

تعزيز الشّائز

مجموعة موانئ أبوظبي
التقرير السنوي المتكامل والبيانات
المالية 2024

يتضمن ملخص الاستدامة وتقرير الحكومة المؤسسية



تشكل مجموعة موانئ أبوظبي رافداً عالمياً رئيسياً لتمكين التجارة والتحول الصناعي، ودعم قطاع النقل والخدمات اللوجستية.

تدير المجموعة منظومة متكاملة تنضوي تحتها قطاعات أعمال رئيسية، وهي قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، وقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي، ولها حضور في أكثر من 50 دولة عبر خمس قارات، مما يساهم في تمكين التجارة العالمية ويعزز التوسيع القائم على تعظيم القيمة، وتحقيق أعلى مستويات النمو، ورفع مستوى التمازج بين القطاعات المختلفة.

الاستجابة الفعالة



التعاون



الأمن والسلامة والاستدامة



الابتكار والتميز



النزاهة



← تعرف على المزيد عبر الموقع الإلكتروني
www.adportsgroup.com

شاهد فيديوهاتنا



رؤيتنا

قيادة دفة التجارة العالمية من خلال محفظة عالمية متكاملة من الموانئ والمناطق الصناعية والأصول البحرية وسلسل التوريد اللوجستية عالمية المستوى.

رسالتنا

تسريخ مكانة أبوظبي مركزاً تجارياً عالمياً، من خلال إدارة سلاسل القيمة اللوجستية عالمية المستوى، وتحفيز التميز التشغيلي من خلال توظيف التقنيات الرقمية المتقدمة، وتلبية الاحتياجات المت坦مية للأعمال، وزيادة القيمة لجميع المساهمين.



← يرجى الرجوع إلى تقرير الحكومة المؤسسية 2024
<https://www.adportsgroup.com/ar/governance/-investors/corporate-documents>



المحتويات وأبرز ما يتضمنه التقرير



شبكة انتشارنا العالمية
وخريطة العمليات البحرية

6 ← تفاصيل أوفية
على صفحة



في هذا التقرير
قطاعات أعمالنا
المتكاملة رأسياً

45 ← تفاصيل أوفية
على صفحة

رسالة رئيس مجلس
الإدارة



13 ← تفاصيل أوفية
على صفحة

النوع	العنوان	الصفحة
الรายงาน الاستراتيجي	المحتويات وأبرز ما يتضمنه التقرير	1
	انتشارنا العالمي	2
	أبرز الإنجازات لعام 2024	6
	لمحة عامة حول عام 2024	7
	رسالة رئيس مجلس الإدارة	8
	رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة	13
	حالة الاستثمار	15
	أبرز محطات العام 2024	18
	آفاق العمل في السوق	21
	النموذج الاستثماري الاستراتيجي	25
	إشراك أصحاب العلاقة	28
	القوى العاملة	29
القطاعات	قطاع الموانئ	45
	قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة	45
	القطاع البحري والشحن	49
	القطاع اللوجستي	53
	القطاع الرقمي	57
	نظرة عامة على الأداء المالي	61
	مجموعة موانئ أبوظبي التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024	65

نبذة سريعة



مجموعة موانئ أبوظبي هي البوابة التجارية الرئيسية لأبوظبي، أحد أسرع الاقتصادات نمواً في العالم. وتساهم المجموعة نحو 23% من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي لإمارة أبوظبي، وما يقارب 12% من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي لدولة الإمارات العربية المتحدة، بحسب تقرير "أكسفورد إيكونوميكس".

أدرجت في سوق أبوظبي للأوراق المالية في عام 2022، وهي مملوكة بنسبة 75.4% لـ"القابضة" ADQ، وهي شركة استثمارية قابضة تهدف إلى تعزيز النمو والازدهار في إمارة أبوظبي. تُعزز حلول مجموعة موانئ أبوظبي المتكاملة، في مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية والصناعة، قيمة أعمال الشركات عبر سلاسل التوريد العالمية.

أبرز النتائج المالية

الإيرادات
17.29 مليارات درهم
على أساس سنوي +

الأرباح قبل استقطاع
الفوائد والضرائب
والاستهلاك
4.51 مليارات درهم
على أساس سنوي +69%

إجمالي صافي الأرباح
1.78 مليارات درهم
على أساس سنوي +31%

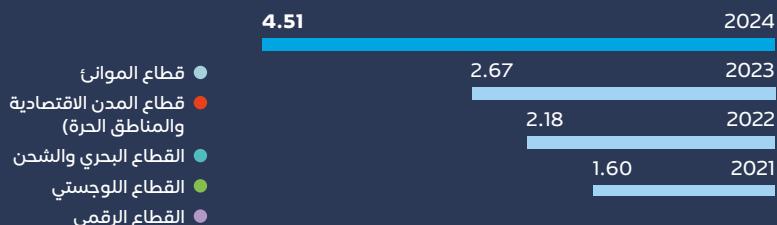
إجمالي الأصول
64.15 مليارات درهم
على أساس سنوي +15%

صافي الدين / الأرباح قبل
استقطاع الفوائد والضرائب
والإهلاك والاستهلاك
3.3 ضعف

الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بحسب
كل قطاع (%)



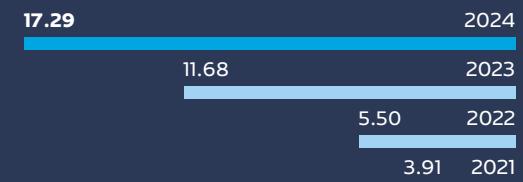
الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليارات درهم)



الإيرادات بحسب كل قطاع (%)



الإيرادات (مليارات درهم)



يُستثنى من الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك،
شريحة الشركات والعمليات المسبعدة للجموعة.

مجموعة موانئ أبوظبي: الإنجازات والتصنيفات

البوابة التجارية الاستراتيجية في دولة الإمارات والخليج العربي والبحر الأحمر.

المزود العالمي للخدمات اللوجستية عبر عروض خدمات متكاملة رأسياً لشركات تصنيع السيارات العالمية.

المطور والمنظم الحصري للموانئ والبني التحتية ذات الصلة في أبوظبي.

أسرع المجموعات نمواً في العالم، في خدمات الموانئ والخدمات اللوجستية المتكاملة رأسياً.

يعد ميناء خليفة من بين مجموعة مختارة من الموانئ العالمية تحتضن ثلاثة من أكبر شركات شحن الحاويات في العالم.

ُصنف المجموعة كإحدى أكثر شركات النقل التي تقدم خدمات ميسرة للمستثمرين، وتعطي الاستدامة أولوية قصوى في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا.⁵

تم تصنيف المجموعة ضمن أفضل 15% من شركات النقل العالمية، وذلك بفضل ملائتها المالية وأدائها المتميز.⁶

تبعد مجموعة موانئ أبوظبي مكانة رائدة عالمياً في توفير بيئة عمل استثنائية لموظفيها.⁷

شهد ميناء خليفة نمواً ملحوظاً في حصته السوقية من مناقلة الحاويات بمنطقة الخليج العربي، حيث ارتفعت من 13% عام 2019 إلى 21% عام 2024.

1 وفقاً لأحدث البيانات التي أعدتها شركة أفالايلر لعام 2024 والمتعلقة بمشغلي سفن إعادة الشحن من حيث الطاقة الاستيعابية.
2 استناداً إلى الأرقام الصادرة عن دولة الإمارات العربية المتحدة وأرقام الصناعة العالمية.

3 وفقاً لتصنيف "دوري إنتراسيونال" 2024/2025 لأفضل 20 مشغلاً لموانئ الحاويات في العالم.

4 يحسب تصنيف "أفالايلر" 2024 لشركات شحن الحاويات ووفقاً لبيانات حصة السوق العالمية.
5 تابع القطاع تقدراً رهيناً في استبيان إكستن 2024 لمدربى منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، حيث فازت بجائزة أفضل شركة علاقات مستثمرين، وأفضل فريق علاقات مستثمرين، وأفضل برنامج علاقات مستثمرين، وأفضل برنامج للحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأفضل يوم للمستثمرين والمحللين.

6 تحدد اعتماد الجودة المالية الدولية (MSI) 20000، والحصول على شهادة المجموعة الدولية للتمويل المستدام.
7 حصول المجموعة مجدداً على الاعتماد البلاتيني المرموق من "المستثمرون في الموارد البشرية،" "الاستثمار في مواردنا البشرية."

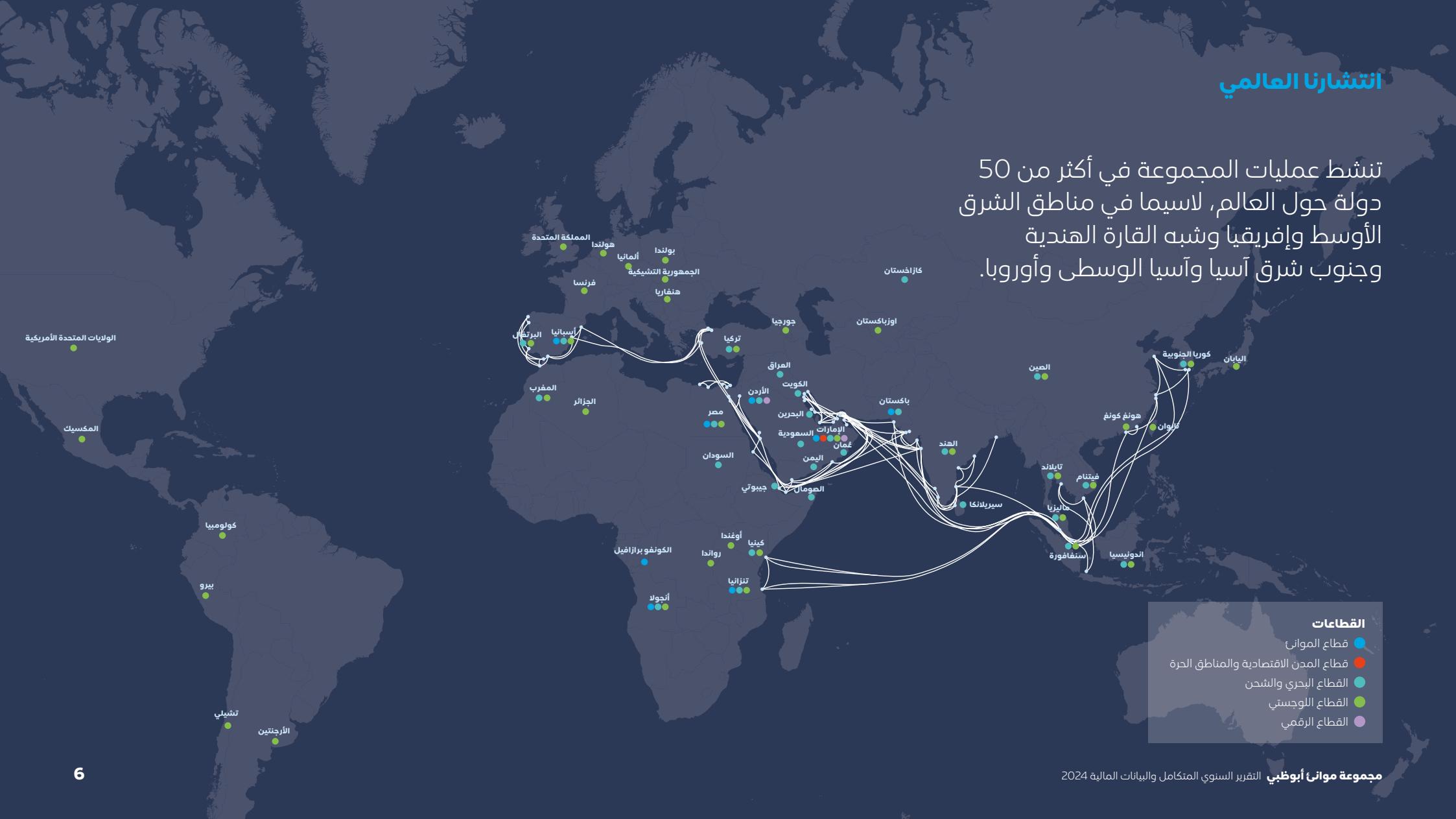
تدبر مجموعة موانئ أبوظبي ثالث أكبر خدمة شحن مستقلة في العالم، من حيث حجم الشحنات المنقولة.¹

تعتبر شبكة مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزار، العاملة تحت مظلة قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التابع لمجموعة موانئ أبوظبي، هي المشغل الأكبر في منطقة الشرق الأوسط.²

صنفت مجموعة موانئ أبوظبي ضمن قائمة أكبر 20 مشغلاً عالمياً لموانئ الحاويات.³

تعد المجموعة من بين أكبر 25 شركة شحن بالحاويات في العالم، بحصة سوقية تصل نسبتها إلى 5% من حيث حجم مناقلة البضائع.⁴

تنشط عمليات المجموعة في أكثر من 50 دولة حول العالم، لاسيما في مناطق الشرق الأوسط وإفريقيا وشبه القارة الهندية وجنوب شرق آسيا وأسيا الوسطى وأوروبا.





الكهروضوئية، كما فازت بجائزة في هذا المجال وسجلت رقمًا قياسيًا عالميًا في موسوعة "غينيس" لإطلاق أول سفينة ذاتية القيادة في المنطقة، مخصصة للمسح والمعاينة البحرية، وأقوى قاطرة كهربائية على مستوى العالم.

تنامي الاعتراف الدولي
حققت المجموعة المركز التاسع عشر عالميًّا بين أكبر موانئ الحاويات، مما عزز مكانتها كمصدر رئيسي للتنوع الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة، ونالت تقديرًا عالميًّا عبر جوائز مرموقة اعترافًا بملاءتها المالية، وعلاقتها القوية بالمستثمرين، والتزامها الراسخ بالمعايير البيئية والاجتماعية والحكومة.

الدمج الناجح للشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخرًا

ساهمت عملية الدمج الناجحة بين الشركات التي تم الاستحواذ على مجموعة "واتووم" التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها في عام 2023، وشركة "جلوبال فيدر شيبينغ" التي تتخذ من دبي مقراً لها في عام 2024، في تعزيز الاستفادة من الموارد الجديدة التي أضيفت إلى محفظة أعمالها وتحقيق نمو ملحوظ في الإيرادات والأرباح.

الإنجازات في مجال ريادة الاستدامة
نجحت المجموعة في تحقيق إنجازات بارزة تمثلت في خفض كثافة الكريوبون في عمليات مناولة الحاويات، من خلال تحسين الكفاءة، واستخدام الطاقة الشمسية

التوسيع في البنية التحتية العالمية

أبرمت المجموعة اتفاقيات امتياز طويلة الأجل لبناء وتشغيل محطات متعددة الأغراض، ومشاريع لوجستية، ومرافق نقل متعدد الوسائط في كل من مصر، وباكستان، وأنغولا، والكونغو برازافيل، وتندنبا، وجورجيا، لتوسيع نطاق انتشارها الدولي على امتداد عدد من طرق التجارة الأسرع نمواً في العالم.

تعزيز التأزر وتكامل العمليات في مصر

استحوذت المجموعة على حصة الأغلبية في شركة "سفينة لخدمات الشحن"، المزود الرائد لخدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر ومنطقة الشرق الأوسط، وأبرمت اتفاقيات امتياز نهاية لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية في موانئ سفاجا والغردقنة وشرم الشيخ.

الاستجابة المرنة مع لتقلبات السوق

ساعد التكيف الآلي للمجموعة مع الآثار الناجمة عن التقلبات الجيوسياسية في البحر الأحمر، على الاستفادة من التغيرات في أحجام التجارة في الأسواق المضطربة. كما أدى إنشاء توسيعة إضافية لمواقف المركبات على مساحة 90 ألف متر مربع في "أوتوبيرمينال ميناء خليفة"، والمنصة لخدمات مناولة البضائع المدحرجة، إلى زيادة في حجم الوحدات التي تمت مناولتها بنسبة 48% على أساس سنوي.

الاستثمار في البنية التحتية الرئيسية للأعمال

أضافت المجموعة 3.0 كيلومتر مربع إلى مساحة الأراضي الجديدة الموزعة في دولة الإمارات في منظومة المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التابعة لها في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد، بينما وافصلت الاستثمار في تطوير الأصول المبنية (المبتدئات، والأصول المصممة حسب الطلب)، وتطوير المساحات التجارية ومرافق التجزئة في مدينة "رهايل" للسيارات، ومجمع التكنولوجيا الزراعية، ومركز أبوظبي للأغذية، والمركز العالمي للمركبات أبوظبي). كما زادت الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة بنسبة 23%， بتدشين محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة". وعلى المستوى الدولي، وقعت المجموعة اتفاقيات امتياز لتطوير وتشغيل محطات حاويات في مصر وأنغولا.

واستحوذت المجموعة أيضًا على شركة "إيه بي إم تيرمينالز قسطنطليون" في إسبانيا، مما أدى إلى توسيع عمليات المحطة الحالية في قسطنطليون، بالإضافة إلى امتلاك حصة أقلية في الشركة التي تدير محطة الحاويات بميناء دار السلام في تندنبا. ونفذت المجموعة استثمارات عضوية وغير عضوية في المشاريع اللوجستية والبحرية في كل من جورجيا ومصر.

خبراء

قطاع الموانئ

ساهم توقيع اتفاقية امتياز جديدة مدتها 25 عاماً لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة لميناء كراتشي بالتعاون مع "كحيل تيرمينالز" في تعزيز حضور المجموعة المتمامي في باكستان. وتأتي هذه الاتفاقية في أعقاب توقيع المجموعة لاتفاقية امتياز في عام 2023 لتطوير وتشغيل وإدارة محطة حاويات تضم 4 مراحيض في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

مهدت اتفاقيات تأجير الأراضي التي تم توقيعها لتطوير عدد من المرافق منها مصنع متظور لمعالجة الليثيوم يخص شركة تايتان ليثيوم، بقيمة 5 مليارات درهم، لتصنيع بطاريات السيارات الكهربائية. ومنشأة "جلف بايوبوليمرز انستريز" في كفرناحلا على مساحة 135 ألف متر مربع، وهي الأولى من نوعها في الشرق الأوسط لإنتاج البوليمر الحيوي القابل للتحلل. بالإضافة لتطوير منشأة تابعة لمجموعة الفرير لإنتاج مكونات السيارات المصنوعة من الألミニوم، على مساحة إجمالية تبلغ 30 ألف متر مربع.

القطاع الرقمي

لعب استحواذ "بوابة المقطوع" ، الذراع الرقمية للمجموعة، على 60% من أسهم "دبي للتكنولوجيا" ، دوراً في تطوير حلول النافذة الجمركية الواحدة، الحائزة على جوائز، من خلال تطبيق مجموعة من أدوات إدارة عمليات الموانئ الذكية، من بينها منصة ميناتو®.

القطاع اللوجستي

عززت المجموعة قدراتها في تقديم حلول لوجستية متكاملة في أوروبا، من خلال الاستحواذ على نسبة 100% من أسهم شركة "سيسيه" لخدمات اللوجستية للمركبات" الإسبانية، والتي تمتلك أسطولاً يضم أكثر من 200 شاحنة، وتماشياً مع استراتيجية إعادة تسمية العلامة التجارية بعد الاستحواذ على مجموعة "نواتوم" ، تم تغيير اسم "ميكيو للخدمات اللوجستية" ليصبح "نواتوم" للخدمات اللوجستية في الشرق الأوسط.

القطاع الرقمي

ستعمل اتفاقية التطوير المشتركة لـ "نظام مجتمع الموانئ" مع شركة تطوير العقبة على تعزيز البنية التحتية للموانئ التابعة للمجموعة في الأردن، في أعقاب افتتاح محطة العقبة للسفن السياحية في عام 2023. وتمثل هذه الخطوة أول تصدر لمنصة التكنولوجيا الخاصة بالمجموعة خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.



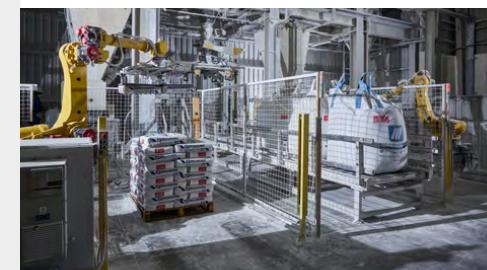
ينابير

قطاع الموانئ

عززت صفقة استحواذ المجموعة على شركة "إيه بي إم تيرمينالز قسطنطليون" ، مشغل المحطات في جنوب إسبانيا، مقابل 10 ملايين يورو (38.2 مليون درهم)، مكانة المجموعة في غرب البحر الأبيض المتوسط، في أعقاب الاستحواذ على مجموعة "نواتوم" الإسبانية للخدمات اللوجستية والبحرية والموانئ في عام 2023.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

ساهم البدء بتطوير أكثر من 250 ألف متر مربع من المستودعات، والذي زاد إجمالي سعة التخزين في كيزاد بنسبة 43%، في تمكين المجموعة من الاستفادة من الطلب المتزايد على المرافق الحديثة.



في عام 2024، استفادت المجموعة من زيادة أسعار الشحن العالمية، ومن تكيفها السريع مع الاضطرابات بمنطقة البحر الأحمر. كما قامت بتنفيذ صفقات استحواذ استراتيجية في مصر وإفريقيا جنوب الصحراء وأسيا الوسطى، بالإضافة إلى استكمال توسيعة رئيسية في ميناء خليفة، والنمو الملحوظ في مناطق خليفة الاقتصادية في أبوظبي - مجموعة كيزاد. كما نالت ابتكارات المجموعة وإدارتها المالية الجيدة وعلاقاتها المتميزة مع المستثمرين تقديراً عالمياً.

يونيو

قطاع الموانئ

ساهم التوقيع المبدئي على اتفاقية امتياز لمدة 30 عاماً مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس لتطوير وتشغيل محطة سفن الدحرجة، ومحطة للسفن السياحية في ميناء العين السخنة، وتوقيع اتفاقية امتياز مع الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر لاستثمار 4.7 مليون دولار (17.3 مليون درهم) على مدى 15 عاماً لإدارة وتشغيل محطات للسفن السياحية في الغردقة وسفاجا وشرم الشيخ، في زيادة استثمارات المجموعة في مصر، حيث خصصت المجموعة نحو 324 مليون دولار (1.2 مليار درهم) من استثماراتها لتعزيز البنية التحتية والأصول البحرية هناك.



مايو

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

أكيد توقيع مجموعة دوكاب للمعادن لاتفاقية مساحة لمدة 50 عاماً لتوسيع مساحة منشأة الشركة الصناعية في كيراز إلى 101,015 متراً مربعاً، على نجاح جهود كيراز في تأسيس مركز إقليمي لصناعة المعادن. كما ساهم توقيع شركة "جولدن سبايك آند ويت"، التي تتخذ من الإمارات مقرّاً لها، لاتفاقية إيجار أرض لمدة 50 عاماً لتأسيس مساحة لتصنيع الم gioz و الحاويات في (كيراز مصطفى) على مساحة تبلغ 26 متراً مربعاً، في تعزيز مركز أبوظبي للأغذية في كيراز، وتسريع أجندة الأمن الغذائي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

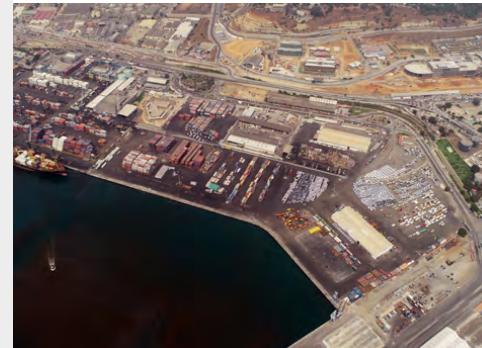
القطاع البحري والشحن

ساهم افتتاح أول مكاتب لـ "نواتوم البحري" في تركيا، في إسطنبول وإزمير، في تعزيز خدمات الوكالة البحرية التي تقدمها المجموعة بمنطقة البحر الأبيض المتوسط، بالإضافة إلى دعم أنشطة مكتب "نواتوم للخدمات اللوجستية" في شرق أوروبا وتركيا ورباطة الدول المستقلة المتعلقة بآسيا الوسطى.

إبريل

قطاع الموانئ

أكيد توقيع عقد امتياز لمدة 20 عاماً قابلة للتمديد لاستثمار ما يصل إلى 339 مليون دولار أمريكي (1.2 مليار درهم)، لبناء وإدارة وتشغيل محطة حاويات متعددة الأغراض في ميناء لواند، أكبر موانئ أنغولا، وإنشاء وحدة أعمال لوجستية متكاملة مشتركة تخدم السوق الإقليمية بالتعاون مع الشركاء المحليين "يونيكارغز" و"مالتي باركيز"، إلى توسيع حضور المجموعة في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. كما تم توقيع اتفاقية استراتيجية مع شركة "أدنوك" للتوزيع، لتزويد السفن بزيوت التشحيم عالية الجودة لخدمة 34 المتعاملين بمحطات المجموعة البالغ عددها 34 محطة حول العالم، مما عزز من عروض المجموعة في قطاع الخدمات البحرية.



مارس

القطاع البحري والشحن

ساهم تدشين مرس ومحطة عبارات السعديات ومرس ريدان، اللذين تم تفيذهما لحماية الحياة البحرية، في توسيع نطاق عروض المجموعة للمجتمع البحري في أبوظبي، وتعزيز التعاون مع دائرة البلديات والنقل في أبوظبي.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

واصلت شركة "جرين ميتال إنديستريز"، التي تتخذ من الإمارات مقرّاً لها، المضي قدماً في خططها لبناء منشأة لإعادة تدوير الحديد الخردة وتصنيع منتجات فولاذية، باستثمارات تبلغ 367 مليون درهم، وعلى مساحة 116 ألف متراً مربعاً في منطقة كيراز المعمورة (كيراز أ)، والتي ستكون حافزاً لابتكار المستدام في صناعة البناء في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. كما وقعت شركة المسعود للسيارات، موزع سيارات نيسان وإنفينيتي ورينو في أبوظبي وغرب الإمارات، عقد إيجار لتشغيل مركز لوجستي لقطيع الغيار، في مستودع تبلغ مساحته التخزينية 12 ألف متراً مربعاً، ضمن المرحلة الخامسة من مجمع الخدمات اللوجستية في كيراز.

سبتمبر

المجموعة



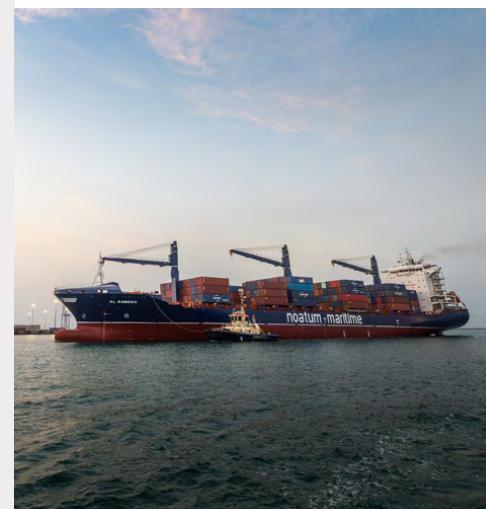
ساهمت إعادة تمويل الديون بقيمة 2,25 مليار دولار أمريكي (8.3 مليار درهم) في تقليل تكاليف الاقتراض للمجموعة، مما عزز قدرتها على الاستفادة من انخفاض أسعار الفائدة العالمية. وأكد أحدث تقارير المجموعة على الاستدامة على التزام المجموعة بحماية البيئة، حيث كشف عن بيانات شاملة لابتعاثات الكربون من النطاق "3" والتي وُفّرت نجاح المجموعة في تقليل بصمة الكربونية، لعمليات المناولة في الموانئ، مع إبراد بيانات تظهر انخفاض انبعاثات الغازات المسالبة للانبعاث الحراري، ومستويات كثافة استهلاك الكهرباء.

القطاع اللوجستي

يمثل إطلاق شركة "نواتوم للخدمات اللوجستية" لخدماتها اللوجستية الجديدة لشحن البضائع عبر السكك الحديدية بين "ميناء خليفة" و"مرافئ الفجيرة"، عبر شبكة السكك الحديدية الوطنية في دولة الإمارات، عصراً جديداً ونقلة نوعية في إمكانيات النقل متعدد الوسائل للمجموعة، وميناء أبوظبي الرائد. ومن المتوقع أن يساهم ذلك في تقليل المدة الزمنية لتوصيل الشحنات، وإحداث نقلة في قطاع الخدمات اللوجستية محلياً، بالإضافة إلى تسريع وتيرة النمو الاقتصادي، في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

القطاع البحري والشحن

أدى استنواذ المجموعة على حصة الأغلبية في شركة "سفينة لخدمات الشحن"، المتخصصة في خدمات الوكالة البحري والشحن في مصر ومنطقة الشرق الأوسط، إلى تعزيز مكانة المجموعة وحضورها القوي في سوق الخدمات البحري المصرية، تحت مسمى العلامة التجارية "نواتوم البحري". وأسهمت هذه الميزات في تمكين المجموعة من تقديم خدمات وكالات الخطوط الملاحية المنتظمة وغير المنتظمة ضمن قطاعات المعادن والمواد الخام والأسمدة في 15 ميناء مصرياً، بالإضافة إلى تسهيل عمليات العبور عبر قناة السويس.



أغسطس

قطاع الموانئ

حُلّت مجموعة موانئ أبوظبي لأول مرة ضمن قائمة أكبر 20 مشغلاً عالمياً (المرتبة 19) لموانئ الحاويات وفقاً لتصنيف مؤسسة "دروري" المتخصصة في الاستشارات والأبحاث البحرية المتعلقة بموانئ الحاويات، مما يعكس النقل المتزايد للمجموعة على الصعيد الدولي، ويرُكّز مكانتها المرموقة التي اكتسبتها خلال ثلاثة أعوام فقط من التوسيع السريع.

القطاع اللوجستي

أتاحت استكمال الاستحواذ على حصة 60% من ميناء تبليسي الجاف في جورجيا، توفير مركز لوجستي استراتيجي متعدد الوسائط في موقع محوري على طول "النهر الألوسي" الذي يربط مراكز التصنيع في غرب آسيا بشرق أوروبا. ووسع هذا الاستحواذ نطاق تواجد المجموعة في آسيا الوسطى ليشمل جورجيا، إضافة إلى كازاخستان وأوزبكستان وتركيا.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

من المرتقب أن يسهم توقيع شركة "إن إم دي سبي للطاقة"، التابعة لشركة الجرافات البحرية الوطنية، لعقد إيجار لمدة 50 عاماً لتأسيس منشأة مختصة بالتصنيع المعياري في كيزاد بتكلفة 367 مليون درهم وعلى مساحة 224 ألف متر مربع، في توفير 3,000 فرصة عمل، وتعزيز جهود المجموعة لتطوير البنية التحتية لخدمات الطاقة والخدمات اللوجستية والهندسة البحرية في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما ساهم توقيع اتفاقية إيجار مع شركة "أسنا بيوتوك"، والتي تتخذ من دولة الإمارات مقراً لها، لتطوير مصنع بقيمة 44 مليون درهم في كيزاد العين، على مساحة 38 ألف متر مربع لإنتاج الطحالب الدقيقة التي تستهلك ما يصل إلى 1,000 طن متري من ثاني أكسيد الكربون الناتج سنوياً في استخدامات عالية القيمة في قطاعات الصحة والأغذية ومستحضرات التجميل وتربية الأحياء المائية، في دعم نمو الصناعات المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

يوليو

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

سيوفر تشغل شبكة الغاز الطبيعي في منطقة كيزاد، بتكلفة 300 مليون درهم وطول إجمالي يصل إلى 30 كيلومتراً، مصدراً للوقود النظيف، للعديد من المستأجرين في كيزاد، مما يدعم هدف المجموعة في تقليل الانبعاثات الناتجة عن العمليات. ويأتي هذا المشروع مكملاً لشبكة الغاز الطبيعي القائمة، والتي يبلغ طولها 82 كيلومتراً في كيزاد "أ" وإياد "3".

نوفمبر

القطاع البحري والشحن

حققت المجموعة رقمًا قياسيًا عالميًّا جديداً في موسوعة "غينيس" للأرقام القياسية™، عندما نجحت مجموعة "سفين" بالتعاون مع مجموعة "ادن" الهولندية لأحواض السفن، في تشفيل "بو طينة" وهي أقوى قاطرة قطر كهربائية في العالم، وأطهرا القاطرة عند استخدامها في ميناء خليفة متوسط قوة جر تبلغ 78.2 طنًا، ما يمثل علامة فارقة على الصعيد العالمي. وفي إطار دورها التنظيمي للممرات المائية بأبوظبي، بالتعاون مع دائرة البلديات والنقل، استضافت المجموعة حفل توزيع جوائز أبوظبي البرية السنوي الثاني (إصدار المراسيم)، والذي شهد مشاركة 120 متنافساً، وتم توزيع 21 جائزة تقديرًا للإنجازات المتميزة في مجالات الاستدامة، والصحة والسلامة، والابتكار، وتجربة المتعاملين، والتميز في العمل، بالإضافة إلى تكريم المراسيم المتميزة والأكثر شعبية.



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

يُعد التزام شركة عزيزي للتطوير العقاري بإبرام اتفاقية مساحتها مدتتها 50 عاماً بهدف بناء 12 مصنعاً في منطقة كيزاد، بتكلفة 1 مليار درهم، واحداً من أهم عقود إيجار الأراضي الموقعة خلال عام 2024. سيُؤسّس هذا المشروع لصناعة مكونات البناء المعياري في دولة الإمارات العربية المتحدة، من أجل مواكبة الطلب المتزايد في قطاع الإسكان بالمنطقة خلال العقود القادمة. وجاء افتتاح منشأة جديدة بقيمة 50 مليون دولار أمريكي (183.5 مليون درهم إماراتي)، تضم مركزاً عالمياً للابتكار العالمي ومصنعاً لشركة "أمتيل" في منطقة كيزاد (أ) (كيزاد المعمور)، على مساحة 48 ألف متر مربع ليظهر الطلب المتزايد على خدمة البناء حسب الطلب التي توفرها كيزاد.



القطاع البحري والشحن

أصبحت المجموعة أول شركة للخدمات البحريه والنقل في الشرق الأوسط تطلق أول سفينة ذاتية القيادة للمسح تحت سطح الماء، أطلق عليها اسم "سفين جرين"، ويتم تشغيلها من خلال المشروع المشترك "سفين" سفن للخدمات تحت سطح البحر" بالتعاون مع "إن إم دي سي". وتساهم هذه السفينة في تقليل الوقت وابتعاثات ثاني أكسيد الكربون وتنقفي على المخاطر البشرية، وهي الأولى في جيل جديد من السفن البحريه ذاتية التشفيل التي تسعي المجموعة إلى استخدامها.

أكتوبر

المجموعة

ضمن جهودها في مجال تعزيز علاقات المستثمرين، حصلت المجموعة على جائزة أفضل أداء في قطاع النقل ضمن تصنيف أفضل المؤسسات الكبيرة الناشئة في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا لعام 2024، الذي تعدد مؤسسة إكستل للاستثمارات المؤسسيّة، وفقاً لبيان الشركة. وحازت الشركة المرتبة الأولى في خمس فئات شملت أفضل مسؤول في علاقات المستثمرين، وأفضل فريق لعلاقات المستثمرين، وأفضل برنامج للابتكار، وأفضل للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة، وأفضل يوم للمستثمرين /المحللين. كما فازت المجموعة بلقب الشركة "الأكثر تكريماً" لجهودها في تعزيز علاقات المستثمرين وتبني الحكومة المؤسسيّة، بالإضافة إلى حصولها على جائزة البرونزية عن أفضل رئيس تنفيذي للشئون المالية.



المجموعة

أظهر تحليل أجرته "أوكسفورد إيكونوميكس" الدور المدحوري الذي تقوم به منظومة الأعمال في مجموعة موانئ أبوظبي لدعم التنوع الاقتصادي، في كل من أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة. ووفقاً للتقرير، ساهمت عمليات المجموعة والمستأجرين في 12 مدينة اقتصادية ومنطقة حرة في تحقيق ما يقرب من 22% من الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في أبوظبي و 612% من الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في الإمارات العربية المتحدة في عام 2022، وهي أحدث فترة تتوفر عنها البيانات.



قطاع الموانئ

شهدت مناقلة البضائع المدحرجة في "أوتوبيرمين" ميناء خليفة، المشروع المشترك مع "أوتوبيرمين" برشلونة، نمواً ملحوظاً في عام 2024، حيث وصلت إلى 1.5 مليون مركبة، و يأتي هذا النمو في أعقاب توسيع مساحة المحطة بمقدار 90 ألف متراً مربعاً، أي ما يعادل أكثر من 12 ملعباً لكرة القدم، خلال فترة زمنية قياسية لا تتجاوز الأسبعين، بهدف الاستفادة من قائل حركة الأشطنة التجارية من منطقة البحر الأحمر المفترضة جوسيابياً. وتم تخصيص 420 مليون درهم لشركة "شينهوا للصناعات الثقيلة" في شنفهاي لتوريد ست رافعات رصيف وسبعين شارة رافعة مطاطية هجينة، وذلك بهدف تحديث البنية التحتية للمحطات الجديدة التابعة للمجموعة في أجوجوا وجمهورية الكونغو.





ديسمبر

قطاع الموانئ

ساهم افتتاح محطة "سي إم إيه تيرمينالز" ميناء خليفة، وهي مشروع مشترك بقيمة 3.1 مليار درهم إماراتي مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية. في إضافة طاقة استيعابية سنوية لميناء خليفة بنسبة 623 %، بالإضافة إلى تعزيز مكانة الإمارة في طليعة التجارة العالمية. كما أسهم افتتاح المحطة الجديدة بميناء خليفة في تعزيز مكانته ليصبح ضمن نخبة من الموانئ العالمية التي تستضيف ثلاثاً من أكبر حمns شركات شحن في العالم.



القطاع الرقمي

يأتي تغير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لشركة بوابة المقطم إلى "مجموعة مقطم للเทคโนโลยيا" انعكاساً للتطورات التي يشهدها القطاع الرقمي من وحدة دعم للقطاعات التجارية الأخرى إلى وحدة أعمال مستقلة مريحة، تخدم أيضاً قطاعاتها الخارجية، وهو ما تتسارع من خلال عملية دمج شركة "دبي للتكنولوجيا".



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

في إطار الاعتراف بنموها كقطاع عمل متميز ضمن كيزاد، تم تغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لـ"كيزاد للمجمعات" إلى "مجموعة سديرة"، حيث تتولى المجموعة الجديدة إدارة حلول ومرافق سكنية متكاملة تسع لحوالي 140 ألف سرير. وبالتزوير مع ذلك، أعلنت كيزاد عن خططها لإنشاء منطقة مخصصة لتنمية الأحياء المائية والصناعات الفدائية، بهدف دعم الإنتاج المحلي من الأسماك والأغذية. كما ستساهم اتفاقية إيجار أرض لمدة 50 عاماً تم توقيعها مع "دلمون" دلمنون الصناعي في المملكة العربية السعودية، في إنشاء مصنع متطور لإنتاج مستلزمات قطاع النفط والغاز، بقيمة استثمارية تبلغ 50 مليون درهم، على مساحة 59 ألف متر مربع، بمنطقة إيكاد 3 "كيزاد مصفح". ومن خال عقد الإيجار المبرم مع شركة "إيتك سولوشنز مانيفيكتورينج" لمدة 50 عاماً، سيتم بناء منشأة حديقة لتنمية الألياف البولوليدية بقيمة 100 مليون درهم في منطقة كيزاد آن.



المجموعة

يمثل توقيع المجموعة لاتفاقية إطارية مع الحكومة المصرية خطوة متقدمة لاستكشاف فرص تطوير وتشغيل منطقة اقتصادية في شرق بورسعيد، بالقرب من مصب قناة السويس على البحر الأبيض المتوسط. وسيمثل هذا المشروع أول منطقة اقتصادية للمجموعة خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.

رسالة رئيس مجلس الإدارة



معالي محمد حسن السويفي
رئيس مجلس الإدارة
مجموعة موانئ أبوظبي

على مدار عام اتسم بالتحديات الجيوسياسية والتطورات الكبيرة في طرق التجارة العالمية، سجلت المجموعة نتائج استثنائية، وتمكن من تجاوز التحديات بمهارة واغتنمت المجموعة الفرصة لدفع استراتيجيتها الشاملة للتوسيع الدولي وتعزيز القيمة وترسيخ مكانة إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة الرائدة على خارطة التجارة العالمية.



وتحتاج موانئ أبوظبي إلى مواجهة تحديات متعددة، مثل مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" وشركة "كوسوكو الملاحة للموانئ المحدودة" وشركة "إم إس سي" التي تتعامل بكافأة مع تحديات وتعقيدات قطاع التجارة العالمية، وضمان تدفقات تجارية سلسة وموثوقة من المنتجين إلى المستهلكين. وتكمّن قوّة مجموعة موانئ أبوظبي كذلك في بنيتها التحتية العالمية المستوى، وشبكيتها العالمية الممتدة، والتي تضم 34 ميناءً ومحطة تتميز بكافأة شفافية عالية، وأسطولها البحري المتنوع الذي يضم 247 سفينة، من ضمنها ثالث أكبر أسطول للحاويات المتخصصة في خدمات الشحن الإقليمي على مستوى العالم، علاوةً على امتلاكها أكبر منظومة للمناطق الاقتصادية المتكاملة بمنطقة الشرق الأوسط.

شهد عام 2024 توطينه غير مسبوق لإمكانات التكامل البنية التي تميز بها منظومة قطاعات الأعمال المتداخلة والفريدة لمجموعة موانئ أبوظبي، الذي أدى إلى مضاعفة العوائد المتقدمة من استراتيجيها المدروسة للتوسيع الدولي، وتسريع وتيرة توسيعها خارج إطارها الإقليمي وتحولها إلى مجموعة عالمية رائدة في تقديم خدمات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية المتكاملة.



كما ساهم تدشين محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، التي تم تطويرها بالشراكة مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية خلال شهر ديسمبر، في زيادة الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة بنسبة 23%.

وبالمثل، شكل استكمال دمج أصول شركة الخدمات اللوجستية العالمية "نواتوم" وشركة "جلوبال فيدر شيبينغ" الرائدة في خدمات الشحن الإقليمي للحاويات، والتين تمثلان أكبر صفتين استحواذ للمجموعة، أحداً ديرز مدركات تجاها في عام 2024، وشملت تأثير هذه الخطوة تعزيز أوجه التآزر بين قطاعات المجموعة وإطلاق ثلاث علامات تجارية عالمية جديدة وقوية، هي: "موانئ نواتوم" و"نواتوم البحرية" و"نواتوم اللوجستية".

رسالة رئيس مجلس الإدارة يتبع



لإدارة وتشغيل وتطوير محطة حاويات الرصيف الشرقي لميناء كراتشي.

وفي مصر، أدى استحواذ المجموعة على شركة "سفينا بي في"، المزودة لخدمات الوكالات البحرية، إلى إثراء محفظة خدمات المجموعة وأصولها بشكل ملموس وذلك من خلال حصولها على عقود امتياز لتشغيل محطات البضائع المدحرجة ومحطات السفن السياحية في أربعة موانئ على البحر الأحمر.

كما حققت المجموعة إيرادات وأرباح طويلة الأجل، من خلال إبرام اتفاقيات مساحتها جديدة لفترات تتراوح بين 25 و50 عاماً، ومساحة إضافية صافية تبلغ 3.0 كيلومترات مربعة، وذلك لتطوير مشاريع صناعية وتصنيعية في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي (كيراد)، والتي تمثل أهم ما في قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة بالمجموعة.

ختاماً، يطيب لي أن أعبر عن خالص امتناني وتقديري لقيادتنا الرشيدة، ولزملائي أعضاء مجلس الإدارة، ولكافة موظفينا وشريكانا، على دعمهم الثابت لمисيرة نمو مجموعة موانئ أبوظبي، منذ تأسيسها في عام 2006 وحتى تحقيق هذا التوسيع العالمي، الذي يعود بالنفع على جميع أصحاب المصلحة وعلى دولة الإمارات العربية المتحدة.

معالي محمد حسن السويدي
رئيس مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي

تعتزم المجموعة مواصلة مساعيها لتطوير حلول مبتكرة تسهم في خفض انبعاثات غازات الدفيئة وترشيد استهلاك الكهرباء ضمن أنشطتها، مستفيدةً من التقدم الملحوظ الذي أحرزته على صعيد تطبيق تقنية توليد الطاقة الكهروضوئية ورفع مستوى كفاءة عملياتها.

ستواصل المجموعة توظيف حلولًا عملية تعزيزًا لجهودها في تسريع وتبسيط التحول نحو حلول صناعية مستدامة، وتبني أحدث التقنيات ذات الصلة استكمالاً لإنجازاتها البارزة خلال عام 2024، والتي تمثلت في تسجيل القاطرة "بو طينه" رقماً قياسياً في موسوعة غينيس باعتبارها أقوى قاطرة كهربائية مستقلة متعددة الاستخدامات على مستوى العالم، وإطلاق سفينة "سفين جرين" التي تعد من أوائل سفن المنسح والمعاينة البحرية ذاتية القيادة عالمياً.

اتخذت المجموعة أيضاً خطواتً واسعة نحو تحقيق النمو المستدام، حيث شكلت اتفاقيات وعقود الامتياز طويلة الأجل التي أبرمت في عام 2024 ركيزة أساسية للنمو المستقبلي في الإيرادات والأرباح. كما أنها ساهمت بشكل كبير في تعزيز حضور المجموعة على امتداد عدد من الممرات التجارية الأسرع نمواً في جميع أنحاء العالم من خلال تطوير وتشغيل مجموعة من المحطات متعددة الأغراض، وإطلاق شركات لوجستية، وإنشاء مرافق متعددة الوسائط في كل من باكستان ومصر وأنجولا وجورجيا.

ازدادت أهمية المجموعة الاستراتيجية مع توسيع نطاق عملياتها في أسواق حيوة، كأسواق باكستان، حيث تم إبرام اتفاقية امتياز ثانية لتطوير وتشغيل وإدارة أرصفة محطة البضائع السائبة والعلامة، استكمالاً لاتفاقية امتياز

رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

”

شكل النجاح العنوان الأبرز خلال عام 2024 لمساعينا وأشطتنا الرامية إلى تمكين التجارة على المستوىين المحلي والعالمي على امتداد محافظتنا في أكثر من 50 بلد عبر خمس قارات، حيث أثمرت استراتيجية العمل المرنة التي تبنيناها عن تحويل تحديات الأضطرابات الجيوسياسية في مناطق مثل البحر الأحمر إلى فرص حققت لنا إيرادات وأرباح كبيرة.



الكابتن محمد جمعة الشامسي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة
مجموعة موانئ أبوظبي



لقد كان عاماً مثمناً بكل المقاييس توج بإنجازات بارزة تمثل بداية مسيرتنا نحو تمكين التجارة العالمية.

عمل مجموعتنا على تسهيل حركة التجارة وإتاحة الوصول إلى أسواق الدول الغير ساحلية وغيرها من الدول التي تواجه تحديات اقتصادية. الأمر الذي دفعنا إلى الاستثمار في موانئ جديدة في عام 2024، وفي الخدمات اللوجستية ومحطات الحاويات في دول مثل أذربيجان وباكستان وجورجيا، حيث توسعنا وفق رؤية انتقائية لانширارنا العالمي عبر عدد من أسرع الممرات التجارية نمواً في العالم.

نسعى إلى تمكين التجارة من خلال تعزيز ربط الدول بشبكة التجارة العالمية، ما يعود بالفائدة ليس على أصحاب العلاقة فحسب، بل أيضاً على الشركاء التجاريين الدوليين لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث نساهم في التنمية الاقتصادية وخلق فرص عمل من خلال منظومة أعمالنا المتكاملة.

ومع توسيع هيكل أعمالنا المؤلف من خمسة قطاعات - الموانئ، والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي - فإننا نطور حلول أعمال متكاملة ومتراقبة تلبي احتياجات المتعاملين في أي بيئة تشغيلية.

وقد حققت أعمال مجموعتنا مزيداً من النمو على الصعيد العالمي، كما أصبحت أكثر تكاملاً وربحية، إذ استثمرنا في البنية التحتية الأساسية لأعمالنا في أبوظبي، وواصلنا خطتنا الانتقائية للتوسيع الدولي من خلال النمو الضعوي وعمليات الاستحواذ، وتوسيع نطاق حضورنا الجغرافي في خمس قارات.

ومن أهم الخطوات في هذا الخصوص تدشين محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز" بميناء خليفة في شهر ديسمبر الماضي - وهي مشروع مشترك بقيمة 3.1 مليار درهم إماراتي (845 مليون دولار أمريكي) مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية - ومن شأن هذه المحطة الجديدة أن تزيد الطاقة الاستيعابية لميناءنا الرئيسي بنسبة %23 معززة بذلك مكانة أبوظبي وجهزيتها لدخول مرحلة جديدة من التجارة الدولية.

وتمثل هذه المحطة، التي يرتكز تصميめها على مبادئ الاستدامة، أكبر إنفاق رأسمالي للمجموعة منذ إدراجهما في 2022. ومع استمرار وتنمية النمو الحالية، تتوقع أن تتخلى مشاريعنا المستقبلية العديد من الأرقام القياسية المالية التي تجاوزناها خلال توسعنا العالمي في الفترة الأخيرة.



نطلق في عام 2025 مرتكزين على قاعدة قوية وأسس

بنية، فقد نمت إيرادات المجموعة خلال 2024 بنسبة 48% بقيمة 17.29 مليار درهم إماراتي، بينما ارتفعت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 69% بقيمة 4.51 مليار درهم إماراتي، وهم رقمان قياسيان.

وارتفعت الإيرادات بقوة كذلك عبر جميع قطاعات أعمالنا، مدفوعة بأداء القطاع اللوجستي حيث زادت الإيرادات عن الضعف بقيمة 4.68 مليار درهم إماراتي، ما يمثل 26% من إجمالي إيرادات المجموعة ليكون بذلك ثاني أكبر مساهم في الإيرادات. يعد القطاع البحري والشحن، المساهم الأكبر في الإيرادات في عام 2024، حيث سجل ارتفاعاً في إيراداته بنسبة 28% بقيمة 8.06 مليار درهم إماراتي، ما يعادل قرابة النصف، بالتحديد 45% من إيرادات المجموعة. وكان قطاع الموانئ ثالث أكبر مساهم في إيرادات المجموعة، بقيمة 2.36 مليار درهم إماراتي، وزيادة بنسبة 48% عن 2023.

رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة يتبع

ولدينا كامل المقومات والوسائل والشراكة الدولية الأقوى لتمكين التجارة في أي مكان في العالم.

تولي مجموعة موانئ أبوظبي الاستدامة أهمية بالغة على المستويين المحلي والعالمي عبر تبني أفضل ممارسات الأعمال المستدامة عالمياً بدءاً من التخطيط ووصولاً إلى العمليات التشغيلية، كما تستثمر في التقنيات المتقدمة مثل قاطرة "بو طينة"، وهي أقوى قاطرة كهربائية في العالم، والأولى من نوعها في المنطقة، وقد دخلت في مجموعة "غينيس للأرقام القياسية العالمية في 2024.

كما تعد "سفين جرين" مثالاً آخر على التزام مجموعة موانئ أبوظبي بحماية البيئة - وهي سفينة ذاتية القيادة، الأولى في المنطقة، للمسح والمعاينة البحرية، وقد أطلقتها "سفين للخدمات تحت سطح البحر" كمشروع مشترك بالتعاون مع مجموعة "إن إم دي سي".

وبالتطلع لعام 2025، ستواصل مجموعة نهضتنا التوسيع بصورة انتقائية تحقق الربحية مع المحافظة على نهجها المرن في التعامل مع التغيرات في أنحاء المنطقة وأيضاً أمكن، وتسخير كافة قدرات منظومة أعمالنا لخدمة متعاملينا، بما يضاعف إيراداتنا وأرباحنا، ويعزز إمكاناتنا. ففي مصر على سبيل المثال وقمنا اتفاقاً مبدئياً خلال 2024 لبناء وتشغيل محطة للبضائع المدحرجة بالعين السخنة، وحصلنا على امتيازات لإدارة وتشغيل محطات للسفن السياحية في الفردقة وسفاجا والعين السخنة، وشرم الشيخ.

انطلاقاً من إيماناً في مجموعة موانئ أبوظبي بأهمية تلبية احتياجات المتعاملين الحالية والمستقبلية، قمنا خلال العام بتعزيز منظومة أعمالنا الشاملة عبر عمليات التوسيع في امتيازات الموانئ، والشحن البحري، والحلول الرقمية، والبنية التحتية للمدن الاقتصادية، للارتفاع بجودة خدمة المتعاملين وتلبية احتياجات جميع أصحاب العلاقة بشكل يفوق توقعاتهم.

تمر صناعة الشحن العالمية والخدمات اللوجستية بنقطة تحول، يُصاغ معها مستقبل سلاسل التوريد وفق تطلعات المتعاملين من حيث الكفاءة والشفافية والاستدامة. وتدرك مجموعة موانئ أبوظبي أهمية توظيف الحلول المتقدمة لدعم قدرات شبكتنا العالمية وتوفير خدمات غير مسبوقة للمتعاملين.

بالنظر إلى نتائجنا في عام 2024 وبالتواري مع تنمية أنشطتنا ومن خلال التوظيف الأمثل لأصولنا وخبراتنا، نواصل تمكين التجارة عالمياً وتعزيز كفاءة عملياتنا التشغيلية مع التركيز على الحد من بصمتنا الكربونية، حيث نجحنا في خفض معدل الانبعاثات الفايزية الدفينة في ميناء خليفة بنسبة 3% ومعدل استهلاك الكهرباء في عمليات مناولة الحاويات بنسبة 7% خلال هذا العام.

رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة يتبع



وفي الختام، أود أن أتقدم بالشكر إلى مجلس إدارتنا لدعمه المتواصل، وموظفينا لعملهم الجاد وتفانيهم، ومتعبلينا ومساهمينا للثقة التي وضعوها في مجموعة، وأصحاب العلاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة وحول العالم لدعمهم لمهمتنا في تمكين التجارة.

الكابتن محمد جمعة الشامسي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة
مجموعة موانئ أبوظبي

وسجل قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة عاماً آخر من النمو القوي، بإضافة 3 كيلومترات من صافي إيجارات الأرضي الجديدة، وإيرادات بقيمة 1.97 مليار درهم إماراتي، بزيادة بنسبة 11% عن عام 2023. وسيطّل هذا القطاع، الذي يعد أكبر منظومة للمدن الاقتصادية والمناطق الحرة المتکاملة في الشرق الأوسط، ركيزة أساسية لأعمالنا العالمية ومساهمها بارزاً في توسيع القاعدة الصناعية لأبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

أما القطاع الرقمي فقد حقق إيرادات كبيرة بنسبة 25% خلال عام 2024 بقيمة 567 مليون درهم إماراتي، حيث نجح القطاع بدمج شركة صناعة الحلول التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، شركة دبي للتكنولوجيا، كما تعاقدت بوابة المقطوع على توظيف نظام مجتمع الموانئ في ميناء العقبة في الأردن، وهو يعد أول تصدير للتكنولوجيا المطورة داخلياً في المجموعة. وفي إطار التحولات التي شهدتها القطاع الرقمي كمزود للخدمات والحلول الرقمية، تم تغيير العلامة التجارية ل بوابة المقطوع لتصبح "مجموعة مقطوع للتكنولوجيا".

نموذج أعمال متكمال

استراتيجية نمو قوية

تعتمد استراتيجية النمو للمجموعة على نهج خالٍ من المخاطر، نظراً لاتباعها نهجاً يركز على تخصيص رأس المال لمشاريع البنية التحتية والمشاريع التجارية عالية المردود والتي تحقق إيرادات متوقعة، كما تتوافق هذه الاستراتيجية بشكل تام مع المبادرات الحكومية الهدافة إلى تعزيز وتنويع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة، والظروف الاقتصادية الكلية الداعمة.

تدعم هذه الاستراتيجية جملة من المحركات والعوامل التكميلية مثل رفع الكفاءة التشغيلية للأصول الحالية، ومواصلة الاستثمار في مشاريع تحقق النمو، وصفقات الدمج والاستحواذ المحلية والدولية، مدعومة بتدفقات نقدية أعلى، وقاعدةأصول عالية الجودة، مما يضمن مردودة المجموعة وقدرتها على مواجهة التحديات عبر مختلف الدورات الاقتصادية والصناعية.

ترسم استراتيجية النمو هذه التي ترصد تأثير وأهداف واضحة، خارطة هامة تعزز مكانة المجموعة في أبو ظبي والإمارات العربية المتحدة، وتحتاج التركيز على التوسيع الإقليمي والدولي، لتحول إلى ممكّن عالمي رائد في التجارة والخدمات اللوجستية.

تنضوي تحت مجموعة موانئ أبو ظبي خمسة قطاعات أعمال رئيسية متازرة تشمل قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، وقطاع البحري والشحن، وقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي. وتمثل جميعها نظاماً يوفر قاعدة ثابتة ومستقرة لمواصلة النمو على المدى الطويل.



147
مكتبًا وانتشاراً جغرافياً
أكثر من 50 دولة حول العالم



دعم المساهمين

تتوافق أهداف القابضة (ADQ)، إحدى أكبر الشركات القابضة على مستوى المنطقة بمحفظة واسعة من الشركات الكبرى في مختلف القطاعات، والمساهم الرئيسي في مجموعة موانئ أبوظبي بنسبة 75%， مع استراتيجية النمو الخاصة بالمجموعة، وتدعم طموحاتنا للتوسيع عالمياً. إننا في رحلة استثمارية طويلة الأجل تحظى بدعم كامل من مساهمينا، وقد نجحنا منذ الإدراج في مضاعفة قاعدة مسثمرينا الأجانب إلى 9% خلال عام 2024. تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بتعظيم القيمة للمساهمين مستفيدةً من منظومتها الفريدة وقدرتها الواسعة في بناء وتشغيل الموانئ المتكاملة، ومراعي التجارة اللوجستية الرائدة حول العالم، لترسي بذلك معايير جديدة للتميز تضمن مكانتها الريادية على خارطة هذه الصناعة دائمة التغير.

التركيز على استثمارات البنية التحتية

يركز انفاقنا الرأسمالي في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة. في عام 2024 حيث تم تدشين محطة "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة" لزيادة الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة، باستثمار بلغ 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار)، وهو أكبر استثمار نقوم به منذ إدراجنا في عام 2022. كما وصلنا بعد اتفاقيات امتياز تتعلق ببناء وتشغيل وإدارة الموانئ ومحطات الحاويات الدولية، بالإضافة إلى الأصول البحرية واللوجستية، مما يعزز من دورنا الرائد في تمكن التجارة.

محفظة أصول عالمية

تُعدّ أصولنا العالمية المستوى والبني التحتية المتطرفة واستثمارانا عوامل جاذبة لمستثمرينا، بما فيها المرافق الحديثة لمناولة الحاويات، وبسائع الدحرجة، وبسائع العامة والسائبة، والسفن السياحية. كما تمتلك المجموعة ما يزيد عن 550 كيلومتر مربع من الأراضي الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي واحدة من نقاط قوتنا في السوق. وتعتمد المجموعة تحويل مدينة خليفة الاقتصادية في أبو ظبي "كيزاد" إلى واحدة من أكبر المناطق الاقتصادية والصناعية والدرة في العالم.

تكمّن القيمة الرئيسية التي تقدمها المجموعة للمستثمرين في مزيج نماذج أعمالنا كمالك ومشغل للأصول، بالإضافة إلى تنوع مصادر إيراداتها.



تحسين توليد التدفق النقدي

شهدت تدفقاتنا النقدية من العمليات في عام 2024 زيادة ملحوظة بثلاثة أضعاف، لتصل إلى 3.94 مليار درهم، ويعزى هذا النمو القوي إلى الأداء المتميّز والنموا العضوي، مدعوماً بعمليات الاستحواذ الناجحة التي تمت في عامي 2023 و2024، وأبرزها الاستحواذ على مجموعة "تواتوم" و"جيوبال فيدر شيبينغ". بالإضافة إلى ذلك، ساهم التركيز المتزايد على تحويل النقد في تحقيق هذه النتائج الإيجابية.

شهدت الشركة تدفّقاً نقدياً حراً إيجابياً في ريعين متاليين من عام 2024، ونهدف إلى تحقيق تدفق نقدى حر لحقوق الملكية بشكل إيجابي ومستدام، ابتداءً من عام 2026.



مركز مالي قوي

انعكست قوّة هيكلنا الرأسمالي المتوازن ومركزنا المالي القوي في حصولنا على تصنيفات ائتمانية استثمارية عالية من وكالتي "موديز" و"فيتش"، مدعومة بمحفظتنا الاستثمارية المتنوعة ونحوذ شراكتنا الواضح. وقد ساهمت عمليات الإدراج المباشر التي قمنا بها في فبراير 2022 في جمع مبلغ 4 مليارات درهم.

في سبتمبر 2024، أعادت مجموعة مواني أبوظبي تمويل التسهيلات الائتمانية بشروط أكثر ملاءمة، مما منحها مرونة لتحديد التوقيت الأمثل لعودتها إلى أسواق رأس المال الدين، تماشياً مع استراتيجيتها المعلنة لاستخدام السندات كاداة تمويل رئيسية طويلة الأجل. وفي ديسمبر 2024، نجحت المجموعة في إعادة تمويل وتوسيع تسهيلاتها الائتمانية المتقدّدة من مليار دولار أمريكي إلى 2.125 مليار دولار أمريكي (من 3.7 مليار درهم إلى 7.8 مليار درهم)، لزيادة المرونة المالية، وخفض تكلفة التمويل، وتوفير خيارات تخطيط أفضل.



كفاءات إدارية ذات خبرة

يستفيد المستثمرون من فريق الإدارة ذي الخبرة الواسعة، الذي يعمل باستمرار على تحديد والاستفادة من أفضل الفرص التي تدعم تحقيق استراتيجيتنا الطموحة للنمو. وهذا ما انعكس في قرار فريق الإدارة بالاستحواذ على أثين من الشركات ذات القيمة التراكمية الكبيرة، وهم شركة "جيوبال فيدر شيبينغ" وشركة "تواتوم". تمثل إحدى النقاط الحاسمة في نهجنا للنمو غير العضوي في جودة ومستوى الخبرة الإدارية لدى الشركات التي نستحوذ عليها، مما يسهم في تعزيز الجودة الشاملة وإنجاح خططنا التوسعية.

توسيع نطاق التآزر والتكامل البيئي

بفضل منظومتها المتكاملة من قطاعات الأعمال الداعمة والممكنة للتجارة، حققت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 نتائج قياسية، حيث أتاحت التعاون الوثيق بين قطاعات أعمالها الخمسة في مضاعفة عوائد المجموعة من انتعاش التجارة العالمية.

في هذا القسم

22-21	توسيع نطاق التآزر والتكامل البيئي
23	دراسة حالة: مصر
23	دراسة حالة: باكستان
24	دراسة حالة: نواتوم للخدمات اللوجستية
24	دراسة حالة: محور البحر الأحمر

(جي إف إس)، المتخصصة في خدمات شحن الحاويات والتي تتخذ من دبي مقراً لها. وقد أحدثت هذه الخطوات الاستراتيجية تحولاً جذرياً في أعمال المجموعة وشبكتها، وأسهمت في تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف، وإطلاق مسارات ومنتجات وحلول شاملة جديدة عبر الأسواق التي تواجه فيها المجموعة، الأمر الذي ألمّ عن تحقيق نتائج قياسية.

وفي إطار استراتيجيتها المدروسة للتوسيع الدولي الذي يعزز الرؤية، أبرمت مجموعة موانئ أبوظبي 14 صفقة استحواذ بقيمة إجمالية تقارب 6.1 مليار درهم إماراتي منذ عام 2022، كان آخرها صفقتا الاستحواذ على نواتوم جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، واللتين أسهمتا، بعد دمجهما بالكامل، في تعزيز أداء المجموعة بشكل كبير.

وقد دعمت الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً النتائج المالية للمجموعة خلال عام 2024، حيث بلغت مساهمتها 5.5 مليار درهم إماراتي، أي ما يمثل 32% من إجمالي الإيرادات، وهو رقم قياسي لم تتحققه المجموعة قبل ذلك خلال عام واحد، وبعد مؤشراً على النمو الشامل والمتتسارع الذي يدعم توسيع المجموعة.

شهدت مجموعة موانئ أبوظبي عاماً استثنائياً رسمياً فيه مكانتها الريادية في قطاع التجارة والخدمات اللوجستية على الصعيد العالمي، مركزةً على شبكتها العالمية متعددة الوسائل، والتي تشمل النقل البحري والبري، إضافةً إلى خدمة النقل بالسكك الحديدية والتي تم تدشينها خلال العام لأول مرة في ميناء خليفة، لتوسيع المجموعة النهوض بدورها في تمكين التجارة في منطقة الشرق الأوسط، وتوسيع نطاق حضورها العالمي ليشمل أكثر من 50 دولة.

كان عام 2024 حافلاً بالإنجازات، ومن أبرزها إتمام عملية الدمج الكامل لشركة "نواتوم" الإسبانية الرائدة في مجال الخدمات اللوجستية والبحرية وتشغيل الموانئ، وإنمام الدمج المالي والتشغيلي لشركة جلوبال فيدر شيبينغ



توسيع نطاق التأزير والتكامل البيئي



عزز القطاع الرقمي استهدافه للمتعاملين الخارجيين، من خلال دمج منتجات شركة "دبي للتكنولوجيا"، التي استحوذت عليها المجموعة في عام 2024، وشركة "تيك تيل" التي تم الاستحواذ عليها في عام 2023، ضمن حزمة حلول البرمجية المتكاملة. وبدأت المجموعة بتغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لشركة بوابة المقطوع إلى "مجموعة مقطوع للتكنولوجيا"، تماشياً مع تطور القطاع وتحوله إلى مصدر رئيسي ومستقل للربحية.

ويتجلى الأثر الاستراتيجي للتأزير والتكامل بين قطاعات مجموعة موانئ أبوظبي خلال عام 2024 في أربعة أمنية بارزة وهي، التوسيع في منظومة أعمال المجموعة في مصر؛ وزيادة الإيرادات المتتحققة من اتفاقية امتياز محطة جديدة للبضائع السائبة وال العامة في كراتشي بباكستان، والتي تأتي استكمالاً لامتياز محطة الحاويات التابعة للمجموعة في نفس الميناء؛ وتسارع نمو أعمال الخدمات اللوجستية العالمية القوية في 38 دولة تحت مظلة العلامة التجارية "نوأتومن للخدمات اللوجستية"؛ واستجابة المجموعة سرعة وكفاءة للضغط على ارتفاع الجوشيسية في منطقة البحر الأحمر، مما أمر عن تحقيق مستويات قياسية من الإيرادات في القطاع البحري والشحن، بما في ذلك نمو بنسبة 48٪ على أساس سنوي لأجسام وحدات البضائع المدحرجة التي تم مناؤتها في ميناء خليفة.



أسهم دمج عمليات كلٍ من "نوأتومن" و"جي إف إس" بشكل مباشر في تحقيق نمو كبير في الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك، وتسبيل إيرادات قياسية في قطاعات الموانئ، والشحن البحري، والخدمات اللوجستية، والتي أيدت هيكلتها تحت مظلة علامات التجارية العالمية الثلاث الجديدة وهي "موانئ نوأتومن" و "نوأتومن البحري" و "نوأتومن اللوجستية".

وبدورها، عززت القطاعات التي تمت إعادة هيكلتها نمو الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك في قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة والمنطقة الحرة والقطاع الرقمي، حيث أسهمت الزيادة في أعداد المستأجرين الصناعيين ومبيعات حلول البرمجيات المتطورة، على التوالي، في تحقيق المجموعة ل الإيرادات وأرباح قياسية في عام 2024.

%26
هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك للمجموعة

%6.8
عائد المجموعة على متوسط رأس المال الموظف

وعززت الأشطة اللوجستية والبحرية وأنشطة الموانئ للمجموعة بدعم من قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، الذي أبرم اتفاقيات مساحتها جديدة تغطي مساحة صافية قدرها 3.0 كيلومترات مربعة في عام 2024 مع مستأجرين رئيسيين، مثل شركة تايان ليشوم المتخصصة في معالجة الليثيوم المستخدم في بطاريات السيارات الكهربائية، وشركة عزيزي للتطوير العقاري المتخصصة في تصنيع وحدات المباني الجاهزة، مما يؤمن قاعدة متعاملين متنوعة وطويلة الأمد للمجموعة.



باكستان

أثمر التعاون الاستراتيجي بين مجموعة موانئ أبوظبي وشركة "كحيل تيرمينالز" في إدارة محطة حاويات تضم خمسة أرصفة بالرصف الشريقي لميناء كراتشي، إلى تأسيس خط ربط بحري ولوجستي قوي مع ميناء خليفة في أبوظبي.

استقطاب متعاملين جدد إلى الممر التجاري بين دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية باكستان الإسلامية، ومن أبرزهم شركة "بروج" التي تدير أحد أكبر المجمعات المتكاملة لإنتاج البولي أليفين عالمياً في مدينة الرويس الصناعية.

وتعزز الحضور الاستراتيجي للمجموعة في باكستان بشكل أكبر من خلال حصولها، بالشراكة مع "كحيل تيرمينالز"، على امتياز مدته 25 عاماً لتشغيل سبعة أرصفة للبضائع السائبة والبضائع العامة في الرصف الشريقي لميناء كراتشي، عبر مشروع مشترك تم تأسيسه مؤخراً باسم "محطة بوابة كراتشي متعددة الأغراض المحدودة".

إضافةً إلى ذلك، تم توقيع سلسلة من مذكرات التفاهم مع الحكومة الباكستانية في عام 2024، والتي من شأنها تعزيز الدور الريادي للمجموعة في تطوير قطاعات الخدمات اللوجستية والقطاع البحري والنقل الجوي والسكك الحديدية في باكستان.

وقد أسمحت هذه الامتيازات الجديدة في توسيع نطاق حضور المجموعة في منطقة البحر الأحمر، والذي كان يشمل بالفعل محطة العقبة للسفن السياحية في الأردن. ومنذ دخولها السوق المصرية في عام 2022، من خلال الاستحواذ على الشركة التابعة الدولية لنقل البضائع (IACC)، والتي تمتلك بشكل كامل لشركة ترانسмар الدولية للنقل البحري (ترانسكارجو)، المالكة لخط حاويات إقليمي، وشركة ترانسكارجو الدولية (تي سي آي)، المتخصصة في خدمات الشحن والتغليف، ضفت مجموعة موانئ أبوظبي استثمارات تقارب 1.2 مليار درهم إماراتي، بما في ذلك اتفاقية امتياز لمدة 30 عاماً لتطوير وتشغيل محطة متعددة الأغراض في ميناء سفاجا، والتي تولى تطويرها شركة "حسن علام للإنشاءات" الهندسية المصرية الرائدة.

ومن المرتقب أن تساهم المحطة متعددة الأغراض في إحداث نقلة نوعية في كفاءة البنية التحتية للموانئ في صعيد مصر، كما أدى توسيع المجموعة في مصر إلى دفع عجلة النمو في أعمالها الخاصة بالشحن الإقليمي للحاويات.

مصر

شهدت أعمال المجموعة في مصر توسيعاً كبيراً في عام 2024، مع استحواذها على ثالث شركة بحرية محلية، وهي شركة "سفينا بي في"، إلى جانب إبرامها مجموعة من اتفاقيات الامتياز لتطوير وتشغيل محطة سفن الدحرجة في ميناء العين السخنة، ومحطات للسفن السياحية في كل من الفردقة وسفاجا والعين السخنة وشرم الشيخ.



محور البحر الأحمر

أبرزت استجابة مجموعة موانئ أبوظبي السريعة والفعالة للتحديات الجيوسياسية المتضاعدة في منطقة البحر الأحمر خلال عام 2024، الإمكانيات التأزرية لهيكل أعمال المجموعة المتكامل، والذي يضم خمسة قطاعات رئيسية تغطي مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية.

ومع قرار بعض خطوط الشحن تجنب المرور عبر البحر الأحمر، سارعت المجموعة باستقطاب جزء من أحجام البضائع التي تم تحويل مسارها إلى ميناء خليفة في أبوظبي. وفي غضون أسبوعين فقط، قامت المجموعة بتوفير ساحات إضافية لموانئ المركبات على مساحة 90,000 متر مربع في محطة "أوتوبيرمينال ميناء خليفة"، وذلك لاستيعاب سفن البضائع المدحرجة الراغبة في تفريغ حمولاتها. وقد أدت مرونة قطاع الموانئ وسرعة استجابته في توسيع الطاقة الاستيعابية لساحات المحطة وزيادة أعداد مركبات الدرجية التي تمت مناولتها في عام بنسبة 48٪ على أساس سنوي 2024.

المناقصات في توحيد عمليات التسعير، في حين أسهم تطبيق نظام إدارة الجودة العالمي للشحن الجوي والبحري في زيادة أحجام الشحن.

وبالمثل، عززت السياسات الجديدة للشحن الجوي والبحري والخدمات اللوجستية التعاقدية وال terser، وقللت من المخاطر، أنشطة الرقابة في المجموعة، وعززت التعاون بين الفرق – الأمر الذي أتىج المزيد من الفرص ورفع مستوى الأداء. وتم كذلك دعم استراتيجيات الممرات التجارية، وتشكيل فرق متخصصة تضم منطقة الشرق الأوسط المستحدثة، بالإضافة إلى استحداث أدوار لقيادة الفرق الإقليميين، بهدف تعزيز التعاون والتكامل بين مكاتب المجموعة وفرق عملها في مختلف دول العالم، وفتح الباب أمام الاستفادة من الفرص الثانية على امتداد شبكتها العالمية.

كما عزز استحواذ المجموعة في يناير 2024 على شركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" الإسبانية، المتخصصة في تقديم الخدمات اللوجستية للمركبات الهاجرة والتي تمتلك أسطولاً يضم أكثر من 200 شاحنة، من قدرات المجموعة في مجال تقديم حلول لوجستية ونقل متكاملة رأسياً وشاملة لمصنعي السيارات العالميين من الصين إلى أوروبا.

ساهم دمج أعمال شركة "نواتوم" كذلك في تعزيز قوة علامتها التجارية وترسيخ مكانتها المتميزة في صدارة شركات الشحن الرايدة، بالإضافة إلى تحسين القدرة التفاوضية لشركة الشحن العالمية المت坦مية التابعة للمجموعة. كما أثاحت هذه الخطوة توسيع نطاق الخدمات اللوجستية التعاقدية التي تقدمها المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي مجال خدمات شحنات المشاريع المتخصصة، بما في ذلك إنشاء مكتب لتأجير السفن وتوفير خبرات تخصصية في مجال التخطيط الهندسي. ومع دمج "نواتوم"، تحولت المجموعة إلى شريك لوجستي استراتيجي عبر عدة قطاعات ومناطق جغرافية، وتمكنها قدراها الموسعة من تقديم حلول أكثر تكاملًا وسلامة للمتعاملين في جميع أنحاء العالم.

تم تعزيز خدمات الشحن الجوي للمجموعة عبر مناطق تواجدها بفضل دمج أصول "نواتوم"، مما أدى إلى زيادة تقارب 20٪ في أحجام الشحن المدحارة خلال عام 2024. كما أسهم تطبيق نظام موحد لإدارة علاقات المتعاملين في تحسين الإدارة التجارية المتكاملة عبر المناطق، وتمهيد الطريق أمام نمو القطاع اللوجستي، وإجراء المزيد من عمليات الدمج المستقبلية. وساعد تأسيس فرق عالمية متخصصة في التسعير وإدارة

نواتوم للخدمات اللوجستية

شهد عام 2024 تحولاً نوعياً لأعمال مجموعة موانئ أبوظبي من خلال إتمام أكبر عملية استحواذ في تاريخها المؤسسي وقيامها بدمج أصول مجموعة نواتوم ضمن منظومة أعمالها الحالية ما أسفر عن تأسيس منصة عالمية تقدم باقة واسعة من الخدمات اللوجستية المتكاملة، الأمر الذي أدى إلى استقطاب متعاملين عالميين جدد إلى شبكة خطوط الشحن الدولية المت坦مية التابعة للمجموعة.





ارتفعت أحجام مناولة
البضائع العامة بنسبة

%40

تقريباً على أساس
سنوي

**اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة
يواصل تسجيل أداء متفوق على الاقتصاد
العالمي، مدفوعاً بارتفاع إنتاج النفط ونمو
ال الصادرات**

سجل الاقتصاد الوطني نمواً سنوياً بنسبة 3.8% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024 مقارنة بالفترة نفسها من عام 2023، بحسب بيانات وزارة الاقتصاد الإماراتية، ويتوقع أن تتسارع وتيرة النمو لتراوح بين 4% و5% في عام 2025، نتيجةً لتنزيد نمو الناتج المحلي الإجمالي النفطي وغير النفطي، والانخفاض المتوقع لأسعار الفائدة من جانب مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.

اضطرابات البحر الأحمر تدعم أسعار الشحن

شهد عام 2024 أداء قوياً في معظم قطاعات الشحن، في ظل استمرار الدور الصيني كمحرك رئيسي لل الاقتصاد العالمي. وبالنسبة للمجموعة، ارتفعت أحجام مناولة البضائع العامة بنسبة 40% تقريباً على أساس سنوي، مدفوعةً ببدء عمليات محطة كراتشي للبضائع السائبة التابعة للمجموعة في مطلع عام 2024. وحافظت

**قطاعات الحاويات والبضائع السائبة
والبضائع المدحرجة وناقلات النفط والغاز
والقطاع البحري تشهد عاماً إيجابياً،
وتتطلع المجموعة إلى عام آخر من النمو
القوي.**

أسهمت عوامل متعددة في تحقيق مجموعة موانئ أبوظبي لإيرادات وأرباح قياسية في عام 2024، كان من أبرزها نمو أحجام التجارة البحرية العالمية بنسبة 3%， بحسب تقديرات "كلاركسونز رسيرش"، بالتزامن مع التداعيات التي خلفتها اضطرابات الجيوسياسية في منطقة البحر الأحمر - والتي رفعت أسعار شحن الحاويات وتحولت نسبة من أحجام البضائع المدحرجة إلى محطة "أوتوبيرمينال ميناء خليفة". وفي ظل التوقعات بتراجع طفيف في الطلب العالمي على الشحن خلال عام 2025، فمن المرنقب أن تدعم سلسلة اتفاقيات التجارة الثنائية الجديدة التي أبرمتها دولة الإمارات، والاستراتيجية الحكومية الراية إلى مضايقة الاستثمار الأجنبي المباشر التراكمي بحلول عام 2031، مستويات الطلب.

تأثير الأوضاع الجيسياسية على أسعار الشحن

• أعادت الاضطرابات بمنطقة البحر الأحمر وارتفاع أسعار الشحن صياغة ديناميكيات العرض والطلب

• عام إيجابي لقطاعات الحاويات والبضائع المدحرجة

نظرة عامة على سوق الأسطول.

سجل سوق التسليم الفوري للناقلات أداءً قوياً في عام 2024، إذ تجاوزت الأسعار مستوياتها المتوسطة طولة الأجل بفارق كبير. وبالنسبة لعام 2025، فتتوقع شركة "أرغوس" تحسناً طفيفاً في سوق ناقلات النفط الخام، مقابل تراجع طفيف في سوق ناقلات المنتجات النفطية، مع توقعات بنمو الطلب في كلا القطاعين بنسبة تراوحت بين 2.5% و3.5%. وقد واجهت أسعار ناقلات النفط العملاقة ضغوطاً كبيرة في النصف الثاني من عام 2024 نتيجة تباطؤ الطلب من الصين، التي شكلت وجهة نحو 40% من إجمالي رحلات هذا النوع من الناقلات خلال العام.

وفي قطاع النفط والغاز البحري، واصلت الأسواق تعافيها في عام 2024، حيث بلغ مؤشر "كلاركسونز" للخدمات البحريية، الذي يتابع أداء سفن الدعم البحري والحفارات وسفن الخدمات تحت سطح البحر، أعلى مستوياته خلال تسعة سنوات في شهر يوليو. وقد ساهمت أسعار النفط والغاز في دعم زيادة الإنفاق الرأسمالي، حيث بلغت قيمة مشاريع النفط والغاز البحري التي وصلت إلى مرحلة القرارات الاستثمارية النهائية في النصف الأول من عام 2024 نحو 68 مليار دولار أمريكي (250 مليار درهم)، بزيادة قدرها 57% على أساس سنوي.

نحو حجم التجارة البحرية.

كان من المتوقع بحسب توقعات "كلاركسونز ريسيرش" أن تزيد أحجام التجارة البحرية العالمية بنسبة 2.2% لتصل إلى 12.6 مليار طن في عام 2024، على أن يتباطأ هذا النمو إلى 2% في عام 2025. وفي ظل استمرار التداعيات الجيوسياسية المؤثرة على حركة التجارة العالمية، لا سيما في منطقة البحر الأحمر، قد تتأثر أسعار الشحن خلال 2025، مع ترجيح عدم عودة الأمور إلى طبيعتها بشكل كامل قبل وقت لاحق من العام. وبحسب كلاركسونز ريسيرش، سجلت حركة عبر الشحنات في البحر الأحمر تراجعاً بنحو 70% عن المستويات المعتادة في عام 2024، إلا أن المجموعة تمكنت من الاستفادة من ارتفاع الأسعار من خلال تخصيص نحو 30% من أسطول سفن الحاويات المملوكة لها للعمل في المنطقة، وبالتالي، حافظت أسواق النفط والغاز البحري على قوتها، وكذلك الحال بالنسبة لعمليات نقل المركبات المدحورة عبر ميناء خليفة، مما أسفر عن تحقيق نمو قوي بنسبة مئوية مزدوجة الرقم.



لشركة "لابنليتيكا" للتحليلات ومقرها سنغافورة، مما أضاف 2.94 مليون حاوية نمطية إلى الطاقة الاستيعابية العالمية، وهو رقم قياسي سنوي غير مسبوق، يعادل نمواً صافياً بنسبة 10.1% في المعرض العالمي. ومن المتوقع أن يشهد نمو المعرض تباطؤاً في العاشرين المقبلين، ليصل إلى 5.5% و 3.7% لعامي 2025 و 2026 على التوالي.

واستفادت أعمال المجموعة في قطاعي الحاويات والبضائع المدحورة من تداعيات الأوضاع في منطقة البحر الأحمر، فيما أدى ضعف الطلب في قطاع السيارات الأوروبية والتوزرات التجارية إلى انخفاض أحجام المناولة في إسبانيا.

أحجام البضائع التي تمت مناولتها في دولة الإمارات العربية المتحدة على مروتها، ويعزى ذلك إلى النمو القوي في أحجام الشحنات وخدمات السفن الدراسية، وشحنات الصلب عالية العائد. وفي قطاع الحاويات، ارتفعت أحجام المناولة على مستوى المجموعة بنسبة 6.3% على أساس سنوي، لتسجل رقمياً بـ 6.3 مليون حاوية نمطية، مدفوعةً بنمو أحجام الشحن الإقليمي للحاويات بقدر خمسة أضعاف لتصل إلى 2.4 مليون حاوية نمطية بعد الاستحواذ على شركة "جلوبال فيدر شيبينغ" (جي إف إس). كما بلغت أحجام مناولة الحاويات أعلى مستوياتها منذ جائحة كوفيد-19.

سجلت عمليات تسليم سفن الحاويات الجديدة رقم 471 سفينة في عام 2024، وفقاً لبيانات مجموعة موانئ أبوظبي.

الاستيراد قد يشهد تراجعاً في عام 2025، مع بدء انحسار ظاهرة التأمين الاستباقي للواردات تحسباً لعقوبات تجارية أمريكية محتملة. وقد استند هذا التوقع إلى مضاعف التجارة إلى الناتج المحلي الإجمالي الخاص بشركات "زيتا"، والذي يقيس الطلب الاستهلاكي الأساسي. حيث تشير بيانات حديثة إلى أن شركات الشحن ستبدأ في خفض مخزوناتها في عام 2025، مع تلاشى آثار التأمين الاستباقي للواردات في ظل استمرار الطلب الاستهلاكي القوي.

بعد خمس سنوات من الصدمات غير المتوقعة التي أثرت على سلاسل الإمداد، تنتهي التوقعات لعام 2025 بالحد، وفقاً لـ"لويذز ليست"، حيث يُتوقع أن تتجاوز نمو أسطول الناقلات الطلب، مما قد يزيد الضغوط على الأسعار.

وفي قطاع الحاويات، تتوقع "لويذز" أنه في حال عودة شركات النقل البحري بشكل مفاجئ إلى استخدام طريق البحر الأحمر، فإن الطاقة الاستيعابية الفائضة ستتحول بين عشية وضحاها إلى مشكلة.

أما في قطاع البضائع السائية الجافة، فمن المتوقع أن يكون النمو في عام 2025 محدوداً، إلا أن تحسن الأوضاع في هذا القطاع سيكون مدعاً في جانب كبير منه بتراجع المعروض.

وبالنظر إلى الاضطرابات التي تشهدها مناطق عديدة حول العالم، فإن المخاطر الجيوسياسية ستتشكل عاملاً مؤثراً يلقي بظلاله على قطاع الشحن في عام 2025.

التوقعات لعام 2025

تبقى التوقعات الخاصة بسوق شحن الحاويات العالمي في عام 2025 رهناً بتطورات الصراعات الجيوسياسية، لاسيما الاضطرابات في منطقة البحر الأحمر، وذلك وفقاً لوكالة "فيتش للتصنيف الائتماني". وسيكون نجاح الجهد الذي تستهدف التوصل إلى سلام دائم في المنطقة عاملاً حاسماً في تحديد اتجاه السوق في عام 2025. وهذا يعني أنه كلما تسرعت وتيرة استقرار الأوضاع في منطقة البحر الأحمر، تزايدت احتمالية انخفاض أسعار شحن الحاويات. وفي المقابل، من المتوقع أن تشهد قطاعات الشحن الأخرى، بما في ذلك الناقلات والبضائع السائية، استقراراً أو تحسناً في أدائها، مع استمرار التوقعات بنمو قوي في قطاع الناقلات.

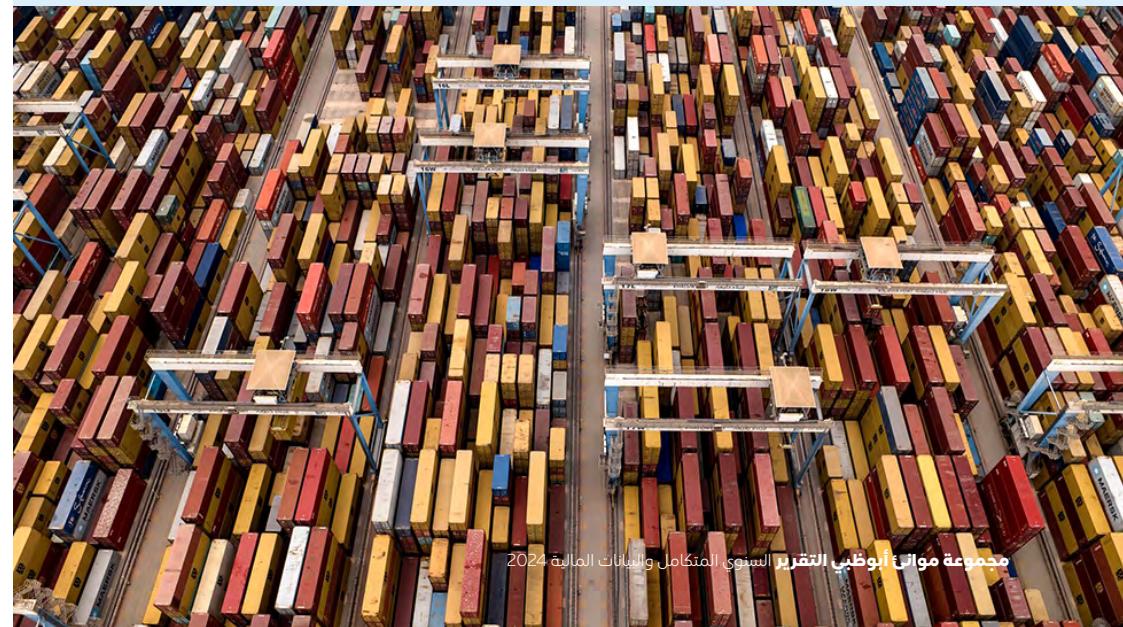
وتشمل العوامل الأخرى غير المؤكدة التي قد تؤثر على مشهد الشحن العالمي في عام 2025، التغيرات المحتملة في السياسات التجارية التي قد تتبناها الإدارة الأمريكية الجديدة في ظل ولاية ترامب. حيث قد يؤدي أي ارتفاع كبير في التعرفات الجمركية إلى انخفاض الطلب على الشحن، وإلى تنويع في المسارات التجارية بهدف تجنب الآثار السلبية لأي عقوبات أمريكية محتملة.

وعلى صعيد الطاقة الاستيعابية لأسطول السفن العالمي، فمن المتوقع أن يتباطأ النمو القياسي الذي شهدته الأسطول مؤخراً ليصل إلى 4.5% في عام 2025، وفقاً لـ"لويذز ليست"، وذلك في ظل توخي شركات النقل الحذر وسط حالة عدم اليقين الجيوسياسي السائدة حالياً.

وتشير تقديرات شركة "زيتا"، النرويجية المتخصصة في تحليلات الشحن البحري والجوي، إلى أن الطلب على

كما واصل حجم سوق ناقلات المواد الكيماوية نموه القوي في عام 2024، مرتقاً بنسبة 6.8% ليصل إلى 37 مليار دولار أمريكي (135.8 مليار درهم)، وهو ما يعزى إلى زيادة إنتاج واستهلاك المواد الكيماوية، وارتفاع حادثات النفط والغاز، وتسرع وتيرة النمو الاقتصادي في الأسواق الناشئة، وازدهار التجارة المنقولة بحراً، وذلك وفقاً لتقرير "سوق ناقلات المواد الكيماوية".⁸

⁸ الكيماويات - ناقلات المواد الكيماوية تقرير السوق فرص وتوقعات سوق الناقلات



النموذج الاستثماري

تتيح عمليات وأنشطة المجموعة المتكاملة ترسیخ أوجه التأثر بين قطاعاتها الخمسة الرئيسية.

تعد مجموعة موانئ أبوظبي ممكناً رائداً للتجارة وخدمات النقل البحري والخدمات اللوجستية المتكاملة

في تشغيل منظومة أعمالها الفريدة وتطوير أحد أفضل مراكز الموانئ والتجارة والخدمات اللوجستية المتكاملة والمتقدمة في العالم

تستفيد المجموعة بمن مزاياها التنافسية...

المتعاملون

تتعرض على بناء شركات طوبية ومتينة مع المتعاملين، حيث تتعاون معهم لتحقيق أهدافهم وتزودهم بخدمات نوعية تحقق لهم قيمة إضافية.



الموظفون

تُعد المجموعة وعدها متالية للعمل، فهي توفر مكاناً آمناً ومهماً يحفز الموظفين على تأدية أعمالهم وتطور مسیرتهم المهنية.



المستثمرون

تبين المجموعة نهجاً حصيفاً في إدارة المخاطر مع ضمان تحقيق عوائد مجزية للمساهمين، بموازاة الاستثمار في تطوير محفظة أصولنا من أجل تحقيق النمو على الأجل الطويل.



المجتمعات

تضطلع المجموعة بدور محوري في تمكين التجارة والتحول الصناعي والتنوع الاقتصادي، بما يخدم طموحات أبوظبي نحو ترسیخ مكانتها مركزاً عالمياً رائداً على خارطة التجارة والخدمات اللوجستية، كما توفر فرص العمل وتطور المهارات وغيرها من البرامج التدريبية في المجتمعات التي تنشط فيها، انسجاماً مع التزامها تجاه دعم الجيل للمجتمع وتحقيق الاستدامة البيئية.



نموذج أعمال متكامل يتيح تحقيق إيرادات تأزرية واضحة والاستفادة من الفرص عبر مختلف قطاعات أعمال المجموعة.



القطاع البحري والشحن

الخدمات والعمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر - البضائع والسلعية وأعادة الشحن والحاويات - والتمثيل التجاري، ووكالة الموانئ، والأدوات الباطنة، وخدمات السفن المتخصصة.



القطاع الرقمي

حلول متقدمة وذكية ومتقدمة تلبية احتياجات أصحاب العلاقة في قطاعات التجارة والخدمات اللوجستية والنقل البحري في إمارة أبوظبي والعين (الإمارات).



القطاع اللوجستي

حلول لوجستية شاملة ومتقدمة توظف،أحدث التقنيات، وتشمل عقود الخدمات اللوجستية، والشحن، والنقل، منصة لوجستية عالمية تتمتع بحضور واسع في 38 دولة.



قطاع الموانئ

34 محفظة بحرية (منها 28 قيد التسقيف)، (7) في دولة الإمارات العربية المتحدة، (5) في مصر، (1) في الأردن، (1) في الكونغو برازافيل، (2) في باكستان، (15) في إسبانيا، (1) في أرجنتين، (1) في ترنسانيا



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

مدن اقتصادية ومناطق حرة متقدمة تمت على مساحة إجمالية تبلغ 550 كيلومتراً مربعاً وتتمتع بشبكة ربط متعددة الوسائط في أبوظبي.



الحكومة المسؤولة

تحقيق قيمة كبيرة لأصحاب العلاقة

إدارة ناجحة للمخاطر

قيم وثقافة قوية

يرتكز نموذج أعمالنا على:

أصول من الطراز العالمي

أصول متقدمة وطاقة استيعابية كبيرة تشمل مرافق منظورة لمنطقة الماء والبصائر والمدحورة والبلاطع العامة والسفين الساحادية بالإضافة إلى مدفأة من الأراضي التي تزيد مساحتها عن 550 كم مربع من المناطق الصناعية. تعمل مجموعة موانئ أبوظبي على إنشاء ممرات تجارية جديدة وتعزيز الربط بين مختلف الدول مع شبكة التجارة العالمية.

حلول تكنولوجية متقدمة

حلول رقمية متقدمة تحسن الكفاءة ومستويات الإنتاجية في تعاملات القطاع البحري، وتعزز الشفافية والوصول الفعّال والمباشر إلى المعلومات، بما في ذلك المنصة المنفذة للتجارة والخدمات اللوجستية (أطلبي) بصفتها النافذة الموحدة الرسمية للتجارة في أبوظبي.

شركات استراتيجية

مشاريع مشتركة وشراكات قوية، محلياً ودولياً، مدروسة بقاعدة واسعة من الأطراف الفاعلة في القطاعات الصناعية والمؤسسية في إمارة أبوظبي.

سمعة عالمية واسعة

تقدير واسع من العديد من الهيئات الصناعية المترممة وأبرز اللاعبين الدوليين في قطاع التجارة البحرية والخدمات اللوجستية، تمتلك مجموعة موانئ أبوظبي قدرات وإمكانات رائدة على نطاق عالمي. وهي في وضع استراتيجي يمكنها من توظيف الأصول المناسبة في الوقت المناسب.

استراتيجية التوسيع الجغرافي متعدد المراحل

- ضمان تصدر المجموعة لقطاع خدمات الموانئ والمحطات البحرية في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر.

- تعزيز مكانة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة باعتبارهما المركز الإقليمي التجاري والصناعي الأهم بمنطقة الشرق الأوسط.

- تعزيز مكانة أبوظبي كمركز رائد للتجارة بين الشرق والغرب وهمزة وصل بين قارات أوروبا وإفريقيا وآسيا.

- مواصلة خطط تطوير كبرى وتعزيز مكانتها كمركز صناعي وتجاري رائد على مستوى الشرق الأوسط.

- التوسيع عبر صفحات الاستحواذ لبناء محفظة من المراافق والخدمات على امتداد المسارات الرئيسية عالمياً للتجارة والشحن.

ترسيخ مكانة المجموعة على مستوى إمارة أبوظبي ودولة الإمارات



اقرأ المزيد في الصفحة 31

ترسيخ جهود التوسيع على النطاق الإقليمي



اقرأ المزيد في الصفحة 32

التوسيع العالمي وفق رؤية ترسّخ ريادة المجموعة في قطاعي التجارة والخدمات اللوجستية



اقرأ المزيد في الصفحة 33

المنجزات الاستراتيجية

تحقيق عوائد مرتفعة وضمان أعلى مستوى من التأثر في المحفظة

- كان أحد أبرز محطات دمج مجموعة "تواتوم" وغيرها من صفات الاستحواذ التي تمت مؤخرًا إلى جانب توحيد الأداء المالي والتشغيل لشركة "جلوبل فيدر شيبينغ"، رفع مستوى التأثر داخل المجموعة خلال عام 2024.
- أتاحت "تواتوم" توسيع الأنشطة اللوجستية للجموعة في أوروبا والصين خلال عام 2024، مما ساهم في زيادة أحجام معاملات الشحن البحري عبر طرق التجارة بين آسيا وغرب المتوسط، وكذلك داخل أوروبا وأسيا وأمريكا اللاتينية. كما شهدت أحجام معاملات الشحن الجوي زيادة على طول خطوط التجارة بين آسيا وأمريكا، وداخل أوروبا، وغرب المتوسط، ودولة الإمارات العربية المتحدة.
- تجنب عن دمج شركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" ابتكار إحدى الحلول العمودية المتكاملة والجاذبة لمصنعي السيارات على مستوى العالم، مما عزز إيرادات المجموعة في سوق لوجستيات السيارات.
- ساهم توسيع المجموعة من منشآت اللوجستية ومرافق التخزين في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد، باستثمارات تجاوزت 621 مليون درهم، في زيادة الطاقة الاستيعابية للمستودعات بأكثر من 250 ألف متر مربع، ورفع الطاقة الاستيعابية الإجمالية لمراقبة التخزين بنسبة 43٪، مما عزز من قدرة المجموعة على جذب مستأجرين جدد.
- سيعمل توسيع شبكة توزيع الغاز الطبيعي في كيزاد (أ) بطول حوالي 30 كيلومترًا، مع استثمارات تصل إلى 300 مليون درهم، على تسهيل وصول عدد أكبر من المستأجرين إلى مصادر طاقة نظيفة وذات انبعاثات منخفضة.

تحقيق نتائج استثنائية في سلاسل التوريد

- يمثل إطلاق "تواتوم اللوجستية" أول خدمة نقل بالسفن الحديدية بين ميناء خليفة ومرافق الفجيرة عبر شبكة السفن الحديدية الوطنية في الإمارات، انطلاقًا من مرحلة جديدة من الفرص والإمكانات التي توظفها المجموعة في مجال النقل متعدد الوسائل.
- ساهم توقيع اتفاقية امتياز مع صندوق ميناء كراتشي، لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة والسائلة في ميناء كراتشي، في تعزيز اردهار نشاط المجموعة، وتوفير مصادر دخل إضافية.
- أدى استكمال صفقة الاستحواذ على ميناء تبليسي الجاف في جورجيا، وافتتاح "تواتوم البحرية" لمكتبه الجديد للخدمات البحرية في تركيا، إلى تعزيز خدمات الوكالة البحرية للمجموعة في البحر الأبيض المتوسط، وزيادة نطاق خدماتها اللوجستية في منطقة آسيا الوسطى.
- ساهم الحصول على اتفاقية امتياز لتشغيل وتطوير وإدارة محطة متعددة الأغراض في ميناء لواندا بأنجولا، بالإضافة إلى الاستحواذ على حصة 95٪ في شركة "تنزانيا الدولية لخدمات محطات الحاويات" التي تدير الأرصفة (8 - 11) في ميناء دار السلام، في تعزيز وجود المجموعة في منطقة جنوب الصحراء الكبرى في أفريقيا، حيث تشمل أنشطتها محطة في بوانت نوار بجمهورية الكونغو.

تعزيز ولاء المتعاملين

- ساهمت التوسعة الإضافية لموافق المركبات في محطة "أوتوبريميال ميناء خليفة" على مساحة 90 ألف متر مربع، في تعزيز نشاط المجموعة وزيادة حجم أعمالها، مما أدى إلى زيادة في عدد مركبات بضائع الدرجة بنسبة 48٪ على أساس سنوي في عام 2024.
- يفضل تدشين محطة "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة"، المشروع المشترك بقيمة 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار) بين "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سى جى إم" الفرنسية، في ديسمبر 2024، أصبحت مجموعة موانئ أبوظبي تحتل مكانة مرموقة بين ثلاث من أكبر شركات شحن الحاويات وهي: "كوسكو" و"إم إس سى" ومجموعة "سي إم إيه سى جى إم".
- عززت المجموعة تواجدها في مصر بالاستحواذ على حصص الأغلبية في شركة "سفينة لخدمات الشحن"، وتوقيع اتفاقية امتياز مع الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر في مصر، لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية في موانئ سفاجا والغردقه وشرم الشيف.
- ساهم تطوير مجموعة من المنشآت اللوجستية ومرافق التخزين في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد، باستثمارات تجاوزت 621 مليون درهم، في زيادة الطاقة الاستيعابية للمستودعات بأكثر من 250 ألف متر مربع، ورفع الطاقة الاستيعابية الإجمالية لمراقبة التخزين بنسبة 43٪، مما عزز من قدرة المجموعة على جذب مستأجرين جدد.
- سيعمل توسيع شبكة توزيع الغاز الطبيعي في كيزاد (أ) بطول حوالي 30 كيلومترًا، مع استثمارات تصل إلى 300 مليون درهم، على تسهيل وصول عدد أكبر من المستأجرين إلى مصادر طاقة نظيفة وذات انبعاثات منخفضة.

ترسيخ مكانة المجموعة على مستوى إمارة أبوظبي ودولة الإمارات

أبرز الأنشطة لعام 2024



شكل افتتاح محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، بالشراكة مع "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، أكبر استثمار منفرد لمجموعة موانئ أبوظبي منذ إدراجهما، وقد ساهم هذا المشروع في تعزيز مكانة المجموعة عالمياً، وفتح آفاقاً جديدة للنمو في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

عززت المحطة الجديدة الطاقة الاستيعابية السنوية لميناء خليفة بنسبة 23%， مما رفع مكانة إمارة أبوظبي بين أبرز مشغلين موانئ الحاويات على مستوى العالم، حيث تستضيف اليوم ثلاثة من أكبر أربع شركات شحن حاويات عالمية، وهي "كوسكو"، و"إس سي" و"سي إم إيه سي جي إم".

الخطط المستقبلية

- نخطط لزيادة استغلال الأصول الحالية والمستقبلية بهدف تحقيق أقصى قيمة ممكنة لها.
- سنواصل تعزيز تواجد مختلف قطاعاتنا في إمارة أبوظبي، مستفيدين من التدفقات القوية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في دولة الإمارات العربية المتحدة، انسجاماً مع الاستراتيجية الوطنية الطموحة لتنوع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على قطاع النفط والغاز.
- أطلقنا أول خدمة نقل بالسكك الحديدية، من خلال شبكة قطارات الاتحاد، بين ميناء خليفة ومرافق الفجيرة، وشكلت هذه الخطوة تواصلاً مهماً في مجال الخدمات اللوجستية بدولة الإمارات، وعززت الربط مع دول الخليج الأخرى.
- استثمرنا 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار) لإنشاء محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، بالشراكة مع "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، مما رفع الطاقة الاستيعابية لميناء بنسبة 23%， ومهد الطريق للمرحلة التالية من النمو الاقتصادي في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.
- افتتحنا مرسى ومحطة عبارات حد السعديات ومرسى زيدان، بالتعاون مع دائرة البلديات والنقل في أبوظبي، مما ساهم في تعزيز الربط البحري وتطوير البنية التحتية في أبوظبي.
- أطلقنا أول خدمة نقل بالسكك الحديدية، من خلال شبكة قطارات الاتحاد، بين ميناء خليفة ومرافق الفجيرة، وشكلت هذه الخطوة تواصلاً مهماً في مجال الخدمات اللوجستية بدولة الإمارات، وعززت الربط مع دول الخليج الأخرى.

- استثمرنا 300 مليون درهم إماراتي لتوسيع شبكة توزيع الغاز الطبيعي في كيزاد (أ) بحوالي 30 كيلومتراً، للمساهمة في تقليل بصمتنا الكربونية، كما استثمرنا أيضاً 621 مليون درهم إماراتي في رفع الطاقة الاستيعابية الإجمالية لمراافق التخزين في كيزاد بنسبة 43%， للمساهمة في تقليل بصمة الكربونية ودعم النمو الصناعي في الدولة.
- نحثنا في استقطاب مسؤولين جدد إلى كيزاد بتنوع ممارسات مستدامة، مثل إعادة تدوير الفولاذ، وإنتاج ألواج الطاقة الشمسية، وزراعة الطحالب الدقيقة لامتصاص ثاني أكسيد الكربون، وتصنيع مكونات بطاريات المركبات الكهربائية، مع العمل في الوقت نفسه على تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة واستهلاك الكهرباء في مناقلة الحاويات بميناء خليفة، من خلال تحسين الكفاءة واستخدام الطاقة الشمسية الكهروضوئية.

ترسيخ جهود التوسيع على النطاق الإقليمي

أبرز الأنشطة لعام 2024



ساهمنت أنشطتنا للتوسيع في ميناء كراتشي في باكستان في تعزيز أجندة المجموعة للتوسيع الإقليمي في عام 2024، حيث أبرمت المجموعة اتفاقيات امتياز لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة والسائلة، والتي تضم المراسي 11 - 17 الواقعة في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي، وأيضاً إدارة "محطة بوابة كراتشي متعددة الأغراض المحدودة"، التي تضم 5 مرايس.

لم تقتصر استراتيجية التوسيع على إنشاء مشاريع جديدة على المسار التجاري بين الإمارات وباكستان، بل ساهمنت أيضاً في تعزيز حضور المجموعة في آسيا الوسطى، من خلال فتح منفذ جديد للدخول إلى المنطقة عبر باكستان.

- نعمل معاً على تطوير وتشغيل سبعة أرصفة مخصصة للبضائع السائبة والعلمية في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي في باكستان، بهدف جذب أعمال جديدة للمجموعة على امتداد الممر البحري بين دولة الإمارات وباكستان.
- حصلنا على اتفاقية امتياز نهائية مع الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر، لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية في موانئ سفاجا والغردقة وشرم الشيخ. بالإضافة إلى موافقة مبدئية لتطوير وإدارة وتشغيل محطة لسفن الدرجية والسفن السياحية في العين السخنة.
- أجرينا اتفاقاً مع شركة تطوير العقبة في الأردن لتطوير العمليات التشغيلية لميناء العقبة من خلال "نظام مجتمع الموانئ الرقمي"، في أول عملية تصدير لحلول رقمنة الموانئ خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.
- وقمنا بتوقيع اتفاقية مع شركة "أدنوك" لتزويد السفن بزيوت التشحيم عالية الجودة المُنتجة من شركة الطاقة الإماراتية، وذلك في جميع موانئ ومحطات المجموعة البالغ عددها 34 ميناء ومحطة.
- قمنا بإنشاء مركز إقليمي لإنتاج المركبات الكهربائية من خلال توقيع اتفاقية مساعدة مدتها 50 عاماً مع شركة "تايان ليثيوم"، لإنشاء مصنع متطور لمعالجة الليثيوم في منطقة خليفة الصناعية (كيراد المعمورة) بقيمة 5 مليارات درهم.
- أطلقنا شركة "تواتوم اللوجستية الشرق الأوسط"، لتكون العلامة التجارية الإقليمية الجديدة التي تتولى مهام شركة "ميكو للخدمات اللوجستية"، وذلك لتعزيز مستوى التأثير الناتج عن استحواذنا على مجموعة "تواتوم".
- قمنا بافتتاح "مركز أبحاث الاستدامة البحرية - أبوظبي"، الذي تديره أكاديمية أبوظبي البحرية، ليعمل كوكالة لأبحاث بحرية أكاديمية مشتركة بين القطاعات الصناعية والحكومية، مع التركيز على الاستدامة والابتكار.



إنجازات على أرض الواقع

يعزى توسيع المجموعة في منطقة جنوب الصحراء الكبرى في إفريقيا إلى استثمار يصل إلى 250 مليون دولار 917.5 مليون درهم) في المرحلة الأولى من إدارة وتطوير وتشغيل محطة لواندا متعددة الأغراض في أنجولا. بالإضافة إلى محطات لوجستية متكاملة أخرى تقدم خدماتها للأسواق الإقليمية، بالتعاون مع الشركاء المحليين "ماتي باركيز" و"بونيكارغاز".

أسهمت استثمارات المجموعة في أنغولا في توسيع نطاق أعمالها بمنطقة وسط غرب إفريقيا، حيث وقعت اتفاقية امتياز لإدارة وتشغيل محطة "نيو إيبست مول" في بوانت نوار على المحيط الأطلسي في حمئورة الكونغو-برانافيا.

التوسيع العالمي وفق رؤية ترسيخ ريادة المجموعة في قطاعي التجارة والخدمات اللوجستية



أبرز الأنشطة لعام 2024

- ساهمت استراتيجية التوسيع الانتقائية للمجموعة في عام 2024 في دخول أسواق جديدة، مثل جمهورية الكونغو وأنغولا وتanzانيا وجورجيا، بالإضافة إلى تعزيز وجودها في مصر وباكستان. وأدى ذلك إلى زيادة تركيزها على الممرات التجارية الاستراتيجية الأسرع نمواً.

نتيجة لصفقات الاستحواذ التي قامت بها والنمو العضوي الذي حققته، تم إدراج مجموعة موانئ أبوظبي في قائمة مؤسسة "دروري إنترناشيونال" لأبريل 2024 مشغلاً عالمياً لموانئ الحاويات، حيث احتلت المركز التاسع عشر.

أدى دمج شركة "جلوبل فيدر شيبينغ" إلى قطاع البحري والشحن للمجموعة، تحت العلامة التجارية الأساسية "تواتوم البحري"، إلى إنشاء ثالث أكبر خدمات سفن تغذية بحرية في العالم.

ساهم افتتاح محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، بالشراكة مع "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، في رفع مكانة أبوظبي إلى مستوى مرموق، كونها أصبحت تستضيف ثلاثة من أفضل أربع شركات شحن في العالم.

شكلت صفة استحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "تواتوم" الأوروبية في عام 2024، في أكبر عملية إعادة هيكلة في تاريخ المجموعة، تحولاً جذرياً في أنشطتها اللوجستية العالمية، حيث ساهمت في نمو الإيرادات والأرباح واتساع نطاق العمليات من الأمريكتين إلى جنوب شرق آسيا.

تم تصنيف المجموعة من قبل "إم إس آي إنترناشيونال" كواحدة من أفضل 15% من مشغلي النقل على مستوى العالم من حيث الملاءة المالية وتميز الأداء.

أثمرت جهود المجموعة عن دخولها ضمن قائمة أكبر 25 مشغل لموانئ الحاويات في العالم، بحلول عام 2024، وفقاً لكتالوج التصنيف الدولي "أفالانس".

أصحاب العلاقة

المتعاملون



نسعى من خلال أنشطتنا وعملياتنا التجارية البحرية واللوجستية والصناعية إلى التميز وتقديم حلول مبتكرة وشاملة نصممها خصيصاً لتلبّي احتياجات متعاملينا الفردية في جميع أنحاء العالم.

- وسعنا نطاق خدماتنا المقدمة للمتعاملين في مجال الشحن البحري والخدمات اللوجستية، وذلك بعد دمج الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً وهي "نواطم" و "سفينا" والدمج المالي والتشغيل لشركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) وكيانات أخرى.
- قدمنا لمعاملينا الدوليين مجموعة محسنة ومطورة من حلول الموانئ والجمارك الرقمية، وذلك بعد استحواذنا على شركة "دبي للتكنولوجيا" المتخصصة في تطوير برمجيات إدارة الموانئ.
- قمنا بتوسيع نطاق البنية التحتية في المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التابعة لكيزاد عبر إنشاء خطوط إمداد جديدة لغاز الطبيعي ومستودعات تخزين إضافية، بهدف خدمة المتعاملين الحاليين والمستقبليين.
- وفرنا مجموعة خدمات دعم متخصصة ووجهة للمستأجرين والمتعاملين في كيزاد، من خلال "مجموعة سديرة" (العلامة التجارية الجديدة لـ "كيزاد للمجمعات"). مدعومة بصلاحياتنا الجديدة في إصدار تصاريح البناء بموجب تفويض من دائرة البلديات والنقل في أبوظبي.
- سيستفيد متعاملو كيزاد من استثمار المجموعة لمبلغ 300 مليون درهم في مشروع توسيع شبكة الغاز الطبيعي في منطقة كيزاد (أ) بطول 30 كيلومتر، مما يوفر خيارات طاقة أقل تأثيراً على البيئة ويقلل الصدمة الكربونية للمجموعة.
- قدمنا حلاً متكاملاً لشركات صناعة السيارات العالمية، يشمل كافة مراحل سلسلة الإمداد، وذلك عقب استحواذنا على شركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" التي تتخذ من إسبانيا مقراً لها، وتمتلك أسطولاً يضم أكثر من 200 شاحنة في أوروبا.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

عوامل الأهمية

نستخدم أحدث أدوات إدارة علاقات المتعاملين لضمان التواصل الوثيق مع متعاملينا والتفاعل معهم وتقدير ملاحظاتهم والاستفادة منها في استكشاف سبل تحسين جميع أنشطتنا وخدماتنا.

نعمل على تحقيق رضاهم هو غايتنا الأهم التي نسعى جاهدين لتحقيقها بكل السبل وتوفير كل الأسباب المقنعة التي تدفعهم لمواصلة التعامل معنا.

أصحاب العلاقة

موظفوتنا



يشكل موظفو مجموعة موانئ أبوظبي، الذين يزيد عددهم عن 7,307 موظفاً وموظفة، شريان الحياة لشركتنا وسر نجاحها ونموها. كما نوفر لموظفيينا بيئة عمل رائدة على مستوى القطاع، وبرامج متكاملة للتطوير الوظيفي، يؤكدنا حصول سياساتنا في مجال القوى العاملة على جوائز وتكريمات عالمية من مؤسسات مرموقة مثل شهادة "أفضل مكان للعمل" من مؤسسة "غريت بليس تو وورك" واعتماد مؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية" (Invest in People).

النتائج الإيجابية المحققة

- وضعنا الأسس لإطار عمل تشغيلي موحد لإدارة القوى العاملة على مستوى المجموعة، والذي من شأنه، عند تطبيقه في عام 2025، أن يعزز الاستفادة من نقاط القوة التي تتمتع به مجموعةنا التي تواصل توسيعها على المستوى الدولي.
- أجرت المجموعة مراجعة شاملة متعددة التخصصات، وعلى أرفع المستويات، لإطار عمل إدارة القوى العاملة، بهدف تطويره وتكيفه بما ينسجم مع المتطلبات الإدارية المتغيرة لمؤسستنا العالمية.
- استثمرنا بكثافة في الرفاهية الشاملة لفريق عملنا، من خلال حزمة منافع ومزايا متنوعة تشمل برامج متعددة لصحة البدنية والنفسية والاجتماعية والمالية، وخدمات الاستشارات.
- حدثنا إجراءات التخطيط الاستراتيجي والموازنة، ودمجنا أفضل الممارسات في أنظمة إدارة المواهب وثقافة الأداء، وتقيمimos الموظفين، بهدف الارتقاء، المستمر بمهارات قوانا العاملة العالمية وتحفيزها.
- ركزا، بالتوازي مع نمو المجموعة، على تعزيز انتشارنا العالمي وترسيخ قيمينا المؤسسية الأساسية، والمتمثلة في: الاستجابة الفعالة والتعاون، والأمن والسلامة والاستدامة، والإنصاف والالتزام، والابتكار لمزيد من التميز.

عوامل الأهمية

سبل التواصل ووسائل المشاركة

نقدم حزمةً من أفضل الممارسات والبرامج التدريبية وبرامج دعم الموظفين والتطوير المهني لفريق عملنا العالمي المتنوع، الذي يضم أكثر من 100 جنسية. ونحرص كذلك على استطلاع آراء فريق عملنا بشكل دوري، ونعمل على ترجمتها إلى خطط عمل ملموسة لتعزيز التمييز في بيئة العمل.

تجه القطاعات البحرية واللوجستية والتجارية نحو الرقمنة بخطى متسارعة، ولكن تظل مجموعة موانئ أبوظبي في جوهرها فرقاً متعاوناً من الكفاءات والأفراد المتمرسين وذوي الخبرة الذين يسعون بكل طاقاتهم لتحقيق التميز الشخصي والمؤسسي.

أصحاب العلاقة

المستثمرون



يقدم المستثمرون الموارد المالية التي تقود التوسيع العالمي لمجموعة موانئ أبوظبي وترسيخ مكانة إمارة أبوظبي كمركز رائد للتجارة الدولية.

النتائج الإيجابية المحققة

- استفاد المستثمرون بحصول مجموعة موانئ أبوظبي على المركز الأول وأفضل أداء في قطاع النقل، ضمن تصنيفات استطلاع "أفضل المؤسسات الكبرى الناشئة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا" لعام 2024، الصادر عن مؤسسة إكستل للاستثمارات المؤسسية.
- استفاد المستثمرون من حصول مجموعة موانئ أبوظبي على تصنيف الترانزيت أولى عند "A1" مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "موديز" الدولية للتصنيف الائتماني، مما يعكس الأداء المالي القوي للمجموعة وآفاق نموها الواعدة.
- استفاد أصحاب العلاقة عوائد مجذزة نتيجة تقييم المجموعة مستويات قياسية سنوية من الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في عام 2024، مستفيدة من سلسلة من عمليات الاستحواذ المعززة للقيمة، ومن النمو العضوي في قطاعات أعمالها الرئيسية.
- استفاد المساهمون بعد تصنيف المجموعة ضمن أفضل 15% من مشغلي النقل العالميين من حيث القوة والأداء المالي، وذلك وفقاً لمجموعة "إنترناشونال إم إس آي إنترناشونال".
- استفاد أصحاب العلاقة من مما أدى إلى زيادة مستويات الإيرادات والأرباح نتيجة دمج وإعادة هيكلة "نواتوم"، والدمج المالي والتشغيلي لشركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، والجهود المستمرة لتحقيق مزيد من التكامل البني والتآزر في السنوات القادمة.
- استفاد المستثمرون من إطلاق العلامتين التجارية العالميتين "موانئ نواتوم" و"نواتوم البحرية"، اللتين توفران، إلى جانب "نواتوم اللوجستية"، منصة فعالة لتعزيز النمو الدولي المستقبلي.
- سيجني المساهمون عوائد مستقبلية من صفقات الاستحواذ التي أعلنت عنها خلال عام 2024 في كل من مصر وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى وأسيا الوسطى، والتي تمكّن المجموعة من الاستفادة من التدفقات التجارية المستقبلية في هذه المناطق.
- استفاد المستثمرون المعنيون بقضايا الاستدامة من قرار مجموعة موانئ أبوظبي بتغيير الشفافية الكاملة في تقاريرها المتعلقة بالتأثير البيئي، والتي شملت انبهارات النطاق الثالث عبر منظومتها العالمية.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

عوامل الأهمية

تلزم المجموعة تقديم قيمة للمساهمين وتحقيق فوائد مجتمعية إيجابية كمبادئ أساسية توجه استراتيجيتها للنمو في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها، من خلال مشروعات وصفقات مدروسة ومرتبة.

أصحاب العلاقة

المجتمعات



نسعى لتحسين حياة جميع المجتمعات التي نعمل فيها، وتسهّل اسْتَرَاتِيجِيَّةَ أَعْمَالَنَا تَحْقِيقَ التَّنْمِيَّةَ الْمُسْتَدَامَةَ وَالسَّلَامَةَ الْبَيْئِيَّةَ لِلْمَوَانَىِ الدُّولِيَّةِ وَالْبَنِيَّةِ التَّحْتِيَّةِ الْبَحْرِيَّةِ وَالْتَّجَارِيَّةِ الْعَالَمِيَّةِ.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

عوامل الأهمية

يعيش موظفونا وعائلاتهم في المجتمعات التي نعمل فيها، سواءً في دولة الإمارات العربية المتحدة أو حول العالم، ويمثل الارتفاع، بالبيئة المحلية جزءاً أساسياً من شغفنا أينما تواجدنا.

النتائج الإيجابية المحققة

- انفع سكان مدينة بوانت نوار في جمهورية الكونغو من إجراء المجموعة تدقيقاً للتأثير البيئي والاجتماعي، لضمان الحد من تأثير المحطة متعددة الأغراض المطورة في ميناء "ليو إيسن مول" على البيئة المحيطة.
- انفع سكان أبوظبي من تعاون المجموعة مع "إيكو أوشن" و"أركي ريف" لاحفاظ على التنوع الأحيائي المائي ودعم الحياة البحريّة في كل من ميناء خليفة، ومحطة العتارات في جزيرة العالية، ومرسى ومحطة العتارات في جزيرة السعديات.
- يواصل سكان أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة جنباً ثمثراً التنويع الاقتصادي الذي تحققه المنظومة التشغيلية والأجرية لمجموعة موانئ أبوظبي، والتي أسهمت بما يقرب من 12% و22% على التوالي، في نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بحسب دراسة أجرتها "أكسفورد إيكونوميكس".
- سينتفيغ السكان أيضاً من اتفاقية المجموعة مع شركة "سام فورس التجارية"، الرائدة في تطوير وتشغيل الأصول العقارية في أبوظبي، لإنشاء وتشغيل مجمعين تجاريين في كل من منطقة خليفة الصناعية (كيزاد المعمورة) وإيكاد (كيزاد مصفح)، يضمان مطاعم ومقاهي ومتاجر سوبر ماركت ومتاجر أعمال، مما يسهم في إثراء الحياة المجتمعية.
- انفع مجتمع أبوظبي البحري من افتتاح كل من "مرسى ومحطة عتارات السعديات"، والذي تضم 64 رصيف عائم لرسو السفن، ومنزلآ للقوارب بعرض 10 أمتار، و12 موقف بحري جاف، و6 محال تجارية، و70 موقفاً للسيارات، ومنشآت إدارية حديثة. كما أنها تضم محطة عتارات حديثة بها منازل مخصصة للعتارات؛ وتدشين مرسى ريدان، الذي يضم 19 رصيف عائم للقوارب الترفيهية والدرجات المائية، ومنزلآ للقوارب بعرض 14 متر، و18 موقف بحري جاف، ومنفذ لبيع الأطعمة والمشروبات، وخدمات تزود الكهرباء والماء للقوارب، وكاميرات مراقبة على مدار الساعة.

أصحاب العلاقة

الجهات الحكومية والتنظيمية



لتلزم مجموعة موانئ أبوظبي بجميع القوانين والتشريعات النافذة في دولة الإمارات العربية المتحدة وأكثر من 50 دولة أخرى تمارس فيها أنشطتها. وتسعى المجموعة على المستوى المحلي إلى مواءمة أنشطتها وعملياتها في قطاعات النقل البحري والشحن والموانئ والصناعة والخدمات اللوجستية لدعم أهداف دولة الإمارات العربية المتحدة لتعزيز أنشطة التجارة مع شركائها الرئيسيين.

عوامل الأهمية

سبل التواصل ووسائل المشاركة

تدعم المجموعة الأهداف الاقتصادية الوطنية ومساعي تحقيق الاستدامة التي تتبناها دولة الإمارات العربية المتحدة وجميع البلدان التي تعمل فيها. فعلى سبيل المثال، نعمل على إنشاء منطقة متخصصة في كياباد لتعزيز تنمية قطاع الاستزراع المائي المحلي. بالتعاون مع "مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه" (AGWA) التابع لدائرة التنمية الاقتصادية - أبوظبي. وفي جمهورية الكونغو-برازافيل، نقوم بتوسيعة ميناء "بوانت نوار" متعدد الأغراض لضمان توافق أنشطته مع اللوائح البيئية المحلية.

تظل الرؤية والتوجيه والدعم الذي تقدمه القيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة مصدر إلهام يرسم ملامح التوسيع الاستراتيجي للمجموعة ويعزز دورها في تحفيز التنمية المستدامة. وفي هذا السياق، فإننا ندعم اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة التي أبرمنها البلاد مع دول مثل الهند وإندونيسيا وتركيا.

النتائج الإيجابية المحققة

- التزمنا، من خلال "مقطع آيله"، مشروعنا المشترك مع شركة تطوير العقبة، بتطوير نظام مجتمع الموانئ الرقمي لتحديث العمليات التشغيلية في ميناء العقبة، بما يدعم أهداف الحكومة الأردنية في التنمية السياحية والاقتصادية.
- نستكشف، بالتعاون مع حكومات كل من مدغشقر وفيتنام والصومال وباكستان والأردن ومصر ولولية غوجارات الهندية، وغيرها، إمكانية التطوير المشترك للموانئ والبني التحتية البدوية والسمكية والسياحية والصناعية، بما سسهم في توفير فرص العمل ودعم أهداف التنمية المحلية.
- أبرمنا اتفاقية مع مركز التجارة الدولي، التابع للأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية، لبحث سبل تطبيق حلول التجارة الرقمية في منطقة الخليج، بهدف تبسيط التجارة وتقليل العوائق التي تحول دون مشاركة أقل البلدان نمواً.

تعزيز التنوع

في عام 2024، شرعت مجموعة موانئ أبوظبي في عملية تحول جوهريّة لإعادة هيكلة إطار عمل القوى العاملة، وذلك بهدف تبني نموذج تشغيلي عالمي متكمّل.

خدمات موارد بشرية بمستوى عالمي

بحلول نهاية عام 2024، ومع إنمام دمج "نواتوم" والشركات الأخرى التي تم الاستحواذ عليها، نجحت المجموعة في وضع إطار شامل لقواتها العاملة، بهدف إلى ترسّخ تقدّمنا المؤسّسية القائمة على النمو، مع الاستفادة القصوى من التنوع لضمان تكافؤ الفرص بين جميع الموظفين، بغض النظر عن الجنس أو العمر أو الجنسية أو أصحاب الهمم.

مع توسيع المجموعة عالمياً من خلال النمو العضوي، وعمليات الاستحواذ التي تمت خلال 2024، قامت المجموعة بمراجعة شاملة عالية المستوى، ومتعددة التخصصات، لتعزيز إدارة الموارد البشرية بما يتّسّب مع متطلبات نمونا، وتحديث النموذج التشغيلي للقوى العاملة، بما يتناسب مع واقع التغيرات التي تشهّدّها المجموعة.

ستجحب لمتطلبات النمو المتتسارع والتّوسيع الدولي الذي تشهّدّه المجموعة، ويعكس التّزامنا بمواصلة ممارسة الموارد البشرية عبر مختلف المناطق الجغرافية، وتعزيز التعاون، وبناء قوّة عاملة متّماّسكة قادرّة على دفع الابتكار وتحقيق التّميّز على المستوى العالمي.

يظهر هذا المسعى جليّاً في سعينا الحثيث لتعزيز حضورنا العالمي عبر إطلاق علاماتنا التجاريّة الأساسية الجديدة، وهي "نواتوم للخدمات اللوجستيّة" و"موانئ نواتوم" و"نواتوم البحريّة". يتّبّع هذا التّوافق مع إطار عملنا التشغيلي العالمي - تقديم خدمات متكمّلة وسلسة، مع الحفاظ على مستوى عالٍ من الاتساق في جميع مواقعنا حول العالم.

إدراكاً منا لأهمية التنوع كميّزة تنافسيّة، نواصل الاستفادة من قوّة عاملة متّنوعة الثقافات تضم أكثر من 100 جنسية، عبر أكثر من 50 دولة، ونعمل على مواهمة العمليات وتطبيق أنظمة متّطورة، مما يرسّخ أساساً قوياً لإطار عالمي للقوى العاملة يدعم نمونا ويرسّخ قيمنا الجوهريّة.



دمج الميتابيرس والذكاء الاصطناعي

في عام 2024، وصلنا مسيرة التحول والتطوير، مستعدين لتطبيق أحدث الابتكارات في مجال إدارة القوى العاملة، وذلك بهدف تحقيق التميز والارتقاء بتجربة الموظفين.

وضعنا استراتيجية لدمج الذكاء الاصطناعي التوليدى في وظائف القوى العاملة لدينا، بهدف تحسين العملياً تيشكل كبير، وتسهيل استقطاب الموهاب، وتعزيز مشاركة الموظفين، وتيسير إدراة الأداء، وتطوير الموهاب.

تبؤانا مكانة رائدة في تطوير مشروع مبتكر للميتابيرس، يهدف إلى استضافة مقابلات افتراضية، مما يوفر تجربة غامرة وتفاعلية لكل من المرشحين والمحاورين.

تقدير عالمي لتميز مكان العمل

حصلت مجموعة موانئ أبوظبي مجدداً على الاعتماد البالتمي العالمي "ستثمر في الموارد البشرية" من "المستثمرون في الموارد البشرية"، وهو أعلى درجة يمكن للمؤسسات تحقيقها في مجال الاستثمار في مواردها البشرية، إذ نجح 7% فقط من المؤسسات المشاركة في الحصول على هذا التصنيف المتميّز.

ويؤكد هذا الإنجاز التزامنا بتوفير بيئة عمل متميزة. كما حصلت المجموعة على شهادة "أفضل مكان للعمل" ، والتي تعبر عن سعادة وفخر ورضا موظفينا على اختلاف مناصبهم وأدوارهم، باتمامهم إليها.

نالت المجموعة أيضاً العديد من الشهادات العالمية، وتم تكريمهما في مجال التميز في الأعمال والموظفين التميزيين، لتماشيها مع معايير المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة، حيث حصلت 69 جائزة في فئات متعددة.

حقق فريق القوى العاملة إنجازات استثنائية، حيث فاز بجائزة ذهبية من "هارفارد العالمية للأعمال" ، بالإضافة إلى تكريمات مرموقة نالها نتيجة التزامه بمعايير المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة، في قطاعات وحدة الشركات، وإضافة القيمة، وإدارة العمليات، والحكومة، والاستدامة، والأداء، والابتكار، والتحول.

كما حصل فريق القوى العاملة على شهادة ISO 30414 لإعداد تقارير القوى العاملة، وشهادة ISO 30401 لإدارة المعرفة، مما يعكس التزامه التام بأعلى الممارسات العالمية والتميز.

قيم جوهرية، نقاط قوة عالمية

تطل مجموعة موانئ أبوظبي في جوهرها شركة عالمية تطلق من جذور إماراتية، وتتخذ من أبوظبي مقراً لها. ويقوم تجاحها بشكل ملحوظ على قدرتها في بناء منظومة عالمية من العمليات التجارية في الفعالة والمرنة، تجمع بين الخبرة الراسخة في السوق المحلية، وابتكار حلول التجارة العالمية المتقدمة.

بحلول عام 2025، سيتم تطبيق إطار عمل جديد للقوى العاملة في المجموعة، مما يؤكد بالتنوع والقيم المؤسسية المتمثلة بالاستجابة الفعالة، والتعاون، والأمن والسلامة والاستدامة، والنزاهة، والابتكار والتميز.

مع تطبيق نظام عالمي للموارد البشرية يلبي متطلبات النمو، تواصل المجموعة تعزيز أعلى المعايير العالمية للقوى العاملة عملياتها.

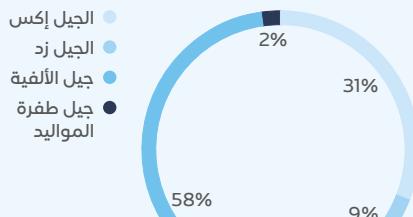
وبالنظر إلى الطبيعة العالمية لقوانا العاملة ونماها، فقد أجزت المجموعة تحديد المكونات الأساسية لإطار عالمي جديد للقوى العاملة، بما في ذلك إجراءات التخطيط، والمواءمة الاستراتيجية، وأنظمة إدارة المواهب، وأنظمة ثقافة الأداء، وأنظمة تقييم الموظفين، وذلك بهدف رفع مستوى مهارات القوى العاملة وتحفيزها وتطويرها.



القوى العاملة يتبع



الجيل



الجيل % يعتمد على الموظفين المقيمين في الإمارات.

بالتعاون مع برنامج مساعدة الموظفين "إيرا"، عززنا مشاركة الموظفين من خلال تطبيق "إيرا ويل بینغ" عبر تقديم ندوات عبر الإنترنت حول موضوع محددة، بالإضافة إلى استشارات نفسية مباشرة وافتراضية، وجلسات استشارية، وأنشطة متنوعة أخرى.

حققت المجموعة إنجازاً تميّزاً في مجال إشراك الموظفين، حيث تجاوزت المعايير العالمية بمشاركة 66% من موظفيها في استبيان شامل يقيس مستوى التزامهم، ورغبتهم في التوصية بالشركة، وسعادتهم، وفخرهم بالانتماء إليها.

وفقاً لدراسة أجرتها شركة أبحاث السوق "كانتار"، سجلت القوى العاملة للمجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، أعلى مستويات الفخر عالمياً، حيث بلغت نسبة الرضا 93%，في حين سجلت معدلات السعادة نسبة عالية بلغت 85%.

احتفلنا بـ 1359 موظفاً من خلال برنامج "تقدير الأداء"، وكرمنا 155 آخرين أظهروا تميزاً، من خلال برنامج التقدير الداخلي "كافو".

كما قمنا بإصدار "دليل الموظف الشامل" في شركاتنا بالإمارات، وبدأنا بتطبيق سياسات موحدة للموارد البشرية في مصر والأردن وأنجولا وجورجيا، مع تحديث الأنظمة القائمة في الإمارات وتطبيق أنظمة جديدة في أنجولا وجورجيا.

بدأنا في وضع سياسة تأمين صحي عالمية للموظفين في جميع أنحاء العالم، وشرعنا في تنفيذ إجراءات موحدة دولياً لتجهيز الموظفين وضمان العناية الالزمة في أسوأ الأحوال.

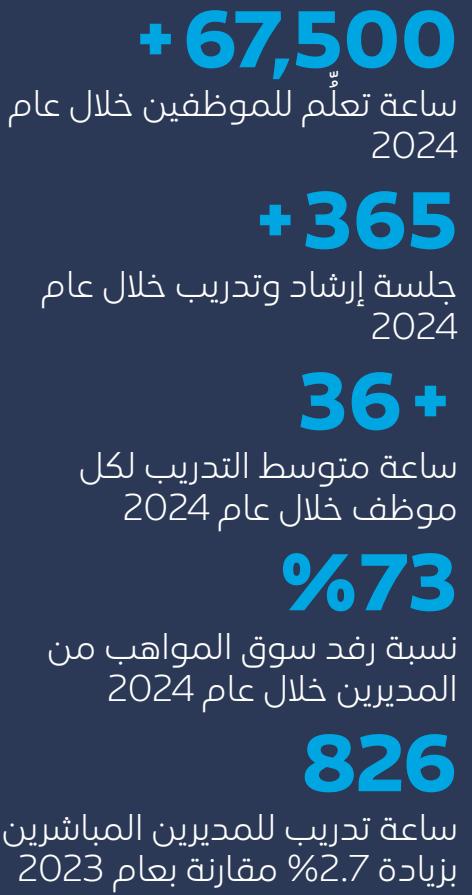
في إطار جهودنا المستمرة للتطوير والتدريب، أطلقنا البرنامج العالمي لتطوير القيادة، بالتعاون مع شركة "أدما"، بهدف تعزيز مهارات موظفينا الدوليين، بالإضافة إلى وضع خطط استراتيجية لتدريب القوى العاملة في كل من مصر والعراق والأردن وجورجيا.

في إطار تطوير المجموعة لمحطة متعددة الأغراض وأعمال لوجستية مترتبطة بها في مينا لواندا وأنجولا، قمنا بتنظيم دورة تدريبية متخصصة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة، استهدفت العاملين في المباني والخدمات اللوجستية، وذلك لضمان أعلى معايير السلامة والكفاءة في العمليات.

إشراك الموظفين، تقدير جهودهم، تعزيز رفاهيتهم

مع قيامنا بنكيف استراتيجيات القوى العاملة عبر مختلف المناطق الجغرافية بما يتماش مع متطلبات كل منطقة، لضمان الانساق والتكيف مع الثقافات المختلفة، بالإضافة إلى الاستثمار الناجح في المواهب على المستوى العالمي، انصب تركيزنا على تطوير هيكل عالمية تهدف إلى الحفاظ على مشاركة الموظفين وتعزيز رفاهيتهم عبر جميع المناطق الزمنية والجغرافية.





وفرنا أكثر من 67,500 ساعة من التدريب في شركاتنا العاملة في الإمارات العربية المتحدة، مما ضمن تجربة اندماج سلسة للموظفين الحجد وعزز التزامنا بتطوير المواهب والمشاركة الفعالة.

حققت شركاتنا العاملة في الإمارات نسبة إنجاز 80% لخطط التطوير الشخصي، حيث تلقى كل موظف 36 ساعة من التعلم، كما قدمنا حوالي 365 جلسة إرشاد وتوجيه لما يقرب من 2000 موظف حتى الآن.

بالشراكة مع قسم التعليم التنفيذي في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال "إنسياد"، قمنا بإعداد 17 برنامجاً رفيع المستوى، مدة كل منها ستة أسابيع، وذلك لـ 40 من الأفراد ذوي الأداء المتميز.

في سوق المواهب لدينا، يشارك 73% من مدربينا بنشاط في فرص التطوير المهني، وقد قدمنا 872 ساعة من التدريب على تطوير المهارات، بالتعاون مع معهد تشارتد للأفراد والتنمية.

لقد طبقنا منهجية شاملة لتحديد وتطوير الموظفين ذوي الإمكانيات العالية، وذلك بالاعتماد على تقييم شخصياتهم ودراستهم وقيمهم وسرعة تعلمهم وخبراتهم السابقة وقدراتهم على اتخاذ القرارات.

إدارة المواهب

شهدت جهود إدارة المواهب لدينا في عام 2024 تحولاً ملحوظاً مع التوسيع السريع للمجموعة، حيث تضمنت مبادراتنا مشاركات واسعة من الموظفين، ركزت على التوجيه والتعریف بالقيم والكافئات المؤسسية، وتعزيز تطوير المهارات، وفرص التعلم، والساعات التدريبية، والإرشاد والتوجيه.

قوة عاملة ديناميكية متعددة

تميز المجموعة بقوة عاملة متعددة وحيوية تضم 7,307 موظفاً يمثلون أكثر من 100 جنسية، مما يعكس التزامها بالتنوع والشمولية، حيث يظهر التوزيع بين الجنسين بنسبة 73% ذكور و27% إناث بيئة عمل متوازنة وдинاميكية، أما من ناحية التوزيع العمري في الإمارات، فتتكون القوة العاملة من 31% من الجيل إكس، و58% من جيل الألفية، و9% من الجيل زد، و2% من جيل طفراة المواليد.





وسيعتمد تطبيق إطار عمل الموارد البشرية العالمي على استغلال نقاط قوة وتنوع القوى العاملة الدولية، مع دعم أهداف التنمية المجتمعية المحلية، ومن بينها التوطين.

التوقعات لعام 2025

في عام 2025، ستتركز إدارة القوى العاملة على دعم المجموعة العالمية عبر إعادة تأهيل وتطوير مهارات القوى العاملة للمحافظة على عقلية منفتحة على النمو = واستراتيجية = تلبي احتياجات الشركة،

استمرت مبادرة "جلوو" في دعم القدرات التقنية والشخصية للموظفات الإماراتيات في مجموعة موانئ أبوظبي، وتأهيلهن للمناصب القيادية، وتم تأسيس شبكة خريجات "جلوو" التي تضم أكثر من 65 امرأة.

تمكين المرأة

بالشراكة مع إحدى المنظمات العالمية المتخصصة في التدريب والتوجيه للأداء والرفاهية، والتي ترتكز على اللياقة الذهنية كركيزة أساسية، أطلقنا برنامج "تمكين المرأة من خلال التدريب والتوجيه المؤثر"، حيث تم تنفيذ 45 جلسة تدريب جماعي خلال عام 2024.

استمرت مبادرة "جلوو" في دعم القدرات التقنية والشخصية للموظفات الإماراتيات في مجموعة موانئ أبوظبي، وتأهيلهن للمناصب القيادية، وتم تأسيس شبكة خريجات "جلوو" التي تضم أكثر من 65 امرأة.

قمنا بتطوير ملفات تعريف النجاح لجميع المناصب القيادية التي يشرف عليها بشكل مباشر الرئيس التنفيذي للمجموعة، مع مقارنتها بالمعايير العالمية لضمان التوافق مع أفضل الممارسات الدولية وأهداف المؤسسة، وشمل ذلك جلسات تدريبية مخصصة وخطط تطوير شخصية.

لعب فريق القوى العاملة في المجموعة دوراً محورياً في بناء فرق عالمية دعم توسيع التوسع الدولي.

تعزيز المواهب الإماراتية

باعتبارها شركة إماراتية تأسست في أبوظبي، تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بدعم جهود الحكومة الإماراتية في زيادة توظيف المواطنين، وتنويع الاقتصاد.

في إطار إطلاق دولة الإمارات العربية المتحدة لعدة برامج في السنوات الأخيرة لتطوير كفاءاتها المحلية، بدأ في عام 2024 برنامج "النخبة" بتدريب 10 موظفين، تلاه 15 آخرين في فبراير 2025، بينما استفاد 92 خريجياً من برنامج "رداد الاكتشاف" منذ إطلاقه عام 2020، كما أعيد إطلاق برنامج "النورس" في عام 2024، والذي يستهدف خريجي المدارس، وتم تحديد 11 مرشحاً للانضمام إليه، بالإضافة إلى تقديم مبادرة العمل عن بعد بالتعاون مع مجموعة "مبادلة"، ل توفير فرص العمل لمواطني دولة الإمارات القاطنين بمدينة العين.



أسبقية الريادة مجموعة موانئ أبوظبي و"المستثمرون في الموارد البشرية"

تم تكريم مجموعة موانئ أبوظبي على أدائها "عالٍ المستوى"، وأشاد المقاومون في مؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية" بيئة العمل الдинاميكية التي تتميز بها المجموعة، والمدفوعة بخمس قيم مؤسسة رئيسية هي: الاستجابة الفعالة، والتعاون، والأمن والسلامة والاسدامة، والنزاهة، والابتكار والتميز.

في ديسمبر 2023، جددت "المستثمرون في الموارد البشرية" تصنيف المجموعة البلاتيني لثلاث سنوات إضافية بعد تقييم دقيق، حيث أشاد المقاومون ببيئة العمل الحيوية التي تتميز بالقيم المؤسسة للمجموعة.

حتى عام 2019، لم يسبق لأي شركة في منطقة الشرق الأوسط أن حصلت على أعلى التكريمات العالمية من مؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية"، إحدى أبرز منظمات الاعتماد في إدارة الموارد البشرية على مستوى العالم، إلى أن نالت مجموعة موانئ أبوظبي الاعتماد البلاتيني المرموق.

بينما أخفق آخرون في تحقيق ذلك، نجحت مجموعة موانئ أبوظبي في إثبات جدارتها من خلال الجودة والالتزام والتفاني، مما أهلها لبناء ثقافة عمل ديناميكية رفيعة المستوى تدعم النجاح والنمو وتعزز الثقة، لتفوز بالجائزة الأولى التي نجح 7% فقط من المؤسسات المشاركة في الحصول عليها.

أكَدَ الرئيس التنفيذي لمؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية"، بول ديفوي، أن مجموعة موانئ أبوظبي، منذ حصولها على أعلى جائزة مرموقة عام 2019، تلتزم باستمرار بمعايير المنظمة الصارمة لتقييم إدارة القوى العاملة، والتي تعتبر من بين الأكثر طلباً في العالم، مشيداً بهذا الأداء المستدام رفيع المستوى الذي يرثى على التوجه والقيادة القوية للمجموعة، وسياسة ثقافة المشاركة والتعاون الشاملة بين القطاعات، وفخرها وشغفها والتزامها".

أكَدَ الرئيس التنفيذي لمؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية"، بول ديفوي، أن مجموعة موانئ أبوظبي، منذ حصولها على أعلى جائزة مرموقة عام 2019، تلتزم باستمرار بمعايير المنظمة الصارمة لتقييم إدارة القوى العاملة، والتي تعتبر من بين الأكثر طلباً في العالم، مشيداً بهذا الأداء المستدام رفيع المستوى الذي يرثى على التوجه والقيادة القوية للمجموعة، وسياسة ثقافة المشاركة والتعاون الشاملة بين القطاعات، وفخرها وشغفها والتزامها".

بول ديفوي

الرئيس التنفيذي لمؤسسة المستثمرون في الموارد البشرية



قطاع الموانئ



استحوذ قطاع الموانئ على اهتمام كبير في إطار استراتيجية النمو لمجموعة موانئ أبوظبي خلال عام 2024، حيث واصلت المجموعة توسيع شبكتها الرائدة من مراافق البنية التحتية محلياً ودولياً لتصل إلى 34 محفظة، معززةً قدراتها في مناولة الحاويات والبضائع العامة والسائلة الجافة والمدحرة، بالإضافة إلى خدمة السفن السياحية وذلك في كل من الإمارات العربية المتحدة وباكستان وإسبانيا ومصر وتونزانيا وأنجولا.

وشكل تدشين محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، التي تم تطويرها بالشراكة مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، خطوة مهمة عززت أصول البنية التحتية للقطاع ووسعت الآفاق الاقتصادية طويلة الأجل لإمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يعد هذا المشروع المشترك، الذي بلغت قيمته 3.1 مليار درهم إماراتي (845 مليون دولار أمريكي)، أكبر استثمار رأسمالي للمجموعة منذ إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية.



56.1
مليون
من البضائع العامة والسائلة
تمت مناولتها

6.3
مليون
حاوية نمطية إجمالي حجم
مناولة الحاويات

523,800
مسافر عبر السفن السياحية تم
استقبالهم في أبوظبي والأردن



وقد التزمت المجموعة باستثمار نحو 250 مليون دولار أمريكي (918 مليون درهم إماراتي) حتى عام 2026، وما يصل إلى 380 مليون دولار أمريكي (4.1 مليار درهم إماراتي) طوال فترة الامتياز، وذلك لتحديث المحطة وتطوير قطاع الخدمات اللوجستية الإقليمي بشكل كامل.

وفي إطار مشروع مشترك، استحوذت مجموعة موانئ أبوظبي وشركاؤها - شركة "موانئ أدانى" الهندية وشركة "إيست هاربور تيرمينالز" الإماراتية - على حصة تبلغ 95% في شركة "تنزانيا الدولية لخدمات مطحاطات الحاويات" التي تتولى تشغيل الأرصفة من 8 إلى 11 في ميناء دار السلام، والتي تعد محطة الحاويات الرئيسية في تنزانيا. وتمتلك المجموعة حصة 30% في شركة "بوابة شرق إفريقيا المحدودة"، وهي مشروع مشترك مقره في كينيا، أبوظبي.

وتعزز استحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "إيه بي أم تيرمينالز قسطنطليون" في إسبانيا، في صفقة بلغت قيمتها 10 ملايين يورو (40 مليون درهم إماراتي)، مكانتها في السوق العالمية. كمشغل رائد للمحطات متعددة الأغراض في البلاد، حيث تدير المجموعة 15 محطة بحرية منذ استحواذها على مجموعة نواتون في يونيو 2023.

وقد أكّد افتتاح سمو الشيخ خالد بن محمد بن زايد آل نهيان، ولّي عهد أبوظبي رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، لمحطة الحاويات سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة في ديسمبر 2024، الأهمية الكبيرة لهذه المنشأة المتطرفة والمصممة وفق أرقى معايير الاستدامة.

كما أبّرمت المجموعة بالأحرف الأولى اتفاقية امتياز لمدة 30 عاماً مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، لتطوير وإدارة وتشغيل محطة لسفن الدحرجة ومحطة لسفن السياحية في ميناء العين السخنة بالقرب من المدخل الجنوبي لقناة السويس على البحر الأحمر.

نحوت المجموعة في تعزيز مكانتها الائدة عالمياً من خلال توسيعة أعمالها وأنشطتها على امتداد ممرات تجارية رئيسية تشهد نمواً متسارعاً في كل من آسيا وأفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا، بهدف تحقيق نمو مستدام في الإيرادات والأرباح على المدى الطويل.

ومنحت اتفاقية الامتياز التي تمتد لـ 20 عاماً، لتشغيل وتطوير محطة متعددة الأغراض في ميناء لواندا الأنجولي، البوابة التجارية الرئيسية لكل من أنجولا وزامبيا. المجموعة مركزاً متيناً على مفترق طرق تجاري استراتيجي إقليمي في وسط غرب أفريقيا، مدعوماً بشركة قوية مع شركتي خدمات لوجستية ونقل رائدتين في أنغولا هما "مالتي باركيز" و"يونيكارغاز" في إطار مشروع مشترك.

على الصعيد الدولي، حقق القطاع نمواً كبيراً في نطاق أعماله وأنشطته خلال العام، بتوقيع اتفاقية امتياز نهاية لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات لسفن السياحية على البحر الأحمر في موانئ سفاجا والغردقه وشرم

الشيخ بحير، واتفاقية امتياز لتشغيل محطة متعددة الأغراض ومنشأة لوجستية مرتبطة بها في لواندا بأنجولا،

بالإضافة إلى محطة حاويات قسطنطليون في إسبانيا،

واتفاقية امتياز لتطوير وتشغيل محطة للبضائع السائلة

والعامة في كراشى باكستان.



أبرز النتائج المالية

سجلت إيرادات قطاع الموانئ نمواً بنسبة 48% على أساس سنوي، لتصل إلى 2.36 مليار درهم إماراتي في عام 2024، مدفوعةً بالأداء والنمو العضوي القوي (18% على أساس سنوي)، والذي شمل بدء تحصيل رسوم الامتياز التابعة من محطة الحاويات سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة الجديدة في دولة الإمارات. إضافةً إلى إيرادات العمليات الدولية من المحطات الجديدة التي تم ضمها في كل من إسبانيا وباكستان. وبلغت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك للقطاع 1.06 مليار درهم إماراتي، بارتفاع نسبته 28% مقارنة بـ 827 مليون درهم إماراتي في عام 2023.

وأسهم دمج عمليات محطات "تواتوم" (المدة 6 أشهر) ومحطة البضائع السائبة وال العامة في كراتشي (المدة 11 شهراً) خلال عام 2024، في دعم النمو لإيرادات قطاع الموانئ، والتي تعززت أيضاً بآعمال تأمينها في منطقة البحر الأحمر، حيث دفعت الاضطرابات الجيوسياسية بعض خطوط الشحن إلى تحويل أعمالها لوجهات غير متأثرة مثل ميناء خليفة.

وارتفع حجم مناولة الحاويات بنسبة 27% على أساس سنوي، ليصل إلى 6.3 مليون حاوية نمطية في عام 2024، بالتزامن مع ارتفاع معدل الإشغال الإجمالي لمرافق محطات الموانئ التابعة للمجموعة إلى 63% مقارنة بـ 54% في عام 2023، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تنامي الطلب في ميناء خليفة، الذي ارتفع معدل الإشغال فيه إلى 70%， مقارنة بـ 58% في عام 2023.

وبالمثل، عززت اتفاقية امتياز لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة والسائبة في ميناء كراتشي حضور المجموعة في باكستان، التي تُعد بوابة إلى آسيا الوسطى، حيث تعمل المجموعة هناك منذ عام 2023 بعد حصولها على امتياز لتشغيل خمسة أرصفة للحاويات في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي. وتعتمد المجموعة بالتعاون مع شريكها المحلي شركة "كحبيل تيرمينالز"، استثمار 175 مليون دولار أمريكي (642 مليون درهم إماراتي) على مدى سبع سنوات لزيادة الطاقة الاستيعابية لمحطة البضائع السائبة وال العامة بنسبة 75% لتصل إلى نحو 14 مليون طن سنوياً.

هذا، وقد بدأ قطاع الموانئ في جني ثمار التأزر والتكميل البني الناتج عن توسيع شبكة البنية التحتية مع ضم المجموعة لمحطات جديدة في منطقة الشرق الأوسط وخارجها إلى محفظتها. فعلى سبيل المثال، تمكنت المجموعة من خلال توسيعها في باكستان من تأمين أعمال جديدة من كبرى الشركات، مستفيدةً من حضورها الاستراتيجي وشبكة الربط التي توفرها.

كما أسهم نقل منتجات البوليمر من أبوظبي والفجيرة في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى متعاملين في باكستان وعبر المنطقة ككل، في تحقيق إيرادات جديدة للمجموعة تجاوزت 25 مليون درهم إماراتي خلال عام 2024، استفادت منها قطاعات الموانئ، والشحن البحري، والخدمات اللوجستية.

العلامة التجارية "موانيء نواتوم"

شهد عام 2024 عملية إعادة هيكلة استراتيجية لقطاع الموانئ، في أعقاب دمج "مواني نواتوم"، بهدف تعظيم قيمة العلامة التجارية الدولية لـ "نواتوم" وترسيخ حضورها العالمي.

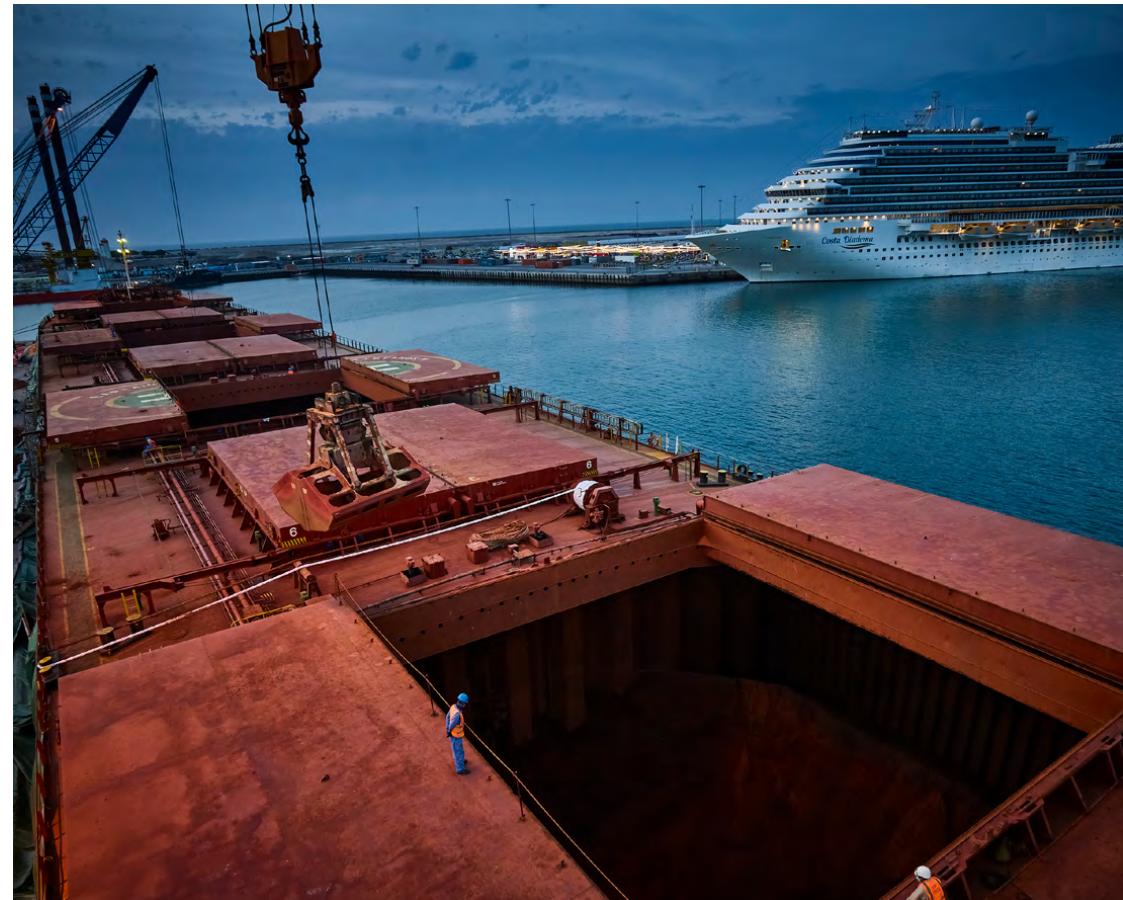
وقد ألمّر ذلك عن تأسيس وإطلاق علامة تجارية عالمية جديدة هي "مواني نواتوم"، تتولى إدارة الموانئ الدولية، الحالية والمستقبلية التابعة لمجموعة موانئ أبوظبي، باستثناء محطات السفن السياحية التي ستتم إدارتها تحت علامة تجارية مستقلة، مما يوفر إطاراً متكاملاً للتوسيع الدولي في قطاع الموانئ.

وباعتبارها جزءاً من مجموعة موانئ أبوظبي، أصبحت "مواني نواتوم" مشرفاً عالمياً رائداً للمحطات متعددة الأغراض، وتسهم بدور فاعل في تيسير التجارة وتعزيز الربط العالمي من خلال شبكة تضم 23 محطة في مواقع استراتيجية، باستثناء محطات السفن السياحية. وتقدم الشركة باقة متكاملة من خدمات الموانئ، تشمل مناولة الحاويات، والبضائع العامة، والبضائع المدحرجة، والبضائع السائبة، والبضائع السائية الجافة، وشحنات المشاريع.

وارتفعت أحجام البضائع العامة بنسبة 40% على أساس سنوي، مدفوعة بانضمام محطة كراشى للبضائع السائية التي بدأت في الربع الأول من عام 2024، لتصل إلى 56.1 مليون طن في عام 2024، مقارنة بـ 40.0 مليون طن في عام 2023. وحافظت أحجام البضائع المنولة في دولة الإمارات العربية المتحدة على مرونتها، ويعزى ذلك بشكل خاص إلى النمو القوي لأحجام البضائع السائية، وخدمات السفن الراسية، وشحنات الطلب عالية الائدة.

كما تضاعفت تقريباً أحجام مناولة البضائع المدحرجة لتصل إلى 1.43 مليون مركبة في عام 2024، مقارنة بـ 777,000 مركبة في عام 2023، حيث قام قطاع الموانئ بتوفير 90,000 متر مربع من الساحات الإضافية لمواقف المركبات على طول الرصيف الجنوبي في ميناء خليفة لاستيعاب المستويات المتزايدة من حركة سفن الدحرجة التي تم تحويل مسارها من منطقة البحر الأحمر. وقد قام القطاع خلال أسبوعين فقط، بإنشاء مساحة تعادل أكثر من 12 ملليون متر مربع، ونفطتها بالعشب الصناعي لتوفير سطح تزيين أمن للمركبات الجديدة.

وبالمقابل، أثرت الاضطرابات في منطقة البحر الأحمر سلباً على عمليات محطات السفن السياحية التابعة للمجموعة، مما أدى إلى انخفاض عدد المسافرين بنسبة 22% على أساس سنوي مقارنة بعام 2023، وذلك بعد أن تسببت التوترات الجيوسياسية في الإلغاء الفعلي لموسم السفن السياحية في محطة السفن السياحية التابعة للمجموعة في العقبة بالأردن.





قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

عمل القطاع خلال العام على تنويع أنشطته وأعماله لتشمل بالإضافة إلى تأجير الأراضي، تطوير المستودعات الجاهزة، ومشاريع البناء حسب الطلب، وخدمات التأجير وإدارة المرافق وسكن الموظفين.

حقق قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة عاماً آخر من النمو المطرد في الإيرادات والأرباح، معززاً مكانته كأكبر مشغل للمناطق الاقتصادية المتكاملة والمتخصصة في منطقة الشرق الأوسط.



%92

نسبة رضا المتعاملين عن "كيرزاد"
خدماتها

+ 3.0

كيلومترات مربعة

صافي مساحة الأراضي الجديدة
المؤجرة بموجب اتفاقيات
مساحة في عام 2024

%11

زيادة في الطاقة الاستيعابية
للأصول المبنية في "كيرزاد"
مقارنة بعام 2023



"كيرزاد" بنسبة 43% خلال عام 2025 مقارنة بعام 2024
كما شرع القطاع في تنفيذ مشروع لمد 30 كيلومتراً
من خطوط إمداد الغاز الطبيعي في منطقة كيرزاد (أ).
والذي سيشهد في نهاية المطاف في خفض الانبعاثات
المترتبة بأشطهة المستأجرين، ويعزز شبكة كيرزاد
للغاز الطبيعي والتي يبلغ طولها 82 كيلومتراً.

كما أحرز القطاع تقدماً ملحوظاً في توسيع مزيج
أعماله، عبر تطوير خدمات جديدة وتقديم عروض قيمة
تسقطب مجموعة متنوعة من الشركاء والمستثمرين
في قطاعات متخصصة. وكان أحد أبرز الإنجازات في هذا
الإطار هو تحويل أعمال سكن الموظفين التابع للقطاع،
والتي كانت تُعرف سابقاً باسم "كيرزاد للمجمعات"، إلى
العلامة التجارية الجديدة "مجموعة سديرة"، التي شرعت
في تطوير باقة من الحلول والخيارات المتكاملة وعالية
الجودة لاسكان العاملين والموظفين.

وأعاداً للأداء القوي لقطاع المدن الاقتصادية والمناطق
الحرة، رسخت "مجموعة سديرة" مكانتها كمزود رائد
لحلول الإسكان في أبوظبي، كما ساهمت بجاه إطلاق
مشروع "أبراج المعمورة"، إلى جانب ارتفاع معدلات
الإشغال في المرافق السكنية لكلٍ من "رزين" و"إيكاد"،
في دفع عجلة توسيعها التشغيلي. وعلاوةً على ذلك،
وسعت شركة إدارة المرافق التابعة لسديرة خدماتها
لتشمل قطاعات جديدة، بجانب مواصلة دعم أعمالها
 وأنشطة المجموعة.

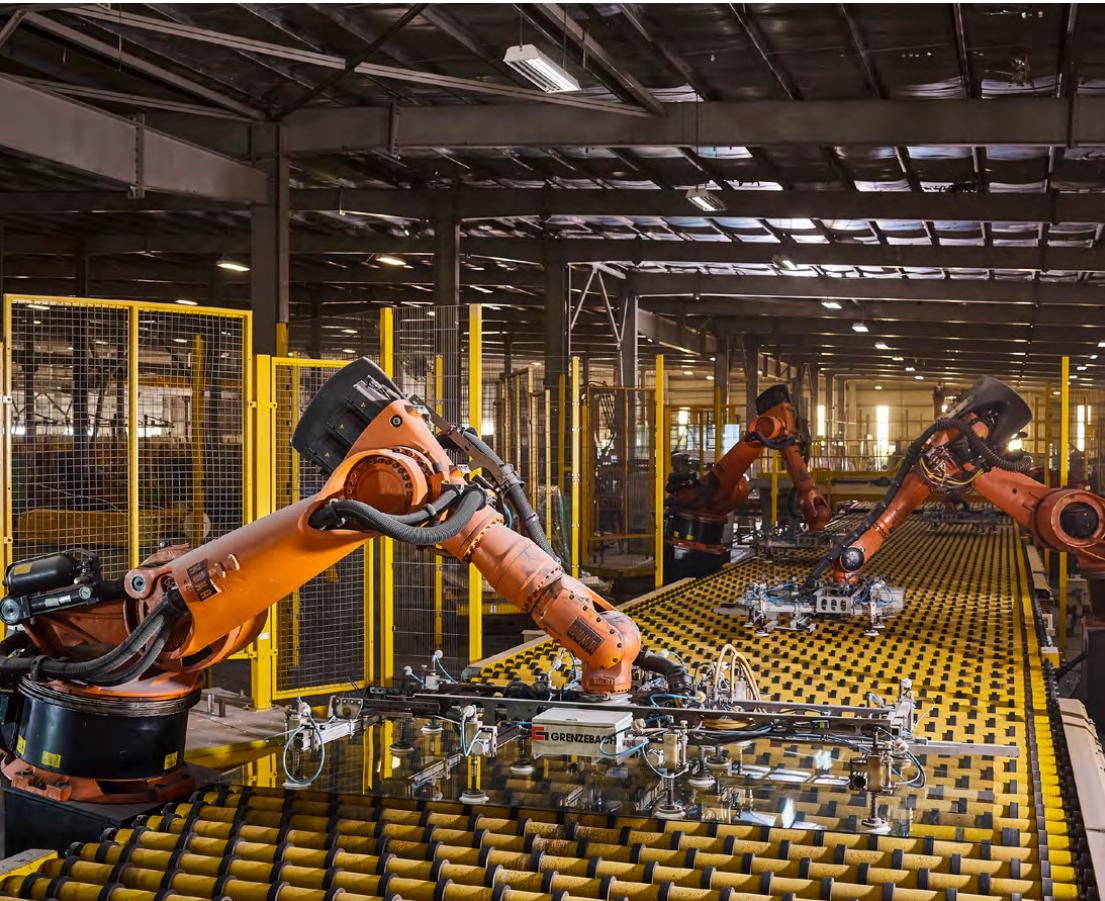
قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة يتبع

وأبرم القطاع اتفاقيات تأجير أراضٍ جديدة بمساحة صافية بلغت 3.0 كيلومترات
مربعة في عام 2024، نحو 70% منها لمشاريع إنتاج وتصنيع، كما تمكن من الحفاظ
على ريادته في السوق عبر استقطاب مجموعة من الاستثمارات الجديدة وال مهمة.

شملت أبرز اتفاقيات المساحة التي أبرمها القطاع خلال
العام، اتفاقية لمدة 50 عاماً مع شركة تايان ليثيوم،
التي تتخذ من دولة الإمارات العربية المتحدة مقراً لها،
لإنشاء مصنع متطور لمعالجة الليثيوم المستخدم في
صناعة بطاريات المركبات الكهربائية في منطقة "كيرزاد
(أ)" (كيرزاد المعمورة)، على مساحة 290,000 متر مربع
وبقيمة 5 مليارات درهم؛ واتفاقية لمدة 50 عاماً مع
شركة عزيزي للتطوير العقاري لإنشاء شبكة 12 مصنعاً
على مساحة 220,000 متر مربع لتصنيع وحدات المباني
الجاهزة، بقيمة مليار درهم؛ واتفاقية لمدة 50 عاماً مع
شركة "إن إم دي سي إينيرجي" لإنشاء مصنع للوحدات
متطلبات منشآت جديدة كمصنع شركة "إمتيل" العالمية
الرائدة في تصنيع حلول الألياف البصرية والمنتجات
الدقيقة بقيمة 50 مليون دولار أمريكي (183.5 مليون
درهم)؛ ومنشآت أخرى في مدينة "إيكاد" للسيارات
التابعة لـ كيرزاد والتي تمتد على مساحة 4 كيلومترات
مربعة، بالإضافة إلى وحدات صناعية خفيفة.

واستثمر القطاع 621 مليون درهم في إنشاء 250,000
متر مربع من المنشآت الصناعية واللوجستية الجاهزة،
الأمر الذي سيرفع الطاقة الاستيعابية للمستودعات في

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة يتبع



وخلال عام 2024، سجل مستوى رضا المتعاملين فيما يتعلق بـ"كيزاد" وخدماتها نسبة 92%.

شملت الإنجازات الاستراتيجية البارزة الأخرى خلال العام، استكمال وتسليم مصنع شركة "إمتيل" الذي بلغت قيمته الاستثمارية 50 مليون دولار أمريكي، إضافة إلى استمرار العمل وفق الجدول الزمني المحدد في تطوير مركز التوزيع وإيفاء الطلبات لقطاع التجارة الإلكترونية على مساحة 252,000 متر مربع لصالح شركة "تون" دوت كوم «سوق التجارة الإلكترونية، أكبر متاجر التجزئة الإلكترونية في منطقة الشرق الأوسط. وبعد هذا المركز، المقرر افتتاحه في النصف الأول من عام 2025، أكمل مشروع بناء حسب الطلب تنفذه "كيزاد" على الإطلاق وسيتم تهيئه ببنية أتمتة متطورة للتخلص ونقل المواد والفرز، وسيسهם في خلق آلاف فرص العمل، فضلاً عن تمكين التسليم السريع للمنتجات إلى ملايين المتعاملين مع "تون" في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

وامتداداً لجهود القطاع في دعم نمو الاقتصاد المحلي الأخضر، تم تأسيس شركة "زيرو فارمز"، وهي شركة متخصصة في الزراعة العمودية تتخذ من مجمع التكنولوجيا الزراعية المتتطور التابع لكيزاد في مدينة العين الصناعية مقراً لها.

وتسعى "زيرو فارمز"، وهي مشروع مشترك بين شركة "القابضة" (ADQ) - المساهم الأكبر في مجموعة موانئ أبوظبي - وشركة التكنولوجيا الإيطالية "زيرو" ذات الخبرة الواسعة في هذا المجال، إلى توسيع حلول وتقنيات الزراعة في البيئات الصحراوية، فضلاً عن تعزيز منظومة كيزاد المتنامية من متعاملين قطاع الأغذية، والذين

وخلال العام، حققت "مجموعة سديرة" إنجازاً بارزاً بحصولها على شهادة المؤسسة الأوروبية لدارة الجودة (EFQM) المرموقة، تقدراً لالتزامها بالتميز، كما احتفت المجموعة بمرحلة جديدة في مسیرتها من خلال فعالية ناجحة لإطلاق هويتها المؤسسية الجديدة.

وخلال العام، ركز القطاع على استحداث هيكل جيد للتعزيز الخدمات وتوفير المرونة اللازمة للتعامل مع الشركات والمستثمرين المحتملين، واحتضان شركات ناشئة مثل كيزاد لخدمات إدارة المرافق، و"كي زي ميديا"، و"كي زي سبورتس"، والتي تقدم خدمات متخصصة للمتعاملين والشركات الشقيقة وأصحاب العلاقة الآخرين.

وفي إطار جهوده المتواصلة لتعزيز تجربة المستثمرين، حقق القطاع إنجازاً بارزاً خلال عام 2024 بحصوله على تفويض من دائرة البلديات والنقل في أبوظبي والذي يمنحك "كيزاد" مزيداً من الاستقلالية والتحكم في إدارة المواقف البلدية، الأمر الذي يسهل رحلة المستثمرين ويسرع وتيرة تنفيذ المشاريع ضمن المناطق التابعة لها.

ويعود هذا الإنجاز الأول من نوعه في أبوظبي لمؤسسة غير حكومية، ويشكل خطوة فارقة ستمكن المجموعة من تسريع وتيرة التطوير في جميع المدن الاقتصادية والمناطق، المرحة التابعة للقطاع.

نظرة مستقبلية

يعتزم قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التركيز في عام 2025 على تعزيز النمو عبر أتمتة العمليات وتبسيطها. وفي هذا الإطار، شهد عام 2024 إطلاقاً تجريبياً لتطبيق "كيزاد" الجديد للهواتف المتركرة، والموجه للمتعاملين والمستثمرين المحتملين، والذي سيشكل قناة فعالة لمراقبة الأعمال ضمن مناطق "كيزاد". وبالتالي مع ذلك، يعمل القطاع على تطوير المرحلة التالية من منصة "جسور" الرقمية للتواصل بين الشركات بمزايا وخصائص معززة تتيح للمتعاملين التفاعل المباشر مع الشركات من خلال المنصة.

وفي إطار جهوده المستمرة لتلبية احتياجات السوق المتعددة، يعكف القطاع أيضاً على تطوير فئة جديدة من الأصول المبنية تستهدف قطاع الشركات والمؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة، ستكون الأولى من نوعها على مستوى المنطقة. وشهد القطاع خلال عام 2024 على استكمال إنشاء مبنى المقر الرئيسي الجديد في "كيزاد 1"، مما سيسهم في زيادة محفظته من المساحات المكتبية التجارية.

أبرز النتائج المالية

واصل قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة في عام 2024 مساهمته القوية في إيرادات المجموعة وأيابها، قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك،

إذ ارتفعت إيرادات القطاع خلال العام بنسبة 11% على أساس سنوي لتبلغ إلى 1.97 مليار درهم. ويعزى النمو الضعوي في المقام الأول إلى نموذج أعمال التأجير الذي يتميز بإيرادات مستقرة وواضحة ومتوقعة.

وقد بلغت أرباح القطاع قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 1.19 مليار درهم لهذا العام، وهو ما انعكس على تسجيل هامش أرباح يبلغ 60% مقابلة بنسبة 67% في عام 2023، والذي تم تعزيزه من خلال مكاسب استثنائية غير متكررة.

وعلى صعيد الأداء التشغيلي، سجل القطاع معدل إشغال مرتفع في مستودعاته بلغ 97% في عام 2024. كما وصل معدل الإشغال لأصول "مجموعة سديرة" ارتفاعه مصحوباً بزيادة على مراقبها الجديدة، ليصل إلى 67% بنهاية العام. وارتفعت أحجام الفاز بنسبة 13% على أساس سنوي، مدفوعةً بطلب متعاملين جدد نتيجةً لتوسيع شبكة الفاز.

تسهم منتجاتهم في الحد من الاعتماد على الاستيراد عبر الإنفاق المحلي للمحاصيل والفواكه والخضروات.

تمثل "زيرو فارمر" جزءاً من جهود القطاع الأوسع لتطوير شراكات سوقية استراتيجية، على غرار مركز أبوظبي للأغذية، والمركز العالمي للسيارات ومجمع المعادن، والتي تضمن تطوير مساحات كبيرة جديدة وتوفير قنوات تأجير متكررة، بهدف دفع عجلة نمو الإيرادات والأرباح المستقبلية لكيزاد.

شهد عام 2024 إرساء القطاع لمعايير جديدة، عكست تطور "كيزاد" كمزود متكامل للخدمات العقارية والبنية التحتية، وبناء وإدارة المنشآت الصناعية، حيث تجاوز عدد شهادات إتمام الأعمال - التي تصدر عند انتقال معماري "كيزاد" من مرحلة التخطيط إلى المرحلة التشغيلية - 200 شهادة لمرة الأولى، ما يدل على كفاءته المتنامية.

وسينوّد العدد القياسي للمشاريع التي بدأ تشغيلها في عام 2024 إلى تعزيز التأثير وتحقيق قيمة مضافة على مستوى مجموعة موانئ أبوظبي ككل، وبالخصوص القطاع اللوجستي والقطاع البحري والشحن وقطاع الموانئ، وذلك من خلال إتاحة فرص إيرادات جديدة لقطاعات المجموعة الأخرى.



القطاع البحري والشحن



شهد القطاع البحري والشحن نمواً ملحوظاً، نتيجة لزيادة أسعار الشحن العالمية، واستغلال الفرص التجارية الجديدة في منطقة البحر الأحمر، بالإضافة إلى النمو الملحوظ في الخدمات الملاحية والعمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر، وتعزيز التأزر من خلال دمج الشركات المستحوذ عليها، مثل "جلوبال فيدر شيبينغ" و"ترانسمار" و"تي سي آي"، لتحقيق إيرادات وأرباح غير مسبوقة.

حافظ القطاع البحري والشحن على دوره التقليدي كمحرك رئيسي لنمو إيرادات وأرباح المجموعة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك. وفي عام 2024، زادت أهمية هذا القطاع، حيث استفاد من الفرص المتنامية في مجال الشحن البحري نتيجة لتوسيع موانئ المجموعة ومحطاتها وشبكاتها اللوجستية.



القطاع البحري والشحن يتبع

أسهم تنوع أنشطة المجموعة في القطاع البحري والشحن في تقليل المخاطر وتعزيز ربحية القطاع، حيث شهد عام 2024 زيادة في أسعار الشحن في جميع الفئات، بدءاً من مناولة الحاويات وصولاً إلى البضائع السائبة وال العامة، ونقلات النفط، وسفن الدحرجة.

نتيجة ارتفاع أسعار الشحن في أسواق الحاويات والبضائع السائبة، بالإضافة إلى بضائع سفن الدحرجة والبضائع العامة.

استفاد القطاع من قدرة المجموعة على توظيف أسطول السفن الذي تملكه في منطقة تعاني من نقص في إمدادات السفن في ظل تفادي ملاك السفن من جهات أجنبية استخدام سفنهم في منطقة البحر الأحمر. أدت إعادة تموير أسطول القطاع إلى تحسين الخدمة في الموانئ غير المتردزة، مثل ميناء خليفة، مما ساهم في تحقيق زيادة بنسبة 48٪ على أساس سنوي في عدد سفن الدحرجة التي تم التعامل معها خلال عام 2024.

قام القطاع باتباع النهج ذاته في مجال الخدمات الملاحية والخدمات تحت سطح البحر، والعمليات البحرية. وساعد ذلك في تعزيز الإيرادات من خلال تلبية احتياجات الأسواق التي تواجه تحديات لوجستية كبيرة.

تم تعزيز إيرادات الخدمات الملاحية، التي تضم خدمات القطر والملاحة والرسو والتزويد بالوقود ومرافقة سفن القطر وغيرها، من خلال متعاملين رئيسيين في دولة الإمارات، في مقدمتهم مجموعة "أدنوك"، بالإضافة إلى متعاملين من البحرين وسريلانكا وأمريقيا.

يعكس النمو الواسع النطاق التوازن في مزيج أعمال القطاع، من الخدمات الدورية لشحن الحاويات إلى عقود الخدمات الملاحية والخدمات تحت سطح البحر والعمليات البحرية حيث يصل المتوسط الزمني للاتفاقيات إلى خمس سنوات أو أكثر، مما يساهم في تحقيق استقرار توقعات الإيرادات على المدى الطويل.

استفاد قطاع الشحن والبحرية من الربط الذي توفره شبكة المجموعة المنسعة من الموانئ والمحطات والخدمات اللوجستية الحديثة ومنظومة المدن حاويات التغذية في جذب مشاريع وأعمال جديدة إلى منطقة البحر الأحمر، رغم التأثيرات السلبية التي تجت بعن الأضطرابات الجيوسياسية على حركة السوق.

في عام 2024، زاد قطاع البحري والشحن عدد السفن التي تخدم البحر الأحمر من خمس إلى سبع عشرة سفناً. كما تم إعادة هيكلة الخدمات لضمان استمرار الربط بالبحر الأبيض المتوسط للمتعاملين في منطقتي الشرق الأوسط وأسيا. وتم إعادة تموير الأساطيل لزيادة الطلب على الخدمات، مما ساعد القطاع على زيادة الأرباح

من أبرز إنجازات القطاع كان التشغيل الناجح لـ"سفين للأدوات الجافة"، الشاطئ الذي أطلقته المجموعة في نهاية عام 2023 لتوفير خدمات إصلاح وصيانة السفن والذي شهد نمواً ملحوظاً خلال عام 2024، حيث قام بخدمة سفن المجموعة بالإضافة إلى سفن لجهات أخرى، مستفيداً من قلة توفر الأدوات الجافة في المنطقة. من المتوقع أن يستمر نمو عمليات "سفين للأدوات الجافة" حتى عام 2025

من خلال عمليات "سفين للأدوات الجافة"، استطاعت المجموعة تحقيق قدرات داخلية لتحسين وتعديل السفن بما يتماش مع احتياجات المتعاملين. كما الإطلاق الناجح لـ"سفين للأدوات الجافة" في تحويل ميناء خليفة إلى مركز لإصلاح السفن.

نما حجم الإيرادات بنسبة 30٪ مقارنة بالعام الماضي، وذلك بفضل المشروع المشترك مع شركة الجرافات البحرية الوطنية الإماراتية. واستفادت "سفين للخدمات تحت سطح البحر" التي تقوم بجمع البيانات البيوفيريزائية والهيدروغرافية بدقة، من الطلب المتزايد من متعاملين يارزبن مثل "أدنوك للحفر" في الإمارات و"أرامكو" في السعودية.

في ذات الوقت، تمكنت المجموعة من زيادة أرباحها من خلال دمج عمليات الاستحواذ على شركات "جلوبال فيدر شيبينغ" (جي إف إس) و"ترانسمار" و"بي سي آي"، وذلك عبر تحسين الهياكل الإدارية وأنظمة الدعم الفني.





إلى جانب ذلك، أسمهم إصدار دليل ممارسات المسئولية البيئية والاجتماعية والجودة للقطاع البحري، وإطلاق منصة "مرصدنا" المبنية الرقمية، في تيسير تخطيط الجوانب ذات الصلة بالنسبة للشركات المحلية.

شهدت النسخة الثانية من "جوائز أبوظبي البحري" (نسخة المراسى)، التي أقيمت في نوفمبر 2024، مشاركة قياسية من ثمانى دول، وأristت معايير جديدة للتميز في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا.

أبوظبي البحري

تتولى "أبوظبي البحري"، بالتعاون مع دائرة البلديات والنقل في الإمارة، مسؤولية إدارة الممرات المائية في أبوظبي وتنظيم الأنشطة ومشاريع التطوير على امتداد مساحة المسطحات المائية في الإمارة والتي تصل إلى 45,000 كيلومتر مربع.

تأسست "أبوظبي البحري" في عام 2020 تحت مظلة القطاع البحري والشحن التابع لمجموعة موانئ أبوظبي، وتتولى في أبريل 2024 إلى وحدة مؤسسة مسئولة في المجموعة.

وقد شهد عام 2024 عدداً من الإنجازات البارزة، منها تدشين محطة عبارات جديدة في جزيرتي السعديات والعالية، وهو ما أسمهم في توسيع نطاق البنية التحتية البحرية العامة في الإمارة بشكل كبير.

وفي خطوة أخرى لتعزيز الخدمات البحرية، تم تحديث خرائط السلامة البحرية لإمارة أبوظبي، وتطوير تطبيق "النافلة" للهواتف الذكية، والذي يتيح للبحارة والسياح في أبوظبي الاطلاع بسهولة على معلومات حيوية تشمل المناطق البحرية المخصصة للأنشطة.

في عام 2024، استحوذ القطاع البحري والشحن على شركة "سفينة لخدمات الشحن، المزود الرائد لخدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر".

أسمهم تنوع أنشطة المجموعة في مجال الخدمات البحرية والشحن في تقليل المخاطر القطاعية، مما ساعد على تعزيز رحابة القطاع، حيث شهد عام 2024 زيادة في أسعار الشحن في جميع الفئات، بدءاً من مناولة الحاويات وصولاً إلى البضائع السائبة والعلمية، وناقلات النفط، وسفن الدحرجة.

أدى التوسيع في أسطول السفن والخدمات البحرية في القطاع إلى تمكين مجموعة موانئ أبوظبي من تقليل التكاليف والاستفادة من مزايا اقتصادات الحجم في مجالات التشغيل، مثل المشتريات، وتوظيف العاملين، وتأمين الأسطول.

على الصعيد التنظيمي، شهد القطاع إعادة هيكلة في عام 2024، حيث تم تقسيمه إلى خمس وحدات أعمال فرعية. تتضمن هذه الوحدات خدمات الشحن، والعمليات البحرية، والخدمات الملاحية التي تشمل النقل المائي العام، وبناء السفن، والأحواض الجافة، والوكالات البحرية. كما تم تعديل الهياكل الإدارية واستحداث مناصب جديدة للرئيس التنفيذي في مجالات الشحن والعمليات والخدمات البحرية.

في إطار استحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "نواتوم" الأوروبية المتخصصة في الخدمات اللوجستية والبحرية والموانئ، قامت المجموعة بإعادة هيكلة خدماتها المقدمة عبر القطاع البحري والشحن، تحت مسمى العلامة التجارية العالمية الجديدة "نواتوم البحري"، مستفيدة من حقوق العلامة التجارية الدولية الخاصة بالشركة.

تمثل "نواتوم البحري" اليوم منظومة متكاملة من الخدمات البحرية وخدمات الشحن، التي تشمل حاويات البضائع، وسفن التفريغة، وسفن الدحرجة، وناقلات النفط، وناقلات البضائع السائبة والجافة. كما تقدم خدمات العمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر، والخدمات الملاحية، ووساطة السفن، بالإضافة إلى خدمات "دایف تيك". تضم علاماتها التجارية كلاً من "جلاوبال فيدر شيبينغ" و"ترانسمار"، بالإضافة إلى المشروع المشترك للخدمات البحرية "أوفكو"، والمشروع المشترك "سي آي إم إس" في بحر قزوين.

نظرة مستقبلية

يتوقع القطاع أن يشهد عاماً آخر قوياً من النمو في الإيرادات، مع توقيع الطلب القوي على خدمات الشحن في المنطقة، ومواصلة تحقيق التأثير والفوارات نتيجة دمج شركتي "جلاوبال فيدر شيبينغ" و"ترانسمار" وغيرها من الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً. كما يعتزم القطاع مواصلة استراتيجياته لاستغلال فرص السوق، وتحقيق أعلى العوائد من العمليات في منطقة البحر الأحمر، بالإضافة إلى تعزيز نجاح الأنشطة في مجالات الخدمات الملاحية والبحرية والخدمات تحت سطح البحر.

سيسعى القطاع إلى تلبية احتياجات العمليات البحرية في باكستان ودول إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى ومنطقة بحر قزوين، بهدف نقل النفط الخام ومنتجات الطاقة الأخرى إلى الدول الشريكة للإمارات العربية المتحدة.

بالنظر إلى الأداء والنتائج المالية والعمليات واعتماد التقنيات الحديثة، يعتبر عام 2024 عاماً مميراً للقطاع البحري والشحن، حيث يضم ثالث أكبر أسطول سفن تغذية حاويات على مستوى العالم، 8، والتي تخدم 75 ميناء في 28 دولة.

حق القطاع البحري والشحن نجاحاً ملحوظاً من خلال الاستفادة من الطلب العالمي المتزايد على خدمات شحن الحاويات، حيث ساهم ذلك بحوالي 35% من إيرادات عام 2024. كما استفاد القطاع أيضاً من الأداء القوي في الأعمال التعاقدية الأقل تكلفاً في مجالات الخدمات الملاحية والخدمات تحت سطح البحر والعمليات البحرية، التي شكلت حوالي 65% من الإيرادات، مما أتاح له تحقيق أرقام قياسية في الأرباح.

زاد إجمالي إيرادات شحن الحاويات بنسبة 21% في عام 2024، حيث بلغت 4.77 مليار درهم، كما ارتفعت إيرادات الخدمات الملاحية بنسبة 87% لتصل إلى 1.3 مليار درهم. بالإضافة إلى ذلك، سجلت إيرادات الخدمات تحت سطح البحر نمواً بنسبة 42%， لتصل إلى 2.0 مليون درهم، بينما زادت إيرادات العمليات البحرية بنسبة 42% لتصل إلى 2.0 مليار درهم.

⁸ وفقاً لتصنيف شركة "ألفالاينر" 2024 لمتطلبات سفن التغذية، بحسب الطاقة الاستيعابية للناقلة.

أبرز النتائج المالية

ارتفعت إيرادات القطاع البحري والشحن بنسبة 28% على أساس سنوي، لتصل إلى 8.06 مليار درهم في عام 2024. وقد أصبح هذا القطاع المساهم الرئيسي في نتائج المجموعة، حيث يمثل حوالي نصف إجمالي إيراداتها، بنسبة 46% من إجمالي الإيرادات التي بلغت 17.29 مليار درهم خلال العام.

في عام 2024، بلغ هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضريبة والإهلاك والاستهلاك في القطاع 25%， مقارنة بـ 15% في عام 2023. وقد أدت زيادة وفورات الحجم، وارتفاع أسعار الشحن العالمية، والنموا في العمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر، إلى جانب توقيع عدة عقود جديدة كبيرة، إلى تعزيز أنشطة القطاع.

استفاد القطاع البحري والشحن من النمو الملحوظ في جميع عملياته خلال عام 2024. حيث بلغ إجمالي عدد السفن في الأسطول 247 سفينة، منها 226 سفينة مملوكة، مما يعكس زيادة قدرها 178 سفينة مقارنة بعام 2022. وقد أسهم هذا التوسيع في تعزيز الطاقة الاستيعابية للأسطول في مختلف مجالات الشحن.

زاد عدد توقف سفن التغذية في الموانئ بنسبة 34% مقارنة بالعام السابق، وارتفعت أحجام مناولة سفن التغذية إلى خمسة أضعاف، حيث بلغت 2.4 مليون حاوية نمطية. بالإضافة إلى ذلك، شهدت أنشطة الخدمات الملاحية، مثل توقف سفن التغذية، خدمات القطر، وخدمات الملاحة، نمواً مزدوج الرقام على أساس سنوي.

في مجال الابتكار، أطلق القطاع البحري والشحن "سفين جرين"، وهي سفينة ذكية القيادة يتم التحكم بها عن بعد، وتتوفر بيانات جيوفيزائية وفق أعلى المعايير التجارية والكافحة التشغيلية والاستدامة البيئية، وتديرها شركة "سفين للخدمات تحت سطح البحر". وقد ساهمت "سفين جرين" في تقليل الوقت وابتعاثات ثاني أكسيد الكربون، بالإضافة إلى تقليل المخاطر البشرية. وتمثل هذه السفينة الجيل الأول من المركبات غير المأهولة التي يخطط القطاع لتقديمها في مجالاته البحرية وعمليات الشحن.

انضمت "بوطينه"، أول قاطرة كهربائية من نوعها في الشرق الأوسط، إلى أسطول الخدمات الملاحية بالقطاع، ودخلت في مجموعة "غينيس" للأرقام القياسية كأقوى قاطرة كهربائية في العالم". وأظهرت "بوطينه" عند استخدامها في ميناء خليفة كفاءة تشغيلية عالية بفضل قوتها تبلغ 78.2 طناً، مما يمثل خطوة هامة نحو استخدام بسائل صديقة للبيئة تساهمن في تقليل ابتعاثات الغازات الدفيئة في القطاع البحري.

في إطار تطوير الممر التجاري بين أوروبا وأسيا، قامت المجموعة بفتح مكتب لشركة "نوافر البحري" في تركيا بهدف تحسين خدمات الوكالة البحرية الشاملة في منطقة البحر الأبيض المتوسط وتوفير الربط للمتعاملين الذين يستخدمون الممر التجاري عبر باكستان إلى دول آسيا الوسطى، حيث تمتلك المجموعة أنشطة في أوزبكستان وكازاخستان وجورجيا.

القطاع اللوجستي



تميز عام 2024 بكونه عام التكامل والتأزر بالنسبة للقطاع اللوجستي ركزنا خلاله على تطوير وتأهيل القوى العاملة لتحقيق خطط النمو المستقبلية الطموحة. كما سجل القطاع خلال العام زيادة في إيراداته بأكثر من ٥٠٪، مدفوعةً بالضعف على أساس سنوي، مدفوعةً بالنتائج المتميزة لصفقة الاستحواذ على "نواتوم".

شهد القطاع اللوجستي في مجموعة موانئ أبوظبي قفزة نوعية في عام 2024، أسهمت في توسيع نطاق أعماله من الإقليمية إلى العالمية عبر خمس قارات و ٣٨ دولة، كنتيجة لاستحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "مجموعة نواتوم" الإسبانية للخدمات اللوجستية في عام 2023، في صفقة بلغت ٢.٦٥ مليار درهم، وتعد أكبر عملية استحواذ في تاريخ المجموعة حتى الآن. وقد أتاحت هذه الصفقة للقطاع مزايا تنافسية فائقة تمثلت في ترسیخ الحضور العالمي لعلامته التجارية، وتنمية علاقاته التجارية، علاوة على تتمتعه بنسب إشغال عالية في مستودعاته تراوحت بين ٧٥-٧٠٪.



القطاع اللوجستي يتبع

*%224+

زيادة ملحوظة في إيرادات شحن
الحاويات الكاملة (FCL) وحاويات
البضائع المبردة، مقارنة بعام
2023

*%260+

نسبة إيرادات الشحن الجوي
مقارنة بعام 2023

*%171+

نسبة إيرادات التخزين مقارنة بعام
2023

(*) مساهمة "نواتوم" لمدة 6 أشهر في عام 2023



ساهم الحضور القوي العالمي للعلامة التجارية لمجموعة موانئ أبوظبي، بالإضافة إلى استراتيجيةها الطموحة للتوسيع، في إقامة علاقات متينة مع شركات الطيران والشركات الناقلة، مما أتاحت لها تحقيق ميزات تنافسية كبيرة خلال المفاوضات المتعلقة بالخصومات والأسعار.

كما شهد القطاع نمواً ملحوظاً في أنشطة المستودعات والتخزين، في مراكز الخدمات اللوجستية الرئيسية، خاصة في المملكة المتحدة، حيث تم إطلاق عمليات المستودعات الجديدة في عام 2024. كما تم تنفيذ مبادرات تطويرية في الولايات المتحدة وإسبانيا وأبوظبي والبيرو، وعلى امتداد محفظة أعمالنا في قارة آسيا. وقد بلغت نسبة الإشغال في مستودعات القطاع على مستوى العالم ما بين 70-75% على مدار العام.

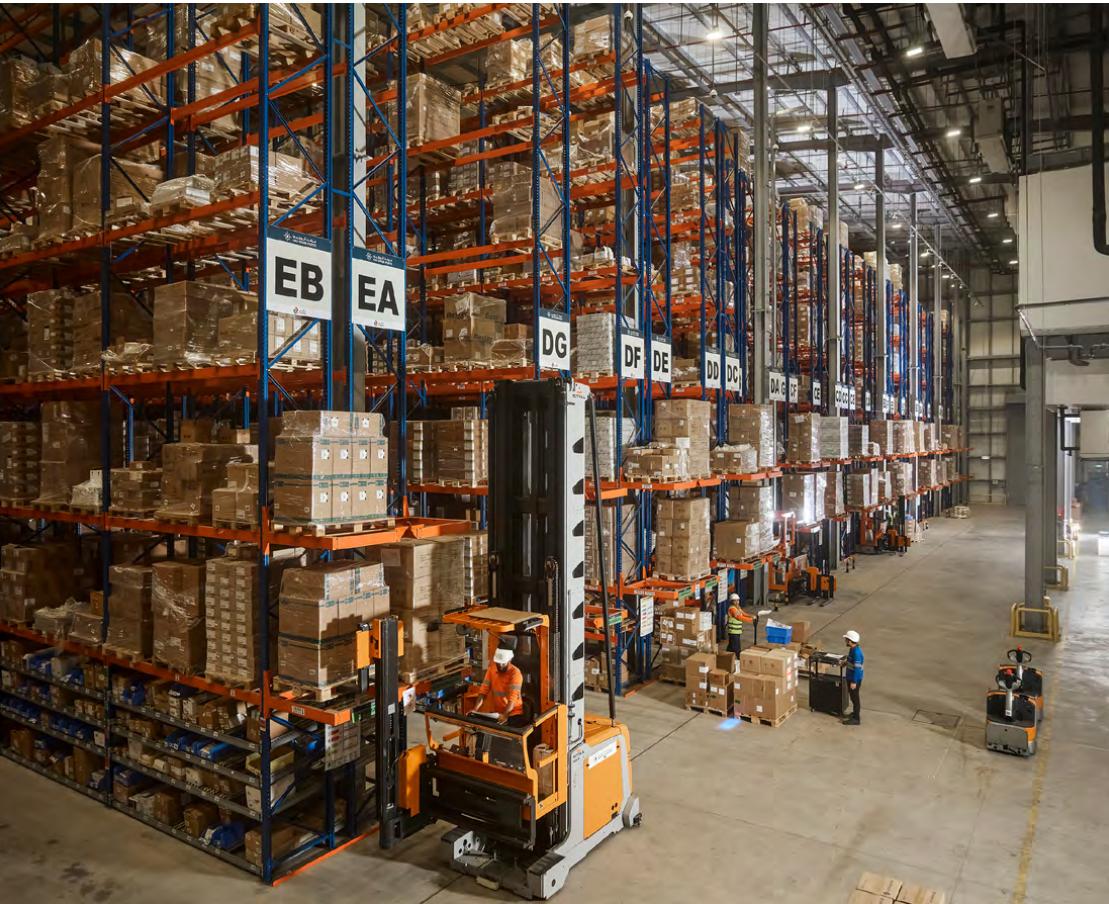
وفي عام 2025، سيواصل القطاع التركيز على تعزيز فرق الخدمات اللوجستية المتخصصة في مشاريع العقود، وتحسين الكفاءة التشغيلية، واستغلال المساحات المتاحة بشكل أفضل، مع البحث عن فرص جديدة لتوسيع القدرات في الأعوام المقبلة، وذلك في إطار الاستفادة من الإيجازات الكبيرة التي تحققت في عام 2024 بفضل الدمج الناجح لأصول "نواتوم" اللوجستية العالمية ضمن المجموعة.

يعكس النمو الملحوظ في إيرادات عام 2024 التأثير الإيجابي لصفقة الاستحواذ هذه، والتي أدت إلى إحداث نقلة نوعية في أنشطة القطاع اللوجستي. ومن المتوقع أن يجني هذا الاستثمار الاستراتيجي مكاسب طويلة الأمد حيث تقوم بتحديد أوجه التآزر الإضافية وعمليات الدمج الهيكيلية، لتعزيز القيمة وتحقيق مساهمات إيجابية طويلة الأجل في إيرادات وأرباح المجموعة.

ساهمت "نواتوم" في تحول مجموعة موانئ أبوظبي من كيان إقليمي إلى مزود عالمي رائد للخدمات اللوجستية، وذلك من خلال شبكتها وعلاقتها الواسعة مع المتعاملين، حيث تمتلك المجموعة اليوم شبكة دولية متراصة الأطراف، تضم العديد من المكاتب في قارات أوروبا وإفريقيا والشرق الأوسط وأسيا وأمريكتين.

أدى التوسيع الذي شهدته القطاع اللوجستي خلال عام 2024 في توفير فرص استثمارية جديدة، وذلك بفضل الاستغلال الأمثل لظروف السوق المواتية، والقدرة على التغلب على التحديات المحلية، مما أسهم في تحقيق نمو قوي في الإيرادات عبر مختلف المناطق.

يعزى نمو القطاع خلال عام 2024 إلى تنوع المنتجات التي يقدمها وانتشاره العالمي الواسع، كما تبين بشكل واضح في المناطق التي تعاني من ارتفاع أسعار الشحن، حيث مكنتنا قدراتنا الشرائية وموقعتنا الاستراتيجي من الاستفادة من الفرص المتاحة في السوق. بالإضافة إلى ذلك، كان لأنشطة تخزين اللدائن البلاستيكية في منطقة الشرق الأوسط تأثير كبير على صافي أرباحنا.



أدى دمج "ميكو للخدمات اللوجستية" ضمن محفظة "نواتوم للخدمات اللوجستية - الشرق الأوسط" إلى زيادة حافز أرباح القطاع خلال عام 2024. فمنذ استحواذ المجموعة عليها في عام 2020، عملت "ميكو للخدمات اللوجستية" كذراع الشحن الرئيسي للمجموعة، حيث وافصلت تقديم خدماتها لأبوظبي ومنطقة دول مجلس التعاون الخليجي لأكثر من أربعين عاماً. وبفضل علاقات "ميكو للخدمات اللوجستية" الوطيدة بقطاع الموارد الطبيعية في أبوظبي، أصبحت "نواتوم للخدمات اللوجستية - الشرق الأوسط" تحوز حصة كبيرة من مشاريع النفط والغاز والتكنولوجيا في أبوظبي.علاوة على ذلك، ساهم إطلاق "نواتوم للخدمات اللوجستية" لأول خدمة نقل عبر السكك الحديدية في 3 سبتمبر 2024، عبر شبكة السكك الحديدية لقطار الاتحاد، التي تربط ميناء خليفة بمراكش الفجيرة، في توسيع خيارات الشحن البري للقطاع في المنطقة.

يفضل هذه القدرات المعززة والنمو المستمر للأصول، تمكنت المجموعة من جذب متعاملين جدد في مجال الخدمات اللوجستية على مدار العام، مما فتح مجالاً لدخول أسواق جديدة. بالإضافة إلى ذلك، ساهمت السمعة العالمية والقدرات الفريدة التي تمتلكها المجموعة في جذب المزيد من المتعاملين، مثل "الولو" و"بركات" و"ستار ماركت"، وكذلك "إيدج". وتمت صفقة الاستحواذ على "إيدج" تيجة للجهود المشتركة لفرق القوى العاملة في منطقة الشرق الأوسط والمملكة المتحدة.

تمكن القطاع اللوجستي بعد اتساع نطاق عملياته عالميا وحضوره المتنامي في 26 دولة، من تقديم حلول لوجستية متكاملة جديدة في الأسواق العالمية الرئيسية على مدار العام، وقد أدى دمج "تواتوم" إلى زيادة قوّة العلامة التجارية، وتعزيز مكانة القطاع بين شركات النقل، بالإضافة إلى توسيع نطاق خدماته وتحسين قدراته التفاوضية. كما ساهم ذلك في توسيع عروض وخدمات المجموعة داخل الإمارات، مما أسفر عن إنشاء شبكة شحن عالمية قوية وخدمات شحن متخصصة قائمة على المشاريع بما في ذلك مكتب تأجير مخصص وخبرة في التخطيط الهندسي. وقد أسهم ذلك في تمكين المجموعة من تقديم حلول شاملة وسلسة للتعاملين في جميع أنحاء العالم، مما عزّز مكانتها كشريك استراتيجي في مجال الخدمات اللوجستية عبر مختلف الصناعات.

وقد ساهمت القدرات الموسعة للمجموعة في منطقة الشرق الأوسط، حيث أصبحت "نواتوم للخدمات اللوجستية" العلامة التجارية الرئيسية للخدمات اللوجستية بدلًا عن "ميوكو للخدمات اللوجستية"، في تحقيق نمو غير مسبوق، عزز وجودها في السوق، خصوصًا في مجال الشحن. وقد تم دعم هذا التطور بأدوات حديثة مثل مفهوم "برج مراقبة نواتوم"، مما أدى إلى توسيع نطاق الحلول ذات القيمة المضافة المقدمة للمتعاملين.

سجلت أحجام مناولة الحاويات النمطية (استيراد وتصدير) عبر مكاتبنا اللوجستية زيادة بنسبة 4% على الرغم من تأثير الأحداث التي وقعت في عام 2023، مثل الزلزال افي تركيا، وقطع سلاسل التوريد بسبب الصراع في غزة، وتقiplات أسعار الشحن، إلا أن تقلب أسعار الشحن، إلى جانب قدرتنا على تحسين عمليات الشراء، أدى إلى نمو كبير في الإيرادات

أسهم هذا النمو في الإيرادات وحرصنا على الحفاظ على أعمال رشيق، في تحقيق صافي دخل بلغ 87.33 مليون درهم.

أبرز الإنجازات المالية

في عام 2024، حقق القطاع زيادة ملحوظة في إيراداته بلغت 142% على أساس سنوي لينتظر 4.68 مليار درهم، مقايرنة بـ 1.94 مليار درهم في عام 2023. وسجل القطاع زيادة بنسبة 131% في أرباحه قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 357 مليون درهم مقايرنة بـ 155 مليون درهم في 2023 (باستثناء رسوم انخفاض القيمة لمرة واحدة البالغة 139 مليون درهم)، ما انعكس على تحقيق هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغ 8% (مسقى مقايرنة بـ 2023). وللعام الثاني على التوالي، حافظ القطاع اللوجستي على موقعه كثاني أكبر مساهم في إيرادات المجموعة بعد القطاع البحري والشحن، حيث بلغت مساهمته 27%.

ويعد هذا النمو إلى تضمين مساهمة "نواتوم للخدمات اللوجستية" ضمن الأرقام المالية المودعة، في حين أظهر الأداء المستقل أيضاً قوة ملحوظة من خلال زيادة الإيرادات في كلا الشركتين السابقتين.



كان لمساهمة الموظفين والتعاون الوثيق بينهم دور بارز في نجاح عملية الدمج خلال عام 2024 وتحقيق قيمة مشتركة وتحسين العمليات. وقد تجل了 ذلك في الحضور التفاعلي للمنات من موظفي القطاع من مناطق مختلفة ضمن محفظة أعمال "نواتوم للخدمات اللوجستية" على مستوى العالم.

تظهر العديد من المبادرات الميدانية، مثل تطبيق أنظمة "كارجو وايز" ونظم "إدارة علاقات المتعاملين" في منطقة الشرق الأوسط، وتعزيز التعاون مع الشركاء الاستراتيجيين لمجموعة موانئ أبوظبي، مستوى المشتركة الذي تم إدراجه في عمليات الدمج، والجهود المشتركة بين الفرق العالمية والمحلية. وقد شكل اجتماع مدراء إدارات الشؤون التجارية في أبوظبي مناسبة مثالية لمناقشة أفضل الأساليب لتقديم إمكانيات جديدة وعالمية للمتعاملين الرئيسيين وتنسيق استراتيجيات النمو. ونتيجة لذلك، تم تطوير عروض جديدة لخدمات الشحن البحري والجوي، مستفيدين من نقاط القوة المشتركة للناقتين البريتيتين "جي إف إس" و"كوديليا" التابعين للمجموعة، مما ساهم في تأمين عقود جديدة مع كبار المتعاملين.

بشكل عام، بعد عام 2024 نقطة تحول لافتة تميزت بإتمام المرحلة الأولى من عمليات الدمج التي أسسست قاعدة قوية للنمو المستقبلي.





القطاع الرقمي

ساهم الاستحواذ على نسبة الأغلبية في شركة "دبي للتكنولوجيا"، المطور الإقليمي الموثوق المتخصص في تطوير حلول التجارة والنقل، في تعزيز قدرات التحول الرقمي بالقطاع، مما مكنه من تقديم.

تقديم حلول تحويلية رئيسية عبر سلسلة القيمة التجارية بأكملها - سواء كانت الجمارك أو الموانئ أو النقل البحري أو الخدمات اللوجستية.

شهد القطاع الرقمي في عام 2024 تقدماً ملحوظاً نحو تحقيق هدفه الاستراتيجي المتمثل بتسهيل التجارة الدولية من خلال الحلول الرقمية وذلك عبر توسيع نطاق أعماله، وتحقيق خطوات ملموسة في التحول الرقمي للمجموعة، وإطلاق مبادرات مبتكرة لتعزيز التجارة في إمارة أبوظبي، بالإضافة إلى تصدر أول منتج تكنولوجي خاص بالقطاع، وتحقيق إيرادات قياسية.



القطاع الرقمي يتبع

يؤكد حصول القطاع الرقمي على تصنيف 6 نجوم من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة على التزامه الراسخ بالمعايير العالمية، مما ساعد على تعزيز الربط والتكامل الرقمي بين مختلف قطاعات المجموعة.

30+ مليون
معاملة عبر النافذة الموحدة

678,000

طن متري من ثاني أكسيد الكربون تم توفيرها من خلال تقليل الحاجة للسفر بفضل الحلول الرقمية

%92

معدل رضا المتعاملين عن منصة "أطلب" التابعة لبوابة المقطع

كما قام القطاع الرقمي بتطبيق حلول تقنية تم تطويرها داخلياً لتتبع السفن الدولية في قطاع البحري والشحن، مما عزز قدرة مجموعة موانئ أبوظبي على إدارة عملياتها. ومن بين التطويرات الأخرى، تطوير وإطلاق المنصة الرقمية "مرصدنا"، الأول من نوعها لتقديم الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة لصالح أبوظبي المصلحة في القطاع البحري لتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية وأهداف الحكومة، وذلك بهدف دعم أصحاب والمنظمات البحرية على قياس مكانتها ضمن المعايير والأهداف البيئية والاجتماعية والحكومة المحلية والدولية، وت تقديم توصيات شبه فورية، مصممة خصيصاً لتعزيز جهود الشركات والمنظمات البحرية في هذا المجال.

تزداد أهمية القطاع الرقمي بشكل ملحوظ في استراتيجية نمو المجموعة، حيث تُعتبر الممكّن الرقمي لتعزيز التأزّر وتقليل التكاليف الناجمة عن عمليات الاستحواذ منذ عام 2022. وقد ساهمت تلك الجهود في تنويع المجموعة من شركة إقليمية، إلى مجموعة عالمية رائدة في قطاع التجارة والنقل والخدمات اللوجستية تتمتع بحضور واسع في أكثر من 50 دولة.

اللوجستية للمركيات الجاهزة، والتي تضم أسطولاً يزيد عن 200 ساحنة في أوروبا.

كان للقطاع الرقمي أيضاً دور كبير خلال عام 2024 في جهود دمج "تواتوم" بعد الاستحواذ عليها من خلال دمج أصولها الرقمية.

وقد ساهمت جهود القطاع الرقمي في تحقيق أقصى استفادة ممكنة من جميع بين شركات الشركات التي تم الاستحواذ عليها، وذلك من خلال مواهمة أنظمة الإدارة الرقمية الداخلية، مع منصات المجموعة ذات الكفاءة العالمية، مما وفر رؤية متكاملة، وأدوات رقمية لتعزيز مستوى أداء الأعمال.

وبنهاية عام 2024، حقق القطاع الرقمي إنجازات مهمة للمجموعة من خلال التمكين الرقمي، شملت تطبيق حلول رقمية في محطة "سي أم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، وفي بوابة كراتشي المحدودة، المشروع المشترك بين مجموعة موانئ أبوظبي وشركة "كحيل تيرمينالز".

من خلال مبادرات جديدة ناجحة، لعب القطاع الرقمي دوراً مهماً في تعزيز التجارة والاستثمار في الإمارة، مستفيداً من الحضور العالمي القوي للمجموعة للتوسيع في أسواق جديدة حول العالم.

في عام شهد العديد من الإنجازات في القطاع الرقمي، أعلنت مجموعة موانئ أبوظبي عن تغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لشركة "بوابة المقطع

إلى "مجموعة مقطع للتكولوجيا". وعززت هذه العلامة التجارية الجديدة الفوائد التي جنتها المجموعة من استحواذها في عام 2023 على شركة "بي تيك"، وكذلك حصولها على حصة الأغلبية في "دبي للتكنولوجيا" في عام 2024، بالإضافة إلى تنفيذ مشروع مشترك مع شركة تطوير العقيدة الأذربيجانية لاستخدام "نظام مجتمع الموانئ" في عمليات ميناء العقبة عبر مشروع "مقطع آيله".

تعزيز التأزّر بين قطاعات المجموعة

لعب القطاع الرقمي دوراً مهماً في عام 2024 في تعزيز التأزّر الناجم عن دمج الأصول اللوجستية والبحرية والموانئ التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً ومن بينها المحطة البحرية "إيه بي إيه تيرمينالز فلسطيلون" في إسبانيا، وشركة "سيسيسيه للخدمات اللوجستية للمركيات" ذراع الخدمات



وفورات لأكثر من 22 ألف مستخدم لمنصة "أطلب".

في يناير 2024، أعلن القطاع عن تطوير نظام مجتمع الموانئ الرقمي للمبناه العقبة في الأردن، وذلك من خلال مشروع "مقطوع آيله" المشترك مع شركة تطوير العقبة.

محفظة أعمال مت坦مية

قام القطاع الرقمي في عام 2024 بدمج شركة "تي تيك"، مطور حلول مراقبة المنافذ الحدودية والنظم الجمركية، محققا بذلك تكامل حلول هذه الشركة لتحديث الأنظمة الجمركية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي مع حلول النافذة الموحدة. وكان لاستحواذ المجموعة على 60% من أسهم شركة "دبي للتكنولوجيا"، التي تقدم منتجات حائزة على جوائز في مجالات الحلول اللوجستية والنقل الذكي، دور في تعزيز الحلول الرقمية المقدمة من القطاع.

واصل القطاع الرقمي تحسين وربط التقنيات الجديدة التي امتلكها من خلال الاستحواذ وحلول البرمجيات التي قام بتطويرها داخلياً، بهدف إبتكار عدد من الحلول البرمجية الجديدة للمتعاملين عبر سلسلة التوريد في مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستي.

ويفضل المعرفة المتعمقة التي اكتسبها فريق العمل في القطاع الرقمي في عمليات الموانئ والخدمات اللوجستية والبحرية والشحن والتنمية الاقتصادية من خلال دعم القطاع الرقمي لهذه المجالات لفترة طويلة، استطاع القطاع تحديد أوجه التأثر بين الشركات المستحوذ عليها والاستفادة منها.

وفي إطار دوره كمهندس رقمي رائد في شركة تجارية ذات نمو متسارع، ساهم القطاع الرقمي في تحسين كفاءة عمليات مجموعة موانئ أبوظبي، مثل مناولة الحاويات في ميناء خليفة في أبوظبي. هذا التطوير أتى لمجموعة تقليل انبعاثات الفازات الدفية وتقليل استهلاك الكهرباء في عمليات المناولة.

وقد انعكس دور القطاع في تحقيق الربح من خلال أوجه التأثر الناتجة عن التوسيع الدولي للمجموعة بشكل واضح في محطة "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة" التي تم تدشينها في ديسمبر الماضي، والتي تشكل أحد توسعة لمينا خليفة ليصبح مركزاً إقليمياً لثلاث من أكبر شركات الشحن العالمية وهي "سي إم إيه سي جي إم" و "كوسكو" و "إم إس سي"."

في عام 2024، قامت مجموعة موانئ أبوظبي بدمج محطة الحاويات الحديثة، المصممة بشكل مستدام، مع منصة أبوظبي المتقدمة للتجارة والخدمات اللوجستية "أطلب"، النافذة الرسمية الوحيدة للتجارة في أبوظبي والتي توفر لخطوط الشحن ووكالات الشحن و وكلاء الجمارك ومشغلي المطحاطات والهيئات الحكومية الأخرى نقطة وصول واحدة ومعلومات مباشرة عبر مجموعة متنوعة من الخدمات. ومنذ تأسيس القطاع الرقمي، نجحت حلوله في تقليل 523 مليون نسخة ورقية، وتحقيق

أبرز النتائج المالية

حقق القطاع الرقمي إيرادات قياسية خلال عام 2024.

نمت إيرادات القطاع بنسبة 25% لتصل إلى 567 مليون درهم، مقارنة بـ 454 مليون درهم في عام 2023. مدفوعة بالنمو العضوي وصفقة الاستحواذ على شركة دبي للتكنولوجيا، والتي أثرت بشكل إيجابي على زيادة الإيرادات خلال تسعة أشهر.

كما حقق القطاع هامش أرباح قبيل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، بلغ 35%.

يسعى القطاع الرقمي إلى رقمنة التجارة العالمية بشكل ممنهج، وذلك من خلال دمج خبرته كجهة رائدة في تطوير حلول متكاملة للأنظمة، بالإضافة إلى معرفته العميقه بالصناعة في مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية والتنمية.

تمكين التحول التجاري في الإمارة

تحت إشراف دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، أطلق القطاع الرقمي بوابة أبوظبي للمعلومات التجارية، والتي تُعد مصدراً شاملاً للمعلومات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التجارية، مما يسهم في تعزيز النجاح الرقمي لأنشطة التجارة في جميع أنحاء الإمارة.

ومن خلال تيسير الوصول عبر الإنترنت إلى خدمات تمويل الأعمال لمستخدمي منصة أبوظبي المتقدمة للتجارة والخدمات اللوجستية "أطلب"، قام القطاع الرقمي بتوفير خدمة جديدة للمستوردين والمصدرين في الإمارة.

بينما يواصل القطاع الرقمي دوره كمهندس رقمي رائد لمجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها، فهو يخطط أيضاً لتسويق منتجات جديدة للمتعاملين على المستويين المحلي والدولي.

تعزيز الذكاء الاصطناعي والتقنيات المستقلة

تعتبر منصة الذكاء الاصطناعي من أهم إنجازات القطاع الرقمي، حيث تم تطويرها داخلياً باستخدام نماذج ملوكية متقدمة لتعزيز تبني تقنية الذكاء الاصطناعي بين الموظفين، وتعزيز كفاءة الأعمال. وفي أكتوبر 2024، وقع القطاع شراكة استراتيجية مع شركة بريسيات لت تقديم حلول مدعومة بالذكاء الاصطناعي في مجالات التجارة والخدمات اللوجستية. وبالتعاون مع معهد الابتكار التكنولوجي باشر القطاع سلسلة من أنشطة إثبات مفهوم تهدف إلى تطوير حلول وتطبيقات متخصصة في مجال النقل المائي المستقل والشاحنات الذاتية القيادة داخل محطات الحاويات.

يهدف القطاع الرقمي إلى مواصلة الابتكار في الذكاء الاصطناعي من خلال إنشاء تطبيقات وحالات استخدام للموانئ، والنقل البحري، والخدمات اللوجستية، وقطاعات التنمية الاقتصادية لتعزيز القيمة من جهوده المستمرة في مجال بحوث الذكاء الاصطناعي والتطوير.



الأداء المالي

2024 عام من النمو اللافت والمرنة الكبيرة في ظل ظروف اقتصادية عالمية غير مواتية.

عززت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 مرونتها المالية والتشغيلية لمواجهة التحديات الاقتصادية العالمية، معتمدةً في ذلك على إدارة مالية حصيفة وتوظيف استراتيجي مدروس لرأس المال. وتعكس مؤشرات الأداء الرئيسية خلال العام التزامنا بتحقيق نمو مستدام مدعوم بتعزيز التأمين والتكامل بين مختلف قطاعات المجموعة، مع التركيز على تحقيق وفورات في التكلفة وتنويع مصادر الإيرادات. ومن خلال الحفاظ على ميزانية عمومية قوية وتصنيف ائتماني مرموق وممارسات استثمارية حصيفة نواصل السعي إلى تحقيق نمو مستدام وتوليد قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

إجمالي صافي الأرباح*

1.78 مليار درهم

على أساس سنوي %31+

2024	1.78
2023	1.36
2022	1.28
2021	0.85

* الأرباح قبل استقطاع الضرائب وحقوق الأقلية

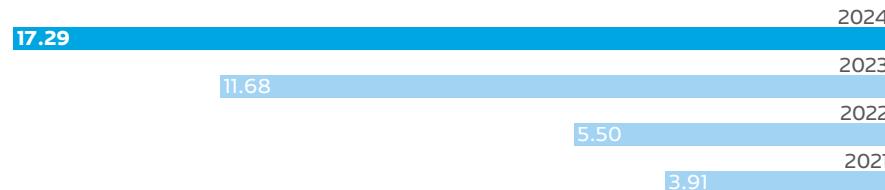
الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

4.51 مليار درهم

على أساس سنوي %69+

2024	4.51
2023	2.67
2022	2.18
2021	1.60

الإيرادات
17.29 مليار درهم
على أساس سنوي %48+



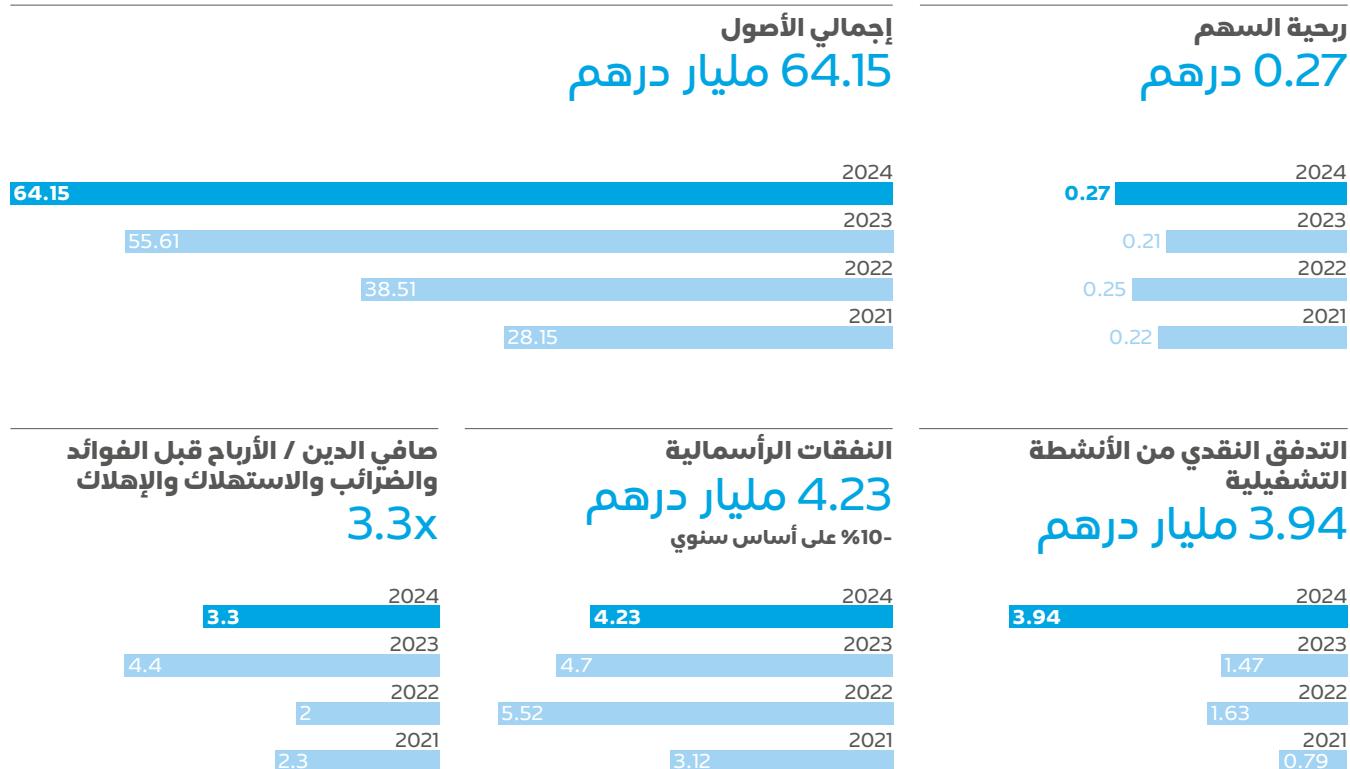
إجمالي الأرباح

4.94 مليار درهم

على أساس سنوي %59+

2024	4.94
2023	3.11
2022	2.63
2021	1.90

نظرة عامة على الأداء المالي يتبع



تميز عام 2024 بالنمو الملحوظ في أسواق الملاحة العالمية، نتيجة زيادة الطلب في ظل الارتفاع الاقتصادي القوي وأوضاعيات سلاسل التوريد وقد استفادت مجموعة موانئ أبوظبي من هذه الظروف المواتية للأعمال بتحقيق نمواً قوياً في أحجام المناولة بفضل ارتفاع أسعار الشحن البحري على خلفية تداعيات الأوضاع في منطقة البحر الأحمر. وساهم إتمام صفقة الاستحواذ على "واوتوم"، ودمج شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) وأمتيار المحطة الجديدة للبضائع السائبة بكراباشي، في تعزيز مكانة المجموعة كمنصة عالمية رائدة للتجارة والخدمات اللوجستية. أصلب تركيزنا الاستراتيجي خلال عام 2024، على تأمين أصول الموانئ واتفاقيات الامتياز، وإتمام دمج الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، وتحقيق مزيد من التأثير والتكامل البيني لتعزيز النمو. كما وصلت التدفقات النقدية القوية والواضحة عبر كافة قطاعات أعمالنا دعم مسيرة نمونا المطرد.

أداء موحد استثنائي

سجلت المجموعة أداءً موحداً قوياً في عام 2024، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 44% على أساس سنوي لتصل إلى 17.29 مليار درهم، مصحوبةً بنمو كبير في الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك بنسبة 69% لتبلغ 4.51 مليار درهم. وقد انعكس ذلك في زيادة هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 26.1% مقارنة بنسبة 22.8% في عام 2023. وارتفعت الأرباح قبل استقطاع الضرائب وحقوق الأقلية بنسبة 45% على أساس سنوي، فيما نما إجمالي صافي الأرباح بنسبة 31% على أساس سنوي مسجلاً 1.78 مليار درهم في عام 2024، ليترفع بذلك هامش صافي الأرباح إلى 10.3%.

قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لقطاع الموانئ بنسبة 28% على أساس سنوي لتصل إلى 1.06 مليار درهم في عام 2024، في حين شهد هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك تراجعاً طفيفاً إلى 45%， مقارنة بـ 52% في عام 2023، نتيجةً لتأثير العمليات الدولية.

وبالنسبة لقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، فقد أبْرَم القطاع اتفاقيات مساطحة جديدة تغطي مساحة صافية بلغت 3.0 كم في عام 2024، لتسقط استثمارات في قطاعات رئيسية، شملت مصانع معالجة وإنتاج بطاريات المركبات الكهربائية، وإعادة تدوير الصلب، وتصنيع مكونات الألومينيوم، وحلول خدمات الهندسة والمشتريات والبناء، والصحة، ومواد البناء، وقطاعات النفط والغاز والطاقة، بالإضافة إلى منشأة متخصصة تم تطويرها حسب الطلب لشركة "إمتل" (قطاع الاتصالات). وحافظت المستودعات على معدل إشغال مرتفع بلغ 97% في عام 2024، مقارنة بـ 87% في عام 2023 على الرغم من إضافة 6% من الطاقة الاستيعابية خلال العام. كما سجلت أصول كيرزاد للمجمعات (حالياً "مجموعة سدريّة") معدل إشغال أعلى، على الرغم من إضافة 3,000 سرير، لتصل إلى 67% في عام 2024، مقارنة بنسبة 60% في عام 2023. وارتفعت أحجام الفاز بنسبة 13% على أساس سنوي، مدفوعةً بالطلب القوي من المتعاملين، وتبعد لتوسيع شبكة خطوط أنابيب الغاز.

ارتفعت إيرادات قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة بنسبة 11% على أساس سنوي، لتصل إلى 1.97 مليار درهم في عام 2024، نتيجةً للإيرادات المستقرة والقابلة للتطوير والمتوقعة من نموذج أعمال التاجر الحالي. وقد ساهمت إيرادات كل من كيرزاد للمجمعات (حالياً

الدمج والاستحواذ) نتيجةً للنمو المطرد في أنشطتها داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. كما ساهمت زيادة أحجام مناولة الصلب (بنسبة 40%+ على أساس سنوي) والبضائع المتفوقة (بنسبة 4% أضعاف) ولب الورق (بنسبة 26%+ على أساس سنوي) في ارتفاع أحجام المناولة في دولة الإمارات (بنسبة 6%+ على أساس سنوي)، بالإضافة إلى أحجام المناولة غير الضريبة من محطات "بوابة كراتشي متعددة الأغراض" و"ني سي آي" و"نواتوم".

وتضاعفت أحجام مناولة بضائع الدرجية تقريباً من 777 ألف مركبة في عام 2023، لتصل إلى 1.43 مليون مركبة في عام 2024 بما في ذلك مساهمة "نواتوم" على مدار العام. وقد أسهمت الاضطرابات العالمية في البحر الأحمر في زيادة أحجام مناولة بضائع الدرجية في ميناء خليفة، بينما أدى ضعف الطلب في أوروبا، والتوترات التجارية المتعلقة بالمركبات الكهربائية مع الصين، إلى انخفاض أحجام مناولة بضائع الدرجية في إسبانيا. وانخفضت أعداد ركاب السفن السياحية على أساس سنوي، بسبب الاضطرابات في البحر الأحمر، مما أثر مُؤقتاً على أنشطة العمليات في محطة العقبة للسفن السياحية، وفي دولة الإمارات، انخفض عدد ركاب الرحلات البحرية السياحية بنسبة 12% على أساس سنوي.

وسجل قطاع الموانئ نمواً في الإيرادات بلغ 48% على أساس سنوي لتصل إلى 2.36 مليار درهم في عام 2024، مدفوعاً بالنمو العضوي القوي، بما في ذلك بدء تحصيل رسوم الامتياز الثابتة من محطة "سي آم تيرمينالز-ميناء خليفة"، بالإضافة إلى مساهمات من المحطات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً في إسبانيا ("آيه بي آم تيرمينالز قسطنطين" و "يو إيه سي سي تيرمينال" ومحطة كراتشي متعددة الأغراض في باكستان). وارتفعت الأرباح

ويعزى هذا الأداء المتميز إلى النمو العضوي عبر قطاعات أعمال مجموعة موانئ أبوظبي الخمسة، وهي: قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي، مدعوماً بعمليات الدمج والاستحواذ الاستراتيجية، وخاصةً شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) ومحطة كراتشي متعددة الأغراض في الربع الأول من عام 2024. كما أسهم الأثر المتحقق على مدار العام من الاستحواذ على "نواتوم" واتفاقية امتياز محطة بوابة كراتشي المحدودة في باكستان المحدودة في تعزيز النتائج (مقارنةً بالأثر المتحقق على مدار ستة أشهر في عام 2023).

نمو قوي ومتكمال في جميع القطاعات

سجل قطاع الموانئ نمواً قياسياً حيث بلغ إجمالي أحجام مناولة الحاويات أعلى مستوى له على الإطلاق، ليصل إلى 6.3 مليون حاوية نمطية (بنسبة 27%+ على أساس سنوي)، مما يشير إلى إشغال قوي بلغت نسبته 63% (مقابل 54% في عام 2023). وبلغ معدل إشغال الحاويات في ميناء خليفة على وجه التحديد 70% لعام 2024، مقارنة بنسبة 58% في عام 2023. كما ارتفعت أحجام مناولة حاويات المنشأ والمقصد في عام 2024 ببنسبة 17% على أساس سنوي) من أحجام إعادة الشحن (بنسبة 69%+ على أساس سنوي) كما سجل القطاع تحسناً في مزيج أحجام إعادة الشحن وأشططة والمنشأ والمقصد بنسبة 54% و 46% على التوالي في عام 2024، مقارنة بنسبة 61% و 39% في عام 2023.

وارتفعت أحجام مناولة البضائع العامة بنسبة 40% على أساس سنوي، لتصل إلى 56.1 مليون طن (بنسبة 24% على أساس مقارنة المثل بالمثل باستثناء عمليات



التمويلية 1.28 مليار درهم.

النفقات الرأسمالية

بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية للمجموعة 4.23 مليار درهم في عام 2024، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 10% مقارنة بعام 2023 (463 مليون درهم). ويتجلب النهج المنضبط في الإنفاق الرأسمالي في التخصيص الاستراتيجي للموارد وتجيئها نحو تطويرأصول البنية التحتية في قطاعي الموانئ والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة، وتدعم ذلك باستكمال عقود الامتياز التي تم الحصول عليها مؤخراً في كل من مصر وباكستان وجمهورية الكونغو برازافيل وأنغولا، وزيادة أسطول سفن القطاع البحري والشحن.

الميزانية العمومية

حافظت الميزانية العمومية للمجموعة على قوتها، حيث ارتفع إجمالي أصول المجموعة بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 64.15 مليار درهم في عام 2024، فيما ارتفع إجمالي حقوق الملكية بنسبة 14% على أساس سنوي ليصل إلى 27.73 مليار درهم.

كما عززت المجموعة موقفها من السيولة من خلال الأرصدة النقدية وما يعادلها، والتي بلغت 2.82 مليار درهم بنتهاية عام 2024، مدفوعة بنمو الإيرادات وتعزيز السيولة عبر إعادة تمويل تسهيلات الائتمانية وتوسيع نطاق تعاملاتها المصرفية. وفي سبتمبر 2024، تم إعادة تمويل وزيادة حجم القرض المشترك بقيمة إجمالية قدرها 8.2 مليار درهم، إلى تسهيلين جديدين بقيمة إجمالية قدرها 10.2 مليار درهم (ما يعادلها من شرائح بالدرهم والدولار الأمريكي). كما تم زيادة حجم التسهيلات الائتمانية المتجددة الحالية من 1 مليار دولار

إلى خدمات ذات قيمة مضافة أعلى في مجال أنشطة اللائين البلاستيكية. وكان نمو الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مدفوعاً في المقام الأول بالإيرادات التي بلغت 357 مليون درهم، مقارنة بـ 155 مليون درهم في عام 2023 (باستثناء رسوم انخفاض القيمة غير المكررة بقيمة 139 مليون درهم)، ما العكس على تحقيق هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 8% (وهي نسبة مستقرة مقارنة بعام 2023).

تعززت إيرادات القطاع الرقمي بالاستحواذ على شركة "دبي للتكنولوجيا" في الربع الأول من عام 2024، وأنشطة الصيانة والخدمات المتعلقة بالمشاريع الخارجية، بالإضافة إلى الخدمات المقدمة لأصحاب المصلحة الداخليين. وارتعدت إيرادات القطاع بنسبة 25% على أساس سنوي، لتصل إلى 567 مليون درهم في عام 2024، مع نمو جميع مجالات الأعمال بمعدلات متضمنة إلى متوسطة، فيما بلغت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 201 مليون درهم خلال العام (بنسبة 20% على أساس سنوي) متأثرة بدخل مؤجل بقيمة 80 مليون درهم.

التدفق النقدي

زاد التدفق النقدي السنوي من العمليات بنحو ثلاثة أضعاف ليصل إلى 3.94 مليار درهم في عام 2024 مقارنة بـ 1.47 مليار درهم في عام 2023، وذلك بفضل النمو القوي في الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، وارتفاع معدل التحويل النقدي. وفي الوقت نفسه، بلغ النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 5.74 مليار درهم، مما يعكس الإنفاق الائتماني المنضبط، في حين بلغ النقد من الأنشطة

وكان القطاع البحري والشحن هو المحرك الرئيسي لنحو

إيرادات المجموعة، مدعوماً بالاستحواذ على شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، وتعزيز التأثير والتكامل عبر أصول المجموعة، بجانب الظروف السوقية المواتية. كما حافظ القطاع على مساهمته القوية في إيرادات المجموعة، حيث سجل نمواً بنسبة 28% على أساس سنوي، ليصل إلى 8.06 مليار درهم في عام 2024، وزيادة بنسبة 87% على أساس سنوي، مع استثناء إيرادات تجارة السفن المسجلة في عام 2023. سجل القطاع خلال عام 2024 أرباحاً قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 98 مليون درهم والمتعلقة بدين مستحق الدفع. كما نمت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لـ 60%، مقارنة بـ 65% مع استثناء أرباح غير مكررة بقيمة 98 مليون درهم والمتعلقة بدين مستحق الدفع، مع استثناء الأرباح غير المكررة.

"مجموعة سديرة" بنسبة 19% على أساس سنوي وأنشطة المستودعات (بنسبة 45% على أساس سنوي) في النمو الإجمالي للإيرادات لهذا العام. هذا، وقد سجل قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة أرباحاً قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 1.19 مليار درهم، وهو ما انعكس على تسجيل هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 71% في عام 2023 (أو بنسبة 65% مع استثناء أرباح غير مكررة بقيمة 98 مليون درهم والمتعلقة بدين مستحق الدفع). كما نمت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لـ 2% على أساس سنوي، مع استثناء الأرباح غير المكررة.

سجل القطاع البحري والشحن نمواً قوياً على صعيد جميع المؤشرات التشغيلية. حيث تمكنت القطاع من توسيع أسطول سفن الحاويات بشكل كبير ليصل إلى 46 سفينة، مقارنة بـ 16 في عام 2023، وتم تشغيل هذه السفن في 24 خدمة (مقابل 6 خدمات في عام 2023). ليعمل الأسطول على ربط 75 ميناء 28 عبر دولة. ونمت أحجام الشحن الإقليمي للحاويات بمقدار خمسة أضعاف في عام 2024، لتصل إلى 2.4 مليون حاوية نمطية، مدفوعة بعملية الاستحواذ على شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) مع استقطاع 70% من أحجام الشحن الإقليمي للحاويات من مناطق الخليج وشبة القارة الهندية والبحر الأحمر، وحققت أنشطة العمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر نمواً قوياً على أساس سنوي بفضل الطلب القوي على السفن. ويرجع النمو القوي في الإيرادات عبر أنشطة الخدمات الملاحية إلى الأعمال الجديدة لشركة سفين للأحواض الجافة، بالإضافة إلى نمو حركة السفن في ميناء خليفة.

نظرة عامة على الأداء المالي يتبع



استدامة النمو وسط حالة عدم اليقين الاقتصادي والجيسياسي

بالرغم من استمرار حالة عدم اليقين الاقتصادي والجيسياسي الراهنة، والناجمة عن التقلبات والتغيرات الإقليمية المتضاعدة، فإن مجموعة موانئ أبوظبي في موقع مميز يمكنها من التغلب على التحديات وافتتاح فرص الأعمال الجديدة، مستندة إلى منظومة أعمالها المتكاملة والمتنوعة القطاعات، التي تتيح الاستفادة من البيع المباشر للخدمات وتحقيق أقصى قدر من التكامل البيني. وإلى جانب ذلك، تشكل إبراداتها التعاقدية طويلة الأجل والقابلة للتطوير والمتواعدة أساساً قوياً لمواصلة النمو، مدرومة باستثمارات استراتيجية في النمو العضوي وغير العضوي. وبالنظر إلى عام 2025 وما بعده، فإننا نؤكد التزامنا المتواصل بالاستثمارات الاستراتيجية، والتميز التسليكي، والنمو السريع، بما يعزز ريداتنا في قطاع اللوجستيات الموجهة لخدمة التجارة البحرية العالمية.

أمريكي لتصل إلى 2.125 مليار دولار أمريكي (ما يعادلها من شرائح بالدرهم والدولار الأمريكي) في ديسمبر 2024، مما أسهم في خفض هامش الفائدة، وتمديد أجل الاستحقاق إلى عام 2027 وما بعد. وترتکز استراتيجية التمويل على أسواق الدين باعتبارها الأداة التمويلية الرئيسية طويلة الأجل، مع استخدام التسهيلات الائتمانية المتعدد كاحتياطي استراتيجي للسبيولة.

وأسهم النمو الكبير في الأرباح التشغيلية إلى جانب ثبات مستويات الديون، في انخفاض نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك، والاستهلاك لتصل إلى 3.3 ضعفاً كما في ديسمبر 2024، مقارنة بـ 4.4 ضعفاً في عام 2023. وتشكل الديون ما نسبته 39% من هيكل رأس المال المجموعة في 31 ديسمبر 2024، وتشمل هذه الديون سندات غير مضمونة بموجب برنامج سندات ال碧رو تو متوسطة الأجل، وقرضاً لأجل، وتسهيلات ائتمانية متعددة، ومديونية الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، بما في ذلك شركة الإسكان الجماعي وشركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) و"نوواتوم". وتواصل المجموعة التركيز على الحفاظ على تصنيف ائتماني قوي ومستقل من الفئة الاستثمارية على المدى الطويل. حيث رفعت وكالة "فيتش" التصنيف الائتماني لمجموعة موانئ أبوظبي من 'A+' إلى 'AA-' في مارس 2024، في حين حصلت المجموعة على تصنيف ائتماني أولي عند 'A1' مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "موديز" في ديسمبر 2024.

الحكومة المؤسسية

حققت مجموعة موانئ أبوظبي إنجازاتٍ بارزة في مجال الحكومة المؤسسية خلال عام 2024، مما عزز ثقة أصحاب المصلحة بالمجموعة، وأبرز التزامها بالتميز التشغيلي والامتثال على كافة المستويات.

الضمان
الاستشارية
الثقافية
الإدارية الوظيفية

وقد عززت وحدة المخاطر والامتثال إطار الحكومة المؤسسية للمجموعة من خلال تقديم خدمات محسنة للحكومة والمخاطر والامتثال في أربعة مجالات رئيسية:



114	المبادرات الاستراتيجية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة والالتزام بالنمو المستدام	10.4	لجنة الحكومة البيئية والاجتماعية والأممية والاستدامة	6.2.4	تنوع القوى العاملة في المجموعة وإنجازاتها	4.13	72	الكلمة الافتتاحية
114	استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة (من 2024 إلى 2027)	10.5	أجور المديرين التنفيذيين	6.3	المبادرات الاستراتيجية والتوجهات المستقبلية	4.14	73	المقدمة
115	علاقـات المستـثمـرـين	11	مدـقـقـ الحـسـابـاتـ الـخـارـجيـ	07	لـجـانـ مـحـلـسـ إـدـارـةـ مـجـمـوعـةـ	05	74	الـالـتـزـامـ بـمـبـادـيـاتـ الـحـوكـمـةـ
115	أداء سهم مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024	11.1	نـظـامـ الرـقـابـةـ الدـاخـلـيـ	08	مـوـانـيـ أـبـوـظـبـيـ			لـمـؤـسـسـيـةـ
115	تصنيف المساهمين في مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024	11.2	الـحـوكـمـةـ وـإـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ وـالـاـمـتـشـالـ	8.1	نظـرـةـ عـامـةـ عـلـىـ لـجـنـةـ التـدـقـيقـ وـإـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ	5.1	76	هيـكلـ الـحـوكـمـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ
115	نظـرـةـ عـامـةـ عـلـىـ الـجـمـعـيـةـ الـعـمـومـيـةـ لـمـوـانـيـ أـبـوـظـبـيـ فـيـ 2024	11.3	سـيـاسـاتـ الـاـمـتـشـالـ الـمـؤـسـسـيـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـسـلـوـكـ وـأـخـلـاقـيـاتـ الـعـمـلـ	8.2	إـقـرـارـ لـجـنـةـ التـدـقـيقـ وـإـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ	5.1.1	78	لـمـجـمـوعـةـ مـوـانـيـ أـبـوـظـبـيـ إـطـارـ الـعـمـلـ
116	أـبـرـزـ الـإـنـجـازـاتـ الـتـيـ أـعـلـنـتـهـاـ الـمـجـمـوعـةـ وـشـرـكـاـتـهـاـ التـابـعـةـ خـلـالـ عـامـ 2024	11.4	الـاعـتـمـادـاتـ وـالـشـهـادـاتـ 2024	8.3	تـقـرـيرـ لـجـنـةـ التـدـقـيقـ وـإـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ	5.1.2	79	الـحـوكـمـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ وـتـشكـيلـ
118	رـحـلـةـ الـابـتكـارـ لـلـمـجـمـوعـةـ فـيـ 2024	12	إـنـرـاءـ الـحـيـاةـ،ـ وـالـرـيـادـةـ فـيـ مـجـالـ الـبـيـئـةـ	09	نـظـرـةـ عـامـةـ عـلـىـ لـجـنـةـ الـاستـرـاتـيـجـيـةـ	5.2.1	83	نـبذـةـ عـنـ أـعـضـاءـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ
120	ملـحقـ 1ـ:ـ مؤـشـرـ هـيـئةـ الـأـورـاقـ الـمـالـيـةـ وـالـسـلـعـ	13	وـالـمـارـسـاتـ الـتـجـارـيـةـ الـمـسـؤـلـةـ	10	إـقـرـارـ لـجـنـةـ الـاستـرـاتـيـجـيـةـ وـالـاسـتـثـمـارـ	5.3	84	تـدـاـولـاتـ الـأـسـهـمـ لـلـمـظـلـعـينـ
113	إـطـارـ عـمـلـ الـحـوكـمـةـ وـالـتـشـغـيلـ	10.1	الـعـيـكـلـ الـتـنـظـيمـيـ	06	نـظـرـةـ عـامـةـ عـلـىـ لـجـنـةـ الـاستـرـاتـيـجـيـةـ	5.3.1	85	تـرـشـيـحـاتـ وـمـكـافـاتـ أـعـضـاءـ
113	استـرـاتـيـجـيـةـ التـوـطـينـ فـيـ الـمـجـمـوعـةـ أـبـوـظـبـيـ لـلـمـسـؤـلـيـةـ الـبـيـئـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ وـالـحـوكـمـةـ	10.2	الـعـيـكـلـ الـتـنـظـيمـيـ	06	إـقـرـارـ لـجـنـةـ الـاستـرـاتـيـجـيـةـ وـالـاسـتـثـمـارـ	4.4	85	مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ
114	إـطـارـ عـمـلـ الـمـسـؤـلـيـةـ الـبـيـئـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ وـالـحـوكـمـةـ وـالـتـشـغـيلـيـ فيـ مـجـمـوعـةـ مـوـانـيـ أـبـوـظـبـيـ (ـلـعـامـ 2024ـ)	10.3	لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	6.2.3	نـظـرـةـ عـامـةـ عـلـىـ لـجـنـةـ الـاستـرـاتـيـجـيـةـ	4.5	88	تـمـثـيلـ الـمـرأـةـ
		114			لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.6	88	اـجـتـمـاعـاتـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ فـيـ 2024
					لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.7	88	حـضـورـ اـجـتـمـاعـاتـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ فـيـ 2024
					لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.8	87	تـقـيـيمـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ وـتـطـبـيرـ
					لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.9	88	أـمـيـنـ سـرـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ
					لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.10	88	قـرـاراتـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ
					لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.11		الـصـلاـحيـاتـ الـمـفـوضـةـ مـنـ مـجـلـسـ الـإـدـارـةـ
					لـجـنـةـ الـاـسـتـثـمـارـ وـالـمـسـؤـلـيـةـ	4.12		88

الكلمة الافتتاحية

يسر مجموعة موانئ أبوظبي، أن تقدم تقرير الحكومة المؤسسية لعام 2024 الخاص بالمجموعة. تم إعداد التقرير وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة وامتثالاً لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر.م) لسنة 2020م بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة وتعديلاته مع الأخذ في الاعتبار معايير إعداد تقارير الاستدامة الصادرة عن مبادرات التقارير العالمية.

ويستمر التزام مجموعة موانئ أبوظبي ("المجموعة" أو "الشركة")، بأعلى معايير الحكومة المؤسسية، وبما يتخطى مجرد الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، خلال عام 2024، واصلنا ترسیخ مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في عملياتنا، كما قمنا بدمج الامتثال ومبادرات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة وفق المعايير الدولية الرائدة سعياً لأن نحقق الريادة بين أقراننا. وقد واصلنا تعزيز نموذج الحكومة لدينا بما يتماشى مع المبادئ المعتمدة للمسؤولية والمساءلة والعدالة والشفافية والإفصاح النزيه. ويتجلّ هذا التفاني والالتزام أيضاً في حصولنا على شهادات المنظمة الدولية للمعايير ISO (37000:2021)، ونظم إدارة الإبلاغ عن المخالفات



يقدم تقرير الحكومة المؤسسية لعام 2024 نظرة شاملة على المعلومات والممارسات المتعلقة بالحكومة المؤسسية للمجموعة خلال الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024، والذي سيتم نشره على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية وكذلك على الموقع الإلكتروني للمجموعة.

رئيس مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي
رئيس لجنة المكافآت والموارد البشرية

رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر
نائب رئيس مجلس إدارة
*الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال

ISO 37002:2021)، بالإضافة إلى استمرار الاحتفاظ بالاعتماد لدورة جديدة مدتها ثلاثة أعوام لشهادات الآيزو الخاصة بنظم إدارة المخاطر (ISO 31000:2018)، وإدارة الامتثال (ISO 37301:2021)، و، مكافحة الرشوة (ISO 37001:2016)، وإدارة أمن المعلومات (ISO 27001:2022) بما يؤكد على الامتثال لمعايير الحكومة العالمية وأفضل الممارسات، ويسلط الضوء على التزام المجموعة بالسلوك الأخلاقي والشفافية. بالإضافة إلى ذلك، حصلت وحدة المخاطر والامتثال بالمجموعة على شهادة التميز المؤسسي من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM)، إشادة بتكميلية إطار العمل المبتكر للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال لدينا وضوئه لآليات رقابة قوية.

في عام 2024، قامت المجموعة بالترحيب بثلاثة أعضاء، جدد في مجلس إدارة المجموعة بعد موافقة المساهمين عليهم خلال اجتماع الجمعية العمومية. ويظل التعاقب لوظيفي والتوزع في مجلس الإدارة من الركائز الرئيسية للوائح الحكومية المؤسسية لجنة الأوراق المالية والسلع، والتي ندعمها بالكامل وندمجها في إطار الحكومة لدينا.

ونحن نغتنم هذه الفرصة أيضاً لنعرب عن خالص تقديرنا لرئيس مجلس الإدارة السابق، الذي استقال خلال العام، ونعرب عن امتناننا لتفانيه في العمل، ونهجه القيادي، وإسهاماته القيمة للشركة خلال فترة عضويته في مجلس الإدارة.

* الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال هو المسؤول عن الإشراف على نظام الرقابة الداخلية للمجموعة

المقدمة

على مدار عام 2024، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي ترسیخ التزامها بالحكومة المؤسسية الرائدة، دعماً لأهدافها الاستراتيجية وتميزها التشغيلي وفق مبادئ الحكومة المؤسسية.

نهجنا يرتكز على الشفافية والمساءلة والاستدامة، مما يعزز القيمة لأصحاب العلاقة ويساهم في المشهد الاقتصادي بشكل أوسع. ويسلط هذا التقرير الضوء على هيكل الحكومة لدينا ، مؤكداً على الدور الفاعل لمجلس إدارة المتنوع والمتخصص، والإشراف الاستراتيجي الذي يقدمه الأعضاء، على أنشطتنا وشركانا التابعة. ويتناول التقرير بالتفصيل إطار الحكومة الشامل والذي يتضمن السياسات والممارسات الأساسية المصممة لضمان الامتثال وإدارة المخاطر، والحفاظ على أعلى المعايير الأخلاقية.

ومن خلال هذا الإطار، تضمن مجموعة موانئ أبوظبي الالتزام بتوجيهات هيئة الأوراق المالية والسلع ، ويرسخ أيضاً ثقافة النزاهة والمسؤولية التي تمتد إلى شركاتنا التابعة، بما يعزز مكانتنا كشركة رائدة في مجال التجارة والخدمات اللوجستية العالمية.



الالتزام بمبادئ الحكومة المؤسسية

الشفافية: ضمان الانفتاح والوضوح في العمليات، وجعل المعلومات قابلة للتحقق وخاضعة للتدقيق.

المساءلة: تمكين المساهمين من مساءلة الإدارة العليا عن أدائها بمقتضى القانون وأنظمة الحكومة، كما يضمن ذلك مسؤولية الإدارة العليا أمام مجلس الإدارة ومسؤولية المجلس تجاه المساهمين.

المسؤولية: تعزيز الشعور بالمسؤولية لدى شفقي الإدارة (مجلس الإدارة والإدارة العليا)، وضمان التزام كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بأخلاقيات مهنية عالية، كما تقر المسؤولية بالحقوق القانونية للمساهمين، وتحث على التعاون بين المجموعة والمساهمين في نوافذ مختلفة مثل الربح وفرص العمل.

المساواة: ضمان المساواة في الحقوق بين صغار وكبار المستثمرين على حد سواء، وكذلك المساواة بين المستثمرين المحليين والأجانب.

يضمن هذا الإطار توزيع الحقوق والمسؤوليات بين الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك مجلس إدارة المجموعة، والإدارة العليا، والمساهمون، والجهات التنظيمية، وغيرهم من أصحاب العلاقة. كما يحدد القواعد والإجراءات الازمة لاتخاذ القرارات على مستوى المجموعة، وضمن الشركات التابعة للمجموعة عبر مجالس إدارتها المعنية.

تم إعداد إطار الحكومة بهدف تعزيز القدرات التنظيمية، مع الالتزام بمبادئ الأساسية المتمثلة في الشفافية والمساءلة والمسؤولية والعدالة. ويحدد هذا الإطار مجموعة من مبادئ الحكومة المؤسسية التي ينبغي للمجموعة وشركاتها التابعة الالتزام بها في أنشطتها اليومية. وتمثل مبادئ الحكومة تلك، أساساً لاتخاذ القرارات الفاعلة، وإدارة المخاطر، والقيادة الأخلاقية على مستوى المؤسسية. وتضمن هذه المبادئ الالتزام بمعايير الحكومة المؤسسية الدولية، والتوافق مع الرؤية الاستراتيجية لإمارة أبوظبي:

تشكّل سياسة الحكومة المؤسسية للمجموعة إطاراً عمل مُحكم يوفر إرشادات وتوجيهات دقيقة ومحددة للشركات التابعة للمجموعة.



الالتزام بمبادئ الحوكمة المؤسسية يتبع

تُرسّس سياسة حوكمة الشركات للمجموعة إطاراً مُهيكلًا يوفر إرشادات وتوجيهات واضحة للشركات التابعة للمجموعة، ويعدد هذا الإطار توزيع الحقوق والمسوّليات بين أصحاب المصلحة الرئيسيين، ويساهمون، والأطراف الأخرى ذات الصلة. كما يُحدد هذا الإطار قواعد وإجراءات اتخاذ القرارات على مستوى المجموعة والشركات التابعة لها، بما يضمن التوافق مع أهداف المجموعة الرئيسية والمتطلبات التنظيمية.

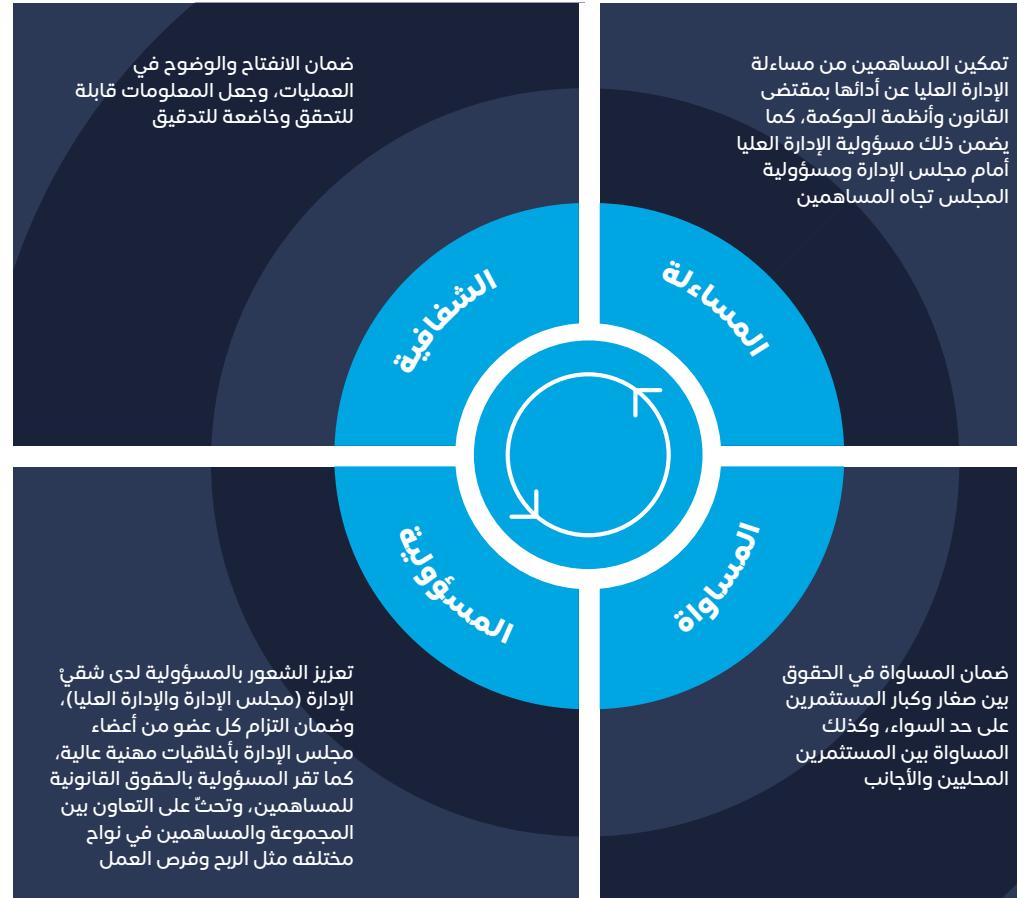
كما تم تصميم إطار الحوكمة لتعزيز مبادئ الشفافية والمتساولة والمسؤولية والإنصاف، وتعزيز ثقافة مؤسسية تدعم النمو المستدام.

تلتزم مجموعة مواني أبوظبي بمبادئ الحوكمة المؤسسية المطبقة، والتي تمثل أساس الأهداف الاستراتيجية، ومراتبة الأداء، وكفاءة الإدارة والإشراف على نشاطات المجموعة.

يهدف إطار الحوكمة ومبادئه إلى تحديد أهداف المجموعة ومراتبة تحقيقها، وضمان إدارة الفاعلة والرقابة على أداء المجموعة وتوجهها الاستراتيجي.

في عام 2024، أكدت المجموعة على التزامها بالحوكمة المؤسسية الرائدة، وضمان دعم أهدافنا الاستراتيجية وتميزنا التشغيلي بمبادئ حوكمة راسخة. ويرتكز نهجنا في الحكومة على الشفافية، والمتساولة، والاستدامة، مما يعزز خلق قيمة مضافة طويلة الأجل لأصحاب العلاقة لدينا، وبما يساهم أيضاً في دفع عجلة النمو الاقتصادي.

يُحدد هذا التقرير هيكل الحكومة، بما في ذلك الدور الاستراتيجي لمجلس الإدارة ذو الخبرة، والذي يمتد إشرافه ليشمل المجموعة والشركات التابعة لها. كما يُفضل هذا التقرير إطار الحكومة، الذي يجمع بين السياسات الرئيسية وأفضل الممارسات لضمان الامتثال، وإدارة المخاطر، والحفاظ على المعايير الأخلاقية. ومن خلال هذا الإطار، تلتزم المجموعة بإرشادات هيئة الأوراق المالية والبورصات فحسب، بل تُرسّخ أيضاً ثقافة النزاهة والمسؤولية في جميع شركاتها التابعة، مما يعزز مكانة المجموعة كونها رائدة في مجال التجارة والخدمات اللوجستية العالمية.



هيكل الحكومة المؤسسية لمجموعة موانئ أبوظبي وإطار العمل

يسترشد النموذج التشغيلي للحكومة المؤسسية، الذي اعتمدته مجموعة موانئ أبوظبي وشراكتها التابعة، بدليل الحكومة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع.

أ. هيكل حوكمة المجموعة والشركات التابعة:

يتولى مجلس إدارة المجموعة مسؤولية الإشراف على الاستراتيجيات، وإدارة المخاطر، والحكومة المالية، والامتثال في المجموعة بالكامل. وتمتلك مجالس إدارة الشركات التابعة صلاحيات اتخاذ القرارات بصورة مستقلة، مع الالتزام بالسياسات العامة وأنظر عمل الامتثال على مستوى المجموعة. وتتوفر لجأن مجلس إدارة المجموعة (التدقيق والمخاطر، والمكافآت والموارد البشرية،



ج. مجالس إدارة القطاعات واللجان المنبثقة عنها:

لكل قطاع ضمن مجموعة موانئ أبوظبي مجلس إدارة خاص به يتولى مسؤولية الإشراف على تنفيذ القطاع، للخطط الاستراتيجية والتشغيلية، ومراجعة النتائج المالية، والتحقق من توافق جميع الأنشطة والاستراتيجيات، والميزانيات والنفقات مع توقعات المجموعة.

د. مصفوفة تفويض الصلاحيات للمجموعة والشركات التابعة:

مصفوفة شاملة للصلاحيات والمهام تحدد صلاحيات مجلس الإدارة، والصلاحيات التي يفوضها المجلس للإدارات التنفيذية فيما يتعلق بإدارة شؤون المجموعة والشركات التابعة لها على المستويات الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والامتثال، مع مراعاة النظام الأساسي للمجموعة، والنظام الأساسي لكل قطاع. ويمنع هذا النهج، المعهود خصيصاً لهذا الغرض، الاستقلالية لكل قطاع لإدارة نشاطاته بما يحقق أهدافه الاستراتيجية، معززاً بإطار حوكمة قوي ينماش مع المبادئ الجوهرية والمعايير التنظيمية للمجموعة.

والمستراتجية والاستثمار) إشرافاً متخصصاً على الحكومة تفويضاً بصلاحيات ومسؤوليات محددة للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة والذي يفوض بدوره صلاحيات محددة لأعضاء الإدارة العليا للمجموعة.

ب. الامتثال التنظيمي والحكومة الأخلاقية:

تلزم المجموعة بالإمتثال لما يلي: (أولاً) لوائح الحكومة المؤسسية بدولة الإمارات العربية المتحدة، والتي تشمل معايير هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية، (ثانياً) السياسات الأخلاقية الداخلية، مثل مدونة قواعد السلوك المهني، وتفويض الصلاحيات، وإطار عمل الإبلاغ عن المخالفات، (ثالثاً) أهداف الاستدامة العالمية، ودحج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في سياسات الحكومة المؤسسية، وغير ذلك من المعايير. وبالإضافة إلى ذلك، توفر آلية للإبلاغ عن مخالفات الحكومة، والسلوك غير الأخلاقي، وتضارب المصالح المحتمل وذلك تعزيزاً لنقاومة الشفافية والمساءلة.

هيكل الحكومة المؤسسية لمجموعة موانئ أبوظبي وإطار العمل يتبع



الحكومة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة

خلال عام 2024، تشكل مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي من مزيج متماًلاً من الأعضاء، يتمتع كل منهم بمجموعة فريدة من المهارات والخبرات الواسعة، جميعهم ملتزمون بتحقيق أعلى معايير الحكومة المؤسسية لدعم طموحات المجموعة وتميزها التشغيلي.



مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



السيد/ خليفة سلطان السويدي
نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 1 يونيو 2020



معالي/ محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 4 يونيو 2024

المناصب الأخرى

- رئيس مجلس إدارة مجموعة أغذية
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- عضو مجلس إدارة الاتحاد للطيران ش.م.ع.

الخبرات والمؤهلات

- الشريك الإداري لشركة "الونيت"
- خبرة تزيد عن 23 عاماً، شغل منصب الرئيس التنفيذي لـ"صندوق أبوظبي للنماء"
- شغل منصب رئيس المحافظ الاستثمارية في شركة أبوظبي التنموية القابضة (ADQ)، كما شغل عدداً من المناصب الإدارية العليا في شركة "مبادلة للاستثمار"، وشركة "أبوظبي الوطنية لكيماويات"
- حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا، ودرجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال بدرجة امتياز من جامعة زايد

المناصب الأخرى

- رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- النائب الثاني لرئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية
- عضو مجلس إدارة جهاز الإمارات للاستثمار
- عضو مجلس إدارة صندوق أبوظبي للتقاعد
- عضو مجلس إدارة مجلس الذكاء الاصطناعي والذكاء الاصطناعي المتقدمة
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية
- عضو مجلس إدارة شركة الظاهرية القابضة

الخبرات والمؤهلات

- وزير الاستثمار في حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة
- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي التنموية القابضة، "القابضة" (ADQ)
- شغل عدداً من المناصب الإدارية الاستثمارية في قطاعات مثل المعادن والتعدين، والعقارات، والضيافة، والبنية التحتية، والتكنولوجيا، والزراعة في شركة "مبادلة"
- خبرة في مجال الخدمات المصرفيه والماليه اكتسبها من خلال عمله في بنك الاتحاد الوطني، وشركة أبوظبي لبناء السفن، والأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الإمارات العربية المتحدة

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة يتبع

السيد/ جاسم حسين ثابت
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 1 يونيو 2020



الكابتن / محمد جمعة الشامسي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة -
عضو مجلس إدارة تنفيذي

تاريخ التعيين: 6 ديسمبر 2021



المناصب الأخرى

- شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة مجموعة الاتحاد للطيران ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)

الخبرات والمؤهلات

- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب السابق لمؤسسة أبوظبي للطاقة، والرئيس التنفيذي السابق للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. (تبريد)
- درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة سانت مارتن في الولايات المتحدة الأمريكية

المناصب الأخرى

- رئيس مجلس إدارة شركة "أرامكس" 20 عاماً من الخبرة في القطاع البحري
- شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة تسمانيا الأسترالية
- نائب رئيس مجلس إدارة اتحاد الإمارات للشراع والتجديف
- شهادة диплом المتقدم في العلوم التطبيقية (ريان أالي البحار) من الكلية البحرية الأسترالية
- شهادة الدراسات العليا في الإدارة من جامعة تسمانيا الاسترالية
- عضو مجلس إدارة شركة أبوظبي للمطارات
- شهادة دبلوم العلوم التطبيقية (ضابط ثان) من الكلية البحرية الأسترالية

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة يتبع



سعادة/ منصور محمد الملا
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تارikh التعيين: 1 يونيو 2020



سعادة/ محمد إبراهيم الحمادي
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تارikh التعيين: 6 ديسمبر 2021

المناصب الأخرى

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الجرافات البحريّة الوطنية
- عضو مجلس إدارة شركة الإمارات للطاقة النووّيّة - العمليات التشغيليّة، وشركة الإمارات للطاقة النووّيّة - الشؤون التجاريّة
- عضو مجلس إدارة مركز أتلانتا التابع للرابطة العالميّة لمشغلي الطاقة النووّيّة (مركز أتلانتا)
- عضو الجمعيّة النووّيّة الأمريكية، ومعهد إدارة المشاريع (الولايات المتحدة الأمريكية)
- عضو بارز في معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات (الولايات المتحدة الأمريكية)، والمجلس الدولي للشبكات الكهربائيّة الكبّرى، وجمعية المهندسين بالإمارات العربيّة المتّحدة
- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمؤسسة الإمارات للطاقة النووّيّة
- شغل منصب عضو مجلس إدارة "تيرا باور"، وشركة الجرافات البحريّة الوطنية، ورئيس مجلس إدارة الجمعيّة النووّيّة العالميّة
- شهادة بكالوريوس العلوم في الهندسة الكهربائيّة، وشهادة ماجستير العلوم في إدارة الهندسة من معهد فلوريدا للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية
- مُنح شهادة الدكتوراه الفخرية من جامعة آجوي في جمهوريّة كوريا الجنوبيّة

المناصب الأخرى

- عضو مجلس إدارة في شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- عضو مجلس إدارة شركة طيران أبوظبي ش.م.ع.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الاتحاد أبوظبي ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة قطارات أبوظبي ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة سوق أبوظبي العالمي

الخبرات والمؤهلات

- نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة - شركة أبوظبي للتنمية القابضة (ADQ)
- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة في إدج، الرئيس التنفيذي للاستثمار للمجموعة في القابضة (ADQ) والرئيس المالي لقطاع البترول والبتروكيماويات في "مبادلة"
- شهادة البكالوريوس من جامعة بورتلاند في ولاية أوريغون، الولايات المتحدة الأمريكية

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة يتبع

السيد/
سورين بولسجارد جينسن
عضو مجلس إدارة مستقل
غير تنفيذي
تاريخ التعيين: 18 أبريل 2024



السيد/
رينزو برافو كالامبروجيو
عضو مجلس إدارة مستقل
غير تنفيذي
تاريخ التعيين: 18 أبريل 2024



السيدة/
نجيبة حسن الجابري
عضو مجلس إدارة مستقل
غير تنفيذي
تاريخ التعيين: 6 ديسمبر 2021



- الخبرات والمؤهلات**
- شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة "سكاندالاينز"، وكان له دور محوري في زيادة أرباح المجموعة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك من عام 2013 إلى عام 2019، كما أطلق مبادرة خضاء كبرى أشهمت بشكل كبير في خفض الانبعاثات الكربونية.
 - نائب رئيس شركة "ميرسك لайн" في هونغ كونغ.
 - شغل عدة مناصب في شركة ميرسك لайн، بما في ذلك المدير العام في أوروبا الشرقية ونائب الرئيس في هونغ كونغ.
 - شغل منصب عضو مجلس الاستشاري لشركة إريهينبريج سورينسون كوميونيكشن.
 - شهادة الدبلوم من كلية كونهاجن للأعمال، وكذلك برنامج متقدم من كلية لندن للأعمال.

المناصب الأخرى

- عضو مجلس إدارة شركة "إسفجات إيه إس"، حيث يعمل على تحويل الشركة إلى داعم رئيسي لمطوري مزارع الرياح في أوروبا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة.
- مستشار لمجلس إدارة "فيورد وان"، وهي شركة نرويجية تعمل في مجال النقل بالعبارات والبني التحتية، والتي استحوذت عليها تحالف من المستثمرين الدوليين في الأسهم الخاصة والبني التحتية.

- الخبرات والمؤهلات**
- مدير إدارة الخدمات اللوجستية - قطاع إدارة المحافظ الاستثمارية في شركة أبوظبي التنموية القابضة (ADQ).
 - شغل منصب نائب الرئيس لشؤون التسويق في منطقة الهند وشبه القارة الهندية والشرق الأوسط وإفريقيا ومدير إدارة الشؤون الاستراتيجية - أوروبا بشركة "يو بي إس".
 - درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية مانشستر للأعمال (المملكة المتحدة).
 - كلية كولومبيا للأعمال - القيادة (نيويورك).
 - شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ليمما.

المناصب الأخرى

- رئيس شؤون المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة والاستدامة في شركة الإمارات العالمية للأمنيوم - حالياً عقدان من الخبرة في مجال الهندسة الكيميائية.
- درجة الماجستير في التحكم بالعمليات من جامعة أوكلاند.
- شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الإمارات بالعين.

المناصب الأخرى

- لا يوجد

الحكومة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة

الإسم	المنصب	أجمالي الأسهم المملوكة كما في 31 ديسمبر 2024	أجمالي معماملات البيع في 2024	أجمالي معماملات الشراء في 2024	أجمالي معماملات معاشرات 2024
معالي محمد حسن السويفي	رئيس مجلس الإدارة	-	-	-	-
السيد خليفة سلطان السويفي	عضو مجلس الإدارة	4,379,979	883,027	-	-
السيد جاسم حسين ثابت	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
سعادة منصور محمد الملا	عضو مجلس الإدارة	498,400	-	-	-
سعادة محمد إبراهيم الحمادي	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
الكابتن محمد جمعة الشامسي	العضو المنتدب للمجموعة	8,216,699	-	-	-
السيدة نجيبة حسن الجابر	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
السيد رينزو برافو كالامبروجيو	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-
السيد سورين بولسجارد جينسن	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-



4.2 تداولات الأسهم للمطلعين

يعكس هذا النهج المنظم لتفويض الصالحات والإشراف الفاعل على ممارسات تداول المطلعين التزام مجموعة موانئ أبوظبي المستمر بالتمسك بأعلى معايير الحكومية. ومن خلال ضمان الإدارة الدقيقة لسجل المطلعين والالتزام الصارم بسياسات تداولهم، تؤكد إصرارنا على الحفاظ على أعلى درجات النزاهة والامتثال بالقوانين في جميع أنشطتنا.

استناداً إلى البيانات المستلمة من سوق أبوظبي للأوراق المالية، والذي أقره كل من أعضاء مجلس الإدارة، يوضح الجدول التالي حصة الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس إدارة المجموعة (بما في ذلك الزوج/الزوجة والأبناء)، والرصيد النهائي في 31 ديسمبر 2024. تؤكد هذه الشفافية في إعداد التقارير التزامنا بالحفاظ على أعلى معايير الالتزام بالحكومة والنزاهة في جميع عملياتنا.

وضماناً لاستقلالية إدارة المخاطر والامتثال والتنفيذ الفاعل لمختلف سياسات الحكومة المؤسسية وإدارة شؤون المخاطر والامتثال في المجموعة، فإن أي استفسار بخصوص سياسة تداول المطلعين يتم توجيهه مباشرةً إلى مكتب الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال بالمجموعة. يضمن هذا البروتوكول أن تم جميع أنشطة تداول المطلعين ضمن إطار صارم من الحكومة والإشراف.

في عام 2024، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي تعزيز أطار الحكومة لديها، مع تركيز الاهتمام على الإدارة والإشراف على معلومات المطلعين وأنشطة التداول بالتوافق مع لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع. ويتولى الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال في المجموعة إدارة سجل المطلعين ("السجل")، والذي يشمل المعلومات الخاصة بالمطلعين؛ وتهري مراجعة السجل كل ثلاثة أشهر لضمان دقتها وتحديثها، ولمراقبة الالتزام بمتطلبات تداول الأشخاص المطلعين بالشركة والمطالبات القانونية والتنظيمية المعمول بها. ويتم تقديم السجل بصفة دورية للجهات التنظيمية، ما يعكس التزامنا بالشفافية والامتثال لأنظمة.

الحكومة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع



تماشياً مع مبادئ الحكومة التي تتبعها، لا يتلقى أعضاء مجلس الإدارة أتعاباً مقابل حضور اجتماعات المجلس، ولكن يحق لأعضاء اللجان (باستثناء الأعضاء التنفيذيين)، الحصول على مكافآت وأتعاباً عن حضورهم، وبعد أقصى تسع اجتماعات سنوياً، لتشجيعهم على المشاركة الفاعلة.

وافق المساهمون على مكافآت إجمالية بقيمة 10,902,000 درهم لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي 2023. ومن المقترن التوصية باعتماد المساهمين لمكافآت إجمالية بقيمة 12,864,000 درهم عن العام المالي 2024 في اجتماع الجمعية العمومية لعام 2025.

4.3 هيكل الحكومة وتشكيل مجلس الإدارة

يسترشد النموذج التشغيلي للحكومة المؤسسية الذي تتباه مجموعة موانئ أبوظبي وشركاتها التابعة بدليل الحكومة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع. ويضع هذا النموذج إطار عمل منظماً للحكومة يضمن الرقابة، والمساءلة، وفعالية اتخاذ القرار في المجموعة، مع الحفاظ على الاستقلال التشغيلي على مستوى القطاعات والشركات التابعة. ويضمن النموذج التشغيلي للحكومة أن المسئولية النهائية عن الحكومة وإدارة المخاطر للشركات التابعة تقع على عاتق المجموعة، بينما تعمل القطاعات والشركات التابعة ضمن إطار محدد للتنظيم والامتثال. يعزز هذا النهج الشفافية، والضوابط الداخلية، والتنسيق الاستراتيجي في جميع وحدات الأعمال.

4.4 ترشيحات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تحدد "سياسة ترشيحات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة" عملية اختيار أعضاء مجلس الإدارة على أساس الجدارة لضمان اختيار أعضاء المجلس وفقاً لمعايير موضوعية تتماشى مع مصالح المجموعة وأصحاب العلاقة. وتتضمن هذه السياسة أن يتمتع أعضاء المجلس بالمهارات اللازمة لدعم نظام حوكمة فاعل يدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، والاشراك الفاعل مع أصحاب العلاقة. كما تهدف سياسة المكافآت لدينا إلى جذب أعضاء المجلس والتمسك بهم وتحفيزهم، مركزةً على توجيهه جهودهم نحو تحقيق أهداف المجموعة وتعظيم القيمة لأصحاب العلاقة.



4.7 اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2024

خلال عام 2024 و بتوجيه من مجلس الإدارة، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي مسيرتها نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتعزيز إطار الحكومة والثقافة المؤسسية، مؤكدةً على التوافق التام مع رؤيتها وأهدافها طوياً المدى. والتزم المجلس، استناداً إلى ميثاقه، بالإشراف على تطبيق مختلف المبادرات، معبراً عن التزامه الراسنخ على نجاح المجموعة وخدمة مصالح أصحاب العلاقة بفعالية.

ويخضع ميثاق مجلس إدارة المجموعة، الذي يحدد أدوار الأعضاء، ومسؤولياتهم ووظائفهم وصلاحياتهم، بشكل جماعي وفردي، للمراجعة المستمرة، ويفضلاً ذلك أن تظل ممارسات الحكومة لدينا متداولة ومرتبطة بمعتقد الأعمال المتتطور. ويمكن لجميع أصحاب العلاقة، الذين يسعون إلى فهم إطار الحكومة المؤسسية الداعم لأنشطتنا، الاطلاع على هذا الميثاق.

نعمل باستمرار على تعزيز تمثيل المرأة ضمن مجلس إدارتنا وفي المناصب التنفيذية تأكيداً على التزامنا بتمكين المرأة. وتنسجم هذه الجهود مع قيمتنا الجوهرية المتمثلة في التنوع والشمولية، ونؤكد على أهمية المساواة بين الجنسين في الأدوار القيادية وصنع القرار. ومن خلال سياسات ومبادرات محددة، نسعى لبناء بيئة تكرم وتقدير المواهب والقدرات القيادية للمرأة وتعمل على تطويرها.

إن هيكل حكومة مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024، بما في ذلك مجلس الإدارة وسياسة ترشيح ومتطلبات، يعكس التزامنا بالاحتفاظ على معايير حوكمة مؤسسية عالية. ومن خلال تعزيز إطار حوكمة متنوع وشامل وديناميكي، نضمن استمرار مجموعة موانئ أبوظبي في طليعة رياضة القطاع، وقدرتها على مواجهة تحديات المشهد البحري واللوجستي العالمي.

4.5 التنوع والتمكين

تلزم مجموعة موانئ أبوظبي بتطوير هيكل حوكمة يتسم بالتنوع والشمولية، وذلك من خلال تمكين المرأة وضمان تمثيلها في جميع مستويات الإدارة العليا. وندع نقدر ونشمن وجهات النظر والإسهامات القيمة التي تضيفها المرأة لمجلس إدارتنا وفرق الإدارة التنفيذية لدينا، ونلتزم بدعم وتعزيز حضورهن في المناصب القيادية بالمجموعة. ويجسد هذا الالتزام رؤيتنا الشاملة لنشر ثقافة التساواة والمساواة والدمج على امتداد المجموعة، مؤسسين بذلك ثقافة حوكمة تميز بالحيوية والابتكار والاستجابة.

4.6 تمثيل المرأة

في عام 2024، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي تجسيد الحكومة المؤسسية المتمالية من خلال هيكل مجلس إدارة منظم بدقة، وسياسات ترشيح ومتطلبات شاملة، والتزام ثابت بالتنوع والتمكين، لا سيما فيما يتعلق بتمثيل المرأة. وضم المجلس حالياً عنصراً نسائياً واحداً بين أعضائه، تولى مهامها بما ينماش مع ميثاق مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي. والمجموعة ملتزمة بالتنوع بين الجنسين، سواء على مستوى تكوين مجلس الإدارة أم الموظفين. وتدعم لجنة المكافآت والموارد البشرية ترشيح النساء، وستواصل مراجعة الفرق المتاحة لضمان التساواة بين الجنسين كجزء من عملية التعاقب الوظيفي في المجلس.

الحكومة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

المواعيـع الرئـيسـة المـطـرـوـحة	تـارـيـخ اجـتـمـاعـ المـجـلـس	رـسـمـيـةـ المـجـلـس
• الموافقة على البيانات المالية الأولية غير المدققة للشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023	14 فبراير 2024	1
• الموافقة على الدعوة لاجتماع الجمعية العمومية السنوية		
• الموافقة على التقرير السنوي المتكامل للشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024	11 مارس 2024	2
• الموافقة على الدعوة لاجتماع الجمعية العمومية السنوية		
• الموافقة على بطاقة أداء مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024		
• الموافقة على تعديل الدرجات والرواتب للتنفيذين		
• الموافقة على خطة الحوافز قصيرة الأجل للشركة في عام 2023 للتنفيذين والمكافآت الشاملة للمجموعة		
• الموافقة على مؤشرات أداء خطة الحوافز طويلة الأجل لتبقى دون تغيير في عام 2024		
• الموافقة على قائمة ترشيحات الفريق التنفيذي لعام 2024 لخطة الحوافز طويلة الأجل، وقائمة ترشيحات أصحاب الأداء الاسم والأداء العالي		
• الموافقة على مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023		
• الموافقة على البيانات المالية للشركة للربع الأول من العام المالي 2024	13 مايو 2024	3
• انتخاب معالي محمد حسن السويدي رئيساً لمجلس إدارة الشركة	4 يوليو 2024	4
• إعادة تشكيل لجان مجلس إدارة الشركة		
• الموافقة على البيانات المالية للشركة للربع الثاني من العام المالي 2024	12 أغسطس 2024	5
• الموافقة على اتفاقية تأجير سفن متعددة الاستخدام لمناولة الحاويات والمركبات		
• أنشطة الشركة والأعمال الأخرى	12 سبتمبر 2024	6
• الموافقة على البيانات المالية للشركة للربع الثالث من العام المالي الحالي 2024	11 نوفمبر 2024	7
• الموافقة على إعادة التمويل وزيادة حجم التسهيلائماني السريع لمجموعة موانئ أبوظبي إلى 9.2 مليار درهم إماراتي		
• الموافقة وإجازة إعادة تمويل منشأة "جي إف إس"		

على مدار العام، عقد مجلس الإدارة سلسلة من الاجتماعات المكثفة عبر خاصية الاتصال المرئي، لمناقشة مجموعة من المواقعيـع والأعمال الهامة ومراجعتها والموافقة عليها، وذلك وفقاً لسياسة تقويض الصالحيـات المـعـمـولـ بهاـ فيـ المـجـمـوعـةـ. وـاسـتـخدـمـتـ تـكنـوـلـوـجـياـ المـؤـتـمـراتـ عـبـرـ الفـيـدـيوـ لـضـمـانـ تـسـهـيلـ المناـقـشـاتـ وـدـعـمـ عـمـلـيةـ اـنـخـادـ الـقـرـارـ بـكـلـ كـفـاءـةـ وـفـاعـلـيـةـ.

الحكومة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

4.8 حضور اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2024

خلال العام، انعقدت سبعة اجتماعات لمجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي، حيث شارك الأعضاء بشكل فاعل لمناقشة الاستراتيجيات المستقبلية للمجموعة وتوجيهها. (أجريت تغييرات على تشكيل مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي في 2024، بتعيين معالي محمد حسن السويدي رئيساً لمجلس الإدارة في شهر مايو، خلفاً لمعالي فلاح محمد الأحبابي). الجدول التالي يعرض تفاصيل الحضور، والذي يعكس مدى التزام أعضاء المجلس بدورهم ومسؤولياتهم في الحكومة والإشراف:

تارikh الاجتماع	عدد الحاضرين	عدد الحاضرين بالوكالة	عدد الأعضاء الفائبين
14 فبراير 2024	7 من إجمالي 7	لا يوجد	لا يوجد
11 مارس 2024	7 من إجمالي 7	لا يوجد	لا يوجد
13 مايو 2024	9 من إجمالي 9	اثنين (2)	لا يوجد
04 يوليو 2024	9 من إجمالي 9	واحد (1)	لا يوجد
12 أغسطس 2024	9 من إجمالي 9	لا يوجد	لا يوجد
12 سبتمبر 2024	9 من إجمالي 9	لا يوجد	لا يوجد
11 نوفمبر 2024	9 من إجمالي 9	واحد (1)	لا يوجد



4.11 قرارات مجلس الإدارة

خلال العام المالي 2024، أصدر مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي ثلاثة قرارات مكتوبة تم تعميمها على النحو التالي:

قرار مجلس الإدارة بخصوص: استقالة رئيس مجلس الإدارة

قرار تعيين معايير محمد حسن السويدي، عضو مجلس إدارة الشركة، في المنصب الشاغر لإكمال مدة سلفه.

قرار دعوة الجمعية العمومية بالشركة للنظر في إصدار الشركة للسندات

30 مايو 2024

4 يونيو 2024

25 نوفمبر 2024

4.12 الصالحيات المفوضة من مجلس الإدارة

وضع مجلس الإدارة حدوداً مناسبة لتفويض الصالحيات بما يتيح إجراء الأنشطة الإدارية اليومية لمجموعة موانئ أبوظبي. ويراجع المجلس تفويض الصالحيات هذا ويحده حسب الضرورة، لضمان توافق إجراءات الإدارة مع التوجيهات الاستراتيجية للمجلس ومعايير الحكومة.

وقد تم تطوير الإطار، بحيث تقوم مجموعة موانئ أبوظبي بتنفيذ خطة 2025 ، لتحديد مجالات التطوير وتعزيز ممارسات الحكومة فيها.

4.10 أمين سر مجلس الإدارة

اعتباراً من 19 يونيو 2024، شغل منصب أمين سر مجلس الإدارة السيد أحمد معايير ممثلًا لشركة أآن وأوفري، وهي شركة محاماة عالمية تتخذ من لندن مقراً لها، تحت اسم (آن وأوفري). وبعد السيد أحمد معايير شريكاً ضمن الفريق المؤسسي في فرع أآن وأوفري بأبوظبي.

يجري تعيين أمين سر مجلس الإدارة من قبل مجلس إدارة المجموعة. بشرط ألا يكون عضواً في المجلس. ويكون أمين سر مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية مباشرة أمام المجلس. وتُحدد مسؤولياته وفق سياسة أمين سر مجلس الإدارة، ودليل الحكومة، والنظام الأساسي للمجموعة، والقوانين والأنظمة المعمول بها. ويحدد مجلس إدارة المجموعة اختصارات هذا المنصب ويعتمد مؤشرات قياس أدائه، مع التشديد على المسائلة التي يخضع لها، والتقييم السنوي لأداء شاغله من قبل مجلس إدارة المجموعة نفسه.

4.9 تقييم مجلس الإدارة وتطويره

تلزم مجموعة موانئ أبوظبي بأعلى معايير الحكومة وكفاءة القيادة، وهو ما يظهر جلياً من خلال إجراءاتنا الصارمة لتقدير مجلس الإدارة وتطويره، والذي يُعد عنصراً أساسياً في تحسين ممارسات الحكومة والإشراف الاستراتيجي لدينا. وبخضوع مجلس الإدارة ولجانه الفرعية لتقدير داخلي سنوي لقياس فاعليتهم وتحديد فرص التطوير والتحسين، مع الأخذ بعين الاعتبار الأدوار الأساسية للمجلس واستكشاف أساليب محددة تمكّن هذا المجلس وكل عضو فيه من تعزيز دوره في دعم حوكمة المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

كما يتم إجراء تقييم مستقل لمجلس الإدارة ولجانه على الأقل مرة كل ثلاث سنوات بالاستعانة بمستشار خارجي، وفقاً لأنظمة هيئة الأوراق المالية والسلع. وفي عام 2024، استعانت مجموعة موانئ أبوظبي بمعهد "حكومة" المتخصص في حوكمة الشركات لتحسين إطار تقييم مجلس إدارة وإعاده تصميم الاستبيان بما يتوافق مع احتياجات المجموعة وأفضل الممارسات.



الحكومة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع



4.14 المبادرات الاستراتيجية والتجهيزات المستقبلية

تواصل مجموعة موانئ أبوظبي تطبيق سياسات ومبادرات هادفة لخلق بيئة عمل تهتم بالتنوع والشمولية كجزء أساسي من قيمها المؤسسية وليس فقط كعامل محفز في إطار التزامنا بأهدافنا الاستراتيجية ورؤى دولة الإمارات لاقتصاد متعدد وشامل. وتشمل توجهاتنا المستقبلية تعزيز التنوع بين الجنسين في المناصب القيادية وإثراء التنوع الثقافي ضمن موظفينا، وتمكين أصحاب الهمم وإشراكهم بشكل مستمر.

خلال عام 2024، طورت مجموعة موانئ أبوظبي وأطلقت برنامجاً شاملاً لاستقبال الموظفين الجدد وتهيئتهم لدوره العمل الكاملة. ويشمل هذا النهج المبتكر برنامجاً متعدد المراحل يعرف الموظفين الجدد على كل ما يتعلق بالمجموعة وجميع أوجه العمل بها. وتتوفر هذه المبادرة للموظفين الجدد جميع المعلومات الالزامية لأداء مهام وظائفهم الجديدة، مع إيضاح نهج المجموعة نحو التطوير المهني والتدريب، كما توضح شيل تعامل الموظفين مع مدربיהם المباشرين لاستكشاف فرص التعلم المستمر، معززة بذلك التنوع والشمولية في بيئة العمل عبر الدول التي تتوارد بها مجموعة موانئ أبوظبي.

التنوع الثقافي: يعكس التزامنا بالشمولية الثقافية

في التركيبة المتعددة للقوى العاملة لدينا والتي تضم موظفين من أكثر من 100 جنسية مختلفة (بما في ذلك نوادر) اعتباراً من عام 2024. ويثير هذا التنوع الثقافة المؤسسية لدينا ويعزز تناصتنا العالمية.

دمج أصحاب الهمم: في إطار المحافظة على التزامنا بالشمولية، ظلت نسبة أصحاب الهمم ضمن القوى العاملة لدينا ثابتة، مما يعكس جهودنا المستمرة ل توفير فرص متساوية لجميع الموظفين.

التدريب والتطوير: يشكل الاستثمار في التدريب دائماً حجر أساس في استراتيجيةنا لدعم تنوع القوى العاملة، حيث زادت ساعات تدريب الموظفات من 18,219 ساعة في عام 2023 إلى 24,459 ساعة في عام 2024، ما يلقي الضوء على التزامنا بالتطوير المهني للجنسين. ويضمن التركيز على التدريب على هذا النحو تمكّن جميع الموظفين، بغض النظر عن جنسهم أو جنسينهم، بالموارد والفرص المناسبة للنمو والتطور ضمن مجتمعنا.

4.13 تنوع القوى العاملة في المجموعة وإنجازاتها

في عام 2024، حققت المجموعة تقدماً ملحوظاً في التزامها بالتنوع والمساواة والشمولية بالقوى العاملة، محققة خطوات مهمة في تسيير بيئة عمل أكثر شمولية وتنوعاً ومساواة. ويتم تسلیط الضوء على ما حققناه هذا العام من خلال الإنجازات الكمية التي تؤكد التزامنا بهذه القيم. وتشمل إنجازات التنوع في القوى العاملة ما يلي:

التنوع بين الجنسين: أحرزنا تقدماً ملحوظاً في تعزيز التنوع بين الجنسين داخل مجتمعنا، حيث ارتفع العدد الإجمالي للموظفات في مناصب الإدارة العليا (مدير وأعلى) من 124 في عام 2023 إلى 157 في عام 2024 (بما في ذلك نوادر)، مما يعكس حرصنا البالغ على ترقية المرأة إلى الأدوار القيادية. وينضاف إلى ذلك الزيادة المستمرة في توظيف المرأة على كل المستويات، مع ارتفاع عدد الموظفات إلى 1,949 موظفة (بما في ذلك نوادر) بدوام كامل بحلول 2024.

لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي

تقوم لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بدور رئيس في تقييم الملحوظات والنتائج التي يتوصّل إليها المدقق الخارجي والمدققون الحكوميون وغيرهم من الجهات المعنية بالتدقيق، كما تجري مراجعات وتقدّم المشورة والتوجيه بصورة مستقلة بشأن كفاءة إجراءات الإدارة وفعاليتها. ويدرك رئيس اللجنة أهمية مهام منصبه في الإشراف على نظام عمل هذه اللجنة ضمن المجموعة، ويداوم على مراجعة نظم عملها لضمان كفاءتها. وبعكس هذا النهج التزام اللجنة بهدفها الأهم في تقديم رؤى وتوصيات لمجلس الإدارة بما يسهم في الارتقاء بنظام الحكومة والمنظومة الرقابية في المجموعة. إن المراجعة الدقيقة التي تجريها لجنة التدقيق وإدارة المخاطر للمجالات الرئيسية سالفة الذكر، تضمن الحفاظ على إطار حوكمة يتسم بالشفافية والمساءلة والكفاءة، بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة ومعايير الامتثال المطبقة بها.

- النزاهة المتعلقة بالبيانات المالية وإجراءات إعداد التقارير المالية.
- الاستقلالية والكفاءة والأداء وأنتعاب المدققين الخارجيين.
- فعالية أنظمة الرقابة الداخلية وكفاءتها.
- كفاءة أداء أنشطة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال.
- الالتزام بالمتطلبات القانونية والتنظيمية بما في ذلك السياسات والإجراءات الداخلية وغيرها من أنشطة الحكومة.

تكرس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر، بقيادة رئيسها، جهودها للالتزام بأعلى المعايير التي تضمن تحقيق القيمة للمجموعة، ويعادي أخلاقيات العمل بها، ويدعم هيكل الحكومة المؤسسي، وضمان سلامة إطار عمل إدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالمجموعة. ومن ضمن مسؤوليات اللجنة تقييم استقلالية المدققين الخارجيين ومؤهلاتهم، كما تراجع أداء نشاطات المحاسبة وإعداد التقارير المالية. ويشمل ذلك الإشراف على تدقيق البيانات المالية، وضمان فاعلية الرقابة على الامتثال بالقواعد والأنظمة المعمول بها.

5.1 نظرة عامة على لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تقوم لجنة التدقيق وإدارة المخاطر في مجموعة موانئ أبوظبي بدور رئيس في ترسیخ أسس الحكومة وتعزيز نظم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وتدعم اللجنة مجلس الإدارة وادارة الشركة من خلال إشرافها المنظم والدقيق، وتكتف بذلك قوة نظم الحكومة المتبعة وكفاءتها. ووفق دليل الحكومة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، تتألف لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين، من ذوي الخبرة والمهارات في الشؤون المالية والمحاسبية، وتضم عضواً من الخبراء في هذه الشؤون وفق تقدير مجلس الإدارة. ويتمثّل الدور الأساسي لجنة التدقيق وإدارة المخاطر في إجراء تقييمات موضوعية وتقديم استشارات لمجلس الإدارة بخصوص مسؤوليته الإشرافية على العناصر التالية:



5.1.1 إقرار لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تقر رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بمسؤوليته عن تنفيذ الشركة لميثاق اللجنة، ومراجعة طرق إجراء ذلك وكفاءة تنفيذه.

وقد تغير تشكيل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر يوم 4 يوليو 2024، حيث جرى تعيين السيد جاسم حسين ثابت رئيساً للجنة، والسيد رينزو برافو كالمبروجيو عضواً فيها، بينما استمر سعادة محمد إبراهيم الحمادي عضواً فيها.

العضوية	أعضاء اللجنة
رئيس اللجنة	السيد جاسم حسين ثابت 1
رئيس حتى يوليو 2024	سعادة منصور محمد الملا 2
عضو	سعادة محمد إبراهيم الحمادي 3
عضو	السيد رينزو كالمبروجيو 4



لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

المواعيـنـ الرئـيـسـةـ المـطـرـوـحةـ	تـارـيـخـ اـجـتـمـاعـ الـلـجـنةـ	سـعادـةـ مـحمدـ	سـعادـةـ منـصـورـ	الـسـيـدـ جـاسـمـ	مـحمدـ المـلاـ	سـعادـةـ رـيـنـزوـ	الـسـيـدـ إـبرـاهـيمـ	الـحـمـادـيـ	الـسـيـدـ رـيـنـزوـ	الـلـامـبـرـوـجـوـ
البيان المالي الأولي لعام 2023	12 فبراير 2024	حضور	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق	السيد رينزو	الحمداء	السيد إبراهيم	اللامبروجو
تحديث البيانات السنوية للتدقيق الداخلي للمجموعة	8 مارس 2024	حضور	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق				
تحديث المخاطر والامتثال للمجموعة	9 مايو 2024	حضور	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق				
البيان المالي للربع الأول من 2024	8 أغسطس 2024	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق					
تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة	27 أغسطس 2024	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق	غير حاضر	السيد رينزو	الحمداء	السيد إبراهيم	اللامبروجو
تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة	10 سبتمبر 2024	حضور	حضور	لا ينطبق						
تحديثات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال بالمجموعة	22 أكتوبر 2024	حضور	حضور	لا ينطبق						
الأداء المالي للربع الثالث من 2024	4 نوفمبر 2024	حضور	حضور	لا ينطبق						
مراجعة تدقيق ديلويت الخارجي للربع الثالث من 2024	9 ديسمبر 2024	حضور	حضور	لا ينطبق						
إعادة تمويل مجموعة موانئ أبوظبي و"جي إف إس"										
تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة										
تحديثات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال										
الاجتماعات التي تم حضورها		6/6	9/8	9/9	3/3					

الحكومة المؤسسة والامثال والإبلاغ عن المخالفات - تقرير الحكومة

- راجعت اللجنة وراقبت إجراءات تنفيذ إطار الحكومة المؤسسة لمجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها وشركاتها التابعة بما يستوفي متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية.
- راجعت تقارير الشكاوى، وناقشت النتائج مع فريق الامثال.
- أشرفت على خطط عمل الإدارة لتقليص التغرات في الرقابة الداخلية وإصلاحها (إن وجدت).
- راجعت جميع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ومدى امثال تلك الأطراف للقوانين المعمول بها في هذا الشأن.

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

- راقبت اللجنة كفاءة نظام الرقابة الداخلية من خلال مراجعات قسم التدقيق الداخلي.
- راجحت وناقشت المخاطر والتحديات الرئيسية التي قد تؤثر على المجموعة وقطاعاتها وشركائها التابعة.
- راقبت الضوابط التي طورتها الإدارة ونفذتها للتخفيف من المخاطر الرئيسية التي قد يكون لها تأثير محتمل واسع النطاق على مجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها وشركائها التابعة.

قسم التدقيق الداخلي

- راجحت اللجنة ووافقت على الخطة السنوية لقسم التدقيق الداخلي المبنية على المخاطر، والتي تحدد أنشطة القسم وهيكله التنظيمي، والميزانية التشغيلية المرتبطة بذلك.
- حافظت على خطوط اتصال مفتوحة مع قسم التدقيق الداخلي.
- راجحت تقارير قسم التدقيق الداخلي وناقشتها، ومنها التقارير ذات التصنيف العالى والمتوسط، والتقييمات، ورددود الإدارة ذات الصلة.
- قامت بتقييم قسم التدقيق الداخلي وقدرت أداءه من حيث تقديم خدماته وأنشطته.
- قامت بتقييم أداء رئيس قسم التدقيق الداخلي لعام 2024، وقدمت له التوجيه والإرشاد كلما لزم الأمر ذلك.
- راجحت موقف متابعة المشاكل التي تم إبلاغ لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بها من خلال تقارير التدقيق الداخلية والخارجية.

تتضمن النتائج الرئيسية التي حققتها اللجنة خلال عام 2024 ما يلي:

القارير المالية والتدقيق الخارجي

- راجحت اللجنة جميع البيانات المالية المرحلية الربع سنوية واعتمدتها للحصول على موافقة مجلس الإدارة.

- ناقشت مع الإدارة والمدققين الخارجيين نتائج التدقيق المالي، وكذلك مدى ملاءمة ما يلي لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية: السياسات المحاسبية وأساليبها، وإفصاحات البيانات المالية، والتقارير المالية المماثلة.

- راجحت نتائج البيانات المالية بما في ذلك المناطق الرئيسية المعروفة للمخاطر، حيث لم تكن هناك مسائل مهمة متعلقة ببيان المالي بحاجة للإبلاغ عنها.
- اتممت الاجتماع مع المدققين الخارجيين في غياب الإدارة لضمان عدم وجود خلافات أو عارضيل خلال إجرائهم للتدقيق.

- ناقشت المشاكل والصعوبات التي واجهها المدققون الخارجيون أثناء أدائهم واجباتهم، وتحقق من معالجتها وحلها.

- راجحت البيانات المالية السنوية واعتمدتها للحصول على موافقة مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

- راجحت أداء المدققين الخارجيين، وأوصت بإعادة تعيينهم بعد إجراء تقييم سنوي وفقاً لقواعد تعيين مدققي الحسابات القانونيين الخارجيين، القرار رقم 53 لعام 2020 الصادر عن جهاز أبوظبي للمحاسبة.

- تحقق من استقلالية مدقق الحسابات القانوني الخارجى وفقاً للقرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 53 لعام 2020.

5.1.2 تقرير لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تماشياً مع إرشادات دليل الحكومة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، شُكّلت لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أعضاء مجلس إدارة جميع البيانات المالية المرحلية الربع سنوية والمستقلين، والذين يتمتعون بخبرات واسعة في الشؤون المالية والمحاسبية. وضمن تشكيلة اللجنة ووفقاً لتقدير المجلس، يتم اختيار عضو كثير في الشؤون المالية والمحاسبية لضمان الإشراف والتقييم الدقيقين في هذين المجالين الحيويين.

تُحدّد مسؤوليات اللجنة بالتفصيل في ميثاقها الذي يوافق عليه مجلس الإدارة، وتلخص في هذه المهام السنتين (1) التقارير المالية، (2) التدقيق الخارجي، (3) الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، (4) التدقيق الداخلي، (5) الحكومة المؤسسة، (6) الامثال والإبلاغ عن المخالفات.



- التحطيط للتعاقب الوظيفي:** مراجعة خطط التعاقب الوظيفي في الإدارة العليا والأعضاء التنفيذيين، ما يضمن استمرارية قيادة المجموعة.
- تقييم الأداء:** ضمان تقييم مستوى أداء الإدارة العليا وأعضاء مجلس الإدارة سنويًا، للمساهمة في تحسين ممارسات الحكومة بشكل مستمر.
- التقييم الذاتي والتحسين:** دعم مجلس الإدارة في إجراء التقييمات الذاتية السنوية، وإجراء تقييم لأداء اللجان المنبثقة عنه، بما في ذلك اللجان الفرعية، لتحديد نقاط التحسين وتنفيذها.

يقر رئيس لجنة المكافآت والموارد البشرية بالدور الحاسم الذي تلعبه اللجنة في الحفاظ على نظم حوكمة فاعلة داخل المجموعة، حيث تعد قيادته ضرورية في مراجعة نظم اللجنة وضمان فاعليتها، ما يعزز إطار الحكومة للمجموعة ويدعم طموحاتها الاستراتيجية.

تحتمل لجنة المكافآت والموارد البشرية مسؤوليات متعددة وأساسية تسهم في رفع مستوى ثقافة الحكومة وتحقيقها للأهداف الاستراتيجية لمجموعة موانئ أبوظبي، على النحو التالي:

- إرشادات المكافآت:** تقديم المنشورة بشأن خطط مكافآت الإدارة العليا، والأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين، إلى جانب الإشراف على برامج مزايا الموظفين الأخرى لضمان تنافسيتها وعدالتها.
- إدارة المواهب:** مراجعة سياسات المجموعة الخاصة بالتوظيف والاحتفاظ بالكفاءات والكوادر المتميزة وإنهاء خدمات الموظفين، بما يضمن نجاح المجموعة على المدى الطويل.
- تشكيل المجلس:** مراجعة المتطلبات الازمة من المهارات المناسبة للانضمام إلى عضوية مجلس الإدارة، بالإضافة إلى إعداد توصيف للقدرات والمؤهلات المطلوب تحقيقها في أعضاء المجلس لضمان أن تدعم تشكيلاته التوجيه الاستراتيجي للمجموعة.
- توصيات الترشيح:** تقديم توصيات ب اختيار المرشحين لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، ما يضمن مزيجاً متوازناً من المهارات والخبرات والتنوع.

5.2 نظرة عامة على لجنة المكافآت والموارد البشرية

تقوم لجنة المكافآت والموارد البشرية بدور بالغ الأهمية في الوفاء بمسؤوليات الحكومة مع الالتزام بالغاية الواجدة والدفة. وتدرس اللجنة، بقيادة رئيسها على تطبيق معايير النزاهة والشفافية في تنفيذ السياسات والإجراءات المتعلقة بالمكافآت والتوظيف وترشيحات مجلس الإدارة والتحطيط للتعاقب الوظيفي ضمن المجموعة.

لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

5.3 نظرة عامة على لجنة الاستراتيجية والاستثمار

تُعد لجنة الاستراتيجية والاستثمار في مجموعة موانئ أبوظبي ركناً أساسياً ضمن إطار حوكمة المجموعة، حيث تُعنى بالإشراف على التخطيط الاستراتيجي ومبادرات الاستثمار للمجموعة وشركاتها التابعة. وتقوم اللجنة بدور أساسي، بقيادة رئيسها، في دفع عجلة النمو المستدام وتعزيز القيمة للمجموعة.

تُكَلِّف لجنة الاستراتيجية والاستثمار بمسؤولية كبرى للتحقق من اتساق القرارات الاستراتيجية والاستثمارية للمجموعة مع أهدافها طويلة المدى، على النحو التالي:

• الإشراف الاستراتيجي: مراجعة واعتماد

استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي وشركاتها التابعة للحصول على موافقة مجلس الإدارة، ما يضمن تهيئة المبادرات الاستراتيجية لتحقيق رؤية المجموعة ورسالتها.

• الميزانية وخطة العمل: تقييم الميزانية السنوية

وخطة العمل، بما في ذلك أي تجاوزات كبيرة، للحفاظ على الانضباط المالي وضمان التوافق مع الأهداف الاستراتيجية.

• تطوير الأعمال: الإشراف على أنشطة تطوير الأعمال عالية القيمة، بما في ذلك صفتات الدمج والاستحواذ، والاستثمارات، والنفقات الرأسمالية، والتصرفات في الأصول والأعمال، لتعزيز النمو وزيادة العائدات للمساهمين.

العضوية	أعضاء اللجنة
رئيس اللجنة	سعاده منصور محمد الملا 1
عضو	السيد رينزو برافو كالامبروجيو 2
عضو (رئيس اللجنة حتى يوليو 2024)	السيدة نجيبة حسن الجابر 3
عضو حتى يوليو 2024	السيد خليفة سلطان الشعبي 4
عضو حتى يوليو 2024	سعاده محمد إبراهيم الحمادي 5

5.2.1 إقرار لجنة المكافآت والموارد البشرية

يقر رئيس لجنة المكافآت والموارد البشرية بمسؤوليته عن تنفيذ المجموعة لمياديق اللجنة، ومراجعة طرق التشغيل المتبعة وضمان فاعليتها.

تم تعيين عضوية لجنة المكافآت والموارد البشرية بتاريخ 4 يوليو 2024، حيث تم تعيين السيد منصور محمد الملا رئيساً لها، والسيد رينزو برافو كالامبروجيو عضواً فيها، وظلت السيدة نجيبة حسن الجابر عضوة في اللجنة.

اللجنة	المواضيع الرئيسية المطروحة	تارikh اجتماع
1	<ul style="list-style-type: none"> هيكل مكافآت مجلس الإدارة حواجز الدمج والاستحواذ خطة حواجز أصحاب الأداء العالي والواعد 	31 يناير 2024
2	<ul style="list-style-type: none"> مجموعة موانئ أبوظبي - 2023 	01 مارس 2024
3	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة خطة الحواجز قصيرة الأجل للمناصب التنفيذية 	26 يونيو 2024
4	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة خطة الحواجز قصيرة الأجل للمناصب التنفيذية 	18 يوليو 2024
5	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة جدول رواتب مجموعة موانئ أبوظبي مراجعة خطة حواجز مجموعة موانئ أبوظبي 	19 ديسمبر 2024

الاجتماعات التي تم حضورها

لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

العضوية	أعضاء اللجنة
رئيس اللجنة	السيد خليفة سلطان السويدي 1
عضو	سعادة منصور محمد الملا 2
عضو	السيد جاسم حسين ثابت 3
عضو	السيد سورين بولسجارد جينسن 4

السيد سوريين بولسجارد جينسن	السيد جاسم حسين ثابت	السيد منصور محمد الملا	السيد سلطان التسويدى	المواضيع الرئيسية المطروحة	تاريخ اجتماع اللجنة
لا ينطبق	حضور	حضور	حضور	• فرص الاستثمار	16 يناير 2024 1
حضور	حضور	حضور	غير حاضر	• بيع سفينة "كونزو" • سفينة درجة خاصة بنقل السيارات والشاحنات	9 أكتوبر 2024 2
حضور	حضور	حضور	حضور	• فرص الاستثمار	29 أكتوبر 2024 3
حضور	حضور	حضور	حضور	• فرص الاستثمار • فرص الاستحواذ	11 ديسمبر 2024 4
3/3	4/4	4/4	4/3	الاجتماعات التي تم حضورها	

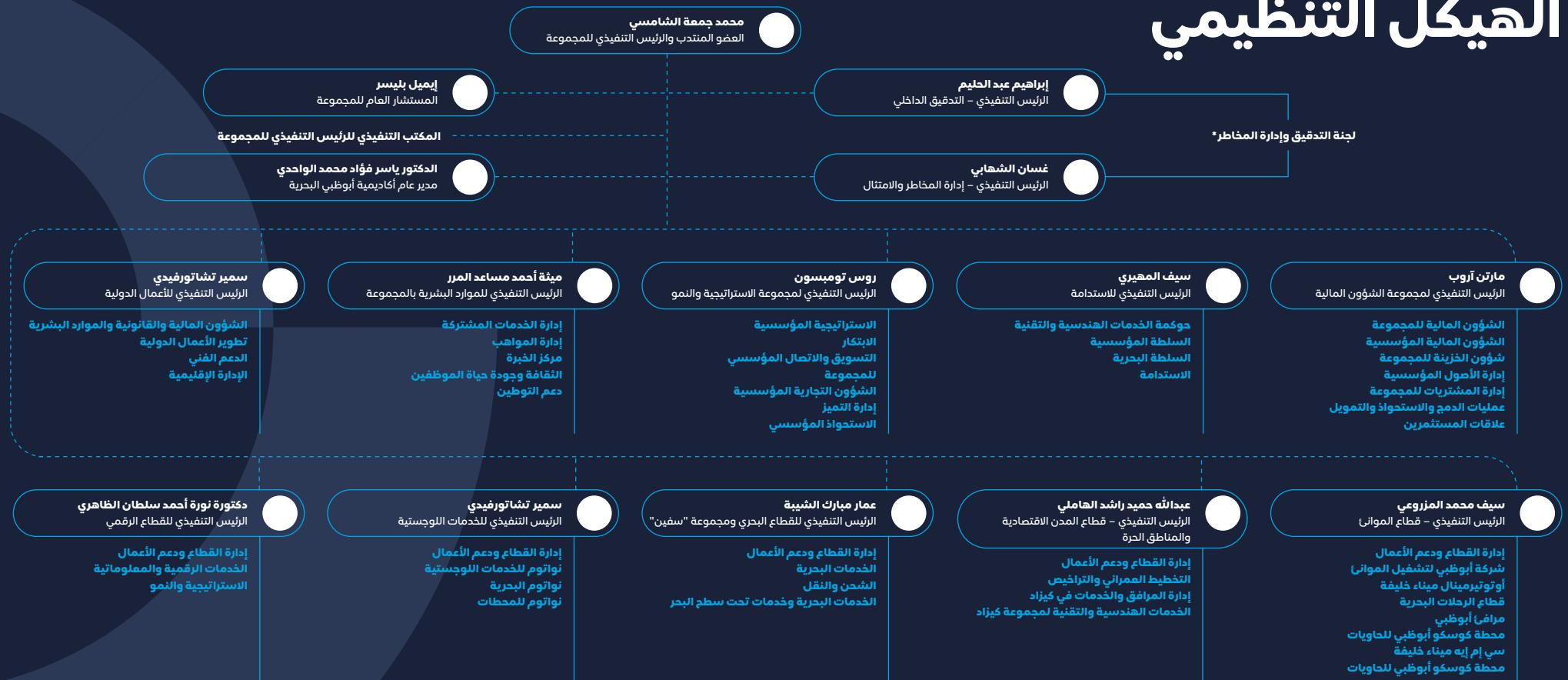
• **أنشطة الخزانة:** تقييم الأنشطة المالية الهامة للزانة لضمان إدارتها ضمن مستويات تقلل المخاطر للمجموعة والمساهمة في استقرارها المالي.

يعد النهج الصارم الذي تتبعه لجنة الاستراتيجية والاستثمار في الإشراف على استراتيجية المجموعة واستثمارها جزءاً لا يتجزأ من إطار حوكمة مجموعة موانئ أبوظبي. وتساعد لجنة الاستراتيجية والاستثمار مجلس إدارة المجموعة في اتخاذ قرارات مستنيرة تعزز النمو طويلاً الأجل وتحقيق عائدات لأصحاب العلاقة من خلال إجراءات قوية لقياس أداء الاستثمار وتقييمه. وإقرار السيد خليفة السويدي بدوره بعكس التزام اللجنة بالحفاظ على أعلى معايير الحوكمة والإشراف الاستراتيجي.

5.3.1 إقرارات لجنة الاستراتيجية والاستثمار

يقر رئيس لجنة الاستراتيجية والاستثمار بمسؤوليته عن تنفيذ المجموعة لميثاق اللجنة، ومراجعة نظم عمل ذلك وضمان فاعليته.

الهيكل التنظيمي



* تبعية "الرئيس التنفيذي للتحقيق الداخلي" و"الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال" مباشرة إلى لجنة التدقيقية، والمخاطر

6.1 استراتيجية التوطين في المجموعة

طبقت مجموعة موانئ أبوظبي استراتيجية قوية للتوطين وفق أهدافها المؤسسية طويلة المدى، بالتركيز على توظيف المواطنين الإماراتيين وتطوير مهاراتهم والحفاظ عليهم.

يؤدي قسم التوطين بالمجموعة، في إدارة رأس المال البشري والتوطين، دوراً مهماً في حوكمة هذه الجهود ودعمها على مستوى المجموعة.



1. **برنامج "رحلة الاستكشاف":** برنامج لتطوير الخريجين الإماراتيين وإكسابهم المهارات والخبرات اللازمة لتطورهم المهني.

2. **برنامج "نورس":** يستهدف الإماراتيين من خريجي المدارس، وتأهيلهم للقيام بأدوار تشغيلية وفنية في الموانئ التي تديرها المجموعة.

3. **برنامج "النخبة":** يُؤهل الموظفين الإماراتيين من ذوي الإمكانيات العالية للأدوار القيادية في المستقبل، على المستويين الوطني والدولي.

4. **ملتقى "البرزة":** يستهدف الإماراتيين الذين يسعون للمشاركة في رؤية مجموعة موانئ أبوظبي للتوطين وفتح حوار مفتوح مع القيادة.

النموذج التشغيلي لمجموعة موانئ أبوظبي يتبع

- جميع أنشطة التمويل الجوهرية (بما في ذلك أنشطة الخزانة، وتمويل المشاريع وإعادة تمويلها) التي يلزم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

6.2.4 لجنة الحكومة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية والاستدامة

لجنة الحكومة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية والاستدامة هي لجنة من لجان الإدارة تمثل دورها الرئيسي ومسئوليتها في مساعدة قيادة مجموعة موانئ أبوظبي في صياغة وتطوير استراتيجية الحكومة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية والاستدامة بالمجموعة والإشراف على المبادرات والبرامج ذات الصلة بما يتماشى مع أهداف المجموعة وقيمها واستراتيجيتها. كما تقوم اللجنة بالتنسيق والتوجيه للوحدات المؤسسية والقطاعات والشركات التابعة بالمجموعة لدمج مبادئ وممارسات الحكومة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية والاستدامة وتحديد أوجه التأثير خلال المجموعة من حيث النموذج التشغيلي للحكومة المؤسسية والممارسات البيئية والاجتماعية وممارسات الاعمال المسؤولة بالإضافة إلى ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية الإلزامية للحكومة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية والاستدامة والالتزامات والتكتيكات الجوهرية الأخرى.

- تمثل مهام ومسؤوليات لجنة الاستثمار والاستراتيجية في اتخاذ ما يلزم من إجراءات بخصوص عروض الدمج والاستحواذ، والمشاريع الجديدة/القائمة، واستكشاف فرص الاستثمار، وبيع الأصول، وتمويل النفقات الرأسمالية أو عدم تمويلها. وتشرف اللجنة على الأنشطة التالية وتعتمد لها الحصول على موافقة اللجنة التنفيذية الإدارية وفقاً لسياسة تفويض الصلاحيات التي تطبقها المجموعة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر:
 - الإشراف على خطة العمل الاستراتيجية الخمسية للمجموعة، بجانب الميزانية السنوية ومؤشرات قياس الأداء المؤسسي بما يحدد نطاق مستهدفات استراتيجية الأعمال على المدى الطويل وأي تغيرات جوهرية لاحقة تطرأ على هذه الاستراتيجية.
 - استراتيجيات النمو المتبعه في الأسواق الدولية، وأي تغيرات جوهرية في التوجهات الاستراتيجية، وخطط التنمية وما إلى ذلك.
 - الأساس الاستراتيجي للاستثمار في الشركات و/أو عمليات الاستحواذ أو ناء الأصول، بجانب تأثير تقارير العناية الواجبة، والمفاوضات حول شروط الاستثمار، والعروض الملمزة المقدمة.
 - الإشراف على تنفيذ السياسات التي تشكل أساس خطط التمويل المالي للمجموعة، بهدف التأكيد من كفايتها وجدارتها لتلبية المتطلبات التشغيلية و توفير رأس المال للمجموعة، بجانب تقديم توصيات لمجلس الإدارة بخصوص التغيرات في رأس المال المجموعة وهيكل الدين حسبما تقتضي الضرورة، إضافة إلى صياغة سياسات التحوط من مخاطر تقلبات أسعار العملات والفائدة.

الاستراتيجيات اللازمة لتنفيذها وتحقيقها؛ كما تقوم بدور محوري في إرساء أسس نجاح المجموعة من خلال اتباع النقاط التالية:

- الهيكل القانونية والتنظيمية الهدفه التي توافر فيها عوامل الفاعلية والكافأة.
- التحفيظ العملي والضوابط الرقابية وإدارة المخاطر التي تقييم المخاطر استناداً إلى نهج متكامل متعدد الجوانب.
- التحقق من تحديد الاستراتيجيات الرقمية وانسجامها مع الأهداف التجارية للمجموعة.
- وضع خطط تعاقب وظيفي لها القدرة على صياغة أظرل تحديد معايير المرشحين للمناصب المهمة في المجموعة وتدريبهم و اختيارهم.

6.2.2 لجنة مجلس المناقصات

هي لجنة إدارية تقوم بدور رئيس في دعم مجموعة موانئ أبوظبي، وفقاً للسلطة الممنوحة لها وفقاً لسياسة تفويض الصلاحيات التي تطبقها المجموعة، للموافقة على الالتزامات والقرارات الأخرى المتعلقة بشراء السلع والخدمات، وعليه، تراجع اللجنة التوصيات وتصادق عليها قبل اعتمادها من الجهة المختصة. وينتمل دور لجنة مجلس المناقصات في ضمان ما يلي:

- الالتزام بمعايير النزاهة ومارسة الضوابط الرقابية في عملية المشتريات.
- ضمان الامتثال لسياسة المشتريات وللدليل التوجيهي لإجراءات الشراء.
- مراجعة المسائل الأخرى وتقديم المشورة بشأنها، كما هو مبين في سياسة تفويض الصلاحيات وسياسة الجهة المختصة، أو أي منها.

يوضح الجدول التالي نسبة التوطين خلال الفترة من 2021 إلى 2024:

2024	62.33
2023	66.6
2022	67.7
2021	67.2

6.2 لجان الإدارة

حرص العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة على تشكيل لجان إدارية مختلفة لضمان تطبيق ممارسات الحكومة الرشيدة وإدارة المخاطر ذات الصلة، مع وضع ضوابط تحكم عملية اتخاذ القرار والحصول على الضمانات اللازمة من الإدارات ذات الصلة. تأسست هذه اللجان لتعمل كجهة لتقديم الاستشارات والضمان للمساهمين، وتلقي المستجدات التشغيلية ومناقشتها. وفيما يلي لجان الإدارة.

6.2.1 لجنة الإدارة التنفيذية

تتمثل الأدوار والمسؤوليات الرئيسية لهذه اللجنة في التركيز على اتخاذ القرارات التي تصب في صالح المجموعة ووضع استراتيجيات الشركات التابعة لها، بالإضافة إلى وضع خطط الأعمال، وإعداد الموازنة، وغير ذلك من التقارير المالية، وإدارة الامتثال والرقابة الداخلية في المجموعة. وتحدد اللجنة أنشطة المجموعة من خلال الطرح العملي للأهداف والغايات، بجانب صياغة

النموذج التشغيلي لمجموعة موانئ أبوظبي يتبع

6.3 أجور المديرين التنفيذيين

المنصب

المنصب	تاريخ التعيين	أجمالي الرواتب والبدلات المدفوعة في 2024 (بالدرهم) *	أجمالي المكافآت المدفوعة في 2024 (بالدرهم)
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة موانئ أبوظبي	6 ديسمبر 2021	3,500,000.00	3,600,000.00
الرئيس التنفيذي للموارد البشرية بالمجموعة	1 يناير 2022	833,906.25	1,630,750.00
الرئيس التنفيذي للأعمال الدولية	1 مايو 2022	964,001.25	2,056,536.00
المستشار العام للمجموعة	13 إبريل 2022	911,818.13	1,945,212.00
الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والنمو للمجموعة	13 إبريل 2022	948,432.38	1,839,384.00
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة	13 إبريل 2022	938,418.75	2,001,960.00
الرئيس التنفيذي - قطاع الموانئ	13 إبريل 2022	1,166,456.25	2,488,440.00
الرئيس التنفيذي - القطاع الرقمي	13 إبريل 2022	945,000.00	2,016,000.00
الرئيس التنفيذي - قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة	13 إبريل 2022	1,235,126.25	2,634,940.80
الرئيس التنفيذي - القطاع البحري والشحن	1 مارس 2024	547,762.50	1,904,400.00

* تعد الرواتب والبدلات التزامات نقدية شهرية وفقاً للعقد.

مدقق الحسابات الخارجي

اسم مكتب التدقيق والمدقق الشريك	دليويت آند توش (الشرق الأوسط)
اسم شريك التدقيق: عباده القوطي	
عدد الأعوام التي قضها شريك التدقيق كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة	
عدد الأعوام التي قضها شريك التدقيق كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة	عام واحد
عدد الأعوام التي قضتها شركة التدقيق كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة	4 أعوام
إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2024 (بالدرهم)	
رسوم التدقيق والمراجعة:	
2,005,000 درهم	
التكاليف المتوقعة لمراجعة	
الخير: 400,000 درهم	
أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف تدقيق البيانات المالية لعام 2024 (بالدرهم)، إن وجدت. وفي حالة عدم تحمل أية أتعاب أخرى، فيجب توضيح ذلك صراحةً.	619,000 درهم
تفاصيل الخدمات الأخرى وطبيعتها	
بيان بالخدمات الأخرى التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي بخلاف تدقيق حسابات المجموعة خلال عام 2024، (إن وجدت). وفي حالة عدم وجود مدقق حسابات خارجي آخر، فيجب توضيح ذلك صراحةً.	الرقابة الداخلية على التقارير المالية، ولغة إعداد التقارير التجارية القابلة للتوضيغ
أخرى	
أتعاب وتكاليف خدمات خاصة بخلاف تدقيق القوائم المالية ومراجعتها لعام 2024	لا يوجد

لم يتم الإبلاغ عن أي تحفظات من المدقق على مجموعة مواني أبوظبي خلال 2024.

وتحتل دليويت مكانة رائدة بين شركات الخدمات الاحترافية في المنطقة، حيث تقدم خدمات التدقيق والضرائب والمشورة والاستشارات المالية من خلال 26 مكتباً منتشرأً في 15 دولةً بما يزيد عن 3,000 شريك ومدير وموظف. وقد نالت الشركة تصنيفها كمستشار ضريبي من المستوى الأول في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي منذ عام 2010 (حسب تصنيفات الضرائب العالمية في تقرير مراجعة الضرائب الدولية). ويعرض الدلول التالي بيانات الأتعاب المدفوعة مقابل خدمات شركة دليويت آند توش (الشرق الأوسط) لعام 2024.

نظام الرقابة الداخلية

تنقسم أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر إلى ثلاثة أقسام، على النحو التالي:

- **الوحدات المسؤولة عن المخاطر وإدارتها:** هي خط الدفاع الأول، وتتولى وضع الضوابط الإدارية وتدابير الرقابة الداخلية، بما في ذلك تطوير السياسات والإجراءات، وتفويض الصلاحيات، وتحديد المخاطر والضوابط، بالإضافة إلى تطوير مؤشرات المخاطر الرئيسية ومؤشرات الأداء الرئيسية.

الوحدات المسؤولة عن مراقبة المخاطر:

- هي خط الدفاع الثاني، وتتمثل في إطار الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر نفسه، والمدعوم بإدارة المخاطر والامتثال للمجموعة، وتتولى هذه الوحدات مراجعة التقييمات الحالية للمخاطر ومواجتها، وتنسيق الخطط الزمنية للإجراءات الإضافية حسب الحاجة، وتحديد الضوابط التي سيتم اختبارها.

الوحدات التي تقدم ضمانات مستقلة:

- وهي خط الدفاع الثالث المتمثل في التدقيق الداخلي، وتقوم بتقييم المخاطر والضوابط، كما تختبر الضوابط بشكل دوري على مدار العام، وتنشر نتائج الاختبارات لأصحابها المعينين، مقدمةً تقارير حول أوجه القصور في إطار الرقابة الداخلية أو عدم الامتثال، والعرض للمخاطر المؤسسية.

المعمول بها. والهدف من هذه الأنظمة هو تفعيل والحفاظ على ممارسات الحكومة الشاملة للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر في مجموعة موانئ أبوظبي بالكامل لضمان دقة الرقابة الداخلية على كل المستويات داخل المجموعة وقطاعاتها والشركات التابعة لها. وتراعي هذه الأنظمة ثقافة إدراك المخاطر، وتتوفر ضمانات معقولة، وتقارير مالية وغير مالية تتسم بالدقة والموثوقية، كما تتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها، وتعزز الشفافية والمساءلة كذلك.

وبالإضافة إلى ذلك، توفر هذه الأنظمة التوجيه لإدارة المسائل المادية المرتبطة بأوجه القصور المحتملة في الرقابة على وحدات مجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها والشركات التابعة لها، وينطبق ذلك على كل موظفي المجموعة و كذلك على الموظفين الخارجيين (الذين يعملون داخل المجموعة ولكن يتبعون جهة خارجية) وغيرهم من شركاء الأعمال بفرض تنفيذ أداء الضوابط الداخلية ومراقبتها وفق متطلبات هيئات التنظيمية وأفضل الممارسات، ومنها على سبيل المثال جهاز أبوظبي للمحاسبة، وقواعد الحكومة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع، وإرشادات شركة أبوظبي للتنمية القابضة ADQ، ومبادئ إطار الرقابة الداخلية المتكامل (COSO).

وعلى ذلك، يطلب من كل موظف إدراك المخاطر المحتملة ومعرفة سلسل التعامل معها في نطاق مجال المساءلة الذي يخضع له هذا الموظف بما يحمي مصالح المجموعة. وتشدد المجموعة على تنفيذ الضوابط الداخلية وتقليل المخاطر ذات الصلة، بما في ذلك تفعيل نموذج الحكومة المؤسسية في كل وحدات الأعمال والوحدات المؤسسية بالمجموعة وقطاعاتها والشركات التابعة لها.

وعلى هذا النحو، فقد أرست المجموعة أنظمة محكمة للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والتي أسهمت في ضمان كفاءة النشاطات وفعاليتها، وموثوقية التقارير المالية وغير المالية، والامتثال للقوانين والأنظمة

تللزم مجموعة موانئ أبوظبي بتطبيق منظومة رقابة محكمة بالاعتماد على التدقيق الداخلي وممارسات إدارة المخاطر بالمجموعة كأدوات استراتيجية لتخاذل القرارات، بدعم من المعايير الأخلاقية، وهيكل الحكومة، ونشر ثقافة الرقابة الداخلية.

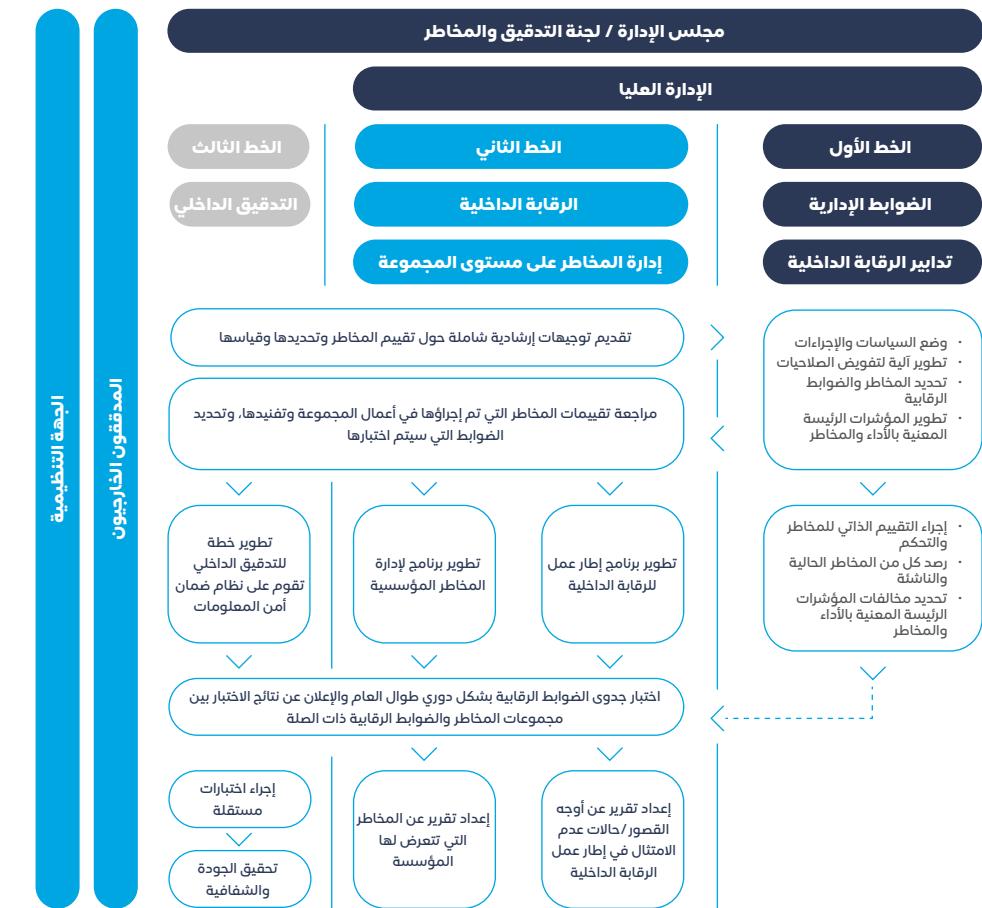
يشرف الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال على نظام المراقبة الداخلية والحكومة والمخاطر والامتثال وأمن المعلومات بالمجموعة، مضيفاً خبرة عالية في التدقيق الداخلي وتقييم المخاطر والامتثال. وتشمل مهاماته الدراسية حصوله على درجة الماجستير العلوم في إدارة الموارد من جامعة لامار بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال في تخصص إدارة نُظم المعلومات من جامعة هيوستن بالولايات المتحدة الأمريكية. وبالإضافة إلى ذلك، فهو يحمل العديد من الشهادات ذات الصلة بهذا المجال منها المدقق الداخلي المعتمد، والمحقق المعتمد في الاحتيال، والمدقق المعتمد للخدمات المالية، ومدير الامتثال المعتمد، ومسؤول علاقات المستثمرين المعتمد. وتوضح هذه المؤهلات والشهادات خبراته الواسعة ومهاراته العالية في إدارة المخاطر والامتثال داخل البيئات التشغيلية المعقدة.

يشرف الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال على نظام المراقبة الداخلية والحكومة والمخاطر والامتثال وأمن المعلومات بالمجموعة، مضيفاً خبرة عالية في التدقيق الداخلي وتقييم المخاطر والامتثال. وتشمل مهاماته الدراسية حصوله على درجة الماجستير العلوم في إدارة الموارد من جامعة لامار بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال في تخصص إدارة نُظم المعلومات من جامعة هيوستن بالولايات المتحدة الأمريكية. وبالإضافة إلى ذلك، فهو يحمل العديد من الشهادات ذات الصلة بهذا المجال منها المدقق الداخلي المعتمد، والمحقق المعتمد في الاحتيال، والمدقق المعتمد للخدمات المالية، ومدير الامتثال المعتمد، ومسؤول علاقات المستثمرين المعتمد. وتوضح هذه المؤهلات والشهادات خبراته الواسعة ومهاراته العالية في إدارة المخاطر والامتثال داخل البيئات التشغيلية المعقدة.

وهذا النموذج يدعم نهجاً استباقياً وفعالاً للحكومة والامتثال والكافحة التشغيلية من خلال تيسير القدرات المؤسسية الأخرى مثل مصفوفة تفويض الصالحيات المنوحة على مختلف المستويات بالمجموعة.

يعزز هذا النموذج نهجاً استباقياً وفعالاً للحكومة والامتثال والتمييز التشغيلي من خلال تسهيل القدرات المؤسسية الأخرى، مثل مصفوفة تفويض الصالحيات للمجموعة، التي تحدد بوضوح الصالحيات على مختلف مستويات المجموعة. ويوضح هذا النموذج حدوداً للإدارة لاتخاذ القرارات وتنفيذ المعاملات في جميع الأبعاد.

ويضيف النموذج ميزة تمكين الإدارة من تحقيق فعالية وكفاءة الرقابة الداخلية من خلال تضمين أخلاقيات العمل والاعمال وغيرها من السياسات، وضمان الممارسة السليمة للصالحيات المفوضة، وإنشاء إدارة للمخاطر والامتثال تعمل بشكل مستقل عن العمليات التجارية. ويدعم النموذج عددة مجالس إدارة ولجان للقطاعات والشركات التابعة لتقديم إشراف استراتيجي. ويشمل ذلك تيسير إجراءات تحديد المخاطر وتقييمها، ما يشكل لُكماً فاعلاً للمراقبة والإبلاغ، وبناء القدرات الإدارية، وتشجيع التعاون بين القطاعات والشركات التابعة.





- برامج تدريبية خارجية شاملة تتعلق بالحكومة وإدارة المخاطر والامتثال وتسهدف ليس فقط القيادة، ولكن أيضاً تحسين بناء قدرات فريق عمل الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال.
- إن استراتيجية الاتصال الداخلية الفعالة الجديدة للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال وخطة التواصل التي تتناول الجوانب الرئيسية في إطار عمل الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال ساعدت كلها في تعزيز ثقافة الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال والمشاركة فيها. والتواصل الفاعل يضمن المشاركة في مبادرات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال بين أصحاب العلاقة على كل المستويات التنظيمية.
- نظمت الوحدة جلسات تعریف وتوعیة للجنة التدقيق وإدارة المخاطر لاطلاع الأعضاء الجدد والقدامی على رؤية مجموعة موانئ أبوظبی للحكومة، والمسؤوليات الأخلاقية، والأولويات الاستراتيجية.

أُطر الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال وفاعليتها

- ساهم إطار إدارة مخاطر الطرف المقابل وبرنامج فحص الطرف المقابل المتقدم في تعزيز العناية الواجبة وتقييم المخاطر وعمليات التحفيز لمخاطر الشركات والتعاملات مع أطراف ثالثة.
- تم البدء بتنفيذ برنامج شامل لمراقبة الامتثال وإعداد التقارير في جميع القطاعات من خلال إجراء فحص عام لصحة نظم الحكومة والمخاطر والامتثال للقطاعات، والذي ركز على أبعاد مجموعة موانئ أبوظبی، ومعايير ISO، وإطار COSO، ومعايير التميز المحددة مسبقاً.
- عامل مهم ساعد على التحقق من اتساق ممارسات الحكومة في كل وحدات الأعمال تمثل في تخصيص ممثلين للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال على مستوى جميع القطاعات.

تدريب أصحاب العلاقة ومشاركتهم

- تم تطوير عدد (6) برامج تدريبية داخلياً وتوفيرها من خلال المنصة التعليمية الداخلية لكل الموظفين، ويشمل ذلك برنامج تدريبي على الحكومة مصمم خصيصاً لتهيئة الموظفين الجدد وتعريفهم بقواعد السلوك، وممارسات حوكمة مجلس الإدارة، وسياسات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال وأطر عملها، بالإضافة إلى تنظيم محاضرات تدريبية لأعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين. كما تم تطوير مجموعة أدوات وتوفيرها لمساعدة المديرين على التأكد من تنفيذ أنشطة الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال والإشراف عليها، مع ضمان التزام ذلك بالأولويات الاستراتيجية لمجموعة ومعايير الأخلاقية.

8.1 الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال

تعمل مجموعة موانئ أبوظبی على تطبيق إطار عمل يمثل جسر الراوية لحكومة أعمالها، بما يمثل هجأاً فاعلاً في إدارة المخاطر والامتثال يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية لمجموعة ويعزز من الفائدة التي تعود على أصحاب العلاقة. وتدعم خدمات وحدة إدارة المخاطر والامتثال هذه الأهداف عبر توفير خدمات حوكمة وإدارة مخاطر وامتثال تركز على أربعة عوامل رئيسية، هي:

- الضمان
- الاستشارة
- الثقافة
- الإدارة الوظيفية

طورت الوحدة خدمات وحلولاً معددة خصيصاً لتلبية الاحتياجات الخاصة بكل أصحاب العلاقة الأساسية، ومنهم المتعاملون والمساهمون والشركات وال媧دون والجهات التنظيمية والموظفوون. وعبر التركيز على تلبية هذه الاحتياجات المتنوعة، تضمن الوحدة أن ما تقدمه لا ينبع بالأمن والامتثال فحسب، بل وينبع بقيمة عالية تعود بالنفع على كل أصحاب العلاقة. وتصور الرؤى التالية النطروحات الأساسية التي تركز على التزام المجموعة بأفضل الممارسات في الحكومة:

- فيما يتعلق بالتحقق من فاعلية برنامج الحكومة لدينا، فقد قمنا بتوسيع نطاق تطبيق نظام إدارة أمن المعلومات، وفق معاصرة ISO 27001 المطبقة لدينا، ليشمل المجموعة بالكامل، والذي يعكس التزامنا القوي بأمن المعلومات. وبالإضافة إلى ذلك، حققنا أيضاً مستوى الامتثال المطلوب بشأن قواعد ولوائح الذكاء الاصطناعي في دولة الإمارات، ونعمل حالياً على الحصول على شهادة ISO 27701، لتعزيز الممارسات الإدارية للخصوصية بصورة أكبر.
- بالنسبة للمتطلبات الخاصة مثل حوكمة الخصوصية، فإننا نمنح الأولوية لحماية البيانات الشخصية والحساسة مع الوفاء في نفس الوقت بالمعايير القانونية والأخلاقية. وقد طبقنا نهج "حماية الخصوصية من خلال التصميم"، والذي يعني دمج اعتبارات الخصوصية في كل مرحلة من مراحل نشاطاتنا وأنظمتنا. وتجري تقييمات قياس أثر الخصوصية للمشاريع عالية المخاطر من أجل تحديد الخروقات المحتملة والتعامل معها قبل حدوثها. وتضمن إدارة أمن المعلومات الامتثال للوائح المتعلقة بخصوصية البيانات، مثل قوانين حماية البيانات في دولة الإمارات العربية المتحدة، واللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR)، وإدارة الاستجابة لحوادث مثل خروقات البيانات. وربما سعينا للحصول على شهادة ISO 27701 التزامنا ببناء إطار عمل متين وشفاف للخصوصية، علاوة على ذلك، وفي مجال حوكمة أمن الذكاء الاصطناعي، نهدف إلى ضمان أن يكون استخدامنا للذكاء الاصطناعي أخلاقياً وأمناً ومسؤولاً. ونتبع مبادئ العدالة والشفافية، وقد طبقنا ضوابط ومعالجة المخاطر، مثل الخداع والهجمات العدائية.

أمن المعلومات وخصوصية البيانات

- يتولى هاجنا المتكامل لحكومة أمن المعلومات إدارة مهام بكفاءة، مثل خصوصية البيانات وأمن الذكاء الاصطناعي في المجموعة، من خلال حماية السرية، والنزاهة، وتوافر البيانات والأنظمة لدينا. كما ربطنا بين 14 معياراً رئيساً، وفسّرنا الأهداف إلى ضوابط، كل ذلك بغضّن إطار عمل حوكمة قوي لأمن المعلومات. وقد وضعنا قواعد أساسية من القوانين والتنظيمات والتي تقوم بدور مرجع للامتثال يوجز مختلف القوانين واللوائح المعمول بها في المناطق التي ندير أنشطتنا وأعمالنا فيها.
- تعمل وحدة أمن المعلومات على التحقق من أن استراتيجية أمن المعلومات لدينا تدعم أهداف الأعمال، وتشعر على تطوير السياسات وتنفيذها، كما تراقب مدى الامتثال لأنظرة العمل عبر إجراء تقييمات دورية للمخاطر ومراجعة الأداء لاستباق التهديدات المحتملة، والارتفاع، بصفة مستمرة بمستوى أمن المعلومات داخل المجموعة.
- تتولى لجنة حوكمة أمن المعلومات - وهي عبارة عن فريق متعدد التخصصات من كبار القادة من كل قطاع ووحدة أعمال للإشراف على الأقسام بغضّن التوافق مع أهدافنا الاستراتيجية وإدارة المخاطر والمحافظة على الامتثال للوائح والمعايير التخصصية وتعزيز التعاون، كما تقود عملية تطوير مستمرة، وتبقى كذلك على قنوات اتصال مفتوحة مع أصحاب العلاقة عبر اتباعها لنهج متكامل نحو الحكومة. ويساعدنا ذلك على إدارة المخاطر بفاعلية، والمحافظة على الامتثال، وبناء الثقة مع متعاملينا وشركائنا والجهات التنظيمية.

التقدم في الرقابة الداخلية والامتثال المالي

- تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، والتوكيل على دقة الإفصاحات المالية، والامتثال للمعايير التنظيمية المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تطوير إطار عمل مالية متقدمة، ودمجها في استراتيجيات إدارة المخاطر لضمان قوة الإشراف المالي والشفافية.

إجراء مراجعة شاملة لممارسات الامتثال

- تم إجراء مراجعة شاملة لممارسات الامتثال في كل الشركات التابعة، وتحديد الأقسام الرئيسة التي يلزم تحسينها وتنفيذ إجراءات تصحيحية فيها. وقد أدى ذلك إلى التحقق من الالتزام بإطار عمل الدوكلمة في المجموعة كما عزز من جهود الامتثال في كل الوحدات التشغيلية.
- تم تعزيز أنشطة تقييم الضوابط الداخلية للتوفيق مع أحدث إطار عمل من (COSO)، بما يرقي بمستوى المسائلة ويدعم بيئة عمل الضوابط الداخلية.



على رأس جدول أعمال العام المقبل

يركز جدول أعمال الحكومة المؤسسية بمجموعة موانئ أبوظبي في عام 2025 على الارتقاء باستراتيجية الحكومة والمخاطر والامتثال، وتعزيز التحول الرقمي، ودعم المرونة التشغيلية، وزيادة ثقة أصحاب العلاقة. وتتضمن المبادرات الرئيسية ما يلي:

التحول الرقمي لأنشطة عمليات الحكومة

منصة "مرونة" للحكومة وإدارة المخاطر

والامتثال: سيسهل إطلاق منصة "مرونة" الآلية

للحكومة والمخاطر والامتثال العمليات من خلال دمج وظائف الحكومة مع الأنظمة الحالية، بما في ذلك نظام التحكم المتقدم في إمكانية الوصول، ونظام مراقبة مخاطر المعاملات المتقدم. ويشمل ذلك أتمتة فحص الأطراف المقابلة، وضوابط إدارة المخاطر المالية، وضوابط الوصول المتقدمة، لتعزيز الكفاءة وتقليل المخاطر.

تعزيز أطر عمل الحكومة

· مجموعة أدوات تقييم أداء مجلس الإدارة:

تطوير مجموعة أدوات شاملة لتقدير أداء مجلس الإدارة واللجان وبدء استخدامها والارتقاء بفاعليتها، لضمان تميز الإشراف الاستراتيجي واتخاذ القرارات.

· تحسينات إدارة المخاطر لدى الطرف المقابل:

إنشاء قاعدة مركبة لبيانات الطرف المقابل لتسهيل عمل برنامج الفحص الخاص بالطرف المقابل، وتمكن إجراء تقييمات منهجية لبيانات والشراكات والمعاملات.

- سياسة الإبلاغ عن المخالفات:** وضع مجموعة موانئ أبوظبي سياسة خاصة للإبلاغ عن المخالفات لتمكن الموظفين من الإبلاغ عن كل ما يثير شكوكهم أو أية اتهادات متحتملة للقواعد والقوانين والمبادئ الأخلاقية دون التخوف من أية عواقب. وتلعب هذه السياسة دوراً مهماً في ضمان بيئة عمل تنسجم بالشفافية والمسؤولية، حيث تشجع الموظفين على الإبلاغ عن أي تصرفات غير أخلاقية، كما تكفل أن يتم التعامل مع جميع البلاغات بالجدية والسرية والمهنية المطلوبة.
- مكافحة الاحتيال:** تبني المجموعة نهج عدم التسامح مطلقاً مع الاحتيال والرشوة والفساد. وجميع أشكال السلوكات غير الأخلاقية. ولهذا الغرض، تم وضع إجراءات شاملة للوقاية من هذه المخاطر، وكشفها والتعامل معها عند حدوثها. وتعبر هذه الإجراءات عن التزام المجموعة بحماية أموالها والحافظ على سمعتها من خلال تطبيق ضوابط داخلية صارمة وتبني استراتيجيات فاعلة لإدارة المخاطر.

- ### 8.2 سياسات الامتثال المؤسسي المتعلقة بقواعد السلوك وأخلاقيات العمل:
- مدونة قواعد السلوك وأخلاقيات العمل:** تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بأعلى المعايير الأخلاقية والمهنية في جميع أنشطتها التجارية. وتعمل المدونة الشاملة لقواعد السلوك وأخلاقيات العمل، بالإضافة إلى مدونة قواعد سلوك شركاء الأعمال، على توجية السلوك الأخلاقي لجميع الأشخاص المعنيين داخل المؤسسة، بما في ذلك الموظفون، وأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين، والمساهمون، وقطاعات المجموعة، والمجتمعات المحلية، والموردون، والجهات المؤثرة في سلاسل التوريد، والمجتمع ككل. وتضمن هذه المدونة إجراءً شفافياً، مما يصون سمعة المجموعة وثقة أصحاب المصلحة.
 - تضارب المصالح:** تلزم سياسة تضارب المصالح في المجموعة جميع أعضاء مجلس الإدارة واللجان والموظفين بفهم القوانين واللوائح والقواعد المعمول بها والامتثال لها بشكل كامل. كما تضمن هذه السياسة توافق أي فرص للحصول على مزايا سواء، كانت مادية أو معنوية، بما في ذلك التعويضات، مع المعايير الأخلاقية وسياسات الحكومة المتبعة في المجموعة، لتجنب أي تضارب في المصالح وتعزيز العدالة والشفافية في جميع المعاملات.

الارتقاء بمشاركة أصحاب العلاقة والشفافية

- الإبلاغ الاستباقي والتواصل:** تعزيز آليات الإبلاغ عن الحكومة لتشمل رؤى أكثر تفصيلاً حول مقاييس الأداء والتحديات التنظيمية والامتثال للموضوعات الخاصة، وبالتالي تعزيز الشفافية مع المستثمرين وأصحاب المصلحة.

دعم النمو الاستراتيجي ومواجهة المخاطر

- العناية الواجبة في الدمج والاستحواذ:** توظيف أفضل ممارسات الحكومة في عمليات الدمج والاستحواذ لدعم التوسيع الاستراتيجي، مع تقليل المخاطر وضمان سلاسة انضمام الكيانات التي يتم دمجها أو الاستحواذ عليها.

المرونة التشغيلية والأمن السيبراني:

- الارتقاء بالمرنة التشغيلية عبر تعزيز حوكمة المخاطر السيبرانية من خلال تحسين إجراءات تثبيت التهديدات، وبروتوكولات التعامل مع الحوادث، والتوافق مع المعايير العالمية للأمن السيبراني.

تعكس مبادرات الحكومة لمجموعة موانئ أبوظبي لعام 2025 التزامها الراسخ بالابتكار، ومشاركة أصحاب العلاقة، والتميز التشغيلي. ومن خلال الجمع بين استراتيجية الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال مع التحول الرقمي، وكذلك مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة، وأهداف النمو المستدام، تبني المجموعة مكانة ملائمة لتحقيق الاستدامة في قيادتها فيما يتعلق بالحكومة ولتحقيق قيم على المدى الطويل لأصحاب العلاقة.



حصلت مجموعة موانئ أبوظبي على جائزة EFQM (المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة) لتميزها في إدارة الحكومة والمخاطر والإمتثال. وقد أشادت الجائزة بما يلي:

- دمج إطار عمل مبتكر لإدارة الحكومة والمخاطر والامتثال مع آليات رقابة فعالة.
- نجاح تفويض منصة "مرونة" للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال، بما يوفر إمكانية أتمتة أنشطة مراقبة الامتثال وتحديد المخاطر.
- تحقيق التقدم في الامتثال للوائح حماية البيانات العامة، والخصوصية والامتثال للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة وسياسات الإبلاغ عن المخالفات، وممارسات إشراك أصحاب العلاقة الشفافة.

وسلط هذه الشهادات الضوء على مكانة مجموعة موانئ أبوظبي كشركة رائدة إقليمياً وعالمياً في مجال حوكمة الشركات، والتزامها بالتحسين المستمر والإبتكار في ممارسات الحكومة.

تشكل هذه السياسات والإجراءات جزءاً لا يتجزأ من إطار الحكومة والامتثال في مجموعة موانئ أبوظبي، وتعكس التزامها الراسخ بالمعايير الأخلاقية والشفافية وإدارة المخاطر على جميع مستويات المجموعة.

8.3 الاعتمادات والشهادات - 2024

- يؤكد الوفاء بالمعايير الدولية مجدداً على التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالحكومة والامتثال المتميز. وفي 2024، حصلت المجموعة على العديد من التكريمات والشهادات احتفاءً بتميزها في الحكومة المؤسسة، وتأكيداً على التزام المجموعة بالشفافية والمساءلة والممارسات المستدامة. وقد حازت المجموعة على تقدير كبير على مستوى معايير الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال والتميز العالمي، ومنها:
- الحصول على شهادة ISO 37000:2021 للحكومة المؤسسة، مما يؤكد الالتزام بمعايير الحكومة العالمية وأفضل الممارسات.
 - حصلت المجموعة على شهادة ISO 37002:2021، مما يسلط الضوء لأنظمة إدارة الإبلاغ عن المخالفات، بما يسلط الضوء على التزام المجموعة بالسلوك الأخلاقي والشفافية.
 - تم إعادة اعتمادها وفقاً لمعايير ISO 31000:2018 ISO 37301:2021 ISO (إدارة المخاطر)، ISO 37001:2016 (أنظمة إدارة مكافحة الرشوة)، و ISO 27001:2022 (نظام إدارة أمن المعلومات).

• مكافحة غسل الأموال، وتمويل الإرهاب، وتمويل المنظمات غير المشروعة: تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بسياسات صارمة لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، مما يعزز التزامها الراسخ بالتصدي لتلك الظواهر. تضمن هذه السياسات الامتثال للأنظمة الوطنية والدولية، مما يعزز قدرة المجموعة على تحديد المخاطر ذات الصلة والحد منها بشكل استباقي. وتجري المجموعة عمليات تدقيق وفحص دقيق لمنع أي ارتباط بالأنشطة أو المنظمات غير مشروعة.

• الامتثال لقوانين التجارة الدولية والعقوبات: تؤكد سياسة التدري عن العقوبات على الأطراف الأخرى على التزام المجموعة بالامتثال لقوانين التجارة الدولية والعقوبات. تُوجّه هذه السياسة تعاملات المجموعة على نطاق عالمي، وتضمن التزام جميع المعاملات والشراكات بلوائح العقوبات والتجارة الدولية المعمول بها. تُبْرِز معاملات العناية الواجبة المنظمة واستخدام منصات الفحص المتقدمة جهود المجموعة لحفظ على الامتثال وتعزيز سمعتها ك وسيط تجاري عالمي مسؤول.

#	أفضل الإنجازات	التفاصيل
1	التكامل الشامل وتوحيد أطر الحكومة	في عام 2024، نجحت مجموعة موانئ أبوظبي في تعزيز أطر الحكومة لديها عن طريق مواء منها مع أفضل الممارسات العالمية، وتوجت ذلك بشهادات النجاح ISO 37000 لالحكومة المؤسسية، وISO 37002 في أنظمة إدارة الإبلاغ عن المخالفات.
2	الاستعانة بمنصات حوكمة رقمية جديدة	حصلت المجموعة على إعادة اعتماد لشهادتها الحالية ISO 31000 (إدارة المخاطر)، و ISO 37301 (إدارة أنظمة الامتثال)، و ISO 3700 ISO (لأنظمة مكافحة الرشوة)، و ISO 27001 (نظام إدارة أمن المعلومات).
3	تدريب مكثف ومشاركة أصحاب العلاقة	يتمثل الغرض من تطوير منصة "مرونة" في أتمتة العمليات شديدة الحساسية للحكومة والمخاطر والامتثال، ومنها تحديد المخاطر، وعقب مدارات الامتثال، وإدارة المخاطر الرقمية، وإدارة الضوابط الداخلية. وكان استكمال المرحلة الأولى من "مرونة"، والتي تشمل برنامج الأمان السيبراني وإدارة البيانات بالإضافة إلى برنامج إدارة المخاطر، بمناسة إنجاز كبير. وستشهد المرحلة الثانية إنجاز إجراءات الامتثال إلى المنصة. بفضل التقارير المتقدمة والفارغة والتحليلات، ستحتدين المنصة كفاءة اتخاذ القرارات وقدرات تخفيف المخاطر، مما يسهم في الكفاءة التشغيلية والالتزام باللوائح التنظيمية.
4	تعزيز تطور الحكومة والمخاطر والامتثال	وشهدت الأتمتة أيضاً آليات مراقبة متطلبات الإفصاحات الهمامة مثل الإفصاح عن تضارب المصالح، والهدايا، والضيافة والترفيه، وإقرار العلم بمحتويات مدونة قواعد السلوك، وتدعم هذه الأدوات لوجات معلومات آتية توضح مستويات الامتثال.
		شارك أصحاب العلاقة، بين فئتم القياديين، في برنامج يهدف إلى تلبية متطلبات تخصيص بمختلف جوانب الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال من أجل بناء ثقافة الحكومة والامتثال وفعاليتها. مثل البرنامج التدريبي الخاص بمكافحة غسل الأموال، وإدارة المخاطر، وجلسات التوعية بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة، وضمنت هذه المجموعة تطبيق وش عمل منتج، مع تأكيد الفرصة لدور أفعال أصحاب المصلحة، وتفعيل آليات استطلاع الآراء بين الإدارات، لتعزيز بيئة شفافة وتعاونية تماش مع الرؤية الاستراتيجية للمجموعة.
		عززت وحدة المخاطر والامتثال مستوى نجاحها بتحقيق تقدم ملحوظ في الأبعاد الاستراتيجية والامتثالية والتشغيلية.
		ومن أبرز الإنجازات:
		<ul style="list-style-type: none"> • تطوير إطار عمل لمخاطر الاحتيال، وتعزيز بروتوكولات مكافحة غسل الأموال (AML) و"اعرف الطرف المقابل" (KYC). • الاستثمار في الفحص والمسح التنظيمي من خلال الاستفادة من منصات مزودي الخدمات الرئيسيين. • توسيع نطاق برنامج الإبلاغ عن المخالفات ليشمل جميع الشركات التابعة الجديدة من خلال منصة مزودي الخدمات المستقلين.
		تعكس هذه التحسينات التزام مجموعة موانئ أبوظبي ببناء إطار حوكمة متين واستشراف، يجمع بين أفضل الممارسات العالمية والابتكار التكنولوجي والمبادرات التي ترتكز على أصحاب المصلحة، وتضمن التوافق مع البيانات المتغيرة والمتطلبات التنظيمية، مما يعزز قدرة المجموعة على إدارة المخاطر، والمراقبة الاستراتيجية للامتثال، ودعم النمو المستدام بما يتواء مع الأهداف الاستراتيجية للأعمال.

8.4 إنجازات الحكومة والمخاطر والامتثال لعام 2024

خلال عام 2024، حقق نظام الحكومة المؤسسية في مجموعة موانئ أبوظبي تطورات مهمة فيما يتعلق بالامتثال، وإدارة المخاطر، ومشاركة أصحاب العلاقة. وقد عززت المجموعة قيادة الحكومة لديها عن طريق الارتفاع بالآمنة، وبناء القدرات، والشفافية، وقد أرسلت هذه الجهود أساساً قوياً للنمو المستمر والمرنة التشغيلية في السنوات المقبلة.

وقد إطّار الحكومة لمجموعة موانئ أبوظبي أساساً للاستفادة من فرص الإيرادات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ودعم النمو الاستراتيجي. وقد ساهم دمج الحكومة المؤسسية بشكل مباشر في نمو الأرباح، قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، على مستوى المجموعة، من خلال تعزيز الشفافية، وحماية سمعة المجموعة، وتجنب التكاليف المتعلقة بعدم الامتثال.

8.5 المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أبرمت مجموعة موانئ أبوظبي عدداً من المعاملات مع شركات وجهات تقع ضمن تعريف الأطراف ذات العلاقة، بموجب البند رقم (34) في دليل الحكومة، والمعيار رقم (24) ضمن معايير المحاسبة الدولية. وترتبط طبيعة هذه المعاملات بمسار العمل المعتاد للمجموعة، وتم الإفصاح عن مزيد من التفاصيل في الإيضاح رقم (32) الوارد في البيانات المالية المدققة للمجموعة خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024. ويضمن ذلك الشفافية والامتثال لتنظيمات المعاملات لدى الأطراف ذات العلاقة.

#	أفضل الإنجازات	التفاصيل
5	الالتزام بالتميز التنظيمي	<p>تطور إطار مركزي للرقابة الداخلية ونظام لمراقبة معدلات الامتثال وفق المنشآت التنظيمية، مع التحقق من الالتزام بقرارات هيئة الأوراق المالية والسلع وجهاز أبوظبي للمحاسبة وغير ذلك من المعايير المحلية والدولية.</p> <p>الارتفاع باستراتيجيات تخفيف المخاطر لمواجهة التحديات التنظيمية الأساسية، والحفاظ على مكانة مجموعة موانئ أبوظبي وسمعتها في نطاق عملها.</p> <p>تحت خدمات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال في استيفاء كل المنشآت التنظيمية، والحفاظ على مكانة المجموعة وسمعتها في نطاق عملها. وقد أجريت مراجعة شاملة لممارسات الامتثال في كل القطاعات لتحديد الأقسام التي يلزمها تطوير واتخاذ إجراءات تصديقية فيها.</p> <p>طرح برنامج إلزامي للتدريب على الحكومة لكيار المسؤولين التنفيذيين والموظفين، بهدف غرس ثقافة الامتثال والتوعية بالمخاطر والممارسات الأخلاقية على مستوى المجموعة.</p> <p>إجراء تقييمات دورية للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال على مستوى القطاعات، وتصميم وحدات تدريب موجهة لتعزيز قدرات الحكومة والالتزام الشفيلي داخل القطاعات.</p>
6	تعزيز ثقافة الحكومة وإطلاق مبادرات تدريبية	<p>دعم مبادرات النمو والمباريات الاستراتيجية عن طريق إدخال بروتوكولات الحكومة في عمليات الدمج وصفقات الاستحواذ، لضمان تحقيق العناية الواجبة الفاعلة وتبسيير اندماج البيانات التي يتم دمجها أو الاستحواذ عليها بسهولة في نشاطات المجموعة.</p> <p>تعزيز ممارسات الحكومة للحماية من المخاطر المالية وتلك المرتبطة بشمعة المجموعة، ما يقلل من العقوبات التنظيمية المحتملة، إن وجدت، ويضمن الاستمرارية التشفيلية.</p>
7	إسهامات الحكومة في المرونة التشغيلية والمالية	<p>إطلاق منصة "مرone" للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال، وأئمته إدارة المخاطر، ومراقبة معدلات الامتثال، ونشاطات استمرارية الأعمال، كل ذلك لتعزيز الكفاءة واتخاذ القرار.</p>
8	الابتكار الرقمي في الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال، وتضمين المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة	<p>أئمته العمليات شديدة الأهمية، ومنها الإقرار بقواعد السلوك، والإفصاح عن تضارب المصالح، وسجل الهدايا وخدمات الضيافة والترفيه، بما يضمن ممارسات الامتثال وشفافيتها.</p>
9	أئمته إجراءات الحكومة	<p>دعم القطاعات والشركات التابعة عن طريق تعميم قدرات وحدة الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال بما يتماشى مع إطار عمل حوكمة الشركات للمجموعة وقرارات جهاز أبوظبي للمحاسبة، ومواهنة الضوابط الداخلية مع مبادئ إطار الرقابة الداخلية المتكامل (COSO).</p>
10	تنمية قدرات الحكومة وإدارة المخاطر والامتثال	<p>تعزيز ثقة أصحاب العلاقة عن طريق الاستعانة بأحدث التقنيات والخدمات وتطبيق معايير مراقبة قوية والمرونة على مستوى المجموعة بالكامل، بما يكفل السرية والنزاهة والحماية من الأضرار المالية وتلك المرتبطة بالسمعة الناتجة عن خرق اللوائح التنظيمية. وقد عززت هذه المهدود من المنفعة التي تعود على المساهمين وثقة المستثمرين.</p>
11	التركيز على اكتساب ثقة أصحاب العلاقة	<p>شفافية الإفصاح عن الحكومة، مع إلقاء أصحاب العلاقة على رؤى تفصيلية بشأن ممارسات الحكومة وسياساتها، وتعزيز الطمأنينة والثقة بين أصحاب العلاقة والهيئات التنظيمية والشركاء.</p>
12	التركيز الاستراتيجي على مشاركة أصحاب العلاقة	<p>مواجهة مخاطر السوق والمخاطر التجارية قبل حدوثها عبر نظم إشرافية مثل مكافحة غسل الأموال، والعقوبات، وبروتوكولات التحقق KYC، وإدارة مخاطر الأطراف الخارجية على مستوى المجموعة بالكامل، ما يعزز الثقة بين المستثمرين والمساهمين.</p>

تميز عمليات الامتثال والحكومة

ويعد هذا الإنجاز شهادة على قوة إطار حوكمة المجموعة وممارسات إدارة المخاطر الدقيقة والتغاني الجماعي لموظفيها في الحفاظ على أعلى معايير السلوك الأخلاقي والامتثال التنظيمي.

الحفاظ على معايير عالية من الحكومة المؤسسية: برعاية مجلس إدارة موانئ أبوظبي

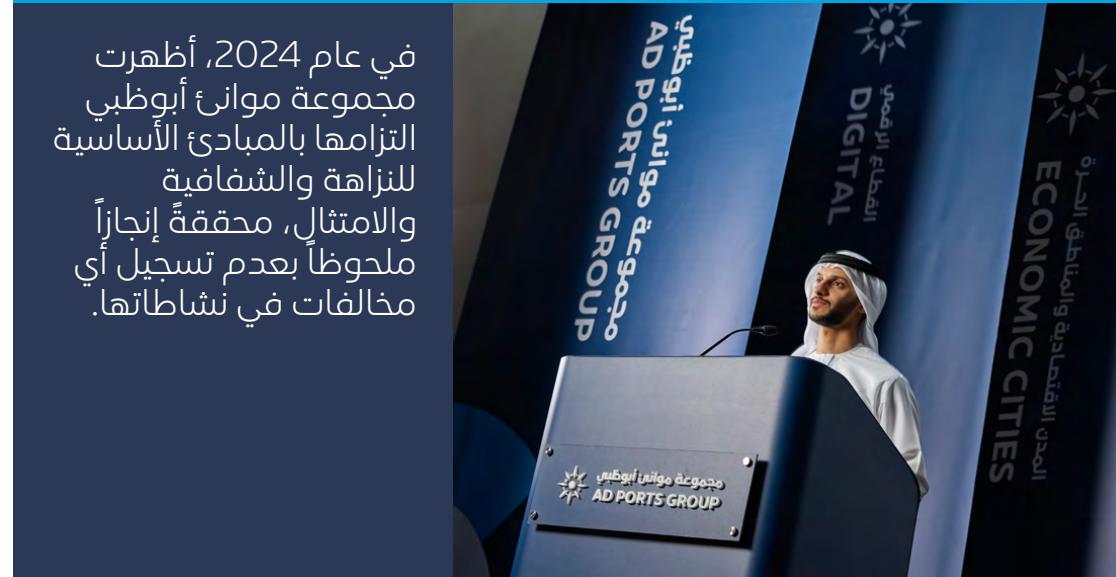
الإشراف الاستراتيجي للجان الخاصة، ومنها لجنة التدقيق والمخاطر ولجنة الاستراتيجية والاستثمار، قمنا بتنمية إطار الحكومة والضوابط الداخلية. وتضمن هذه الخطوات التزامنا الصارم بالقوانين واللوائح المعمول بها واعتماد أفضل الممارسات العالمية، ما أسهم في الحفاظ على سمعتنا الطيبة ودعم نمونا المستدام.

الإدارة الاستباقية للمخاطر والامتثال: كان للرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال في المجموعة دور أساسي في نشر التوعية بالمخاطر والامتثال عبر جميع أقسام المجموعة. ومن خلال خبراته الواسعة وقيادته الفاعلة، قمنا بتعزيز إطار إدارة المخاطر ونظم الامتثال لدينا، ما أسهم بشكل كبير في التعرف المبكر على المخاطر المحتملة والتقليل من آثارها على نشاطاتنا.

التحسين المستمر ومراقبة الامتثال: ظلت

مقدرات التحسين المستمر وأشطبة المراقبة المنتظمة عناصر محورية في ضمان خلو سجل الامتثال من الخروقات في عام 2024. وبفضل توظيف الابتكار والتقييمات المتطرفة، نجحنا في تيسير إجراءات الامتثال، ما أسهم في رفع مستوى الكفاءة والفاعلية في نظام الحكومة لدينا.

في عام 2024، أظهرت مجموعة موانئ أبوظبي التزامها بالمبادئ الأساسية للنزاهة والشفافية والامتثال، محققةً إنجازاً ملحوظاً بعدم تسجيل أي مخالفات في نشاطاتها.



إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسئولة



وتولى سياسة المسئولية البيئية والاجتماعية والحكومة بالمجموعة قيادة رحلة تطور أدائها في مراعاة المسئولية البيئية والاجتماعية والحكومة، وذلك عن طريق تحديد المخاطر التي تواجه شعوب المسئولية البيئية والاجتماعية والحكومة في كل أقسام المجموعة وسلاسل القيمة، بما يعزز من مراقبة الأداء في هذا الخصوص والإبلاغ عن الخروقات، إن وجدت، وفي الوقت نفسه تلبية أفهم توقعات أصحاب العلاقة الأساسية لدينا واحتياجاتهم. وتفي هذه السياسة بالتزاماتها تجاه الامتثال التنظيمي بالتوافق مع الالتزامات الدورية السارية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة من ناحية أخرى، وذلك عن طريق تضمين مبادئ المسئولية البيئية والاجتماعية والحكومة في كل نشاطات المجموعة.

تشدد مجموعة موانئ أبوظبي على الالتزام التام لأنشطتها - التي تراعي متطلبات المسئولية البيئية والاجتماعية والحكومة - بالإسهام في تنويع اقتصاد أبوظبي وغيرها من المجتمعات الوطنية ذات الصلة، وذلك عن طريق دعم نمو الناتج المحلي الإجمالي وخلق وظائف جديدة.

وتلتزم المجموعة كذلك باتباع ممارسات ريادية نحو المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة لتحقيق تنمية مستدامة وشاملة في جميع قطاعاتها.

إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسؤولة يتبع

الجانب الفرعية للمسؤولية البيئية والاجتماعية وال الحكومية

الجنة الفرعية للبيئة
لدعم الممارسات البيئية ودمجها في
المجموعة



الجنة الفرعية الاجتماعية
لدعم الممارسات الاجتماعية المسؤولة
ودمجها في المجموعة



الجنة الفرعية للحكومة
لدعم ممارسات المسؤولية البيئية
والاجتماعية في العمليات التجارية
المجموعة، والمسؤولية النقاافية
والاجتماعية عبر سلسلة القيمة، مع إقاء
الضوء على المخاطر الناشئة وال الحاجة لمراقبة
مؤشر المسؤولية البيئية والاجتماعية
والحكومة داخل قطاعات العمليات
المجموعة.



تقوم مجموعة موانئ أبوظبي، ضمن استراتيجيةها للمسؤولية البيئية والاجتماعية وال الحكومية، بتنفيذ مبادرات رئيسة تشمل تطوير إطار عمل للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة على مستوى المجموعة، وتقدير الفجوات (بين الأداء الفعلي والأداء المحمول)، والتحليلات المادية، وتقدير المخاطر، والتي تهدف كلها تحقيق الاستثمار المسؤول وجوانب المجموعة البيئية والاجتماعية والحكومة في جميع الشركات الفرعية التابعة للمجموعة. وبالإضافة إلى ذلك، تشمل الاستراتيجية نهجاً تفصيلياً للالتزام بتحقيق صافي انبعاثات صفرى بحلول عام 2050. وعلى هذا النحو، ضمن هذا النهج للتأمين التمويلي واستقطاب المستثمرين المحنطين من خلال تطبيق قطع قوية للإفصاح عن الأداء فيما يتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة. وعلاوة على ذلك، تقر استراتيجية موانئ أبوظبي البيئية والاجتماعية والتوقعات الخاصة بالجهات التنظيمية، بالصلاحيات، وهيئات التصنيف، مع التشدد على أهمية والمستثمرين، وإلقاء عن خروقات أداء المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة والإفصاح عن الأداء بكل شفافية. ولا تقتصر هذه النظرة الاستراتيجية على الامتثال فحسب، ولكنها تُعنَّ أيضاً باعتبار المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة كعامل شديد الأهمية في قيادة النمو المستدام، والتمثيل التشغيلي، وغير ذلك من المزايا التنافسية في السوق العالمية.

وتضم العناصر الرئيسية ما يلى:

- مراقبة عوامل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في قطاعات التشغيل لدينا لتحديد المخاطر المحتملة قبل وقوعها والتذكير منها إن وجدت.
- تضمين مبادئ الاستثمار المسؤول واعتبارات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في العمليات الرئيسية بالشركات الفرعية التابعة لمجموعة موانئ أبوظبي.
- دعم تطوير إطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة لدينا بقدرات مستهدفة، مثل تقييم الفجوات (بين الأداء الفعلي والأداء المحمول)، والتحليلات المادية، وتقدير المخاطر.

10.2 استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة

توضح هذه الاستراتيجية التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالتنمية المستدامة، وممارسات الأعمال المسؤولية، ومشاركة أصحاب العلاقة بشفافية. وتفيد استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة على دمج إمكانات قسم المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة من ناحية أخرى، ما يؤكد على إدارة المخاطر والامتثال من ناحية، وتقديم الحكومة الدولية المستجدة وكذلك توقعات أصحاب العلاقة. وأهمية مجموعة عملياتنا التجارية مع المتطلبات التنظيمية والامتثال من ناحية، وقسم الحكومة وإدارة المخاطر والحكومة من ناحية أخرى، بما يعكس التزامنا الاستراتيجي بالاستدامة وتكامل عمليات التشغيل لدينا.

10.1 إطار عمل الحكومة والتميز التشغيلي

يسهل إطار عمل إدارة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة بالمجموعة من فاعلية الإشراف بالمجموعة وتلك المبادرات وبرامج بناء القدرات التي تعد عاملًا شديد الأهمية لدخول اعتبارات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في إجراءات اتخاذ القرارات في المجموعة. وقد

ضم إطار العمل هذا لتحقيق الغايات التالية:

- مواءمة استراتيجية المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة من القيمة إلى القاعدة، بما يضمن ترابط مستويات تنفيذها ودمجها في كل قطاعات المجموعة والشركات التابعة لها.

• تعزيز الشفافية وصلاحية المساءلة في جهود تمكين المسؤولية البيئية والاثقة بين أصحاب العلاقة لدينا، مع تعزيز الطمأنينة والثقة بين أصحاب العلاقة لدينا.

- مشاركة أصحاب العلاقة بفاعلية، ومواءمة عمليات التشغيل لدينا مع معايير المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة العالمية وأفضل الممارسات.

يسهم تصميم النموذج التشغيلي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في مجموعة موانئ أبوظبي بدمج إمكانات قسم المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة من ناحية وقسم الحكومة وإدارة المخاطر والحكومة من ناحية أخرى، بما يعكس التزامنا الاستراتيجي بالاستدامة وتكامل عمليات التشغيل لدينا.

إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسؤولة

- الممارسات التجارية المسؤولة:** تقوم ممارساتنا التجارية على أساس النزاهة والأخلاق، مع التزامنا بالمعايير الأخلاقية والشفافية والمساءلة والعدالة في جميع العوامل. كما نستخدم إطار حوكمة شاملة، ونطبق سياسات أخلاقية لسلسلة التوريد، وإجراءات لحماية البيانات ومكافحة الفساد من أجل تعزيز الثقة والحفاظ على سمعتنا كمؤسسة مسؤولة.
- التنفيذ والمساءلة:** تكتسب استراتيجيتنا للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة فاعليتها من التطبيق الدقيق والمراقبة المستمرة، حيث أرسينا معايير واضحة تواصل، بناءً عليها، إصدار تقارير دورية عن التقدم لضمان رقى أصحاب العلاقة مطلعين ومتفاعلين. وتنسم استراتيجيةنا بالمرونة، وتكيف وتطور استجابةً للملاحظات والرؤى الجديدة، مما يؤكد على رياضة مجموعة موانئ أبوظبي في اعتماد الممارسات المستدامة.
- تؤكد استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة لعامي 2024 و2025 على التزامنا بالنهوض بالاستدامة والممارسات التجارية الأخلاقية. وتلتزم من خلال متابعة هذه التوجهات الاستراتيجية ليس فقط برؤيتنا لأن نصبح مجموعة رائدة عالمياً في تخصصنا، ولكن أيضاً الإسهام بقوة في تحقيق أهداف الاستدامة بوجه عام.

- أبوظبي للمسؤولة البيئية والاجتماعية والحكومة (من 2024 إلى 2027):** نظرة عامة على استراتيجية المجموعة للمسؤولة البيئية والاجتماعية والحكومة (من 2024 إلى 2027): تطبق مجموعة موانئ أبوظبي استراتيجية تتمحور حول الاستدامة خلال الفترة من عام 2024 إلى عام 2027، بالاستناد إلى ثلاث ركائز أساسية، هي: الريادة البيئية، وإثراء الحياة، والممارسات التجارية المسؤولة. وتعكس هذه الاستراتيجية التزامنا بدمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة بشكل جذري ضمن ثقافتنا وأهدافنا الاستراتيجية، مؤكدةً على تحقيق الاستدامة والقيمة باستمرار.
- الريادة البيئية:** ت敦ن ملتزمون بحماية البيئة من خلال تفزيذ مبادرات محددة لتقليل التأثير البيئي، بما في ذلك تقليل الانبعاثات، وتحسين كفاءة استخدام الطاقة، واستغلال الموارد المتعددة. بالإضافة إلى تعزيز إدارة المياه والنشريات. وتوافق هذه الجهود مع الأهداف العالمية للاستدامة، وتنماش مع رؤية دولة الإمارات لمستقبل أكثر استدامة.
- إثراء الحياة:** يتحلى التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية في: دعم فريقنا، والاهتمام بالصحة والسلامة، إلى جانب تعزيز التنوع والشمولية، وتنمية العلاقات المجتمعية. ونهدف من خلال تلك الجهود إلى تعزيز الراحتية والازدهار للمجتمعات التي نخدمها.

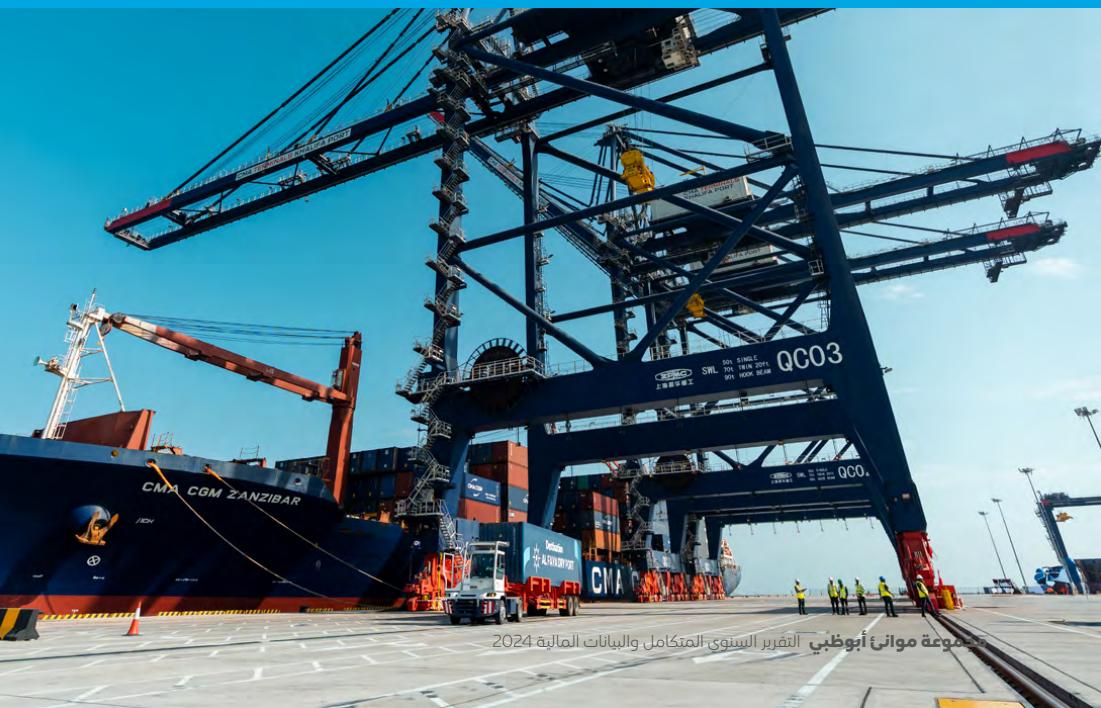
- المبادرات الاستراتيجية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة والالتزام بالنمو المستدام (2024 إلى 2027):** تدعم إطار الحكومة والتشغيل لدينا مجموعة واسعة من المبادرات الاستراتيجية المصممة لتحسين أدائنا في مجال الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة. وتشمل هذه المبادرات ما يلي:
 - إعداد إطار عمل شامل على مستوى المجموعة لتوجيه جهودنا نحو النمو المستدام وتحسين الأداء وفقاً لمبادئ الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة.
 - تطوير خبرتنا في المعايير العالمية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة، وتوافق ممارساتنا مع أهداف التنمية المستدامة، بهدف تحقيق تأثير أكبر وعلى نطاق أوسع.
 - توظيف أدوات متقدمة لمراقبة ممارسات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة وإعداد تقارير عنها لضمان الشفافية في عملياتنا وتوفير معلومات دقيقة وشاملة لأصحاب العلاقة.
- تلزم مجموعة موانئ أبوظبي بتحقيق الريادة في ممارسات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة من خلال تبني استراتيجيات المتقدمة في مجال الحكومة والتشغيل، مؤكدةً على التزامها بالنمو المستدام والتميز في الأداء التشغيلي. كما أن استراتيجيةنا تتجاوز مجرد التخفيف من المخاطر المرتبطة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة، حيث نسعى بالإضافة إلى ذلك لاغتنام الفرص التي تضفي قيمة مستدامة وطويلة الأجل لأصحاب العلاقة.

10.3 إطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة والتنموذج التشغيلي في مجموعة موانئ أبوظبي (عام 2024)

يشكل النموذج التشغيلي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في مجموعة موانئ أبوظبي، بالإضافة إلى استراتيجيات المقارنة المعاييرية والمنهجيات المعتمدة، حجر الزاوية في التزامنا بالاستدامة والمسؤولية المؤسسية. ويهدف هذا الإطار المتكامل إلى دمج المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة في كل مستويات العمليات المؤسسية، ما يضمن توحيد الجهود نحو تحقيق الأهداف المرجوة في هذا السياق، حيث يدمج النموذج المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة مع إدارة الحكومة والمخاطر والامتثال، من أجل تحقيق التوازن بين عملياتنا التجارية والمتطلبات التنظيمية.

يعكس هذا النموذج التشغيلي، إلى جانب منهجية المقارنة المعاييرية والمنهجيات الأخرى المتباينة، مدى التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالشفافية والمساءلة والسعى نحو التحسين المستمر في كل ما يتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة. ونسعى للارتقاء بأدائنا الكلي من خلال الالتزام بهذه المبادئ وضمن هذه المعايير، مساهمين بفاعلية في رفاهية مجتمعاتنا وتلبية توقعات أصحاب العلاقة، ما يعزز من مكانتنا العالمية الرائدة في القطاع البحري والخدمات اللوجستية.

علاقات المستثمرين



المؤشر	منذ 8 فبراير 2022	منذ 1 يناير 2024
مجموعة موانئ أبوظبي	%59	%18-
مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية	%7	%2-

11.2 ترتيب المساهمين في مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024

تصنيف المساهمين	نسبة الأسهم المملوكة
مواطنون	%90.74
عرب	%0.11
أجانب	%6.16
مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي	%2.98
المجموع	%100.00

11.1 أداء سهم مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024

بدأ تداول أسهم مجموعة موانئ أبوظبي في سوق أبوظبي للأوراق المالية يوم 8 فبراير من عام 2022، تحت الرمز "ADPorts". وبحلول 31 ديسمبر لعام 2024، استقر سعر السهم عند 5.09 دراهم إماراتية. ووصلت القيمة السوقية لمجموعة موانئ أبوظبي يوم 31 ديسمبر 2024 إلى 25,908.1 مليون درهم إماراتي.

يوضح الجدول التالي سعر الإغلاق وأعلى سعر وأقل سعر لسهم المجموعة في نهاية كل شهر على مدار عام 2024.

الشهر	سعر الإغلاق (درهم إماراتي)	أعلى سعر (درهم إماراتي)	أقل سعر (درهم إماراتي)
يناير-24	6.18	6.45	6.21
فبراير-24	5.46	6.27	5.79
مارس-24	5.41	5.94	5.76
إبريل-24	5.22	5.99	5.81
مايو-24	4.80	5.87	5.08
يونيو-24	4.96	5.27	5.10
يوليو-24	4.95	5.29	5.20
أغسطس-24	4.73	5.19	4.79
سبتمبر-24	4.79	5.22	5.11
أكتوبر-24	4.80	5.40	5.35
نوفمبر-24	4.91	5.40	4.96
ديسمبر-24	4.73	5.10	5.09

- تفويض مجلس إدارة الشركة، و/أو أي شخص مخول من قبل مجلس الإدارة، باتخاذ أي قرار أو أي إجراء حسب ما تقتضيه الحاجة لتنفيذ القرارات العادلة والخاصة التي تتطلب اعتمادها من قبل الجمعية العمومية في هذا الاجتماع - بما في ذلك الموافقة على أي تغيير يجري على التعديلات سالف الذكر على النظام الأساسي للشركة - وفق ما قد طلبه هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي هيئات تنظيمية أخرى؛ وإجراء أي تغييرات على النظام الأساسي، أو أي قرارات ضرورية لتجهيز والتصديق على أي مجموعة كاملة من البنود المرتبطة بكل التعديلات، بما فيها الجزء التمهيدي للنظام الأساسي، والإشارة إلى قرارات الجمعيات العمومية للشركة التي تقر تعديل البنود.

اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ 20 ديسمبر 2024

- بموجب قرار خاص، تمت الموافقة والمصادقة على أن يصدر مجلس الإدارة أي سندات دين إضافية غير قابلة للتغول، و/أو سندات أو صكوك، و/أو أي أدوات مماثلة، بمبلغ إجمالي مستحق لا يتجاوز 3 مليارات دولار أمريكي في أي ولاية قضائية في أي وقت، والسماح لمجلس الإدارة بتحديد والموافقة على تاريخ الإصدار، والمبلغ في إطار حدود المسموح به، وأية الطرح، وهيكلية المعاملة، وأي بنود وشروط أخرى مرتبطة بأي من هذا الطرح (هذا الطرح)، وفق المرسوم الاتحادي رقم 32 لعام 2021، ولوائح هيئة الأوراق المالية والسلع، وما شابه ذلك.

11.3 نظرة عامة على الجمعية العمومية لمجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024

عقدت مجموعة موانئ أبوظبي جمعيتها العمومية خلال عام 2024 يوم 18 إبريل، بالإضافة إلى اجتماع جمعية عمومية غير عادية آخر يوم 20 ديسمبر 2024 بمشاركة نشطة من المساهمين، ما يبرز التزامنا بالشفافية وإشراك أصحاب العلاقة بشكل فاعل. وتعد هذه الخطوة جزءاً أساسياً من نظام الحكومة المؤسسية لدينا، حيث توفر للمساهمين إمكانية المشاركة المباشرة في صنع القرارات بالمجموعة.

أبرز ما جاء في الجمعية العمومية لعام 2024

عقدت المجموعة خلال العام جمعيتها العمومية وفق الجدول الزمني لذلك، ملتزمةً بالمعايير التنظيمية وأفضل الممارسات في مجال الحكومة المؤسسية. وصدرت عدة قرارات خاصة خلال الجمعيتيين العموميين، على النحو التالي:

اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ 18 إبريل 2024

- الموافقة على تعديل البند رقم (18) من النظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بمجلس الإدارة، وفق ما تشير على صفحة الشركة على سوق أبوظبي للأوراق المالية وما تم تحميله على الموقع الإلكتروني للشركة، ليصبح نص البند: "يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من تسعة (9) أعضاء منتخبهم الجمعية العمومية بالاقتراع السري والتصويت المجمّع".

تصنيف المساهمين	الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة
أفراد	151,824,182	%3.0
شركات	4,894,833,935	%96.2
حكومات	43,341,883	%0.9
المجموع	5,090,000,000	%100.00

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة في رأس المال المجموع
ADQ القابضة 1	3,838,752,000	%75.4
الصير مارين 2	375,110,475	%7.4

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة في رأس المال	نسبة الأسهم المملوكة
50,000 أقل من 1	2,181	10,665,888	%0.2
50,000 بما لا يتجاوز 2	303	53,201,842	%1.0
500,000 بما لا يتجاوز 3	104	146,533,712	%2.9
5,000,000 أكثر من 4	43	4,879,598,558	%95.9
المجموع	2,631	5,090,000,000	%100.0

المستثمرين	اسم مسؤول علاقات المستثمرين	السيد مارك حمود
البريد الإلكتروني	marc.hammoud@adports.ae	البريد الإلكتروني
رقم الهاتف	+971 2 695 2790	رقم الهاتف
رقم المحمول	+971 50 4502376	رقم المحمول
موقع علاقات المستثمرين	علاقات المستثمرين	موقع علاقات المستثمرين
مجموعة موانئ أبوظبي	مجموعة موانئ أبوظبي	مجموعة موانئ أبوظبي

11.4 أبرز الإنجازات التي أعلنتها المجموعة وشراكتها التابعة خلال عام 2024

2 يناير 2024	مجموعة مواني أبوظبي تعلن عن استحواذ "نواتوم" على المحطة البحرية "إيه بي إم تيرمينالز قسطنطليون" في إسبانيا
25 يناير 2024	نواة المقطوع التابعة لمجموعة مواني أبوظبي وشركة تطوير العقبة توفران اتفاقية مساهمين لرقمنة القطاع البحري الأذري من خلال مقطوع آله
30 يناير 2024	مجموعة كيراد تعلن عن استثمار 621 مليون درهم لزيادة الطاقة الاستيعابية للمستودعات
31 يناير 2024	استكمال الاستحواذ على "سيسيي للخدمات اللوجستية للمركيبات"
3 فبراير 2024	مجموعة مواني أبوظبي تبرم اتفاقية امتياز جديدة لمدة 25 عاماً مع "صندوق ميناء كراتشي"
6 فبراير 2024	"نواة المقطوع" تستحوذ على حصة الأقلية في شركة "دبي للكيماويات"
13 فبراير 2024	تاييان ليثيوم تعتزم إنشاء مصنع لمعالجة الليثيوم في كيراد بتكلفة 5 مليارات درهم
14 فبراير 2024	مجموعة مواني أبوظبي تسجل نتائج تشغيلية ومالية قوية في 2024
22 مارس 2024	مجموعة مواني أبوظبي تستحوذ على حصة الأقلية في ميناء تبليسي الجاف
1 إبريل 2024	مجموعة مواني أبوظبي تُصدر تقريرها السنوي لعام 2024
23 إبريل 2024	مجموعة مواني أبوظبي توقيع اتفاقية لمدة 20 عاماً لتشغيل وتحديث محطة لواندا متعددة الأغراض في أنجولا
14 مايو 2024	مجموعة مواني أبوظبي تحقق نتائج مالية وتشغيلية قوية في الربع الأول من عام 2024
03 يونيو 2024	مجموعة مواني أبوظبي تبرم شراكة مع "مواني أذربيجان" وشركة "إيست هاربور تيرمينالز ليمتد" تدخل بموجبها إلى تيزابا
12 يونيو 2024	مجموعة مواني أبوظبي والهيئة العامة لموانى البحر الأحمر تبرمان ثلاث اتفاقيات امتياز لتعزيز قطاع السياحة البحرية في مصر عبر موانى سفاجا والغردقه وشرم الشيخ
13 أغسطس 2024	إصدار الأرباح للنصف الأول من عام 2024
16 أغسطس 2024	"نواتوم" تدخل سوق الخدمات البحرية المصرية
19 سبتمبر 2024	مجموعة مواني أبوظبي تدرب تدريماً بازراً في أجندة الاستدامة لعام 2024
20 سبتمبر 2024	مجموعة مواني أبوظبي تبرم اتفاقيات إعادة تمويل ديون بقيمة 2.25 مليار دولار لخفض تكاليف الاقتراض المستقبلي
10 ديسمبر 2024	مجموعة مواني أبوظبي تحصل على تصنيف "A1" في الجدارة الائتمانية من وكالة "موديز"
12 ديسمبر 2024	خالد بن محمد بن زايد يدشن محطة الداويرات "سي إم إيه تيرمينالز" في ميناء خليفة
20 ديسمبر 2024	مجموعة مواني أبوظبي تبرم اتفاقية إعادة تمويل وزيادة التسهيلات الائتمانية المتعددة بقيمة 2.125 مليار دولار
23 ديسمبر 2024	مجموعة مواني أبوظبي تستكمل إعادة هيكلة أصول مجموعة "نواتوم"

الالتزام بمشاركة المساهمين

تُعد الجمعية العمومية عنصراً أساسياً في تعزيز التواصل مع مساهمينا، حيث توفر لهم المنصة المثالية لتقديم ملاحظاتهم والأذن بالرائهم عند اتخاذ القرارات الاستراتيجية لمجموعة مواني أبوظبي التي تلتزم بمواصلة تقديم القيمة لمساهمينا وتعزيز ثقافة الشفافية والاحترام المتبادل والحوار المفتوح في كل تعاملاتها.

رحلة الابتكار للمجموعة في 2024

رسّخت مجموعة موانئ أبوظبي خلال عام 2024 مكانتها بوصفها مجموعة رائدة ومبكرة في قطاعات النقل البحري والخدمات اللوجستية والموانئ. وتمكنّت المجموعة من إبراز تقدّم ملحوظ في عدّة مجالات حيوية، بما في ذلك دعم التنمية المستدامة، وتحقيق تميّز تشغيلي لا مثيل له، وتطوير المهارات والقدرات المهنية للموظفين، بالإضافة إلى تبني الابتكارات التكنولوجية وتطوريها.



أبرز الابتكارات

التنمية المستدامة

دراسة استخدام منتجات حلول الإدارة الحرارية:
تحتاج الخدمات اللوجستية ضمن سلسلة التبريد إلى معدات تبريد تستهلك الطاقة بكثافة. ودرس في هذا المشروع إمكانية استخدام منتجات حلول الإدارة الحرارية لتطبيق التبريد السليم لمعالجة هذا الأمر.

الأسمنت منخفض الكربون: تُجرى حالياً تجارب بختيشة مع جامعة نيويورك أبوظبي لتقدير استهلاك الأسمنت منخفض الكربون في الفرسانة. ويوم 24 ديسمبر 2024، تم تركيب 6 ألواح من هذا النوع في ميناء خليفة، على أن يتم مراقبتها على مدار 24 شهراً بعد هذا التاريخ.

توليد الطاقة من الأمواج: تم توقيع مشروع بحثي وتنموي جديد مع جامعة نيويورك أبوظبي لمدة ثلاث سنوات لبناء وختبار وحدة توليد الطاقة من حركة الأمواج.

وعكس هذه المبادرات المهمة بوضوح التزام المجموعة بتحقيق أهدافها الاستراتيجية، وتؤكد على دورها كقوة دافعة رئيسة لتوفير حلول مستدامة وفعالة.

نقل الشعاب المرجانية في مياه الخليج العربي:
اكتمل إعداد تقرير "الفوائد والمخاطر والتوصيات للمتممرين وصانعي القرار" والذي تقرر إصداره للجمهور في يناير 2025.

مشروع الجدار البحري البيئي: طورت مجموعة موانئ أبوظبي بالشراكة مع شركة أركيريف حلولاً مبتكرة للجدران البحرية من خلال تركيب ألواح تجميعية في هذه الجدران. وتعزز تلك ألواح من استدامة البنية التحتية البحرية، وتسهم أيضاً في تعزيز التنوع البيولوجي البحري.

التميز وتطوير المهارات المشاركة في مسابقة "فكرة العام" من :ideasUK

فازت مجموعة موانئ أبوظبي بجائزة لجنة التحكيم الخاصة عن فكرتها المبتكرة بعنوان "منطقة المسافنة/ إعادة الشحن" التي قدمها القطاع البحري والشحن في فئة "القيمة مقابل المال".

بالإضافة إلى ذلك، فازت مجموعة موانئ أبوظبي بجوائز المركز الثاني في الفئات التالية:
قدم القطاع الرقمي فكرة مبتكرة بعنوان "نظام الشحن الجوي "MAS في فئة "الرقمية والتكنولوجيا".

في فئة "القيمة مقابل المال"، عن المشروع الحيوي "تنفيذ الصيانة الوقائية ضد المخاطر"، والذي قدمه قسم القطاع البحري والشحن.

تسلط هذه الإنجازات الضوء على الجهود المستمرة والمكثفة التي تبذلها مجموعة موانئ أبوظبي للتركيز على الابتكار والاستدامة والتفوق التكنولوجي، ما يؤكد على مكانها الرائدة في مجالها، ويعدها في مقدمة التزامها لا ينزعزع بتحقيق الكفاءة التشغيلية العالمية وتبني الممارسات البيئية المسئولة، كما عُبرت عن حرص المجموعة على نشر وتعزيز ثقافة الابتكار والتطوير المستمر.

- تم تقديم 17,574 فكراً مبتكرة خلال عام 2024
- 6,736 ساعة من التدريب على الابتكار
- 51 حملة ابتكار

أسهمت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 بفتح إجمالية بلغت 5,200,000 درهم لتعزيز تنمية المجتمع والتوعية بالحفاظ على البيئة.

اختبار جدوى المنصات الذكية على أرض الواقع:
تُعد المنصات جزءاً من العمليات اليومية في الخدمات اللوجستية، وفي محاولة لتعزيز العمليات وزيادة الشفافية، تم اختبار منصات ذكية يمكن تعقبها داخل مستودعات الشركة.

روبوت دردشة للقوانين والمعايير الهندسية:
بعد اختبار جدوى روبوتات الدردشة على أرض الواقع وتنفيذ مشروع تجريبي آخر على روبوتات الدردشة دعماً لقواعد حماية الأرواح من الحرائق بالشركة، نعمل حالياً على توسيع نطاق استعمال روبوتات الدردشة لتصحِّ جزءاً لا يتجزأ من شيكنا وخططنا لتضمين المزيد من القوانين والمعايير.

توظيف الميتافيبرس في الموارد البشرية: بعد إقامة فعاليات بالميتافيبرس على مدار العامين الماضيين، يتطلع قطاع الموارد البشرية حالياً لاستخدام تقنية الميتافيبرس كقناة جديدة لتعزيز مكانة مجموعة موانئ أبوظبي بوصفها الوجهة المفتقرة للباحثين عن الوظائف.

دليل المعارض: تحضيراً لأسابيع الابتكار، يتم إعداد حل بتقنية الواقع المعزز لتقديم معلومات سريعة لكل جناح في المعرض، إلى جانب موجز عن أنشطتها.

التاكسي الطائر: دعونا خلال شهر الإمارات للابتكار مجموعة مختارة من المعاورين من منظمات فضائية لمناقشة التحديات والفرص أمام التاكسي الطائر لمجموعة موانئ أبوظبي في المستقبل القريب.

برنامج ريادة الأعمال الداخلية: صُمم هذا البرنامج لتمكين الشباب من التعامل مع أهم التحديات التي تواجه الشركة والقطاع عن طريق تطوير أفضل الحلول.

ريادة الأعمال: ابتكر فريق الابتكار المؤسسي نظام ريادة الأعمال، والنساء الإماراتيات الثلاث من خريجات برنامج صندوق الوطن.

البرنامج الصيفي: اختتمت الدورة الرابعة من برنامج "مبتكر برامجه المستقبل" أنشطتها في عام 2024، حيث انضم طلاب المدارس الثانوية إلى مجموعة موانئ أبوظبي للتعرف على الشركة عن قرب، وابتكروا معاً حلولاً لإحدى المشاكل في قطاع الاستدامة والذكاء الاصطناعي.

التقديم التكنولوجي منصة الابتكار المفتوحة لتقنيات الثورة: تواصل مجموعة التعرف على الحلول الناشئة لعمليات تشغيل الموانئ والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد كجزء من مبادرة الابتكار الاستراتيجي لرأس المال الاستثماري للشركات. وقيمت المنصة 29 حلاً، واحتارت منها 4 حلول للنظر في إمكانية التعاون والاستثمار فيها.

الاعتماد البلاتيني من ideasUK: حافظت مجموعة موانئ أبوظبي على الاعتماد البلاتيني من UK ideas لعام السابع على التوالي، بنتيجة مئالية بنسبة 100% للمرة الثالثة.

يشهد هذا الإنجاز على قدرة مجموعة موانئ أبوظبي على التعامل مع البيئات سريعة التغير، داخلياً وخارجياً، كما يدلل على شغف فريق الابتكار وعزيمته القوية، وحرصه على مواصلة تطوير برامج الابتكار لدينا.

يتواافق هذا الاعتماد مع شهادة ISO 56002، وقد حفقت مجموعة موانئ أبوظبي نتائج مميزة، حيث لم يتم تسجيل حاجة أي قسم للتحسين.

جوائز معهد الابتكار العالمي GIMI:

حصلت مجموعة موانئ أبوظبي على "المركز الأول في جائزة لجنة التحكيم الخاصة - أفضل ثقافة ابتكار لعام 2024" من معهد الابتكار العالمي (GIMI) هذا العام في برلسون.

تميل هذه الجائزة تنوياً للجهود الفائقة التي بذلتها المجموعة والنتائج التي حققتها في تشجيع ثقافة الابتكار في كل وحدات أعمالها، مع تحسين الكفاءة المعرفية لموظفيها، وإجراءات تقديم الأفكار من خلال برامجها للابتكار.

13 ملحق-1: مؤشر هيئة الأوراق المالية والسلع

الإشارة إلى نموذج التقرير الذي أقرته هيئة الأوراق المالية والسلع الإفصاح	الإشارة إلى نموذج التقرير الذي أقرته هيئة الأوراق المالية والسلع الإفصاح	الإجراءات التي اتخذتها المجموعة لاستكمال متطلبات الحكومة المؤسسية في عام 2024 وكيفية تطبيقها
الإشارة إلى نموذج التقرير الذي أقرته هيئة الأوراق المالية والسلع الإفصاح	الإشارة إلى نموذج التقرير الذي أقرته هيئة الأوراق المالية والسلع الإفصاح	بيان بملكيات ومعاملات أعضاء مجلس الإدارة، وأزواجهم وأبنائهم، في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2024
06 لجان الإدارة j/3	03;02;01	الإجراءات التي اتخذتها المجموعة لاستكمال متطلبات الحكومة المؤسسية في عام 2024 وكيفية تطبيقها
07 مدقق الحسابات الخارجي a to 4/c/4	04	بيان بملكيات ومعاملات أعضاء مجلس الإدارة، وأزواجهم وأبنائهم، في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2024
05 لجنة التدقيق a to 5/c/5	04	تشكيل مجلس الإدارة وتمثيل العنصر النسائي فيه خلال عام 2024 مع بيان الأسباب
05 لجنة الترشيحات والمكافآت a to 6/c/6	04	إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن عام 2024
04 لجنة الإشراف على تداولات المطلعين a to 7/c/7	04	إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن عام 2024
05 أي لجنة أو لجان أخرى يفرها مجلس الإدارة a to 8/c/8	04	بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التي تقاضاها أعضاء مجلس عن العام المالي 2024
08 أنظمة الرقابة الداخلية a to 9/d/9	04	بيان بتفاصيل بدلات والروابط والأعباء الإضافية التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسباب اعتمادها
09 تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2024، وبيان أسبابها وكيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً 10	04	عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2024، مع بيان تواريخ انعقادها وعدد مرات حضور أعضاء مجلس الإدارة
12 بيان بالمساهمات النقدية والعينية التي قامت بها المجموعة خلال عام 2024 في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة 11	04	عدد قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتمرير خلال عام 2024
11 سعر سهم المجموعة في عام 2024 a to 12/g/12	04	أداء لجان مجلس الإدارة
04 أمين سر مجلس الإدارة h/12	04	بيان بمهام و اختصاصات الإدارة التنفيذية المفوضة من مجلس الإدارة
11 أبرز الأحداث في الشركة خلال عام 2024 i/12	06	بيان بالصفقات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2024، والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة
08 بيان بالصفقات التي أبرمها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2024، والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة j/12	08	تفاصيل الصفقات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2024
06 بيان بنسبة التوطين نهاية الأعوام 2022 و 2023 و 2024 k/12	06	الهيكل التنظيمي للشركة
12 بيان بالمشاريع والمبادرات التينفذتها الشركة أو يجري تطويرها خلال عام 2024 l/12	06	بيان تفصيلي لكيان الموظفين ووظائفهم وتاريخ تعيينهم مع بيان بمجموع رواتبهم والمكافآت والبدلات والمزايا المدفوعة لهم

ملخص الاستدامة

نؤمن في مجموعة موانئ أبوظبي بأن تبني الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحكومة في ممارسات الأعمال يشكل ضمانة قوية لتحقيق النمو المستدام وخلق قيمة مضافة على المدى الطويل لأصحاب العلاقة. ويعتمد نهجنا الشامل تجاه الاستدامة على استراتيجية متكاملة تقوم على أربعة محاور رئيسية:



تعزيز القدرة على التكيف مع التغير المناخي:

ندرك في مجموعة موانئ أبوظبي الحاجة الملحّة للتعامل مع قضية التغير المناخي وتأثيراته المحتملة على أعمالنا ومجتمعنا، وننفذ في هذا السياق مبادرات للحد من بصمتنا الكربونية وتعزيز خططنا ذات الصلة ونعمل على ضخ مزيد من الاستثمارات في البنية التحتية المجهزة للتعامل مع هذا التحدي، إيماناً منا بضرورة تعزيز قدرتنا على التكيف في مواجهة تداعيات التغير المناخي.



رافاهية الموظفين والمجتمع:

نضع رفاهية موظفينا وتمكينهم ودعم المجتمعات التي نعمل بها على رأس أولوياتنا، من خلال تعزيز ثقافة التنوع والمساواة والشمول وخلق بيئة عمل داعمة تقدر مساهمات جميع الأفراد، والتفاعل النشط مع المجتمعات المحلية لتلبية احتياجاتهم ودعم المبادرات التي تعزز الرفاهية والتنمية الاجتماعية.



تعزيز النمو الاقتصادي:

ندرك في مجموعة موانئ أبوظبي دورنا في دفع النمو والازدهار الاقتصادي على المستوىين المحلي والعالمي، ونسعى من خلال ممارسات الأعمال المسؤولة والحكومة الأخلاقية والاستثمارات الاستراتيجية إلى المساهمة في التنمية الاقتصادية المستدامة وخلق فرص العمل وتحقيق الرخاء لجميع المعنيين وأصحاب العلاقة.



استراتيجياتنا ومبادراتنا لبناء القدرة على التكيف مع التغير المناخي



وبالتوازي مع ذلك، نعمل حالياً على تحديد أهداف طموحة لخفض انبعاثات غازات الدفيئة بما ينماش مع أحدث ما توصلت إليه علوم المناخ والاتفاقيات الدولية. وتأكيداً على التزامنا في هذا الصدد، لننرم بالمضي في دعم الجهود العالمية الرا migliة إلى تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050، وذلك من خلال تطبيق حلول الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة في جميع عملياتنا، واستكشاف تقنيات مبتكرة للحد من بصمتنا الكربونية.

تدرك مجموعة موانئ أبوظبي جسامته التحدي الذي يمثله التغير المناخي على الصعيد العالمي، وتلتزم باتخاذ تدابير استباقية لخفض الانبعاثات والتحول إلى مستقبل منخفض الكربون.

وفي إطار سعينا لفهم تأثيرنا بشكل كامل، وتحديد بُؤر انبعاثات غازات الدفيئة، وتوجيه جهود الخفض المستهدفة، نعمل على تطوير قائمة جرد مفصلة لغازات الدفيئة بنطاقاتها الثلاثة.

توسيع نطاق الاعتماد على الطاقة الكهربائية في عملياتنا

في ظل سعي دولة الإمارات العربية المتحدة إلى خفض الانبعاثات الكربونية لشبكة الكهرباء، نعمل على التحول من الوقود التقليدي إلى الطاقة الكهربائية، كبديل أكثر نظافةً واستدامةً. وقد شرعنا في استبدال القاطرات التقليدية العاملة بالوقود بأخرى كهربائية، مما يسهم في خفض استهلاك زيت дизيل البحري بما يصل إلى 150 طن متري سنويًا، وتجنب انبعاث ما يعادل 472 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون تقريبًا. وفي محطة كوسكو أبوظبي للحاويات في ميناء خليفة، قمنا بتشغيل شاحنات نقل بضائع ذاتية القيادة تعمل بالطاقة الكهربائية. وإضافةً إلى ذلك، وفرنا التغذية الكهربائية للأضية للسفن في كل من ميناء خليفة وميناء المفرق، مما يتيح للسفن إطفاء مركاتها الرئيسية أثناء الرسو، وبالتالي خفض الانبعاثات الكربونية. وعلى الصعيد العالمي، تضم محفظة أصولنا أكثر من 20 مركبة كهربائية، ونعمل بشكل مستمر على توسيع البنية التحتية اللازمة لشحن هذه المركبات. وفي محطة أوتوتيرمينال برشلونة، قمنا بتركيب 69 نقطة شحن كهربائية للمركبات الكهربائية، بقدرة إجمالية متاحة تبلغ 503.2 كيلوواط.

كما يأشر فريق هندسة المعدات في قطاع الموانئ حالياً مشروعًا لتحويل معدات مناولة البضائع العامة من مركبات дизيل إلى مركبات كهربائية.

خفض البصمة الكربونية لأسطولنا البحري

نستكشف أحد التحديات والحلول لتحسين كفاءة استهلاك الوقود وتقليل الانبعاثات عبر كافة وحدات أسطولنا البحري.

ونفذ حالياً مجموعة من المشاريع الطموحة في هذا الصدد، يأتي على رأسها مشروع طلاء هيكل السفن بالسيليكون، الذي يحسن أداء وحدات الأسطول بشكل ملحوظ عبر تقليل مقاومة الماء، وبحقق وفورات كبيرة في استهلاك الوقود تصل إلى 5% مقارنة بالبيانات المستقاة من التجارب البحرية. ويساهم بشكل مباشر في خفض انبعاثات غازات الدفيئة والتکالیف التشغیلیة.

وفي هذا الإطار، قمنا بنشر أجهزة من "الروس" (ROS) Fuel IoT لمراقبة استهلاك الوقود مدرومة ببيانات متقدمة لإنتزاع الأشياء تتيح الاستفادة من البيانات والقياسات الآتية الدقيقة التي يتم جمعها، لإجراء تحليلات متقدمة للتوصيل إلى المجالات التي يمكن العمل عليها بفرض تحسين استهلاك الوقود. ويدعم هذا النهج، المبني على البيانات، جهودنا لخفض الانبعاثات الكربونية، مع ضمان الامتثال التام للوائح التنظيمية ذات الصلة.

وتعزيزاً لهذه الجهود، يأتي مشروع "تحسين مسار السفن والرحلات" الذي نعتمد فيه على الذكاء الاصطناعي لتحسين المسارات، وإدخال تعديلات ذكية على الخطط المل migliحة في ضوء بيانات الطقس، لتحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية لأسطولنا إلى جانب تقليل الانبعاثات.

دمج حلول الطاقة المتعددة

تلزم موانئ أبوظبي تبني حلول الطاقة المتعددة في كافة عملياتها التشغيلية. حيث قمنا بتجهيز سبعية من مواقفنا بأنظمة الألواح الشمسية الكهروضوئية، بقدرة إجمالية مركبة تبلغ 850 كيلوواط ذروة في المبني الإداري، و1200 كيلوواط ذروة في مستودعي 1 و 2 بميناء خليفة (الصيف الجنوبي) في أبوظبي، بالإضافة إلى 1000 كيلوواط ذروة في مشروع محطة سفاجا التابعة لموانئ نوادم في مصر، و400 كيلوواط ذروة في محطة ميناء تاراغونا، 120 كيلوواط ذروة في محطة ميناء "سي إم أيه" الإداري في مالقة، و20 كيلوواط ذروة في ميناء "سي إم أيه" الإداري في محطة أوتوتيرمينال برشلونة.

ومن المتوقع أن يسهم هذه المنشآت بقوة في رفع الدخلة السنوية لحلول الطاقة النظيفة ضمن مزيج الطاقة للمجموعة، مما يدعم جهودنا لتقليص الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية. وبصورة إجمالية، يمكن لهذه المشاريع أن تخفض ما يقرب من 5200 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

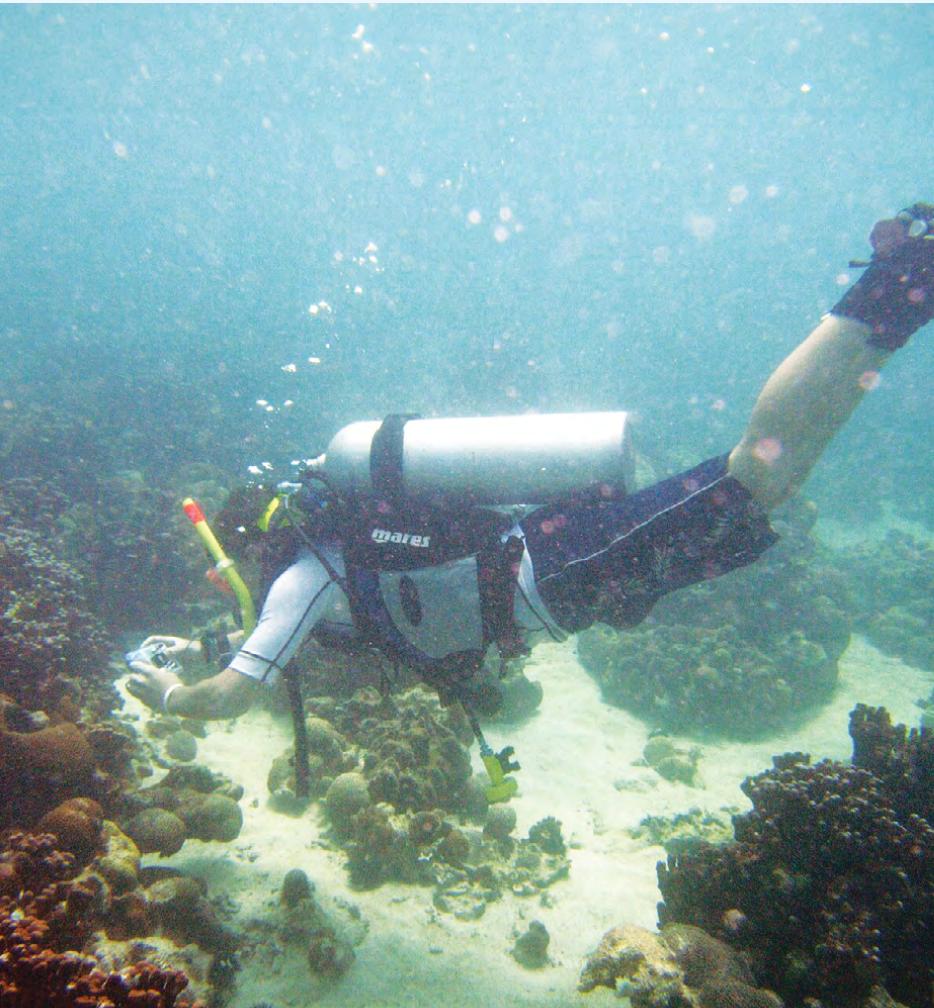
تغطي الطاقة المتعددة ذاتياً حوالي 3% من استهلاك الكهرباء لقطاع الموانئ في دولة الإمارات العربية المتحدة. وعلاوةً على ذلك، يتم تأمين ما يزيد عن 90% من استهلاك الكهرباء لشركة نوادم في إسبانيا من مصادر طاقة متعددة، مما يقلص بشكل كبير من انبعاثات النطاق الثاني.

تشمل المبادرات الجارية والمتقدمة مؤخراً للحد من الانبعاثات الكربونية ما يلي:





رعاية كوكبنا من أجل مستقبل مستدام



ويمتد التزامنا إلى أبعد من ذلك، حيث نشارك بنشاط في مشاريع استعادة الموارد وضوئها لحفظ النظم البيئية الطبيعية، التزاماً منا بحماية التنوع البيولوجي. كما نؤكد من خلال المراقبة الصارمة لجودة الهواء والمياه على التزامنا بالمسؤولية البيئية وحرصنا على حماية صحة الإنسان والبيئة.

تؤكد مبادراتنا وإجراءاتنا البيئية على أهمية التدوير والحفاظ على التنوع الحيوي وضمان جودة الهواء والمياه ضمن منظومتنا.

ونسعى من خلال الإدارة المسؤولة لعملياتنا والتحسين المستمر والممارسات المستدامة إلى تقليل الهدر وزيادة كفاءة الموارد قدر الإمكان، وتعزيز مبادئ الاقتصاد الدائري.

مراقبة الشعاب المرجانية والحفاظ عليها

تمثل الشعاب المرجانية في محمية رأس غناصة، قبالة ساحل أبوظبي، كجزءاً طبيعياً ذا قيمة استثنائية، فهي تجسّد التنوع البيولوجي الغني وتعمل كمولّد حيوي للحياة البحريّة في المنطقة. وقد أخذت مجموعة موانئ أبوظبي على عاتقها مسؤولية حماية هذا النّظام البيئي الفريد من خلال جهود دؤوبة تشمل إجراء تقييمات دورية لحالة الشعاب المرجانية ومراقبتها ونقلها، عند الضرورة. تأكيداً على التزام المجموعة بالحفاظ على التوازن الدقيق لهذه المنظومة البدعية والمهمة.

وفي إطار جهودنا لتعزيز الاستدامة البيئية في ميناء خليفة، الميناء الرئيسي للمجموعة، نعمل على تركيب ألواج بحرية صديقة للبيئة، توفر بيئة آمنة للأسماك ومختلف أنواع الكائنات البحريّة الأخرى.

الرصد البيئي
تُخضع إجراءاتنا للإدارة والرصد البيئي لمعايير شهادة الآيزو 14001 ISO، وذلك ضمن نظام الإدارة المتكاملة للمجموعة. امتدالاً لمتطلبات هيئة البيئة - أبوظبي، نشّغل ثمانى محطات متطورة لمراقبة جودة الهواء المحيط والأرصاد الجوية في دولة الإمارات العربية المتحدة لتقديم مدى التزامنا بالمعايير الوطني لجودة الهواء المحيط من خلال رصد مجموّعة واسعة من محددات جودة الهواء.

وقد وقعت جميع محطاتنا في الموانئ الإسبانية اتفاقيات لتطبيق "أفضل الممارسات البيئية" مع السلطات المعنية بالموانئ التي تعمل فيها. وطبعاً هذه الاتفاقيات نظاماً مرجعياً معيارياً موحداً في جميع الموانئ، يحدّد آليات مراقبة الجوانب البيئية، والأهداف والاستثمارات ذات الصلة، بهدف تعزيز الأداء البيئي منظومة الموانئ الإسبانية.

إضافةً إلى ذلك، أطلقنا برنامجاً لمراقبة جودة مياه البحر في عام 2015 لقياس مجموعة أساسية من المعايير المتعلقة بجودة مياه البحر عبر محطات مراقبة موزعة في مواقع مختلفة قرب أحواض موانئ المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم اختبار موقع المحطات بعناية فائقة، مع مراعاة نقاط التفريغ، والأنشطة التشغيلية، وأعمال المشاريع في الموانئ، والمناطق الحساسة في محيط المينا. وتساعداً منظومة محطات مراقبة جودة المياه على مراقبة الامتثال لمتطلبات ومعايير هيئة البيئة - أبوظبي وقياس تأثير أنشطتنا على البيئة البحريّة.

استراتيجية إدارة النفايات

نحّنا في تطوير استراتيجية متكاملة لإدارة النفايات، تهدف إلى تحقيق أقصى درجات الكفاءة في التعامل مع النفايات عبر عملياتنا وقطاعاتنا، بما في ذلك قطاع الموانئ والقطاع البحري والشحن والقطاع اللوجستي، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة. وتشمل هذه الاستراتيجية معالجة النفايات وإعادة تدويرها أو التخلص منها بطرق مسؤولة بيئياً. وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، مع التركيز على تقليل توليد النفايات من المصدر وتعظيم فرص إعادة التدوير.

وقد مكّنا هذا النهج من إعادة تدوير نحو 39% من النفايات الصلبة الناتجة عن عملياتنا. وتوافق جهودنا للحد من توليد النفايات من المصادر، والبحث عن بدائل مستدامة للمواد غير القابلة لإعادة التدوير، وضمان تخزين النفايات المؤقت بشكل مسؤول وآمن، ريثما يتم تطبيق حلول مستدامة، وذلك تجسيداً للتزامنا بـ"عدم إلحاق أي ضرر بالأفراد والبيئة".

ويعد تقليل حجم النفايات الصلبة الموجهة إلى مدافن النفايات أحد أبرز أهدافنا المؤسسية. ولتحقيق ذلك، نوفر خدمات متكاملة لإدارة النفايات لجميع معاملينا الموانئ، بما يضمن الامتثال التام للوائح والقوانين الوطنية والدولية.



تعزيز رفاهية الموظفين والمجتمع



تهدف إلى تمكين القوى العاملة بالمجموعة ، وتحقيق النجاح على المستويين الشخصي والمهني. إن التزامنا لا يقتصر على مكان العمل فحسب، بل يمتد إلى أبعد من ذلك من خلال مساهمتنا النشطة في المبادرات والشراكات المجتمعية التي تهدف إلى تحسين نوعية الحياة وتعزيز التنمية المستدامة في المناطق التي نخدمها.

تشكل رفاهية الموظفين والمجتمع واحدة من الركائز الأساسية لإطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والدولية الخاص بالمجموعة، إدراكاً منها بأن نجاحنا وازدهارنا مرتبط بشكل وثيق بصحة وسعادة ورضا موظفينا والمجتمعات التي نعمل فيها.

إننا نعتبر تلك القيم جزءاً لا يتجزأ من جوهر رؤيتنا، ولذلك نضع على رأس أولوياتنا خلق بيئة عمل داعمة وشاملة تعزز الرفاهية الجسدية والنفسية والمهنية لموظفينا عبر برامج شاملة وفريدة للتعلم المستمر وتكافؤ الفرص وتركيز قوي على السلامة، ضمن منظومة متكاملة



السلامة التشغيلية

تولي المجموعة أهمية قصوى لسلامة موظفيها ومقاؤلها والمجتمعات التي تعمل فيها، وطبق نظاماً قوياً لإدارة الجوانب المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة وفقاً لمعايير ISO 45001 و ISO 14001 ونظام إمارة أبوظبي للسلامة والصحة المهنية، إلى جانب إجراء عمليات تدقيق داخلية وخارجية منتظمة لضمان الامتثال للمطلوبات التنظيمية واستيفاء أفضل المعايير على مستوى القطاع. وتواصل جهود المجموعة الرامية لإنجاز تحسينات مستمرة لأدائها في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، وتأكيد التزامها بتوفير بيئة عمل آمنة تضمن السلامة للجميع.

وفي عام 2024، سجلت مجموعة موانئ أبوظبي 301 حادثة بريءة (باستثناء حوادث المقاولين)، مقارنة بـ 96 حادثة في العام السابق.

ومع توسيع نطاق العمليات وزيادة عدد الشركات المستحوذة عليها، ارتفع إجمالي عدد الإصابات القابلة للتسجيل من 53 إلى 66 حادثة، تعزى غالبيتها إلى حالات تتطلب علاجاً طبياً.

بالإضافة إلى ذلك، انخفض عدد ملاحظات الصحة والسلامة والبيئة من 17,871 في عام 2023 إلى 11,688 في عام 2024، مما يشير إلى ارتفاع مستوىوعي الموظفين والتزامهم ببروتوكولات السلامة.

تؤكد المجموعة حرصها على تنمية قوتها العاملة بالتركيز على تحقيق التنوع بين الجنسين وتكافؤ الفرص، وتنفذ مبادرات لتعزيز المسار الوظيفي للكوادر النسائية، وتزويدهن بالمهارات القيادية ومهارات التواصل الشخصي التي تؤهلهن لشغل المناصب العليا وعضوية مجلس الإدارة.

وتشمل هذه الاستراتيجية أيضاً التركيز على التوطين، حيث يشكل المواطنون الإماراتيون جزءاً كبيراً من القوى العاملة في شركاتنا العاملة في دولة الإمارات، ويشغل العديد منهم مناصب قيادية عليها. كما تواصل المجموعة الاستثمار في الكفاءات الوطنية من خلال برامج تطوير الخبرين والبرامج التدريبية التي تركز على المهارات القيادية، والمصممة لإعداد الموظفين لتولي أدوار مستقبلية نوعية محلية وعالمية.

ومن خلال هذه الجهود المتكاملة، تواصل المجموعة بناءً قوياً عاملاً مؤهلاً ومتنوّعاً وتتمتع بالمرنة، وتعزيز ثقافة الشفافية والابتكار والتميز، بما يدعم استراتيجيتها للنمو العالمي المستدام.



تمكين موظفينا

دعاً لنموها المتتسارع واتشارها الدولي المتزايد، أطلقت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 رحلة تحول تطوير إطار عمل إدارة القوى العاملة لديها إلى نموذج تشغيلي عالمي موحد إدراكاً منها للأهمية الاستراتيجية للأصول البشرية.

وبنهاية العام، نجحت المجموعة في دمج الكفاءات الوظيفية لشركة "نواتون" والشركات الأخرى المستحوذ عليها، وتطوير إطار عمل موحد لإدارة القوى العاملة على مستوى المجموعة، وضمان انساق ممارسات القوى العاملة عبر مختلف المناطق الجغرافية، بجانب الحفاظ على ثقافة مؤسسية قوية تدعم عملية النمو.

المشاركة المجتمعية

تتركز استراتيجية موانئ أبوظبي للمسؤلية الاجتماعية المؤسسية على ستة محاور رئيسية توجه جهودنا، وهي: دعم مجتمعنا، والأنشطة البيئية، والعمل الخيري، وتكافؤ الفرص، ورفاهية الموظفين وتطويرهم، والصحة. وتعكس هذه المحاور التزامنا بإحداث أثر اجتماعي وبيئي إيجابي، إلى جانب تعزيز بيئة عمل مسؤولة وشاملة. وقد قام فريق المسؤولية الاجتماعية المؤسسية بدور محوري في هذا المجال من خلال إطلاق وتنفيذ أكثر من 134 مبادرة متنوعة في عام 2024، لتعزيز الشمولية والاستدامة ومشاركة الموظفين، وضمان دمج المساهمات الاجتماعية والبيئية بكفاءة في جميع العمليات. وفي إطار دعم مسيرة التميز في مجال المسؤولية الاجتماعية المؤسسية، شاركت المجموعة في ورش عمل متخصصة تتناول تطوير لوحات معلوماتية خاصة بالمسؤولية الاجتماعية المؤسسية والتقارير ذات الصلة، القائمة على منصة "Power BI".

وفي قطاع الموانئ، انكب التركيز بشكل كبير على تعزيز النوعية حول قضايا الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2024. وفي هذا الإطار، تم إطلاق مبادرة "الوصول الشامل" في محطة السفن السياحية 1 و2 في أبوظبي، بهدف تسهيل تجربة السفر البحري لأصحاب الهمم.

"ساعة الأرض" ل توفير الطاقة، وذلك بهدف تعزيز المسؤلية البيئية، والمرورنة المجتمعية، والوعي بقضايا الاستدامة.

أطلقت "تواتوم اللوجستية", بالتعاون مع مؤسسة "Educación Azul" ، مبادرات لتعزيز استدامة المديطيات والتعريف بالمهن البحرية، استهدفت المدارس ومختلف أصحاب العلاقة في المجتمعات المرتبطة بالموانئ، واستجابةً للفيضانات العارمة التي شهدتها إسبانيا في عام 2024، قدمت "تواتوم اللوجستية" المساعدات والإيواء، إضافةً إلى دعم المطالبات التأمينية، استفاد منها 180 شخصاً بشكل مباشر وغير مباشر، وذلك من خلال مساعدات الصليب الأحمر، وتقديم الدعم المباشر للموظفين المتضررين وعائلاتهم.

وفي القطاع البحري والشحن، نظمت حملة للنوعية بالسلامة ركزت على ممارسات الرياضات المائية الآمنة وسلامة الوسائل البحرية، واستهدفت مختلف فئات المستخدمين. يهدف ضمناً مبادرة إزالة الركام والمخلفات البحرية في تعزيز نظافة الممرات المائية، ودعم جهود الحفاظ على النظم البيئية البحرية. وسعياً لتعزيز المشاركة المجتمعية، نظم القطاع البحري والشحن رحلة مهنية بالتاكسي المائي خلال فعاليات "مهرجان التراث البحري" ، مما شملت جهودنا الصحية حملة "تبعد بالد، لتنقذ الأرواح" في "كيرزاد" ، لتشجيع الموظفين والمقيمين على المساهمة في المبادرات الإنسانية التي تنقذ حياة العديد من المرضى والمصابين. وأمتدت مبادراتنا لتشمل الجانب البيئي، وتضمنت مسابقة "معاً لإعادة تدوير زبوب الطهي المستخدمة" ، ومبادرة إزالة الركام والمخلفات من المناطق البحري، وحملات تنظيف الشواطئ، وحملة





حكومة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة سلسلة التوريد

حكومة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة

ويضمن التمثيل المتنوع للجنة أحد وجهات النظر المختلفة في الاعتبار عند اتخاذ القرارات المتعلقة بالحفاظ على البيئة، والمسؤولية الاجتماعية، والحكومة المؤسسية. تُعنى اللجنة بمراقبة القضايا والمسائل المتعلقة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة بشكل منظم، وتحديد الأهداف والغايات، ووضع الاستراتيجيات اللازمة لتحقيقها على أتم وجه. وتعود اللجنة تقريرًا سنويًا حول التقدم المحرز والإنجازات. يرفع إلى مجلس الإدارة، تعزيزًا لقيم الشفافية والمساءلة المعنية بجهودنا في مجال الاستدامة. ويعزز هذا النهج المنظم التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالعمل بطريقة مسؤولة وأخلاقية، سعيًا منها لتحقيق تأثير بيئي واجتماعي إيجابي ومستدام.

تبني مجموعة موانئ أبوظبي الاستدامة ضمن منظومة عملياتها الرئيسية، تحت إشراف استراتيجي من لجنة الاستدامة والتي تضم أعضاء من الإدارة التنفيذية. ويترأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة. وقد عززت أوجه التأزز المتحققة من خلال ضوابط الحكومة التزام المجموعة بالنمو المستدام والممارسات التجارية المسؤولة.



الامتثال الكامل من جانب المؤّدين:

- ضمان امتثال جميع المؤّدين لقواعد سلوكيات الأعمال.

دمج المعايير البيئية:

- إجراء مراجعة بيئية شاملة للمؤّدين المشاركين في تقديم خدمات الهندسة والبناء داخل دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 100%

دعم الاقتصاد الوطني والمحلي

- إعطاء الأولوية للشركات المنضوية تحت مظلة شركة "القابضة" (ADQ) وضدوق خليفة لدعم المشاريع المحلية والمبادرات الاجتماعية.

- التعاون مع دائرة التنمية الاقتصادية - أبوظبي لتعزيز مشاركة الشركات الصغيرة والمتوسطة في المشتريات كجزء من المرحلة الثانية من برنامج أبطال أبوظبي للشركات الصغيرة والمتوسطة.

- تعاملت مجموعة موانئ أبوظبي مع 362 مؤّداً في دولة الإمارات العربية المتحدة، منهم 316 مؤّد مللي، لتصل بذلك نسبة التعامل مع المؤّدين المحليين إلى 87.29% في عام 2024. وبلغ إجمالي إتفاق المجموعة على المؤّدين في دولة الإمارات 2.21 مليار درهم، منها 1.55 مليار درهم تم إتفاقها على المؤّدين المحليين، مما يعزز التزامنا بدعم الاقتصاد المحلي، الذي يمثل ركيزة أساسية في استراتيجيتنا للاستدامة.

إدارة سلسلة التوريد

تدرك مجموعة موانئ أبوظبي أهمية الإدارة المستدامة لسلسلة التوريد في تحقيق كافة أهدافها في مجال الاستدامة.

ولذلك، تلتزم المجموعة بالعمل بشكل وثيق مع مؤّدتها وشركائها لقليل التأثيرات البيئية على جميع امتداد سلسلة التوريد. كما تؤمن المجموعة بأنّ تعزيز الشركات طبقة الأجل القائمة على الثقة والشفافية والقيم المشتركة هو السبيل إلى خلق اقتصاد عالمي أكثر مرنة واستدامة.

انطلاقاً من فهمها للدور المحوري الذي يمكن أن تؤديه ممارسات المشتريات، تسعى المجموعة جاهدة لضمان القيمة مقابل المال ورفع الكفاءة التشغيلية، بالتعاون مع المؤّدين والشركاء، لتمهيد الطريق أمام مزيد من المنافع المشتركة والمستدامة. وتشمل المبادرات الرئيسية في هذا الصدد ما يلي:



التقارير والبيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

132	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
133	تقرير مدقق الحسابات المستقل
139	بيان المركز المالي الموحد
141	بيان الربح أو الخسارة الموحد
141	بيان الدخل الشامل الموحد
142	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
143	بيان التدفقات النقدية الموحد
145	إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة

تقرير أعضاء مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إبراء ذمة
يبري مجلس الإدارة ذمة مدقق الحسابات الخارجي والإدارة من مسؤوليتهم فيما يتعلق بالمهام الموكلة إليهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مدقق الحسابات
يقترب مجلس الإدارة بإعادة تعيين ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة للسنة التي سوف تنتهي في 31 ديسمبر 2025.

بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره السنوي مصحوباً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

نتائج السنة

خلال السنة، حققت المجموعة إيرادات بمبلغ 17,286,311 ألف درهم (2023: 11,678,530 ألف درهم) وبلغ صافي ربح السنة 1,778,021 ألف درهم (2023: 1,360,218 ألف درهم).

الحسابات

قام أعضاء مجلس الإدارة بمراجعة واعتماد البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مجلس الإدارة

إن أعضاء مجلس إدارة الذين قدموا خدماتهم خلال السنة وكما في تاريخ التقرير هم كما يلي:

رئيس مجلس الإدارة

معالي / محمد حسن السويدي

نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد / خليفة سلطان سلطان هزيم السويدي

عضو

السيد / محمد إبراهيم محمد إبراهيم الحمادي

عضو

السيدة / نجيبة حسن مبارك خديم الجابري

عضو

السيد / جاسم حسين ثابت

عضو

السيد / منصور محمد عبد القادر الملا

عضو

السيد / رينزو برافو كالامبروجيو

عضو

السيد / سورين بولسخارد جنسن

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
للمجموعة

محمد جمعة الشامسي

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لـ شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024، وكل من بيان الربح أو الخسارة الموحد، بيان الدخل الشامل الموحد، بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة التي تشمل معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقير والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. كما أنها مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين إلى جانب متطلبات السلوك الأخلاقي الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة. هذا، وقد نلزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتتوفر أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تدقيقنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. تم تناول أمور التدقيق الرئيسية في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولندي رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع)
إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي

الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات من تدفقات ومصادر مختلفة مثل عقود الإيجار وعمليات الموانئ والعمليات اللوجستية والامتيازات والخدمات البحرية والصناعية والرقمية.

حققت المجموعة إيرادات بمبلغ 17,286 مليون درهم (2023: 11,679 مليون درهم).

تركز المجموعة على الإيرادات كمقياس رئيسي للأداء وكمotor للنمو والتوسيع. إن الإيرادات جوهرية وهامة لتحديد ربحية المجموعة.

ونظراً لحجم المبلغ وتدفقات الإيرادات وارتفاع حجم المعاملات وقابلية هذه الإيرادات لدرجتها بمبالغ أعلى من قيمتها بسبب مخاطر الاحتيال، قمنا بتقييم الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي.

لمزيد من المعلومات المتعلقة بالإيرادات، يرجى مراجعة إياضح 3 للسياسة المحاسبية حول الاعتراف بالإيرادات وإياضح 27 حول البيانات المالية الموحدة.

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها ما يلي:

- فهم عمليات الإيرادات الهمة وتحديد الضوابط وأنظمة تكنولوجيا المعلومات والواجهات والتقارير ذات الصلة، بما في ذلك القيام بمراجعة تسلسل عمليات الإيرادات من البداية إلى النهاية.
- تقييم الضوابط ذات الصلة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب وفعال.
- فهم بيئه الرقابة وختبار ضوابط تكنولوجيا المعلومات العامة على الأنظمة والتطبيقات الرئيسية المشاركة في عملية تسجيل الإيرادات. من خلال قيامنا بذلك، قمنا بإشراف أخصائي تكنولوجيا المعلومات لدينا للمساعدة في مراجعة ضوابط نظام تكنولوجيا المعلومات وختبار المعلومات التي تنتجهها أنظمة تكنولوجيا المعلومات الخاصة في الأنظمة المتعلقة بعمليات الإيرادات.
- تقييم السياسة المحاسبية للمجموعة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية إذا كانت متوافقة مع الإيرادات التي تم الاعتراف بها.
- قمنا أيضاً بتنفيذ إجراءات التدقيق الجوهرية التالية:
 - اختبارات التفاصيل على أساس عينة لفحص المستندات الداعمة ذات الصلة للتأكد من حدوث ودقة معاملات الإيرادات المدرجة خلال السنة؛ و
 - اختبارات التفاصيل على عينة من المعاملات قبل وبعد نهاية السنة للتحقق من الاعتراف بالإيرادات في فترة التقارير الصحيحة.
- قمنا بتقدير الإفصاح في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية التقارير المالية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي

إندماج الأعمال

خلال السنة، أبْرمت المجموعة عدد من معاملات الاستحواذ على الأعمال كما هو موضح في إيضاح 37. ونتيجة لهذه المعاملات، سجلت المجموعة شهرة موجودات غير ملموسة وأصل ضريبي مؤجل والتزام ضريبي مؤجل والذي نتج من الاستحواذ بمبلغ 1,311 مليون درهم و985 مليون درهم و237 مليون درهم (2023: 1,274 مليون درهم). ملحوظة: مليون درهم و998 مليون درهم و40 مليون درهم و200 مليون درهم إماراتي) على التوالي.

تمت المحاسبة عن هذه المعاملات وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "إندماج الأعمال". قامت الإدارة بتطبيق طريقة الاستحواذ في المحاسبة عن عمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه والتي تتطلب ما يلي:

- تحديد المستحوذ؛
- تحديد تاريخ الاستحواذ؛
- الاعتراف وقياس الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة وحقوق الملكية غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها؛ و
- الإعتراف بقياس الشهرة أو المكاسب من صفة الشهرة.

تم تعيين أخصائيين خارجيين مستقلين من قبل المجموعة لإجراء عملية توزيع سعر الشراء المؤقت الذي يتضمن تحديد التقييم العادل المؤقت للموجودات والمطلوبات المقبولة، وتحديد وتقدير الموجودات غير الملموسة.

لقد حددنا الاستحواذ على هذه الأعمال كأمر تدقيق رئيسي نظراً لحجم المعاملات والعقود المتأصلة المرتبطة بإندماج الأعمال، خصوصاً الأحكام المطبقة والتقديرات التي تم إجراؤها في:

- توزيع سعر الشراء المؤقت على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة؛
- تحديد وقياس الموجودات غير الملموسة وتحديد الأعمار الإنتاجية المخصصة للموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد؛ و
- التعديلات التي تم إجراؤها لمواهنة السياسات المحاسبية لهذه الأعمال مع تلك الخاصة بالمجموعة.

لمزيد من التفاصيل المتعلقة بهذا الأمر، راجع إيضاح 37 حول البيانات المالية الموحدة.

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

جزء من إجراءات التدقيق الخاصة بنا فيما يتعلق باندماج الأعمال، فمثلاً:

- بتقييم الضوابط على محاسبة هذه المعاملات لتحديد ما إذا كان قد تم تصديقها وتنفيذها بشكل مناسب.
- بتقييم ما إذا كانت افتراضات الإدارة فيما يتعلق بمحاسبة هذه المعاملات متوافقة مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 و بمطابقة القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات التي تم تحديدها من قبل الإدارة مع المبالغ المعروضة في البيانات المالية الموحدة.
- جزء من إجراءات التدقيق لدينا فيما يتعلق بتوزيع سعر الشراء، فمثلاً:
 - بتقييم مدى اكتمال ودقة الموجودات المستحوذة والمطلوبات المقبولة عند توزيع سعر الشراء؛
 - بتقييم المهارات والكفاءات والموضوعية والاستقلالية لأخصائي التقييم الخارجي الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة ومراجعة شروط التعيين مع المجموعة لتحديد ما إذا كانت كافية لاغراض التدقيق؛
 - بمشاركة الخبراء الداخليين لدينا، بتقييم المنهجيات والمدخلات العامة التي قامت المجموعة باستدامها، بما في ذلك تحديد الموجودات غير الملموسة وتحديد العمر الافتراضي للموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد؛
 - بمشاركة الخبراء الداخليين لدينا، بتقييم القيمة العادلة المؤقتة لعينة من الموجودات المستحوذة والمطلوبات المقبولة؛
- تحليل تعديلات القيمة العادلة المؤقتة المعترف بها من قبل الإدارة، وتقييم ما إذا كانت التعديلات التي تم إجراؤها متوافقة مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3؛ و
- بمشاركة الخبراء الداخليين لدينا، بتقييم الشعرة المؤقتة المعترف بها من قبل الإدارة وتقييم ما إذا كان قد تم المحاسبة عنها وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3؛
- بتقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والتقرير السنوي للمجموعة، الذي تتوافق الحصول عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن استنتاج تأكيدنا بشأنها.

تمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو إذا اتضحت بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء مادية.

إذا استنتجنا وجود أي أخطاء مادية في المعلومات الأخرى، فإنه يتبع علينا الإفصاح عن ذلك، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بهذه المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير. ليس لدينا ما نُفصح عنه في هذا الشأن.

إذا استنتجنا وجود أخطاء جوهرياً في التقرير السنوي للمجموعة، عند الاطلاع عليه، فإنه يتبع علينا إخبار القائمين على الحكومة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات ينفي الإفصاح عنها وفقاً لمعايير التدقيق.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحكومة في إعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وطبقاً للنظام الأساسي للشركة وللأحكام السارية للقانون التجاري لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرياً، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح متى كان مناسباً، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تتوافق الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك.

يعتبر القائمون على الحكومة مسؤولين عن الإشراف على مسار إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرياً، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا، إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمطالبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة دائماً سوف تكشف أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرياً بشكل فردي أو مُجتمع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين بناء على هذه البيانات المالية الموحدة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (يتبع)

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولي والمطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

• بتحديد وتقدير مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا، إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري تأثر عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التزوير، الحذف المتعتمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي؛

• بالاطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بفرض إدراة رأي حول فعالية الرقابة الداخلية؛

• بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعه ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة؛

• باستنطاق مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستثمارية المحاسبية، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهيرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهيرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنطاق بوجود حالة جوهيرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا، هذا ونعتمد في استنطاقاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا.

ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بالمجموعة إلى توقيف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية؛

- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهكلها والبيانات المتنصنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل؛ و
- بخاطط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق على صعيد المجموعة وتحمّل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحكومة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبيّن لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بتزويد القائمين على الحكومة ببيان يظهر امثالتنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثّر تأثيراً معقولاً على استقلالنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متن كأن مناسباً.

من الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع القائمين على الحكومة، نقوم بتحديد الأمور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعدّ أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، ألا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال تربّع على الإفصاح عنه عوائق سلبية قد تفوق المنفعة العامة المترددة منه.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

عملاً بمتطلبات المادة 5 من قرار رئيس مجلس إدارة جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 شأن فحص الضوابط المالية الداخلية على إعداد التقارير المالية، فقد تم تكليفنا لتنفيذ مهام تأكيد لتقديم تقارير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية لمجموعة أبوظبي للموانئ، باستثناء بعض الشركات التابعة، ولكن ليس حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

إضافة إلى ذلك، ووفقاً لمتطلبات مرسوم رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 فيما يتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، نقر بأننا فيما يتعلق بتدقيق البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، باستثناء ما ورد أعلاه، أنه لم يلفت انتباها أي أمر، يجعلنا نعتقد أن المجموعة لم تمثل، من جميع النواحي الجوهرية، لأي من أحكام القوانيين والأنظمة والتعاميم التالية حسب الإقتضاء، والتي من شأنها التأثير جوهرياً على أنشطتها أو على البيانات المالية كما في 31 ديسمبر 2024:

- قانون التأسيس؛ و
- الأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم المطبقة والتي لها تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)

عبد الله محمد ولد القوتمي
رقم القيد 1056
أبوظبي
الإمارات العربية المتحدة

علاوة على ذلك، ووفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيد بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

- أثنا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا، أنه تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من جميع جوانبها الجوهرية بما ينطوي مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021؛
- أن المجموعة قد احتفظت بدقائق ملحوظة نظامية؛
- أن المعلومات المالية الواردة بتقرير أعضاء مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر الحسابية للمجموعة؛
- يظهر الإياح 3 استثمار المجموعة في الأسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024؛
- يظهر الإياح 32 الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات والأرصدة الهامة ذات العلاقة مع الشروط التي قد تم بموجبها إبرام تلك المعاملات؛
- يظهر الإياح 29 الإفصاحات المتعلقة بالمساهمات الاجتماعية التي تمت خلال السنة؛ و
- أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت انتباها أي أمر يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد ارتكبت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي مما قد يؤثّر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2024.

بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات			
حقوق الملكية والمطلوبات								
حقوق الملكية								
5,090,000	5,090,000	19	رأس المال	24,169,047	27,877,062			
2,750,000	2,750,000	19	علاوة إصدار أسهم	9,937,893	10,771,219			
(12,098)	(161,322)	19	أسهم خزينة وخيارات شراء	3,378,899	5,455,930			
-	(10,778)	19	احتياطي أسهم خزينة	1,149,534	1,327,024			
-	(11,034)		احتياطي حواجز أسهم الموظفين	642,473	647,713			
611,893	744,907	20	احتياطي قانوني	1,274,926	1,288,821			
(22,063)	(22,063)	20	احتياطي توزيع الأصول	2,518,539	2,099,526			
(43,964)	(36,757)	20	احتياطي تحوط التدفقات النقدية	38,809	77,855			
1,367,850	948,750	11	احتياطي إعادة تقييم إستثمار	2,520,932	2,999,456			
(32,380)	(167,943)		احتياطي تحويل عملات أجنبية	41,096	13,765			
1,319,288	1,319,288	20	احتياطي اندماج	50,000	50,000			
5,236,927	6,434,056		أرباح مستنفاة	23,990	17,820			
4,559,468	6,054,935	32	مساهمة المالك	45,746,138	52,626,191			
20,824,921	22,932,039		حقوق الملكية العائدة لمالك الشركة					
3,484,292	4,802,194	39	حقوق الملكية غير المسيطرة					
24,309,213	27,734,233		مجموع حقوق الملكية					
الموجودات								
الموجودات غير المتداولة								
ممتلكات وألات ومعدات								
استثمارات عقارية								
موجودات غير ملموسة وشهرة								
حق استخدام الموجودات								
استثمار في شركات مملوكة								
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر								
موجودات الضريبة المؤجلة								
ذمم مدينة تجارية وأخرى								
مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة								
ودائع لأجل								
موجودات مالية مشتقة								
مجموع الموجودات غير المتداولة								
الموجودات المتداولة								
مخزون								
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة								
موجودات الضريبة الحالية								
ذمم مدينة تجارية وأخرى								
مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة								
نقد وأرصدة لدى البنوك								
موجودات مصنفة كمحفظة به للبيع								
مجموع الموجودات المتداولة								
مجموع الموجودات								

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

**بيان المركز المالي الموحد (يتبع)
كما في 31 ديسمبر 2024**

على حد علمنا، فإن البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة، كما في، ولفترات المعروضة فيها.

سعادة / محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة

محمد جمعة الشامسي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

مارتن آروب
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
المطلوبات			
المطلوبات غير المتداولة			
من حكومية مؤجلة			
مخصصات نهاية الخدمة للموظفين			
مستحقات إلى شركات المشروع			
مطلوبات عقود الإيجار			
سندات دائنة			
قرصون بكية			
ذمم دائنة تجارية وأخرى			
مطلوبات الضريبة المؤجلة			
مجموع المطلوبات غير المتداولة	25,521,099	24,957,852	
المطلوبات المتداولة			
من حكومية مؤجلة			
مستحقات إلى شركات المشروع			
مطلوبات عقود الإيجار			
قرصون بكية			
مطلوبات الضريبة الحالية			
ذمم دائنة تجارية وأخرى			
مجموع المطلوبات المتداولة	5,780,677	11,462,085	
مجموع المطلوبات	31,301,776	36,419,937	
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات	55,610,989	64,154,170	

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
1,360,218	1,778,021		
			ربح السنة الدخل الشامل الآخر: البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الربح أو الخسارة:
438,908	(419,100)	11	(خسارة) / مكسب القيمة العادلة لموجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الربح أو الخسارة:
(14,519)	(6,170)	10	صافي خسارة القيمة العادلة لأدوات التحوط التي تم إبرامها لتحوطات التدفقات النقدية
(4,271)	(8,640)	9	حصة شركة زميلة محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
4,768	8,673		حصة مشاريع مشتركة محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
(11,687)	(126,925)		خسارة تحويل عمليات أجنبية
413,199	(552,162)		مجموع (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر
1,773,417	1,225,859		مجموع الدخل الشامل للسنة
			عائد إلى:
1,497,476	782,687		مالكي الشركة
275,941	443,172	39	حقوق الملكية غير المسيطرة
1,773,417	1,225,859		

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات	
11,678,530	17,286,311	27		إيرادات تكاليف مباشرة
(8,573,823)	(12,344,420)	28		
3,104,707	4,941,891			إجمالي الربح
(1,407,871)	(2,108,618)	29/1		مصاريف عمومية وإدارية
(80,094)	(186,071)	14		خسائر انخفاض القيمة على الموجودات المالية وذمم التأجير المدينة التي لم يصدر بها فواتير
(76,680)	(72,607)			مصاريف بيع وتسويق
118,377	85,854	9		حصة ربح من مشاريع مشتركة
26,071	24,740	10		حصة ربح من شركات زميلة
363,501	-	6		عكس انخفاض قيمة إستثمارات عقارية
(139,452)	(23)	10		إنخفاض قيمة إستثمارات في شركات زميلة
-	(9,646)	9		إنخفاض قيمة إستثمارات في مشاريع مشتركة
(666,957)	(1,009,533)	30		تكاليف تمويل
31,238	54,299			إيرادات تمويل
(3,822)	(15,238)	12		خسارة استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
39,119	22,116			مكسب من إستبعاد إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
102,552	314,912	31		إيرادات أخرى، صافي
1,410,689	2,042,076			الربح قبل الضريبة
(50,471)	(264,055)	18/1		مصروف ضريبة الدخل
1,360,218	1,778,021			صافي الربح
1,071,972	1,330,143			عائد إلى:
288,246	447,878	39		مالكي الشركة
1,360,218	1,778,021			حقوق الملكية غير المسيطرة
0,21	0,27	33		العائد الأساسي والمخفض للسهم (بالدرهم)
2,668,133	4,509,253	34		الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

تشكل الإضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه السمات المالية المحددة.

بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم		2024 ألف درهم		النفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
إيرادات	نفقات	إيرادات	نفقات	
2,710,465	4,316,259	1,410,689	2,042,076	ربح قبل الضريبة تعديلات لـ:
20,533	(25)	879,577	1,199,563	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات واستثمارات عقارية
(1,165,822)	(1,718,734)	112,130	206,747	استهلاك حق استخدام الموجودات
(146,105)	(128,636)	176,854	294,254	إطفاءً موجودات غير ملموسة
61,892	1,485,309	(363,501)	–	عكس إنخفاض قيمة إستثمارات عقارية
1,480,963	3,954,173	(118,377)	(85,854)	حصة النتائج من مشاريع مشتركة
(15,847)	(16,419)	(26,071)	(24,740)	حصة الربح من شركات زميلة
1,465,116	3,937,754			خسائر انخفاض القيمة (بالصافي من العكوسات) على الموجودات المالية
		80,094	186,071	مخصص مخزون بطيء الحركة
		1,923	5,120	إطفاءً منح حكومية
		(183,335)	(188,623)	خسارة/(مكاسب) من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
		(3,387)	12,243	إيرادات توزيعات الأرباح
		–	(257,313)	انخفاض قيمة استثمار في مشاريع مشتركة
		–	9,646	مصاريف حواجز الموظفين
		–	4,676	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
		36,733	43,902	مكاسب من استبعاد استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
		(39,119)	(22,116)	تكاليف تمويل
		666,957	1,009,533	إيرادات تمويل
		(31,238)	(54,299)	انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة
		139,452	–	Gain on disposal of investments
		–	(39,119)	خسارة من استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
		3,822	15,238	تسديد عقود إيجار قصيرة الأجل
		(9,800)	(34,078)	تسديد عقود إيجار لموجودات منخفضة القيمة
		(22,938)	(45,810)	

تشكل الإيضاحات المرفقة حزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيضاحات
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية					
9,694,221	12,914,194	25	متصلات من قروض بنكية	(2,682,852)	(2,995,213)
(1,000,144)	(10,407,509)	25	تسديد قروض بنكية	(1,842,099)	(1,080,955)
91,813	—		مساهمة المالك	(1,680,951)	(1,635,017)
49,000	34,163	39	مساهمة من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة	(171,853)	(157,916)
40,733	157,397	21	منح حكومية مستلمة	—	2,131
(453,596)	(814,763)		تكاليف تمويل مدفوعة	—	(20,643)
(254,797)	(255,558)	23	مدفوعات لشركات المشروع	8,014	78,987
(139,558)	(150,984)	8	تسديد المبلغ الرئيسي لمطالبات عقود الإيجار	—	257,313
(61,351)	(72,112)		تسديد جزء الفائدة لمطالبات عقود الإيجار	45,500	45,011
—	(64,221)		دفعه مقدمة لشراء أسهم الزيينة	34,422	17,267
(17,688)	(120,688)	39	توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق ملكية غير مسيطرة في الشركات التابعة	(35,972)	(21,108)
7,948,733	1,219,919			29,402	(10,810)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية					
2,532,024	(513,762)		صافي (النقد) / الزيادة في النقد ومرادات النقد		
(10,354)	(4,804)		فرقotas تحويل العملات الأجنبية	(587,600)	—
745,735	3,267,405	17	النقد ومرادات النقد في بداية السنة	151,228	34,889
3,267,405	2,748,839	17		32,028	54,299
معاملات غير نقدية					
2,669,566	—		بدل الشراء للاستحواذ على شركة تابعة	(181,092)	(117,525)
107,994	—		منحة حكومية مستلمة خلال السنة	(6,881,825)	(5,671,435)
—	265,114		تحويل سفينة من مخزون إلى ممتلكات وآلات ومعدات		
—	1,896,218		استحواذ سفن كانوا من خلال مساهمة رأس المال		
—	589,439		تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات إلى ذمم مدينة		
—	400,751		إعادة سفن كانوا التي تم استحواذها من خلال المساهمة في رأس المال		
—	801,000		تحويل من ممتلكات وآلات ومعدات إلى محفظة به للبيع		
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية					
شراء ممتلكات وآلات ومعدات					
شراء استثمارات عقارية					
صافي بدل شراء مدفوع لاستحواذ شركات تابعة جديدة					
شراء موجودات غير ملموسة					
متصلات من إستبعاد موجودات غير ملموسة					
دفعه مقدمة لشراء إستثمار في مشاريع					
متصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات					
توزيعات أرباح مستلمة					
توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة					
توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة					
عائدات من بيع إستثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة					
استثمار في شركات زميلة					
استثمار في ودائع قصيرة الأجل					
قرض إلى جهات ذات علاقة					
دفعه مقدمة عند الاستحواذ على استثمار					
عائدات من إستبعاد مشاريع مشتركة وشركات زميلة					
إيرادات تمويل مستلمة					
استحواذ حق استخدام موجودات					

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

1 معلومات عامة

إن شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع ("الشركة" أو "مجموعة موانئ أبوظبي") هي شركة مساهمة عامة تأسست وفقاً لأحكام المرسوم الأميري رقم (6) لسنة 2006 الصادر بتاريخ 4 مارس 2006 ("المرسوم") كجزء من إعادة هيكلة قطاع الموانئ التجاري في إمارة أبوظبي ("الإمارة"). في سنة 2023، تم إدراج الأسهم العادي للشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تم تسجيل الشركة لدى دائرة التخطيط والاقتصاد وحصلت على رخصتها التجارية بتاريخ 29 مارس 2006. إن عنوان المكتب الرئيسي المسجل للشركة هو ص.ب: 54477، ميناء زايد، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

بموجب قانون أبوظبي رقم (2) لسنة 2018 وقرار المجلس التنفيذي ش.م.ع. من حكومة أبوظبي اعتباراً من 20 يونيو 2019 وبناءً على ذلك، فإن شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع. هي الشركة الأم للشركة، وحكومة أبوظبي ("الحكومة") هي الجهة المسيطرة النهائية على الشركة.

نمت الشركة والشركات التابعة لها والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") وتنوعت إلى أعمال متكاملة رأسياً مع عمليات عبر الموانئ والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة والخدمات اللوجستية والخدمات البحرية وال الرقمية.

• الموانئ، التي تمتلك موانئ في إمارة أبوظبي وتقوم بتشغيل المحطات بموجب ترخيص الامتياز في دولة الإمارات العربية المتحدة.

• المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، التي تدير بشكل أساسي شركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م. (كيزاد) وثمانين مناطق صناعية أخرى بعد دمج شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة (زور كورب) في المجموعة في بداية 2020.

• اللوجستيات، والتي تقدم مجموعة من الخدمات اللوجستية، مثل خدمات النقل والتخزين ومناولة البضائع وخدمات القيمة المضافة.

• البحرية والشحن، التي تقدم مجموعة من الخدمات البحرية، بما في ذلك التغذية، وكذلك خدمات الدعم البحري وإعادة الشحن داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة؛ و

• الرقمية، والتي تقدم الخدمات الرقمية للمتعاملين الخارجيين من خلال بوابة المقطع ذ.م.م، بالإضافة إلى خدمات المقدمة إلى القطاعات الأخرى.

إن الأنشطة الرئيسية للشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الرئيسية مبينة في إيضاح 3، 9 و 10 أدناه على التوالي.

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية

2.1 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها وليس لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، التي أصبحت سارية المفعول لفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024، في هذه البيانات المالية الموحدة. لم يكن لتطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة أي تأثير هام على المبالغ المدرجة للسنوات الحالية والسابقة ولكنها قد تؤثر على المعاملات المحاسبية أو الترتيبات المستقبلية.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 - تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية - المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات
- تعديلات على تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 بيان التدفقات النقدية والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات - ترتيبات تمويل الموردين
- تعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار - إلتزامات عقود الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار

وأتمت الشركة والشركات التابعة لها والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") وتنوعت إلى أعمال متكاملة رأسياً مع عمليات عبر الموانئ والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة والخدمات اللوجستية والخدمات البحرية والرقمية.

• الموانئ، التي تمتلك موانئ في إمارة أبوظبي وتقوم بتشغيل المحطات بموجب ترخيص الامتياز في دولة الإمارات العربية المتحدة.

• المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، التي تدير بشكل أساسي شركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م. (كيزاد) وثمانين مناطق صناعية أخرى بعد دمج شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة (زور كورب) في المجموعة في بداية 2020.

• اللوجستيات، والتي تقدم مجموعة من الخدمات اللوجستية، مثل خدمات النقل والتخزين ومناولة البضائع وخدمات القيمة المضافة.

• البحرية والشحن، التي تقدم مجموعة من الخدمات البحرية، بما في ذلك التغذية، وكذلك خدمات الدعم البحري وإعادة الشحن داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة؛ و

• الرقمية، والتي تقدم الخدمات الرقمية للمتعاملين الخارجيين من خلال بوابة المقطع ذ.م.م، بالإضافة إلى خدمات المقدمة إلى القطاعات الأخرى.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (يتبع) 2.2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد

لم يتم تحديد تاريخ
لتطبيق بعد من قبل
الجهة التنظيمية في
دولة الإمارات العربية
المتحدة

الالمعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ
من غير المتوقع أن يكون للمعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير هام على هذه البيانات المالية الموحدة
للمجموعة.

لا توجد معايير وتعديلات جديدة أخرى تم تطبيقها على المعايير المنشورة أو تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية
والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

3 السياسات المحاسبية الجوهرية بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس
معايير المحاسبة الدولية وتوافق مع الأحكام السارية للفاونون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة
2021.

أساس الاعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية. باستثناء إعادة تقييم بعض الموجودات المالية التي
تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في نهاية كل فترة تقرير، كما هو موضح في السياسات
المحاسبية أدناه. تستند التكلفة التاريخية بشكل عام على القيمة العادلة للبدل المقدم مقابل تبادل السلع والخدمات.

يسري تطبيقها لفترات السوسيات التي تبدأ من أو بعد	تعديل على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 - عدم قابلية الصرف	تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 المتعلقة بتضييف وقياس الأدوات المالية	التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية معايير المحاسبة - المجلد 11 يتضمن الإعلان عن التعديلات التالية:
1 يناير 2025			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1: محاسبة التحوط من قبل المعتمدين لأول مرة
1 يناير 2026			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف
1 يناير 2026			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: الإفصاح عن الفرق المؤجل بين القيمة العادلة وسعر المعاملة
			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: مقدمة والإفصاح عن مخاطر الائتمان
			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: إلغاء اعتراف المستأجر بمطلوبات عقود الإيجار
			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: سعر المعاملة
			• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10: تحديد "الوكيل الفعلي"
			• المعيار المحاسبي الدولي رقم 7: طريقة التكلفة
1 يناير 2026			تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 بشكل تضييف وقياس الأدوات المالية
1 يناير 2027			المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة
			المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3. السياسات المحاسبية الجوهية (يتبع) أساس الإعداد (يتبع)

إن القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها لبيع أحد الموجودات، أو دفعها لتحويل أي من المطلوبات ضمن معاملات منتظمة بين المتعاملين بالسوق في تاريخ القياس، بغض النظر عمّا إذا كان السعر يمكن تحقيقه أو تم تضييقه بطريقة مباشرة باستخدام تقنية تقييم أخرى. وعند تقييم القيمة العادلة لأي من الموجودات أو المطلوبات، تأخذ المجموعة بعض الاعتبارات تلوك العوامل عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس. إذاً أحد المتعاملين في السوق تلوك العوامل بالحساب عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس. يتم تحديد القيمة العادلة لأغراض القياس و/ أو الإفصاح في هذه البيانات المالية الموحدة على هذا الأساس، باستثناء معاملات التأجير التي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، والقياسات التي لها بعض أوجه التشابه مع القيمة العادلة ولكنها ليست القيمة العادلة، مثل صافي القيمة القابلة للتحقق في المعيار المحاسبي الدولي رقم 2 أو القيمة في الاستخدام في المعيار المحاسبي الدولي رقم 36.

بالإضافة إلى ذلك، لأغراض إعداد التقارير المالية، يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستوى 1، 2 أو 3 استناداً إلى درجة ما إذا كانت هذه المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة يمكن ملاحظتها، وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة بصورة شاملة.

لقد تم عرض البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي (الدرهم) باعتباره عملة العرض للمجموعة و يتم تقرير جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف درهم) إلا إذا أشير إلى غير ذلك.

إعادة تصنيف البيانات المالية الموحدة المقارنة

تم إعادة تصنيف عرض البيانات المالية الموحدة المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

مبدأ الاستثمارية

إن لدى أعضاء مجلس الإدارة، في تاريخ اعتماد البيانات المالية الموحدة، توقعات معقولة بأن المجموعة لديها الموارد الكافية للاستثمار في الأعمال في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستثمارية للمحاسبة في إعداد البيانات المالية الموحدة.

أساس التوحيد
تضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التابعة لها، إن الشركات التابعة العاملة الهامة مدرجة أدناه:

النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية		اسم الشركة التابعة
		2023	2024	
الشركات التابعة العاملة الهامة				
تأجير قطع الأراضي الصناعية والمباني السكنية للعمال	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة (زونز كورب) - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
إدارة تحميل وتغليف البضائع والخدمات اللوجستية	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	تواتوم لوجستكس الشرق الأوسط ذ.م.م (المعروف سابقاً باسم ميكو لوجستكس - شركة الشخص الواحد ذ.م.م)
الخدمات الملابية	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	شركة أبوظبي للخدمات البحرية - سفين ذ.م.م
تأجير الأراضي والمخازن الصناعية والتجارية	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	شركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م
إدارة المناطق الحرة الصناعية	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	منطقة أبوظبي الحرة ذ.م.م
الخدمات الرقمية وحلول تكنولوجيا المعلومات	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	شركة بوابة المقطع ذ.م.م
مشغل المحطة	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	شركة الفجيرة لتشغيل المرافق - مرفاق الفجيرة ذ.م.م

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية	الشركة التابعة
		2023	2024
الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق	%52	%52
الإمارات العربية المتحدة	مزود الخدمات البحرية	%100	سفين اللوجستية البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
الأردن	عمليات محطات الرحلات البحرية	%100	شركة عين قاف لإدارة الموانئ السياحية
الإمارات العربية المتحدة	حلول تقنية المعلومات	%100	شركة تي تيك انك
الإمارات العربية المتحدة	أعمال تأجير السفن	%51	سفين إنفيكتوس ليمتد اف زد
الأردن	تأجير الأراضي الصناعية	%100	عين قاف شركة مرسى زايد لإدارة الأعمال
باكستان	عمليات الموانئ	%60	محطة بوابة كراتشي (برايفت) المحدودة
الإمارات العربية المتحدة	أعمال إعادة الشحن	%100	سفين ترانس شيبمان - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
إسبانيا	مشغيل الخدمات اللوجستية والموانئ والملاحة البحرية	%100	نواتوم القابضة، اس.ال.بو
قبرص	عمليات الشحن	-	شركة ديلاتارد للاستثمارات المحدودة والشركات التابعة لها

الشركة التابعة	بلد التأسيس	نسبة الملكية	الشركة التابعة
		2023	2024
شركة موانئ أبوظبي للتشغيل والخدمات اللوجستية ذ.م.م	إدارة الموانئ	%100	%100
أوتورمنال ميناء خليفة ذ.م.م	الشحن	%51	%51
أكاديمية أبوظبي البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	التعليم والتدريب البحري في دولة الإمارات والمنطقة	%100	%100
أوفكو للدعم البحري والخدمات اللوجستية ذ.م.م	الخدمات البحرية والبرية	%51	%51
الهيئة البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	الخدمات البحرية	%100	%100
شركة سفين فيدرز - شركة الشخص الواحد ذ.م.م	عمليات الشحن	%100	%100
شركة ديفيتل لخدمات الهندسة البحرية	الخدمات البحرية	%100	%100
شركة أليغاتور شيبينغ كوتينير لайн ذ.م.م	خدمات الشحن والخدمات اللوجستية	%100	%100
شركة انتريشيوال أسوشيتد كارجو كاريابي في	خدمات الشحن والتغليف والتغذية والموانئ	%70	%70
سفين لخدمات الفووص والعمليات البحرية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	%51	%51

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) أساس التوحيد (يتبع)

تشتمل البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة والمنشآت الخاضعة لسيطرة الشركة (شركاتها التابعة) حتى 31 ديسمبر من كل سنة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السلطة على الجهة المستثمر فيها؛ التعرض للعوائد المتغيرة الناتجة من الشراكة مع الجهة المستثمر بها أو الحقوق فيها؛ و
- القدرة على استخدام سلطتها على الجهة المستثمر بها للتأثير على عوائدها.

تقوم الشركة بإعادة تقييم فيما إذا كان لديها سيطرة على الجهة المستثمر بها أم لا في حال أشارت الواقع والظروف إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

عندما يكون لدى الشركة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر بها، فإنها تمتلك السيطرة على الجهة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنتها القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر بها بشكل منفرد. تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الواقع والظروف ذات الصلة لتقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت الشركة في الجهة المستثمر بها كافية أم لا منتها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك الشركة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أصحاب الأصوات الآخرين؛
- حقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقوق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يطلب فيه إصدار قرارات، بالإضافة إلى أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما يكون للشركة السيطرة على الشركة التابعة وينتهي عندما تفقد الشركة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركات التابعة المستحودة أو المستعدة خلال السنة في بيان الربح أو الخسارة الموحد بدءاً من التاريخ الذي تحصل فيه الشركة على السيطرة وحتى التاريخ الذي تفقد فيه الشركة السيطرة على الشركة التابعة.

عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم إجراء التعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات، حقوق الملكية، الإيرادات، المصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات ما بين شركات المجموعة بالكامل عند توحيدها.

يتم تحديد حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق المجموعة في هذه الشركات. قد يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة التي تمثل حقوق ملكية حالية وتمتن حامليها للحصول على حصة نسبية في صافي الموجودات في حالة التصفية مبدئياً بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية لحقوق الملكية غير المسيطرة في القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد. يتم اختيار أساس القياس على أساس كل معاملة على حدة. يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة الأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة. لاحقاً لتاريخ الاستحواذ، إن القيمة المدرجة لحقوق الملكية غير المسيطرة هي قيمة هذه الحصة عند الاعتراف المبدئي بالإضافة إلى حصة حقوق الملكية غير المسيطرة في التغيرات اللاحقة في حقوق الملكية.

إن الربح أو الخسارة وكل بند من الدخل الشامل الآخر تكون عائدة إلى مالكي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في شركات تابعة والتي لا تؤدي إلى خسارة السيطرة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم المدرجة لحصة المجموعة والحقص غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها في الشركات التابعة. يتم الاعتراف بأي فرق بين قيمة تعديل حقوق الملكية غير المسيطرة والقيمة العادلة للبدل المدفوع أو المقبوض معاشرة في حقوق الملكية ويكون عائدة إلى مالكي الشركة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) أساس التوحيد (يتبع)

عندما تفقد المجموعة السيطرة على أي من الشركات التابعة، يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة في الربح أو الخسارة ويتم احتسابه على أنه الفرق بين (1) مجموع القيمة العادلة للبدل المقبوض والقيمة العادلة لأي ملكية محتفظ بها؛ و (2) القيمة المدرجة السابقة لموجودات الشركة التابعة (بما فيها الشهرة)، مطروحاً منها مطلوبات الشركة التابعة وأي من حقوق الأقلية غير المسيطرة. يتم معالجة جميع المبالغ المعترف بها سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى والمتعلقة بذلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة بشكل مباشر (بتم إعادة تصفيفها إلى الأرباح أو الخسائر أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد) مسموح به في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار متبقى في الشركة التابعة سابقاً بتاريخ فقدان السيطرة على أنها القيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي والمستخدمة للمعالجة المحاسبية اللاحقة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 أو، عند الضرورة، التكلفة عند الاعتراف المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

الدمج الأعمالي

يتم احتساب الاستحواذ على الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس البدل المحول في اندماج الأعمال بالقيمة العادلة، والذي يتم احتسابه على أنه مجموع القيم العادلة في تاريخ الاستحواذ للموجودات المملوكة من قبل المجموعة، والمطلوبات التي تكبدتها المجموعة إلى المالكين السابقين للشركة المشتركة وحصة حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة في مقابل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكديها ويتم إدراجها في الربح أو الخسارة.

بتاريخ الاستحواذ، يتم الاعتراف بالموجودات المستحودة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ، باستثناء ما يلي:

- يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات مزاباً للموظفين وفياسها وفقاً للمعيار المحاسبى الدولى رقم 12 والمعيار المحاسبى الدولى رقم 19 على التوالي؛
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية العادلة إلى ترتيبات الدفعات على أساس الأسهم للجهة المستحودة عليها أو ترتيبات الدفعات على أساس الأسهم للمجموعة لاستبدال ترتيبات الدفعات على أساس الأسهم للجهة المستحودة عليها وفقاً للمعيار الدولى للتقارير المالية رقم 2 بتاريخ الاستحواذ؛ و
- إن الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحفظة بها للبيع وفقاً للمعيار الدولى للتقارير المالية رقم 5 يتم قياسها وفقاً لذلك المعيار.

يتم قياس الشهرة باعتبارها الفائض لإجمالي البدل المحول، قيمة حقوق الملكية غير المسيطرة في الجهة المستحودة عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً من قبل المشتري في الجهة المستحودة عليها (إن وجدت) على صافي مبالغ الموجودات المستحودة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة. في حالة أنه، بعد إعادة التقييم، كان صافي مبالغ الموجودات المستحودة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بتاريخ الاستحواذ يتجاوز إجمالي البدل المحول، وقيمة حقوق الملكية غير المسيطرة في الجهة المستحودة عليها والقيمة العادلة لحصة المستحودة المحتفظ بها سابقاً في الجهة المستحودة عليها (إن وجدت)، يتم الاعتراف بالفائض كمكاسب على صفقة الشراء مباشرةً في الربح أو الخسارة.

عندما يتضمن البدل المحول من قبل المجموعة ضمن اندماج الأعمال ترتيب بدل طاري، يتم قياس البدل الطارئ بقيمه العادلة بتاريخ الاستحواذ وإدراجها كجزء من البدل المحول ضمن اندماج الأعمال. يتم تعديل التغيرات في القيمة العادلة للبدل الطارئ المأهول كتعديلات لفترة القياس بأثر رجعي، مع التعديلات المماثلة مقابل الشهرة. إن تعديلات فترة القياس هي التعديلات التي تنشأ من المعلومات الإضافية التي تم الحصول عليها خلال "فترة القياس" (التي لا يمكن أن تتجاوز سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ) حول الواقع والظروف التي توفرت بتاريخ الاستحواذ.

تعتمد المحاسبة اللاحقة للتغيرات في القيمة العادلة للبدل الطارئ غير المؤهل كتعديلات لفترة القياس على كيفية تصفيف البدل الطارئ، لا يتم إعادة قياس البدل الطارئ المصنف كحقوق ملكية بتاريخ التقارير اللاحقة ويتم احتساب تسويفه اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم إعادة قياس البدل الطارئ الآخر بالقيمة العادلة بتاريخ التقارير اللاحقة، مع الاعتراف بالتغييرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) أساس التوحيد (يتبع) الدمج الأعمالي (يتبع)

المعاملات الخاضعة للسيطرة المشتركة
 يتم الاعتراف بالاستحواذ على المنشآت/الأعمال الخاضعة للسيطرة المشتركة للمساهمين بالقيمة الدفترية لهذه المنشآت/الأعمال في تاريخ الاستحواذ. يتم تعديل حقوق الملكية لأي فرق بين البدل المدفوع للاستحواذ ورأس مال الشركة المستحوذ عليها.

تقوم المجموعة باحتساب معاملات السيطرة المشتركة بأثر رجعي من خلال إعادة عرض أرقام المقارنة الخاصة بها وتعديل فترة إعداد التقارير المالية الخاصة بها قبل تاريخ المعاملة كما لو أن الدمج قد حدث قبل بداية الفترة الأولى المعروضة. ومع ذلك، فإن إعادة البيان هذه لا تمتد إلى الفترات التي لم تكن خلالها المنشآت خاضعة لسيطرة مشتركة.

الاستثمار في المشاريع المشتركة

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك حيث يكون للجهات التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات المشروع المشترك. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول الأنشطة ذات العلاقة موافقة إجماعية من الجهات التي تشارك السيطرة.

إن الاعتبارات التي يتم تحديدها عند تحديد التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك الضرورية لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. يتم احتساب استثمارات المجموعة في مشاريعها المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم إدراج نتائج موجودات ومطلوبات الشركات الزميلة في البيانات المالية باستخدام طريقة حقوق الملكية، إلا في حال تم تصنيف الاستثمار كاستثمار محفظة به للبيع، في تلك الحالة يتم تسجيله بناء على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 "موجودات غير متداولة محفظة بها للبيع وعمليات متوقفة".

عند إجازة الدمج الأعمالي على مراحل، يتم إعادة قياس حصة حقوق الملكية المحفظ بها سابقاً من قبل المجموعة (بما في ذلك العمليات المشتركة) في الجهة المستحوذ عليها إلى القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ (بمعنى، عندما تحصل المجموعة على السيطرة) ويتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة، إن وجدت، في الربح أو الخسارة. يتم إعادة تصنيف المبالغ الناتجة من الحصص في الجهة المستحوذ عليها قبل تاريخ الاستحواذ التي تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة حيث تكون هذه المعاملة ملائمة فيما لو تم استبعاد هذه الحصة.

إذا لم تكتمل المحاسبة الأولية لاندماج الأعمالي في نهاية فترة التقرير عند حدوث الاندماج، تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة لها. يتم تعديل تلك المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس (انظر أعلاه)، أو يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الواقع والظروف القائمة بتاريخ الاستحواذ، التي لو كانت معلومة، لأثرت على المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ.

الشهرة

يتم الإعتراف بالشهرة مبدئياً وقياسها كما هو مبين أعلاه.

لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم مراجعتها لتحديد انخفاض القيمة على الأقل سنوياً. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة على كل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد التالية للمجموعة (أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد) والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمج. يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها للتحقق من انخفاض القيمة سنوياً، أو بشكل أكثر تقارباً عندما يكون هناك مؤشر على أن الوحدة قد انخفضت قيمتها. إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من المدمرة للوحدة، يتم تحمل خسارة انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة المدمرة للشهرة الموزعة على الوحدة ثم على الموجودات الأخرى للوحدة تناصياً على أساس القيمة المدمرة لكل أصل في الوحدة. لا يتم عكس خسائر انخفاض القيمة المعترف بها للشهرة في فترة لاحقة. عند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد، يتم إدراج المبالغ العائد للشهرة في تحديد الربح أو الخسارة الناتجة من الاستبعاد.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) الاستثمار في المشاريع المشتركة (يتبع)

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في مشروع مشترك مبدئياً في بيان المركز المالي الموحد بالتكلفة و يتم تعديله لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للمشروع المشتركة. عندما تزيد حصة المجموعة في خسائر المشروع المشتركة عن حصة المجموعة في ذلك المشروع المشتركة (التي تتضمن حقوقاً طويلة الأجل وتشكل بالجوهر جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشروع المشتركة)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. يتم يتم الاعتراف بالخسائر الإضافية فقط إلى الحد الذي يكون فيه لدى المجموعة التزامات قانونية أو استدلالية أو قدمت دفعات بالياباة عن المشروع المشتركة.

يتم احتساب الاستثمار في المشروع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي أصبحت فيه الجهة المستثمر فيها مشروع مشترك. عند الاستحواذ على استثمار في مشروع مشترك، يتم الاعتراف بأي فائض تكلفة الاستثمار على حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الجهة المستثمر فيها القابلة للتحديد كشهرة، التي يتم إضافتها في المبلغ المدرج للاستثمار. يتم الاعتراف بأي فائض لحصة المجموعة على صافي القيمة العادلة لموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد على تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في الربح أو الخسارة في فترة الاستحواذ على الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة لانخفاض قيمة استثمار المجموعة في مشروع مشترك. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم اختيار إجمالي القيمة المدرجة للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) للتحقق من انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 كأصل منفصل من خلال مقاومة قيمته القابلة للسترداد (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أعلى) مع القيمة المدرجة للاستثمار. لا يتم توزيع أي خسارة انخفاض قيمة معترف بها لأي أصل، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من القيمة المدرجة للاستثمار. ويتم الاعتراف بأي عكس لخسارة انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 إلى الحد الذي يزيد فيه المبلغ القابل للسترداد للاستثمار لاحقاً.

تقوم المجموعة بالتوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية بعدً من التاريخ الذي يتوقف فيه الاستثمار عن كونه مشروع مشترك، عندما تحتفظ المجموعة بحصة في المشروع المشترك سابقاً وتكون الحصة المستبقه أصلًا مالياً، تقوم المجموعة بقياس الحصة المستبقه بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ ويتم اعتبار القيمة العادلة كقيمتها العادلة عند الاعتراف البديهي كأصل مالي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. يتم إدراج الفرق بين المبلغ المدرجة للمشروع المشترك في تاريخ إيقاف طريقة حقوق الملكية، والقيمة العادلة لأي حصة محتفظ بها وأي متحصلات من استبعاد جزء من حصة المشروع المشترك المدرجة في تحديد المكاسب أو الخسارة من استبعاد المشروع المشتركة. بالإضافة لذلك، تقوم المجموعة باحتساب إجمالي المبلغ المعترف به سابقاً في الدخل الشامل الآخر المتعلق بذلك المشروع المشترك على نفس الأساس الذي قد يكون مطلوباً فيما لو قامت تلك المشروع المشترك باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. وبالتالي، إذا تم إعادة تصنيف أي مكاسب أو خسارة معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من قبل تلك المشروع المشترك إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة، تقوم المجموعة بإعادة تصنيف المكاسب أو الخسارة من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة (كتتعديل لإعادة تصنيف)، عند استبعاد المشروع المشترك.

عندما تقوم المجموعة بتحفيض حصة ملكيتها في مشروع مشترك ولكنها تستمر في استخدام طريقة حقوق الملكية، فإن المجموعة تقوم بإعادة التصنيف إلى الربح أو الخسارة من الربح أو الخسارة التي تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر المتعلقة بذلك الانخفاض في حصة الملكية فيما لو كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

عندما تقوم احدى منشآت المجموعة بالتعامل مع مشروع مشترك لدى المجموعة، فإن الأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات مع المشروع المشترك يتم الاعتراف بها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق الحصص في المشروع المشترك غير المرتبطة بالمجموعة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) الاستثمار في المشاريع المشتركة (يتبع)

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، بما في ذلك متطلبات الخفاض القيمة، على الحصص طويلة الأجل في المشروع المشترك التي لا تطبق عليها طريقة حقوق الملكية والتي تشكل جزء من صافي الاستثمار في الشركة المستثمر فيها. علاوة على ذلك، عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 على الحصص طويلة الأجل، لا تأخذ المجموعة في الحساب التقديرات على قيمتها المدروجة التي يتطلبها المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 (أي التعديلات على القيمة المدروجة للحصص طويلة الأجل الناشئة عن تحصيص خسائر الشركة المستثمر فيها أو تقييم الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 28).

الاستثمار في شركات زميلة

الشركات الزميلة هي شركة تمتلك المجموعة تأثيراً هاماً عليها وهي ليست شركة تابعة ولا حصة في مشروع مشترك. التأثير الهام هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها غير خاضعة للسيطرة أو للسيطرة المشتركة على تلك السياسات.

يتم المحاسبة عن نتائج موجودات ومطلوبات الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية للمحاسبة، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار على أنه محفظة للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 للموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة مبدئياً في البيانات المالية الموحدة بالتكلفة. يتم تعديل القيمة المدروجة للاستثمار للاعتراف بالتغييرات في صافي موجودات الشركة الزميلة منذ تاريخ الاقتناء. يتم إدراج الشهادة المتعلقة بالشركة الزميلة في القيمة المدروجة للاستثمار ولا يتم اختبارها للانخفاض القيمة بشكل فردي. عندما يتم تحويل شركة زميلة من منشأة خاضعة لسيطرة مشتركة، سيتم الاعتراف بها مبدئياً بالقيمة المدروجة التي يتم تحويلها بها من الطرف الآخر.

الاعتراف بالإيرادات

يتم قياس الإيرادات على أساس البدل الذي تتوقع المجموعة تحقيقه في العقد المبرم مع العميل وتسنتي المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف أخرى. تعرف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل. يقدم الجدول التالي معلومات حول طبيعة ووقت الوفاء بالالتزام الأداء في العقود المبرمة مع المتعاملين، بما في ذلك شروط الدفع الهامة وسياسة الاعتراف بالإيرادات ذات الصلة.

طبيعة وتوقيت الوفاء بالالتزامات الأداء

نوع الخدمة

الخدمات المتعلقة
بالموانئ بما في ذلك
الخدمات الرقمية

ت تكون خدمات المجموعة المتعلقة بالموانئ من حاويات الشحن والتغليف والبضائع العامة والخدمات الرقمية والتي يتم تنفيذها بشكل عام في فترة زمنية قصيرة. يتم التعاقد على الخدمات المتعلقة بالمباني مع المتعاملين كمعاملة واحدة. تتمتع هذه الخدمات المتعلقة بالموانئ بدرجة عالية من التكامل وبالتالي فهي تشكل التزام أداء منفرد للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيرادات من هذه الخدمات في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات للعميل وعادة ما تكون مستحقة الدفع في غضون 30 إلى 45 يوماً.

تقديم المجموعة كذلك خدمات تخزين الحاويات بناء على طلب العميل بناء على فترة الاستخدام في ساحة التخزين والتي تشكل التزام أداء منفصل ومتميزة. يتم الاعتراف بالإيرادات من خدمات تخزين الحاويات على مدى فترة أيام التخزين وعادة ما تكون مستحقة الدفع في غضون 30 إلى 45 يوماً.

للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً لمعدلات التعرفة المعلنة من قبل سلطات الميناء أو الأسعار المتفق عليها مع المتعاملين.

إيضاحات تتعلق ببيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) الاعتراف بالايراد (يتبع)

طبيعة وتحقيق الوفاء بالتزامات الأداء نوع الخدمة

تربيات امتياز الخدمة تمثل امتيازات الميناء إيرادات الإيجار من الامتياز الممنوح لطرف ثالث للحق الحصري لتشغيل محطات الحاويات، والتي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16. تجود إيرادات الإيجار المعترف بها إلى رسوم الامتياز الثابتة على أساس العقد المبرم ورسوم الامتياز المتغيرة. تعرف المجموعة بالإيرادات على مدى فترة زمنية.

للاعتراف بالإيرادات، تحدّد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع لمعاملين.

الخدمات البحرية يتم الاعتراف بالإيرادات من رفع السفن ورسوها ومكها في الوقت الذي يستهلك فيه العميل الخدمات ويستفيد منها. يتم التعاقد على هذه الخدمات مع المتعاملين كمعاملة واحدة وتشكل التزام أداء متميز واحد للمجموعة.

للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً لمعدلات التعرفة المنشورة من قبل سلطات الميناء أو الأسعار المتفق عليها مع المتعاملين.

طبيعة وتوقيت الوفاء بالالتزامات الأداء	نوع الخدمة
<p>تكون الإيرادات من الخدمات اللوجستية من الشحن والنقل بالشاحنات ويتم الاعتراف بها في الفترة الزمنية التي يتم فيها استيفاء الشروط التعاقدية للاتفاقية، وإما أن المستخدم النهائي قد وافق على الخدمات وفقاً لعقد البيع، أو انقضت شروط القبول، أو لدى المجموعة دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول. تتضمن جميع العقود تسليمها واحداً ولا تتضمن خدمة تكامل ولا يمكن لطرف آخر تنفيذها. ولذلك يتم احتسابها كالالتزام أداء واحد.</p>	<p>الخدمات اللوجستية</p>
<p>للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.</p>	<p>للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.</p>
<p>يتم الاعتراف بعقود الإيجار في بيان الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. عندما يتم استلام بدل عقد الإيجار لفترة لاحقة، يتم تأجيل مبلغ الإيرادات العائد والاعتراف به في الفترة اللاحقة. يتم تصنيف الإيرادات غير المعترف بها كإيرادات مؤجلة ضمن المطلوبات في بيان المركز المالي الموحد. يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمة الإدارية والتخصيص والتسجيل في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات للعميل.</p>	<p>عقود الإيجارات والخدمات من المدن الاقتصادية والمناطق الحرة</p>
<p>للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.</p>	<p>للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.</p>

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3. إيرادات التمويل (يتبع) إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار التي لم يصدر بها فواتير كنتيجة لتوزيع ذمم الإيجار المدينة على أساس القسط الثابت على أساسات أن الاتفاقيات التعاقدية ذات الصلة تقدم زيادة معينة في الإيجارات. تعكس هذه المحاسبة تقديرات الإدارية للمبالغ القابلة للاسترجاد استناداً إلى نية المتعاملين ومستوى الاستثمارات التي قاموا بها والتي من شأنها خلق حافز تجاري للمسؤل عن مواصلة التزامات الإيجار. علاوة على ذلك، فإن اعتبار الاستحقاق التعاقدى للأضرار المادية في حدود هذه الأرصدة التي لم يصدر بها فواتير، من شأنه أن يؤثر على الاعتراف بذمم الإيجار المدينة التي لم يصدر بها فواتير.

يتم خصم حواجز الإيجار التي يتم دفعها أو مستحقة للمستأجر من مدفوعات الإيجار. وبالتالي، يتم الاعتراف بحواجز عقد الإيجار كتحفيض في إيرادات الإيجار على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. إن مدة عقد الإيجار هي الفترة غير القابلة للإلغاء من عقد الإيجار مع أي مدة أخرى يكون للمستأجر فيها خيار مواصلة عقد الإيجار، حيث تكون المجموعة، في بداية عقد الإيجار، متأكدة بشكل معقول من أن المستأجر سيقوم بممارسة هذا الخيار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستلمة من المستأجرين لإنها عقود الإيجار أو للتعويض عن حالات التعطيل في الربح أو الخسارة عندما ينشأ الحق في استلامها.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من عقود الإيجار بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلية لفترات المحاسبة لاعتراض المدعي، تقويم المجموعة بشكل ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار. لاحقاً لاعتراف المدعي، تقويم المجموعة بمراجعة القيمة المتبقية المقدرة غير المضمونة وتطبيق متطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، مع الاعتراف بمخصص لخسائر الأئمان المتوقعة على ذمم الإيجار المدينة.

عندما يتضمن العقد على مكونات الإيجار وغير الإيجار، تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 لتوزيع البدل بموجب العقد لكل مكون.

عند احتساب إيرادات الفائدة، يتم تطبيق معدل الفائدة الفعلية على إجمالي القيمة المدروجة للأصل (عندما لا يكون الأصل ذات ائمان منخفض القيمة). ومع ذلك، بالنسبة للموجودات المالية ذات ائمان منخفض القيمة بعد الاعتراف المبدئي، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلية على التكالفة المطفأة للأصل المالي. إذا لم يعد الأصل ذات ائمان منخفض القيمة، يتم احتساب إيرادات الفوائد على أساس الإجمالي.

إيرادات أخرى

تشمل الإيرادات الأخرى على الإيرادات عندما ينشأ الحق للمجموعة في الحصول على المنافع (الغرامات، رسوم حجز الأراضي ورسوم المناقصات، إلخ) من خلال الترتيبات التعاقدية وغيرها من الترتيبات ويتم الاعتراف بها عندما ينشأ الحق لصالح المجموعة.

عقود الإيجار المجموعة كمؤجر

تقوم المجموعة بتأجير استثماراتها العقارية، بما في ذلك العقارات الخاصة بها وحق استخدام الموجودات.

يتم تصنيف عقود الإيجار والتي تكون المجموعة مؤجراً لها كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل الشروط لعقد الإيجار كل المخاطر والمزايا الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد كعقد إيجار تمويلي. يتم تصفيف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

يتم احتساب إيرادات الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار التشغيلية لاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ويتم إدراجها في الإيرادات في الربح أو الخسارة بسبب طبيعتها التشغيلية. باستثناء إيرادات الإيجار الطارئة التي يتم الاعتراف بها عند نشأتها، يتم الاعتراف بالكاليف المبدئية المباشرة المتکيدة في التفاوض على عقد الإيجار التشغيلي وتربيبه كمصروفات على مدى فترة الإيجار على نفس الأساس مثل إيرادات الإيجار.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) عقود الإيجار (يتبع) المجموعة كمستأجر

يتم قياس مطلوبات عقد الإيجار لاحقاً من خلال زيادة القيمة المدروجة لعكس الفائدة على مطلوبات عقد الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال خصم القيمة المدروجة لعكس مدفوعات عقد الإيجار التي تم إجراؤها.

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار (إجراء تعديل مماثل لحق استخدام الموجودات ذي العلاقة) عندما:

- يتم تغيير فترة عقد الإيجار أو هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل؛
- تغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدل باستخدام معدل الخصم المبدئي (ما لم تغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العالمي، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل)؛ و
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدل باستخدام معدل الخصم المعدل.

لم تقم المجموعة بأي من هذه التعديلات خلال الفترات التي تم عرضها.

يشتمل حق استخدام الموجودات على القياس المبدئي للالتزام بالإيجار المقابل، ودفعات الإيجار التي تتم في أو قبل يوم البدء، ناقصاً أي حواجز إيجار مستلمة وأي تكاليف مباشرة مبدئية. يتم عرض حق استخدام الموجودات بشكل منفصل في بيان المركز المالي الموحد ويتم استهلاكه على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي على النحو التالي، والتي هي مماثلة/أقصى لفترة الإيجار. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد مبرماً أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعرف المجموعة بحق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقود الإيجار التي تكون فيها المسأجل، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (تعرف بأنها عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار لموجودات منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعرف المجموعة بمدفوعات عقود الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منهجي آخر أكثر تمثيلاً للنطاق الزمني الذي يتم فيه استهلاك الفوائد الاقتصادية من الأصول المؤجرة.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات عقود الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، وتحتم استخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا كان هذا السعر لا يمكن تحديده فوراً، فإن المجموعة تستخدم سعر الفائدة الإضافي.

- تشتمل مدفوعات عقود الإيجار المدروجة في قياس مطلوبات عقود الإيجار ما يلي:
- مدفوعات عقود الإيجار الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة الأخرى)، ناقصاً أي حواجز عقود إيجار؛
 - مدفوعات عقود الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس بشكل مبدئي باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء؛
 - المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
 - سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
 - دفعات لغرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض مطلوبات عقد الإيجار كبند منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

عقود الإيجار (يتبع)

المجموعة كمستأجر (يتبع)

الأراضي	50 سنة
امتيازات الموانئ	35 سنة
المباني والمستودعات	30 – 10 سنة
آلات ومعدات	25 سنة

إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تعكس تكلفة حق استخدام الموجودات، فإن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك حق استخدام الموجودات ذي الصلة على مدار العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

تطبق المجموعة المعيار المحاسبى الدولى رقم 36 لتحديد ما إذا كان حق استخدام الموجودات قد انخفض قيمته وتسجيل خسارة انخفاض القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة انخفاض قيمة الموجودات غير المالية.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس مطلوبات عقد الإيجار وحق استخدام الموجودات. يتم الإعتراف بالمدفوعات ذات العلاقة كمصرفوف في الفترة التي يتم فيها الحدث أو الشرط الذي يُؤدي

إلى هذه المدفوعات ويتم إدراجهما ضمن "مصاريف عمومية وإدارية" في بيان الربح أو الخسارة الموحد. كوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولى للتقارير المالية رقم 16 للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلاً من ذلك يتم احتساب أي عقد إيجار ومكونات غير مؤجرة مرتبطة به كترتيب واحد. لم تستخدم المجموعة هذه الوسيلة العملية.

العملات الأجنبية

عند إعداد البيانات المالية لشركات المجموعة، يتم الاعتراف بالمعاملات التي تم بعميلات غير العملة الوظيفية للمنشأة (العملات الأجنبية) بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المقيدة بالعملات الأجنبية بالأسعار السائدة في ذلك التاريخ. يتم تحويل البنود غير النقدية المدروجة بالقيمة العادلة والمحددة بالعملات الأجنبية بالمعايير السائدة في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية. لغرض عرض البيانات المالية الموحدة، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية للمجموعة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصروفات بمتوسط أسعار الصرف للفترة، ما لم تقلب أسعار الصرف بشكل كبير خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة يتم استخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملات. يتم الاعتراف بفرق الصرف الناشئة، إن وجدت، في الدخل الشامل الآخر ويتم تكديها في احتياطي تحويل العملات الأجنبية (العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة حسب الاقتضاء).

عقود الضمانات المالية

عقد الضمان المالي هو عقد يتطلب من المصدر سداد مدفوعات محددة لتعويض حامل الضمان عن خسارة تكبدتها بسبب فشل المدين المحدد في سداد المدفوعات عند استحقاقها وفقاً لشروط أداة الدين. يتم قياس عقود الضمانات المالية الصادرة عن منشأة المجموعة مبدئياً بقيمتها العادلة، وإذا لم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ولم تكن ناتجة عن تحويل أصل مالي، يتم قياسها لاحقاً عند القيمة الأعلى مما يلي:

- مبلغ مخصص الخسارة المحدد وفقاً للمعيار الدولى للتقارير المالية رقم 9؛ و
- المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً، حيثما كان ذلك مناسباً، المبلغ التراكمي للدخل المعترف به وفقاً لسياسات الاعتراف بالإيرادات للمجموعة.

تم عرض عقود الضمان المالي غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على أنها "مخصص خسارة ائتمان متوقعة".

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3. السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرةً إلى استهلاك أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة جوهيرية من الوقت لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود له أو لبيعها، إلى تكلفة هذه الموجودات إلى أن تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود له أو لبيعها.

يتم إدراج كافة تكاليف الاقتراض الأخرى في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها.

الممتلكات والآلات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والآلات والمعدات المحتفظ بها للاستخدام في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات للتأجير لآخرين (باستثناء الاستثمارات العقارية)، أو لأغراض إدارية، في بيان المركز المالي الموحد على أساس تكلفتها ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

تتضمن التكلفة النفقات المنسوبة مباشرةً إلى شراء الأصل. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة المدرجة للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق.

يتم رسملة النفقات المتراكمة لاستبدال بند من بند الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم احتسابها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة المدرجة للبند المستبدل. تم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع النفقات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد عند تكبدها.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس الأعمار الإنتاجية المقدرة المعمول بها للأصول على أساس القسط الثابت والتي تبدأ عندما تكون الأصول جاهزة للاستخدام المقصود منها. تم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر، والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في تاريخ كل بيان مركز مالي، مع تأثير أي تغيرات في التقدير على أساس مستقبلي.

الأعمال الرأسمالية قيد الإنبار

يتم إدراج العقارات أو الموجودات قيد الإنشاء لأغراض الإنتاج والتوريد أو الإدارية، بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض مدرجة. تشمل التكلفة على جميع التكاليف المباشرة العائدة إلى تصميم وإنشاء العقار بما في ذلك تكاليف الموظفين المرتبطة، وبالنسبة للموجودات المؤهلة يتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً لسياسة المجموعة المحاسبية. عندما تباع الموجودات جاهزة للاستخدام المقرر، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنبار إلى البند الملائم ضمن ممتلكات ومعدات، ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة. لا يتم احتساب استهلاك على الأعمال الرأسمالية قيد الإنبار.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع)
الاستثمارات العقارية**

ت تكون الاستثمارات العقارية على عقارات منجزة وعقارات قيد التطوير. يتم الاحتفاظ بالعقارات المكتملة لكسب الإيجارات و/أو زيادة رأس المال والعقارات قيد الإنشاء لاستخدام المستقبلي كاستثمارات عقارية.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة متضمنة تكاليف المعاملة. لاحقاً للعتراف المبدئي، يتم قياس الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول المعمول بها على أساس القسط الإنتاجية المقدرة من 10 إلى 50 سنة) تبدأ عندما تصبح الأصول جاهزة للاستخدام المقصود. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في تاريخ كل بيان مركز مالي، مع احتساب تأثير أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لا يتم احتساب استهلاك على الأرض المدرجة في الاستثمارات العقارية.

يتم استبعاد الاستثمار العقاري عند البيع أو عندما يتم سحب العقار الاستثماري بشكل دائم من الاستخدام ولا يتوقع أي منافع افتراضية مستقبلية من الاستبعاد. يتم إدراج أي مكسب أو خسارة ناتجة عن استبعاد العقار (يتم احتسابه على أنه الفرق بين صافي عائدات البيع والقيمة المدرجة للأصل) في بيان الربح أو الخسارة الموحد في الفترة التي تم فيها استبعاد العقار.

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة الأخرى، بما في ذلك علاقات وحقوق المتعاملين التي تم الاستحواذ عليها من قبل المجموعة والتي لديها عمر إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض قيمة متراكمة.

تم رسملة المصروفات اللاحقة وذلك فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المحدد الذي تتعلق به. يتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى، بما في ذلك النفقات على الشهادة والعلامات التجارية التي يتم إنتاجها داخلياً، ضمن الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكاليف الموجودات غير الملموسة ناقصاً القيم المتبقية المقدرة على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة ويتم عادةً الاعتراف به ضمن الربح أو الخسارة. لا يتم إطفاء الشهادة.

سنوات

30-3	حقوق
29-3	عقود المتعاملين/العلامة التجارية
10-1	برامج الكمبيوتر
29-1	حقوق الامتياز

يتم مراجعة طرق الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً.

يتم مراجعة القيم المدرجة للشهرة لانخفاض في القيمة على أساس سنوي والموجودات غير الملموسة الأخرى عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا تكون قابلة للاستدداد، على التوالي. في حالة وجود مثل هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة المبلغ المقدر القابل للاستدداد، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاستدداد، وتمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الموجودات غير المالية انخفاض قيمة الموجودات (يتبع)

تعمل المجموعة في نهاية كل فترة تقرير على مراجعة القيم المدرجة للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة لتحديد إن كان هنالك ما يشير إلى أن هذه الموجودات قد تعرضت إلى خسائر انخفاض القيمة، إذا وجد ما يشير إلى ذلك يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). عندما لا يتيح الأصل تدفقات نقدية مستقلة عن الموجودات الأخرى، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للإسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أساس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الأصول المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعها إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أساس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن الموجودات غير الملموسة بأعمار استخدام غير محددة والموجودات غير الملموسة التي لم تصبح متوفرة لل استخدام بعد أن يتم اختيارها لانخفاض القيمة سوياً على الأقل وعند وجود مؤشر على انخفاض قيمة الأصل.

إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكلفة البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقدير قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر الخاصة بالأصل التي لم يتم تعديل تقييم التدفقات النقدية المستقبلية لها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة المدرجة، يتم تخفيض القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للإسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرةً في الربح أو الخسارة.

في حالة استرجاع خسائر انخفاض القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للإسترداد، بحيث لا تزيد القيمة المدرجة الممتدة عن القيمة المدرجة التي كان من الممكن تحديدها لو لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسائر انخفاض القيمة مباشرةً في الربح أو الخسارة.

المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، بعد تكوين المخصص المطلوب لأي بنود مقادمة أو بطيئة الحركة. تمثل التكاليف المصاريف المتکبدة في إحضار كل منتج إلى وضعه الحالي وحالته الراهنة ويتم تحديدها على أساس متوسط التكلفة المرجح.

يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق على سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً التكاليف المقدرة اللازمة لإنعام البيع.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة أي التزام حالي (قانوني أو استدلالي) ناتج عن أحداث سابقة والتي يكون من المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة لتسديد الالتزام ويمكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق.

إن المبلغ المعترف به كمخصص يتم احتسابه حسب أفضل التوقعات للبدل المطلوب لمقابلة الالتزام كما بنهائية فترة التقرير بعد الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والأمور غير المؤكدة المحيطة بالالتزام، عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لسداد الالتزام الحالي، فإن قيمته المدرجة هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يكون جزءاً أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لسداد المخصص متوفع استردادها من طرف ثالث، فإنه يتم الاعتراف بالذمة المدينة كموجودات في حالة كون استلام واستعاضة المبلغ مؤكدة ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) مكافآت الموظفين

يتم تكوير استحقاق للالتزامات المقدّرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتذاكر السفر بناءً على الخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية السنة.

تقوم المجموعة بتقديم مكافآت نهاية الخدمة لموظفيها. يستند استحقاق هذه المكافآت على أساس آخر راتب للموظفين وفترة خدمتهم، رهناً باكتمال الحد الأدنى لفترة الخدمة. يتم استحقاق التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت على مدى فترة الخدمة.

تساهم المجموعة في خطة التقاعد لمواطنى دولة الإمارات بموجب قانون صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإنارة أبوظبى. يمثل ذلك في خطة معاشات تقاعدية محددة المساهمة ويتم تحويل مساهمات المجموعة على بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل المتوازن في الفترة التي تتعلق بها. فيما يتعلق بهذه الخطة، يقع على المجموعة التزام قانوني واستدلالي بدفع المساهمات الثابتة عند استحقاقها ولا توجد التزامات بدفع المدفوعات المستقبلية.

يتم الإفصاح عن الاستحقاق المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر ومساهمة المجموعة في نظام التقاعد لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة كمطالبات متداولة، في حين يتم الإفصاح عن المخصصات المتعلقة بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين الوافدين كمطالبات غير متداولة.

برنامج حواجز أسهم الموظفين

يتم احتساب تكلفة المدفوعات القائمة على أساس الأسهم التي تم تسويتها من خلال حقوق الملكية على مدى فترة الاستحقاق، بناءً على تقديرات المجموعة لأدوات حقوق الملكية التي سيتم استحقاقها في النهاية. في نهاية كل فترة تقرير مالي، تقوم المجموعة بمراجعة تقديراتها لعدد أدوات حقوق الملكية المتوقعة استحقاقها. يتم الاعتراف بتأثير مراجعة التقديرات الأطلية، إن وجدت، في بيان الدخل الموحد على مدى فترة الاستحقاق المتبقية، مع تعديل مماثل لاحتياطي خطة حواجز الموظفين.

في حالة تم تعديل شروط المنحة القائمة على أساس الأسهم التي تم تسويتها من خلال حقوق الملكية، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها هي المصاريف كما لو لم يتم تعديل الشروط. يتم الاعتراف بمصاريف إضافية لأي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لترتيب الدفع القائم على أساس الأسهم أو يعود بالنفع على الموظف كما تم قياسه في تاريخ التعديل.

في حالة تم إلغاء المنحة القائمة على أساس الأسهم التي تم تسويتها من خلال حقوق الملكية، يتم معاملتها كما لو كان قد تم استحقاقها في تاريخ الإلغاء، ويتم الاعتراف مباشراً بأي مصاريف لم يتم الاعتراف بها بعد المنحة. وبشكل ذلك، أي منحة لم يتم فيها استيفاء شروط عدم الاستحقاق ضمن سيطرة المنشأة أو الطرف المقابل. ومع ذلك، إذا تم استبدال منحة جديدة بالمنحة التي تم إلغاؤها، وتم تصنيفها كمنحة بديلة في تاريخ منتها، يتم معاملة المنح التي تم إلغاؤها والجديدة كما لو كانت تعديلاً للمنحة الأصلية، كما هو موضح في الفقرة السابقة.

المنح الحكومية

لا يتم الاعتراف بالمنح الحكومية إلا عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المرتبطة بها واستلام المنح.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية في الربح أو الخسارة على أساس منتظم على مدى الفترات التي تقوم فيها المجموعة بالإعتراف بالتكاليف ذات العلاقة والتي يقصد بالمنح تمويلها كمصاريف، وعلى وجه الخصوص، فإن المنح الحكومية التي يتمثل شرطها الأساسي في أن يكون على المجموعة شراء أو إنشاء أو تملك موجودات غير متداولة (بما في ذلك الممتلكات والآلات والمعدات) يتم الإعتراف بها كمنحة حكومية مؤجلة في بيان المركز المالي ويتم تحويلها إلى الربح أو الخسارة بشكل منتظم وعفلاً (تم خصمها مقابل التكاليف المباشرة) على مدى الأعوام الستة المتبقية للموجودات ذات العلاقة.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية المدينة كتعويض عن مصاريف أو خسائر تم تكبدها فعلياً أو لغرض تقديم دعم مالي فوري للمجموعة مع عدم وجود تكاليف مستقبلية ذات علاقة في الربح أو الخسارة في الفترة التي تصبح مستحقة فيها.

يتم إدراج المنح الحكومية غير النقدية بالقيمة الاسمية عند الاعتراف بها.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) الأدوات المالية

يتم الإعتراف بال موجودات والمطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية بمبدأً بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملات التي تعود مباشرةً إلى شراء أو إصدار موجودات مالية ومطلوبات مالية (باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية، أيهما أنساب، عند الاعتراف بمبدأً. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملة العائدية مباشرةً إلى اقتناص موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرةً في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

الموجودات المالية

يتم الإعتراف وإلغاء الإعتراف بجميع ممتلكات أو مبيعات الموجودات المالية التي يتم بالطريقة الاعتيادية على أساس تاريخ المتاجرة. إن الممتلكات أو المبيعات التي يتم بالطريقة الاعتيادية هي ممتلكات أو مبيعات الموجودات المالية التي تستلزم تسليم الموجودات ضمن إطار زمني تم تحديده من خلال التشريع أو العرف السائد في السوق.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الموجودات المالية.

تصنيف الموجودات المالية

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا تم الوفاء بالشروط التالية ولا يتم تحديدها بالقيمة العادلة من خلال حساب الربح أو الخسارة:

- الأصل المالي المحافظ عليه ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تاريخ محدد تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

يتم قياس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ولا يتم تحديدها بالقيمة العادلة من خلال حساب الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى كلٍ من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصل المالي؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تاريخ محدد تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

عند الاعتراف المبدئي باستثمار في حقوق الملكية غير محتفظ به للمتاجرة، قد تختر المجموعة بشكل نهائياً عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار في الدخل الشامل الآخر. يتم اتخاذ هذا القرار بحسب كل استثمار على حدة.

يتم قياس جميع الموجودات المالية غير المصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو الدخل الشامل الآخر كما هو موضح أعلاه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وهذا يشمل جميع الموجودات المالية المشتقة. عند الاعتراف المبدئي، قد تقوم المجموعة بشكل قابل للإلغاء بتخصيص أصل مالي يليبي بطريقة أخرى المتطلبات، ليتم قياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ بطريقة أخرى.

تقوم المجموعة بإجراء تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالأصل المالي على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس بشكل أفضل طريقة إدارة الأعمال وتقديم المعلومات للإدارة. تتضمن تلك المعلومات ما يلي:

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتطبيق تلك السياسات. ويشمل ذلك ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على تحقيق إيرادات الفوائد التعاقدية، والاحتفاظ بمعدل فائدة محدد، مطابقة فترة الموجودات المالية مع فترة أي التزامات ذات صلة أو تدفقات نقدية خارجية متوقعة أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

تصنيف الموجودات المالية (يتبع)

- كيفية تقييم أداء المحفظة ورفع تقارير إلى إدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة هذه المخاطر؛
- كيفية توضيح مديري الأعمال - على سبيل المثال ما إذا كان التعويض يعتمد على القيمة العادلة للموجودات المدارسة أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها؛ و
- مدى تكرار وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في فترات سابقة، وأسباب هذه المبيعات وتوقعات بشأن نشاط المبيعات في المستقبل.

لا تعتبر تحويلات الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات غير المؤهلة لإلغاء الاعتراف مبيعات لهذا الغرض، بما يتفق مع الاعتراف المستمر للمجموعة بال الموجودات.

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو التي تم إدارتها والتي يتم تقييم أداؤها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكاليف المطفأة لأداة الدين وتوزيع دخل الفوائد خلال الفترة المعنية.

إن التكاليف المطفأة للأصل المالي هي القيمة التي يتم من خلالها قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي ناقصاً الدفعات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين المبلغ المبدئي ومبلاط الاستحقاق، ويتم تعديلاها لأي مخصص خسارة.

أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند الاعتراف المبدئي، يمكن للمجموعة أن تقوم باختيار بشكل نهائي (لكل أداة على حدة) وذلك لتصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ولا يسمح بتحديد القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كان الاستثمار في حقوق الملكية محتفظ به للمتاجرة أو إذا كان بدل طاري تم الاعتراف به من قبل المستحود من خلال دمج الأعمال.

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة. ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة ويتم إدراج المكاسب والخسائر الناتجة من تغيرات القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر والمتراءكة في إحتياطي إعادة تقييم الاستثمارات.

لا يتم إعادة تصنيف المكاسب أو الخسائر المتراءكة إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد استثمارات حقوق الملكية، وبدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى الأرباح المستيقنة.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية في الربح أو الخسارة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، إلا إذا كانت أنصبة الأرباح تمثل بوضوح تحصيل جزء من تكاليف الاستثمار.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم قياس الموجودات المالية التي لا تستوفي معايير القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. على وجه التحديد:

- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، إلا إذا قامت المجموعة بتحديد الاستثمار في حقوق الملكية غير المحتفظ به للمتاجرة أو البدل الطاري الناتج عن اندماج الأعمال بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف المبدئي.

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير، مع الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تنويع محددة. يتضمن صافي الربح أو الخسارة المعترف به في الربح أو الخسارة أي توزيعات أرباح أو فوائد مكتسبة على الموجودات المالية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) الأدوات المالية (يتبع) الموجودات المالية (يتبع) تصنيف الموجودات المالية (يتبع) مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية

تمثل خسارة الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني خسائر الأئتمان المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع لأداة مالية. في المقابل، تمثل خسارة الأئتمان المتوقعة على فترة 12 شهر جزء من خسارة الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني والذي من المتوقع أن ينتج عن أحداث التخلف عن السداد على الأداة المالية المحتملة خلال 12 شهر بعد تاريخ التقرير.

الزيادة الجوهرية في مخاطر الأئتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الأئتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد كبير.

تتضمن المعلومات المستقبلية التي تم أخذها بالاعتبار الآفاق المستقبلية للمجالات التي يعمل فيها المديونون للمجموعة، ويتم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية والمنظمات المماثلة الأخرى، وكذلك الأخذ في الاعتبار المصادر الخارجية المختلفة والمعلومات الاقتصادية المتوقعة التي تتعلق بالعمليات الأساسية للمجموعة.

تعريف التخلف عن السداد

تعتبر المجموعة ما يلي بمثابة حدث تخلف عن السداد لأغراض إدارة مخاطر الأئتمان الداخلية حيث تشير الخبرة التاريخية إلى أن الأصول المالية التي تستوفي أي من المعايير التالية غير قابلة للاسترجاع بشكل عام:

- عندما يكون هناك خرق للعقود المالية من قبل المدين؛ و
- تشير المعلومات التي تم تطويرها داخلياً أو التي تم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المحتمل أن يدفع المدين للدائنين بالكامل، بما في ذلك المجموعة (دون الأخذ بالاعتبار أي ضمانات تملكها المجموعة).

بصرف النظر عن التحليل السابق، تعتبر المجموعة أن التخلف عن السداد قد حدث عندما تجاوز أحد الموجودات المالية أكثر من 365 يوماً من تاريخ الاستحقاق ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم لإثبات أن معيار آخر للخلف عن السداد أكثر ملاءمة.

يتم تحديد القيمة المدرجة للموجودات المالية المقومة بعملة أجنبية بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر الفوري في نهاية كل فترة تقرير. على وجه التحديد:

- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطफأة التي لا تشكل جزء من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفرق الصرف في الربح أو الخسارة؛
- بالنسبة لأدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم الاعتراف بفرق الصرف في الدخل الشامل الآخر في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات؛ و
- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي ليست جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفرق الصرف في بيان الربح أو الخسارة.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسائر الأئتمان المتوقعة للاستثمارات في الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطफأة، الدعم المدينة التجارية، المستحق من الجهات ذات العلاقة، الإيرادات المستحقة وذمم الإيجار المدينة التي لم يصدر بها فواتير. يتم تحديث مبلغ خسائر الأئتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لعكس التغيرات في مخاطر الأئتمان منذ الاعتراف الأولي بالأداة المالية المعنية.

تعترف المجموعة بشكل دائم بخسائر الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للذمم المدينة التجارية، المستحق من الجهات ذات العلاقة، الإيرادات المستحقة وذمم الإيجار المدينة التي لم يصدر بها فواتير. يتم تقدير خسائر الأئتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام ماتريكس بناء على خبرة المجموعة السابقة في مجال خسارة الأئتمان، وتعديلها وفقاً للعوامل الخاصة بالمديدين، والظروف الاقتصادية العامة، وتقدير كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً. بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تعترف المجموعة بخسائر الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الأئتمان منذ الاعتراف المبدئي، ومع ذلك، إذا لم تزد مخاطر الأئتمان للأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الأئتمان المتوقعة لفترة 12 شهراً.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

انخفاض قيمة الموجودات المالية (يتبع)

الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة

يعتبر الأصل المالي ذات قيمة ائتمانية منخفضة عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الانخفاض في القيمة الائتمانية بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

- صعوبات مالية حامة يواجهها المصدر أو المفترض؛

- إخلال في العقد، على سبيل المثال العجز أو التأخير في التسديد (راجع (2) أعلاه)؛

- المفترض امتياز (امتيازات) والتي لم يكن ليأخذها الدائن (الدائنين) بالاعتبار، بخلاف ذلك؛

- يصبح من المحتمل أن يدخل المفترض في حالة إفلاس أو أي إعادة تنظيم مالي آخر؛ أو

- عدم وجود سوق نشط لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية.

سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يواجه صعوبة مالية شديدة وليس هناك أي اهتمام وافعي للتعافي، على سبيل المثال عندما يكون المدين قد تم وضعه تحت التصفية أو دخل في إجراءات الإفلاس، أو في حالة الدعم المدينة التجارية، عندما تكون المبالغ قد تجاوزت عامين من استحقاقها، أيهما أقرب. يمكن أن تبقى الموجودات المالية المشطوبة خاضعة لأنشطة الإنفاذ وفقاً لإجراءات الاسترداد الخاصة بالمجموعة، مع مراعاة المنشورة القانونية حيثما كان ذلك مناسباً. يتم الإعتراف بأية مبالغ مستردة في الربح أو الخسارة، ولكن يتم تحويلها إلى الأرباح المستبقة.

القياس والاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة

يعتبر قياس خسارة الائتمان المتوقعة دليلاً لاحتمالية التخلف عن السداد، والخسارة بافتراض التخلف عن السداد (أي حجم الخسارة في حالة وجود تخلف عن السداد) والتعرضات عند التخلف عن السداد. إن تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة بافتراض التخلف عن السداد على البيانات التاريخية المعدلة هو بناءً على معلومات مستقبلية.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصوصة على أساس سعر الفائدة الفعلي الأصلي.

إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي فقط عند انتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تتحول المجموعة للأصل المالي، وشكل جوهري كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول، فإن المجموعة تقوم بالاعتراف بحصتها المستبقة في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به التي قد يجب على المجموعة دفعها. أما في حالة الاحتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للأصل المالي المحول، فإن المجموعة تستمر بالاعتراف بالأصل المالي والاعتراف بالقروض المرهونة بالمبالغ المستلمة.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي تم فياسه بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بأي فرق بين المبلغ المدرج للأصل وإجمالي البدل المستلم أو الذي سوف يتم استلامه في الربح أو الخسارة. في المقابل، عند إلغاء الإعتراف بالاستثمار في أداة حقوق الملكية التي قامت المجموعة باختيارها عند الإعتراف المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لا يتم إعادة تصنيف المكاسب أو الخسائر المترافقية سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات في الربح أو الخسارة، ولكن يتم تحويلها إلى الأرباح المستبقة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) الأدوات المالية (يتبع) المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية التصنيف كدين أو حقوق ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية كمطلوبات مالية أو حقوق ملكية بما يتماشى مع جوهر الترتيب التعاوني وتتعريف المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية.

أدوات حقوق الملكية

إن أدلة حقوق الملكية هي أي عقد يبرهن حصة متباعدة في موجودات منشأة بعد طرح كافة مطلوباتها. يتم تسجيل أدوات الملكية الصادرة من قبل المجموعة بالمبالغ المستلمة بعد تنزيل مصاريف الإصدار المباشرة.

المطلوبات المالية

يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

المطلوبات المالية التي هي ليست (1) بدل محتمل لمشتري في الدمج الأعمالي، (2) محفظتها للمتاجرة، أو (3) مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للالتزام المالي وتوزيع مصروفات الفائدة خلال الفترة ذات العلاقة. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يقوم بشكل محدد بضم المدفوعات النقدية المستقبلية المقدورة (بما في ذلك جميع الرسوم والنفقات المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً أساسياً من معدل الفائدة الفعلي وتكليف المعاملات والأقساط أو الخصومات الأخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي أو لفترة أقصى (حسبما يكون ملائماً)، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية

بالنسبة للمطلوبات المالية بعملة أجنبية والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة في نهاية كل فترة تقرير، يتم تحديد أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية على أساس التكلفة المطفأة للأدوات.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما وفقط عندما يتم استيفاء الالتزام التعاوني أو إلغائه أو انتهاء مدهته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة المدروجة للالتزام المالي الذي تم إلغاء الاعتراف به والبدل المدفوع والمستحق السداد في الربح أو الخسارة.

المقاصة

يتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد عندما وفقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني لمقاصة المبالغ وتنوي إما تسويتها على أساس صاف أو لتحقيق الأصل، وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

الأدوات المالية المشتقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات متعددة للأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضاً لها لمخاطر أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية، بما في ذلك عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة والخيارات ومحفظات أسعار الفائدة.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر الناتجة مباشرةً في الربح أو الخسارة إلا في حال كانت الأداة المشتقة مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) الأدوات المالية المشتقة (يتبع)

يتم الإعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم الإعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والبيبة في التسوية. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول في حال كان الإستحقاق المتبقى للأدلة أكثر من 12 شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأدلة المالية المشتقة خلال 12 شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كموجودات متداولة أو كمططلوبات متداولة.

محاسبة التحوط

تقوم المجموعة بتحديد بعض المشتقات كأدوات تحوط للتحوط من التقلبات في التدفقات النقدية المرتبطة بالمعاملات المتوقعة المحتملة للغاية والتي تنشأ من التغيرات في أسعار الفائدة.

تحوطات التدفقات النقدية

عندما يتم تخصيص المشتقات كأدلة تحوط للتدفقات النقدية، يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للأدلة المشتقة في الدخل الشامل الآخر ويتم تراكمه في احتياطي التحوط. يقتصر الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المعترف بها في الدخل الشامل الآخر على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند الخاضع للتحوط، والذي يتم تحديده على أساس القيمة الحالية، من بداية التحوط. يتم الاعتراف بأي جزء غير فعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات مباشرة في الربح أو الخسارة.

الموجودات غير المتداولة المحفظ بها للبيع

يتم قياس الموجودات غير المتداولة (ومجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحفظة بها للبيع بالقيمة المدرجة والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل.

يتم تخصيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحفظة بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها المدرجة من خلال صفقة بيع بدلاً من الاستخدام المستمر. يتم تلبية هذا الشرط فقط عندما يكون البيع محتملاً بشكل عالي ويكون الأصل غير المتداول (ومجموعات الاستبعاد) متوفراً للبيع الفوري في شكله الحالي. ينفي أن تكون الإدارة ملتزمة بالبيع الذي يتوقع أن يكون مؤهلاً للاعتراف به كبيع كامل خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

عندما تلتزم المجموعة بخطبة بيع تتضمن خسارة للسيطرة على شركة تابعة، يتم تصفيف جميع موجودات ومطلوبات تلك الشركة التابعة كمحفظة بها للبيع عند تلبية المعيار الوارد أعلاه، بغض النظر عن فيما إذا كانت المجموعة سوف تتحفظ بحقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة التابعة السابقة بعد البيع.

عندما تلتزم المجموعة بخطبة بيع تتضمن استبعاد لاستثمار في شركة زميلة أو جزء من استثمار في شركة زميلة، فإنه يتم تصفيف الاستثمار أو جزء من الاستثمار في الشركة الزميلة، الذي سيتم استبعاده كمحفظة به للبيع عند تلبية المعيار الوارد أعلاه. توقف المجموعة بعد ذلك عن تطبيق طريقة حقوق الملكية فيما يتعلق بالجزء المصنف كمحفظة به للبيع. يتم الاستثمار في احتساب أي جزء محفوظ به للاستثمار في شركة زميلة لم يتم تصفيفه كمحفظة به للبيع باستخدام طريقة حقوق الملكية.

الضريبة ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية بالمبلغ المتوقع استرداده أو دفعه إلى السلطات الضريبية. إن معدلات الضرائب وقوابن الضرائب المستخدمة لاحتساب المبلغ هي تلك المطبقة أو المطبقة بشكل جوهري في تاريخ التقرير في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وتحقق دخلاً خاضعاً للضريبة.

يتم الاعتراف بضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية في حقوق الملكية وليس في بيان الربح أو الخسارة. تقوم الإدارة بشكل دوري بتفحيم المراكز المتقدمة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها اللوائح الضريبية المعمول بها للتفسير ووضع الأحكام عند الاقتضاء.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهيرية (يتبع) الضريبة (يتبع) الضريبة المؤجلة

يتم تحويل الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام على الفروق المؤقتة ما بين قواعد الضريبة للموجودات والمطلوبات والمبالغ المدروجة لأغراض إعداد التقارير المالية في تاريخ التقرير.

يتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم، ترحيل اعفاءات الضريبة وأي خسائر ضريبية غير مستخدمة. يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة عندما يكون من غير المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة القابلة للخصم، وترحيل الأرصدة الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة، باستثناء:

- عند نشوء أصل ضريبة الدخل المؤجلة المتعلق بالفرق المؤقت القابل للخصم من الاعتراف المبدئي بأصل أو التزام في معاملة ما ليست اندماج أعمال، وفي وقت المعاملة، لا تؤثر على الربح المحاسبى أو الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة:

- فيما يتعلق بالفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، المنشآت الزميلية والخصم في مشاريع مشتركة، يتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة فقط إلى الحد الذي يكون فيه محتملاً بأن الفروق المؤقتة سوف يتم عكسها في المستقبل المنظور وتؤثر الربح الخاضع للضريبة الذي يمكن استخدام الفروق المؤقتة مقابلة.

يتم مراجعة القيمة المدروجة لموجودات ضريبة الدخل المؤجلة بتاريخ كل تقرير وتخفيفه ضمن النطاق الذي لا يكون فيه من المحتمل أن يتتوفر ربح كافٍ خاضع للضريبة للسماح باستخدام جميع أو جزء من أصل ضريبة الدخل المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات ضريبة الدخل المؤجلة غير المعترف بها بتاريخ كل تقرير ويتم الاعتراف بها ضمن النطاق الذي يصبح فيه محتملاً بأن الربح المستقبلي الخاضع للضريبة سوف يتبع تحصيل أصل الضريبة المؤجلة.

عند تقييم إمكانية استرداد موجودات الضريبة المؤجلة، تعتمد المجموعة على نفس الافتراضات المتوقعة المستخدمة في أماكن أخرى في البيانات المالية وفي تقارير الإدارة الأخرى، والتي تعكس، من بين أمور أخرى، التأثير المحتمل للتطوير المتعلق بالمناخ على الأعمال، مثل زيادة تكلفة الإنتاج نتيجة لتغيرات الحد من ابعاث الكربون.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع تطبيقها في السنة التي يتم فيها تحقيق الأصل أو تسوية الالتزام، استناداً إلى معدلات الضريبة (وقوانين الضرائب) التي تم تشريعها أو تشرعها بشكل أساسي في تاريخ التقرير.

يتم الإعتراف بالضريبة المؤجلة المتعلقة بالبنود المعترف بها خارج الربح أو الخسارة خارج الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من اندماج الأعمال، ولكنها لا تستوفي معايير الاعتراف المنفصل في ذلك التاريخ. يتم الاعتراف بها لاحقاً إذا تغيرت معلومات جديدة حول الحقائق والظروف. يتم معاملة التعديل إما كنخفيض في الشهرة (حيث لا يتجاوز الشهرة) إذا تم تكبدة خلال فترة القياس أو تم الاعتراف به في الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بمقاصدة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة في حال كان هناك حق قانوني ملزم لتسوية موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتعمل بموجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على إما نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو منشآت مختلفة خاضعة للضريبة والتي تتوى إما تسوية المطلوبات والموجودات الضريبية الحالية على أساس صافي، أو تتحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يتوقع فيها تسديد مبالغ هامة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) الضريبة (يتبع) الضريبة المؤجلة (يتبع)

تم مراجعة هذه التقديرات والافتراضات بشكل مستمر. ويتم الاعتراف بمراجعة التقديرات المحاسبية في فترة المراجعة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة، أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة
فيما يلي القرارات الحساسة، عدا تلك التي تتضمن تقديرات (الموضحة أدناه بشكل منفصل)، والتي قامت الإدارة باتخاذها خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها أكثر تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

تقييم السيطرة على مشروع مشترك

يبين إياضاح 9 حول البيانات المالية الموحدة أن الشركات المستثمر بها التالية هي مشروع مشترك للمجموعة على الرغم من أن المجموعة تمتلك 51% من حقوق الملكية وحقوق التصويت.

نسبة القائدة الفعلية والسيطرة الفعلية	مكان التشغيل	مكان التأسيس	إسم الشركة المستثمر بها
51%	أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة	أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة	شركة مرافن أبوظبي
51%	جمهورية كازاخستان	شركة قزوين للحلول البحرينية المتكاملة المحدودة ("سي آي ام اس")	جمهورية كازاخستان

يتم الاحتفاظ بحقوق الملكية المتبقية من قبل المساهمين غير المرتبطين بالمجموعة.

قامت إدارة الشركة بتقييم ما إذا كانت المجموعة لديها سيطرة على "شركة مرافن أبوظبي" و"شركة سي آي ام اس" أو لا بناء على ما إذا كانت المجموعة لديها حقوق حالية والقدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة من "شركة مرافن أبوظبي" و "شركة سي آي ام اس" من جانب واحد. استنتجت الإدارة إلى أن المجموعة تمتلك حقوق تصويت متساوية مع المستثمر الآخر ونفس التمثيل في مجلس إدارة الشركات المستثمر بها وأن المجموعة لديها سيطرة مشتركة على الشركات المستثمر بها.

تم تطبيق الركيزة الثانية في بعض الولايات القضائية التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة. يسري التشريع المطبق على المجموعة اعتبارا من 1 يناير 2024. قامت المجموعة بتقييم التسويات الضريبية المعمول بها في المناطق التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة لتحديد التعرض للالتزامات الضريبية من الركيزة الثانية.

قامت المجموعة بإجراء هذا التقييم بناء على المعلومات الحالية المتاحة فيما يتعلق بعمليات منشآت المجموعة، بالإضافة إلى معدلات الضرائب الفعلية المعمول بها في كل ولاية قضائية متأثرة والسنوات السابقة ومعدلات الضرائب الفعلية المتوقعة، معدلة للخصوصيات غير المسموح بها من الركيزة الثانية، لكل ولاية قضائية متأثرة. بناء على المعلومات التي تم جمعها ونتيجة التقييم، فإن معدلات الضرائب الفعلية للركيزة الثانية في كل ولاية قضائية متأثرة أعلى من 15% وليس لدى الإدارة سبب للعتقد بوجود أي ظروف من شأنها أن تؤدي إلى انخفاض معدل الضريبة الفعلية للركيزة الثانية في أي ولاية قضائية تعمل فيها شركة تابعة إلى أقل من 15%. وبناء على هذا التقييم، لا تتوقع المجموعة أن تعتبر الضريبة الإضافية جوهرية لضرائب الإضافية للركيزة الثانية.

أسهم الخزانة

تمثل الأسهم المملوكة لأسهم الشركة المحفظة بها في الخزانة. يتم تسجيل الأسهم المملوكة بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية.

4 أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكدة

خلال تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والموضحة في الإيضاح 3، يتطلب من أعضاء مجلس الإدارة اتخاذ أحكام يخالف تلك التي تتضمن التقديرات) التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها، وتكوين تقديرات وافتراضات حول القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات التي ليست جلية الوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراضات المرتبطة بها إلى الخبرة السابقة وعوامل أخرى تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

4 أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكّد (يتبع) المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكّد

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكّد في فترة التقرير والتي تحمل مخاطر هامة قد تسبب في تعديلات جوهرية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة هي كما يلي.

تقييم انخفاض قيمة الاستثمارات العقارية

يتم تقييم الاستثمارات العقارية بتحديد انخفاض القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية للوحدات الفردية المنتجة للنقد عند وجود مؤشر على انخفاض القيمة.

عند تقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن الاستثمارات العقارية في نهاية فترة التقرير قد انخفضت قيمتها، فقد أخذت المجموعة في الاعتبار ما يلي:

- التغيرات في البيئة التكنولوجية، السوقية، الاقتصادية أو القانونية التي تعمل فيها المجموعة والتي لها أو قد يكون لها تأثير سلبي على المجموعة؛
- الضرر المادي للموجودات قيد الإنشاء؛
- خطط لوقف أو إعادة هيكلة العمليات التي تنتهي إليها الموجودات قيد الإنشاء؛ و
- دليل من تقارير داخلية يُشير إلى وجود انخفاض جوهرى في صافي التدفقات النقدية المتوقع من الأصل.

يتم اختبار انخفاض قيمة الاستثمارات العقارية عندما تكون هناك مؤشرات على أن القيم المدرجة قد لا تكون قابلة للاسترداد، عند إجراء إختبارات القيمة في الاستخدام، تقوم الإدارة بتقدير توقعات التدفقات النقدية المخصومة بناءً على تقديرات موثوقة للتدفقات النقدية المستقبلية، مدفوعة بالشروط المتوقعة لتنبيبات الإيجار الحالية من الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد وتتعدد معدل الخصم المناسب من أجل احتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية، بناءً على هذا التقييم التفصيلي الذي تم إجراؤه، استنجدت الإدارة عدم وجود خسائر انخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية كما في 31 ديسمبر 2024.

الأعمال الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية
تستند الأعمال الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية إلى حكم الإدارة على النمط التاريخي للأعمال الإنتاجية والمعايير العامة في الصناعة. يمكن أن يتغير بشكل جوهرى نتيجة لابتكارات التقنية وإجراءات المنافسين استجابة لدورات الصناعة الشديدة. سترى الإدارة من تكاليف الاستهلاك عندما تكون الأعمال الإنتاجية أقل من الأعمال المقدرة سابقاً، أو ستقوم بشطب أو تخفيض الموجودات المقدمة أو غير الإنتاجية التي تم التخلص منها أو بيعها. قامت الإدارة بمراجعة القيم المتبقية والأعمال الإنتاجية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 16 للممتلكات والآلات والمعدات، المعيار المحاسبي الدولي رقم 40 للاستثمارات العقارية وقد حددت أن هذه التوقعات لا تختلف بشكل كبير عن التقديرات السابقة باستثناء القيم المتبقية والأعمال الإنتاجية المقدرة للمعدات (الرافعات).

احتساب مخصص الخسارة

يعتبر قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة تقدير مهم يتضمن منهجة التحديد والنماذج ومدخلات البيانات. تم الإفصاح عن تفاصيل منهجة قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة في إيضاح 14. للمكونات التالية تأثير هام على مخصص الخسارة الائتمانية: تعريف التخلف عن السداد، احتمال التغير عن السداد، التعرض عند التغير عن السداد والخسارة بافتراض التغير عن السداد.

تستخدم المجموعة مصروفه المخصص لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام التي تجاوزت تاريخ الاستحقاق. تستند مصروفه المخصص مبدئياً إلى معدلات التغير عن السداد التاريخية القابلة للملاحظة للمجموعة. ستعمل المجموعة على معايير المصروفه لإدراج البيانات المستقبلية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التغير عن السداد التاريخية القابلة للملاحظة وتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

إن تقييم العلاقة بين معدلات التغير عن السداد التاريخية القابلة للملاحظة والظروف الاقتصادية المتوقعة والخسائر الائتمانية المتوقعة هو تقدير هام، قد لا تكون الخبرة التاريخية للمجموعة في الخسائر الائتمانية والظروف الاقتصادية المتوقعة مماثلة عن السداد الفعلي للمتعاملين في المستقبل.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

4 أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكّد (يتبع) المصادر الرئيسيّة للتقدير غير المؤكّد (يتبع) إنخفاض قيمة الشهرة

يُطلب تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها تقديرًا للقيمة في الاستخدام للوحدات المنتجة للنقد التي تم تحصيص الشهرة لها. يتطلب احتساب القيمة في الاستخدام أن تقوم المجموعة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الوحدة المنتجة للنقد ومعدل خصم مناسب من أجل احتساب القيمة الحالية التي تتضمن بالضرورة عمل تقديرات وافتراضات عديدة فيما يتعلق بنمو الإيرادات وهوامش التشغيل المناسبة ومعدلات الخصم ومتطلبات رأس المال العامل. من المحمّل أن تختلف هذه التقديرات عن النتائج الفعلية المستقبلية للعمليات والتدفقات النقدية، ومن المحمّل أن تكون هذه الفروق جوهريّة.

إنخفاض قيمة الموجودات غير المالية

يتم تقدير الممتلكات والآلات والمعدات وفق استخدام الموجودات والموجودات البيولوجية والإستثمارات العقارية لتحديد الانخفاض في القيمة بناءً على تقدير التدفقات النقدية على الوحدات المنتجة للنقد الفردية عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض القيمة يتم تحديد التدفقات النقدية بناءً على الاتفاقيات التعاقدية والتقديرات على مدى العمر الإنتاجي للموجودات ويتم خصمها باستخدام الخصم التي تمثل معدل العائد على هذه الوحدات المنتجة للنقد. يتم مقارنة صافي القيم الحالية مع القيم المدرجة لتقدير أي انخفاض محتمل. إن الإدارة مقتنعة بأنه لم يتم تسجيل أي انخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات والإستثمارات العقارية كما في نهاية السنة.

إنخفاض قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة

عند اختيار انخفاض القيمة، تقوم المجموعة بتقدير ربحية الشركة المستثمر فيها والسلوقة المالية والقدرة على تحقيق التدفقات النقدية التشغيلية في المستقبل المنظور. يتم الإعتراف بأي عجز بين القيمة المقدرة القابلة للاستدداد والقيمة المدرجة للاستثمار كمصروف في بيان الربح أو الخسارة الموحد. إن الإدارة مقتنعة بعدم ضرورة وجود مخصص انخفاض في قيمة الإستثمارات في شركتها الزميلة.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنسّق حفاظ اقتصادي لممارسة خيار التمدّد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاك. يتم إدراج خيارات التمدّد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاك) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكّد بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لن يتم إنهاكه). لا يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة في مطلوبات عقود الإيجار، لأنّه ليس من المؤكّد بشكل معقول أن عقود الإيجار سيتم تمديدها (أو لن يتم إنهاوّها).

الضرائب المؤجلة

يتم اعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة للخسائر الضريبية غير المستخدمة إلى الحد الذي يكون فيه من المحمّل توفر ربح خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الخسائر. يتطلب الأمر اتخاذ أحكام إدارية هامة لتحديد مبلغ الموجودات الضريبية المؤجلة التي يمكن الاعتراف بها، بناءً على التوقيت المحمّل ومستوى الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية، إلى جانب استراتيجيات التخطيط الضريبي المستقبلية.

تصنيف المساهمة الإضافية من المساهمين

تم تصنيف المساهمة الإضافية من المالك كحقوق ملكية. عند الحكم ما إذا كان هذا الرصيد يمثل التزام مالي أو أدّاء حقوق ملكية، أخذت الإدارة في الاعتبار المعايير التفصيلية لتحديد هذا التصنيف كما هو موضح في المعيار المحاسبي الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض. إن الإدارة مقتنعة بأن مساهمة المالك بمبلغ 6,055 مليون درهم في 31 ديسمبر 2024.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

5 ممتلكات وألات ومعدات

المجموع ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	مرافق النقل ألف درهم	مرافق مكتبية ألف درهم	معدات ألف درهم	سفن ألف درهم	البنية التحتية ألف درهم	أراضي ومبانٍ ألف درهم	التكلفة
24,994,957	5,103,100	84,250	591,849	1,068,356	3,377,336	10,195,603	4,574,463	في 1 يناير 2023
3,271,840	3,104,350	19,319	20,054		128,080	—	37	إضافات خلال السنة
—	(3,820,303)	187	125,145	368,268	2,204,837	561,074	560,792	تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
(338,961)	—	—	—	—	(338,961)	—	—	تحويل إلى مخزون
(323,509)	(171,074)	—	(152,435)	—	—	—	—	تحويل إلى محفظظ به للبيع (إيضاح 38)
74,646	—	—	—	—	74,646	—	—	تحويلات من حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
504,644	120,594	814	213,786	—	2,295	36,092	131,063	تم الاستحواذ عليها من خلال إندماج أعمال (إيضاح 37)
(44,597)	—	(39)	(4,266)	—	(12,421)	—	(27871)	استبعادات
(6,309)	(1,841)	(314)	(5,126)	—	—	161	811	فروقات تحويل عملات أجنبية
28,132,711	4,334,826	104,217	789,007	1,436,624	5,435,812	10,792,930	5,239,295	في 1 يناير 2024
2,743,643	2,540,564	—	—	—	148,068	49,714	5,297	إضافات خلال السنة
1,896,218	—	—	—	—	1,896,218	—	—	مساهمة المالك (إيضاح 2)
—	(3,526,518)	21,336	48,090	174,586	449,098	567,021	2,266,387	تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
265,114	—	—	—	—	265,114	—	—	تحويل من مخزون
(589,439)	(589,439)	—	—	—	—	—	—	تحويل إلى ذمم مدينة (إيضاح 14) وإيضاح 5
(813,936)	—	—	—	—	(813,936)	—	—	تحويل إلى محفظظ به للبيع وتوزيع (إيضاح 38)
(41,359)	—	—	—	—	—	(41,359)	—	تحويلات من حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
1,307,237	34,966	20,020	—	114,721	1,089,559	47,971	—	تم الاستحواذ عليها من خلال إندماج أعمال (إيضاح 37)
(133,141)	—	(6,315)	(13,124)	(15,996)	(8,006)	—	(89,700)	استبعادات
(33,623)	(2,930)	—	—	—	(30,693)	—	—	تخفيف التكالفة
—	—	86,498	(504,572)	725,628	(67,856)	(928,645)	688,947	حركة أخرى (إيضاح 3)
5,158	56,472	7,330	(8,999)	(27,935)	(13,152)	(97)	(8,461)	فروقات تحويل عملات أجنبية
32,738,583	2,847,941	233,086	310,402	2,407,628	8,350,226	10,487,535	8,101,765	في 31 ديسمبر 2024

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

5 ممتلكات وألات ومعدات (يتبع)

المجموع ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	مرافق النقل ألف درهم	مرافق مكتبية ألف درهم	معدات ألف درهم	سفن ألف درهم	البنية التحتية ألف درهم	أراضي ومبانٍ ألف درهم	الاستهلاك المترافق
3,365,686	–	9,455	325,799	489,398	293,970	1,804,955	442,109	في 1 يناير 2023
667,987	–	11,597	72,632	92,423	197,229	123,850	170,256	محمل للسنة
(36,886)	–	–	(4,927)	–	(4,764)	–	(27,195)	استبعادات
(5,447)	–	–	–	–	(5,447)	–	–	تحويل إلى مخزون
(96,614)	–	–	(96,614)	–	–	–	–	تحويل إلى محتفظ به للبيع (إيضاح 38)
66,163	–	–	–	–	66,163	–	–	تحويلات من حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
2,775	–	119	2,228	–	–	424	4	فروقات تحويل عملات أجنبية
3,963,664	–	21,171	299,118	581,821	547,151	1,929,229	585,174	في 1 يناير 2024
959,613	–	20,804	78,614	540,541	156,303	121,895	41,456	محمل للسنة
(49,589)	–	(5,117)	(5,908)	(4,143)	(6,691)	–	(27,730)	استبعادات
(9,719)	–	–	–	–	–	(9,719)	–	تحويلات من حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
(12,936)	–	–	–	–	(12,936)	–	–	تحويل إلى محتفظ به للبيع وتوزيع (إيضاح 38)
–	–	76,381	(340,315)	140,547	(214,890)	151,682	186,595	حركة أخرى
10,488	–	14,623	(39)	(20,465)	19,281	(3)	(2,909)	فروقات تحويل عملات أجنبية
4,861,521	–	127,862	31,470	1,238,301	488,218	2,193,084	782,586	في 31 ديسمبر 2024
7,877,062	2,847,941	105,224	278,932	1,169,327	7,862,008	8,294,451	7,319,179	القيمة المدرجة في 31 ديسمبر 2024
24,169,047	4,334,826	83,046	489,889	854,803	4,888,661	8,863,701	4,654,121	في 31 ديسمبر 2023

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

5 ممتلكات وألات ومعدات (يتبع)

قامت المجموعة بتعديل الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيمة المتبقية لمعداتها الثقيلة التي تبلغ تكلفتها 1,161 مليون درهم مصنفة حالياً كممتلكات وألات ومعدات ابتداءً من سنة 2024. ارتفعت القيم المتبقية لهذه المعدات الثقيلة بمبلغ 50,8 مليون درهم، وقد تم تطبيق هذه التغييرات في التقديرات حالياً ومستقبلاً ونتج عنه انخفاض في مصاريف الاستهلاك بمبلغ 25,2 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

العمر الإنتاجي المعدل	العمر الإنتاجي	المعدات (الارتفاعات)
40 سنة	25 سنة	

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفتها على قيمها المتبقية على مدى أمغارها الإنتاجية المقدرة.

تم توزيع الاستهلاك المحمول في بيان الربح أو الخسارة الموحد كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
578,422	826,584
89,565	133,029
667,987	959,613

تكاليف معاشرة (إيضاح 28)
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 1/29)

باستثناء الممتلكات والآلات والمعدات الممنوحة من قبل حكومة أبوظبي الموضحة في إيضاح 21، يتم الاعتراف بجميع الممتلكات والآلات والمعدات الممنوحة من قبل حكومة أبوظبي للمجموعة بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم.

لم يتم ملاحظة أي مؤشرات انخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

تشتمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل أساسي على التكاليف المتعلقة بتطوير ميناء خليفة والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة.

تمت رسملة تكاليف الموظفين بمبلغ 139 مليون درهم ضمن أعمال رأسمالية قيد التنفيذ خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 175 مليون درهم).

تمت رسملة تكاليف القروض بمبلغ 258 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 113 مليون درهم).

(1) قامت المجموعة ببناء بعض أصول البنية التحتية في منطقة خليفة الاقتصادية بإجمالي تكلفة بمبلغ 589 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024. خلال السنة، بدأت المجموعة عملية تسليم الأصول المكتملة إلى المنشآت الحكومية ذات الصلة، وبالتالي تم تحويل هذه الموجودات إلى الذمم المدينة لمشروع GRE (إيضاح 14) من الممتلكات والآلات والمعدات.

(2) خلال السنة، أبرمت المجموعة اتفاقية إيجار طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء لمدة 99 عاماً مع الشركة الأم لاستئجار سفن كونزو مقابل 1 درهم، بناءً على ذلك، قامت المجموعة باحتساب المعاملة بالقيمة العادلة للسفن في تاريخ بدء الإيجار بمبلغ 1,896 مليون درهم وتم معاملتها كمساهمة في رأس المال من الشركة الأم (إيضاح 32).

من بين سفن كونزو الست، وافقت المجموعة على إعادة سفينتين من نوع كونزو، وهما البطين والسمحة إلى الشركة القابضة بمبلغ 801 مليون درهم، وبناءً على ذلك، تم إعادة تصنيف هذه السفن من حق استخدام الموجودات إلى موجودات محفظتها للبيع. في ديسمبر 2024، قامت المجموعة بإعادة إحدى سفن كونزو بمبلغ 400 مليون درهم (إيضاح 38).

(3) خلال السنة، قامت المجموعة بإعادة تصنيف الموجودات التابعة بين فئات مختلفة. وقد تم إجراء عملية إعادة التصنيف هذه لتعكس طبيعة الموجودات بشكل أفضل ولتعزيز وضوح ودقة العرض في البيانات المالية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

6 استثمارات عقارية

عقارات قيد التطوير المجموع ألف درهم	عقارات منجزة ألف درهم	القيمة المدرجة في 31 ديسمبر 2024
10,771,219	2,244,091	8,527,128
9,937,893	2,193,120	7,744,773

في 31 ديسمبر 2023

تم تسجيل الاستهلاك المحمول ضمن التكاليف المباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

تم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الاستثمارات العقارية بمبلغ 1,982 مليون درهم (2023: 1,877 مليون درهم) وتم تكبد مصاريف التشغيل (بما في ذلك مصاريف الصيانة) بمبلغ 655 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 541,1 مليون درهم).

تشمل العقارات الاستثمارية قيد التطوير بشكل رئيسي التكاليف المتعلقة بالبناء والمستودعات.

لا تستند المدخلات المستخدمة في التقييم إلى بيانات السوق القابلة لللحظة، وبالتالي تم اعتبار تقنيات التقييم لتكون ضمن تقييم المستوى 3.

تم الاعتراف ببعض الاستثمارات العقارية للمجموعة بتكلفة 1 درهم، والتي تمثل القيمة الاسمية للعقارات التي مُنحت من حكومة أبوظبي كما هو موضح في إضاح 21. تشمل هذه الاستثمارات العقارية على المستودعات المتعلقة بشركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م، ميناء زايد والمدينة الصناعية لأبوظبي.

لم يطرأ أي تغيير على أسلوب التقييم خلال السنة ولا يوجد تحويل في السنة الحالية بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة (2023: لا شيء).

التكلفة في 1 يناير 2023	إضافات خلال السنة	تحويلات من عقارات قيد التطوير	استحوذات من خلال اندماج الأعمال (إضاح 37)
6,097,323	1,490,648	4,606,675	
1,842,099	1,711,613	130,486	
–	(1,009,141)	1,009,141	
4,838,399	–	4,838,399	
12,777,821	2,193,120	10,584,701	
1,080,955	1,080,955	–	
–	(1,022,306)	1,022,306	
(7,678)	(7,678)	–	
13,851,098	2,244,091	11,607,007	
في 31 ديسمبر 2024			
الاستهلاك المترافق في 1 يناير 2023	محمل للسنة	استحوذات من خلال اندماج الأعمال (إضاح 37)	
1,211,894	–	1,211,894	
211,590	–	211,590	
1,376,451	–	1,376,451	
2,799,935	–	2,799,935	
239,951	–	239,951	
3,039,886	–	3,039,886	
في 31 ديسمبر 2024			
انخفاض القيمة المترافق في 1 يناير 2023	عكس انخفاض القيمة على إستثمارات عقارية - صافي		
403,494	–	403,494	
(363,501)	–	(363,501)	
39,993	–	39,993	
في 1 يناير و 31 ديسمبر 2024			

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

7 موجودات غير ملموسة وشهرة

المجموع ألف درهم	برامج ألف درهم	حقوق الامتياز ألف درهم	الحقوق باسم العلامة التجارية ألف درهم	عقود وعاليات المتعاملين ألف درهم	الشهرة ألف درهم	
1,373,849	334,926	—	140,600	553,799	344,524	
2,272,180	—	433,695	99,214	465,333	1,273,938	
171,853	155,781	16,072	—	—	—	
5,355	—	5,355	—	—	—	
3,823,237	490,707	455,122	239,814	1,019,132	1,618,462	
2,296,233	24,755	37,021	102,830	820,161	1,311,466	
157,916	136,849	17,700	3,367	—	—	
(85,220)	—	3,398	—	(30,968)	(57,650)	
(16,860)	—	(16,860)	—	—	—	
(734)	(865)	(1,603)	(78)	—	1,812	
6,174,572	651,446	494,778	345,933	1,808,325	2,874,090	كما في 31 ديسمبر 2024
266,582	174,561	—	15,894	76,127	—	
176,854	33,478	16,399	31,254	95,723	—	
902	—	1,874	(477)	(495)	—	
444,338	208,039	18,273	46,671	171,355	—	
294,254	58,255	73,306	15,908	146,785	—	
(6,804)	(3,503)	(125)	—	(3,176)	—	
1,583	1,583	3,229	(14)	(3,215)	—	
(14,729)	—	(14,729)	—	—	—	
718,642	264,374	79,954	62,565	311,749	—	كما في 31 ديسمبر 2024
5,455,930	387,072	414,824	283,368	1,496,576	2,874,090	القيمة المدرجة كما في 31 ديسمبر 2024
3,378,899	282,668	436,849	193,143	847,777	1,618,462	كما في 31 ديسمبر 2023

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

7 موجودات غير ملموسة وشهرة (يتبع) الشهرة

تقوم المجموعة باختبار الشهرة سنوياً للتحقق من انخفاض القيمة، أو بشكل أكثر تكراراً إذا كانت هناك مؤشرات على أن الشهرة قد انخفضت قيمتها. تم توزيع القيمة المدروجة للشهرة على الوحدات المنتجة للنقد كما يلي:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
قطاع الخدمات اللوجستية/البحرية والشحن/قطاع الموانئ - شركة نواطم اس.ال.بو والشركات التابعة	972,455	1,090,686	قطاع النقل البحري والشحن - شركة ديلانور للاستثمارات المحدودة (إضاح 37)
قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة - الإسكان الجماعي ذ.م.م	-	984,160	قطاع البحري والشحن - شركة ترانسمار الدولية للشحن
قطاع البحري والشحن - سفين لللمسح والخدمات تحت سطح البحر ذ.م.م	232,489	232,489	قطاع الخدمات اللوجستية - سيسبيه أوتو لوجيستيكس (إضاح 37)
قطاع اللوجستية - تي كي إينك.	153,609	158,072	قطاع الخدمات الرقمية - تي كي إينك.
قطاع اللوجستية - موانئ أبوظبي اللوجستية	102,572	102,572	قطاع البحري والشحن - ديفتيك للخدمات الهندسية البحرية ذ.م.م
قطاع اللوجستية - تي دي بي انفستمنت ليمند (إضاح 37)	-	101,328	قطاع البحري والشحن - ميكو لوستك
سفين الدولية ب. ف.ي.	46,390	50,203	قطاع البحري والشحن - أليغانور للشحن البحري ذ.م.م
قطاع الخدمات الرقمية دي تي جلوبال هولدينج ليمند (إضاح 37)	32,824	32,824	قطاع الموانئ - ترانسكارجو إنترناشيونال
	-	29,455	
	26,100	26,100	
	21,710	21,710	
	18,526	18,526	
	-	16,105	
	-	5,409	
	11,787	4,451	
	1,618,462	2,874,090	

خلال السنة، انتهت المجموعة من تخصيص سعر الشراء لشركة نواطم القابضة اس.ال.بو والشركات التابعة التي كانت المحاسبة الأولية غير مكتملة كما في 31 ديسمبر 2023 وتم تسجيل تخصيص مؤقت لسعر الشراء. وقد نتج عن ذلك شهرة إضافية بمبلغ 174 مليون درهم.

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد على أساس القيمة في الاستخدام المحتملة باستخدام التدفقات النقدية المتوقعة بناءً على الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة والتي تغطي فترة خمس سنوات وبمعدل خصم بنسبة 6,1% (2023: 5,5%) سنتياً تم احتسابه من خلال المتوسط المرجح لنكلفة رأس المال.

إن الافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل الإدارة في تحديد الموازنات المالية لفترة الخمس سنوات الأولى كانت كما يلي:

معدلات نمو المبيعات المتوقعة

تستند معدلات نمو المبيعات المتوقعة إلى الخبرة السابقة التي تم تعديلها وفقاً لاتجاهات المستقبلية في الصناعات ذات الصلة.

الأرباح التشغيلية

تستند الأرباح التشغيلية المتوقعة على الخبرة التاريخية في هوامش التشغيل، مع تعديلها لتأثير الاتجاهات المستقبلية في الصناعات ذات الصلة.

تم استخلاص التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الخمس سنوات باستخدام معدل نمو سنوي ثابت يبلغ 4,0% (3,5%: 2023).

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

7 موجودات غير ملموسة وشهرة (يتبع) الشهرة (يتبع) الأرباح التشغيلية (يتبع)

يتم تقدير معدل النمو الناتج بنسبة 4,0% (2023: 3,5%) من قبل أعضاء مجلس إدارة المجموعة بناءً على الأداء السابق للوحدة المنتجة للنقد وتوقعاتهم لتطور السوق. قام أعضاء مجلس الإدارة بتقدير أن أي انخفاض في معدل النمو بنسبة 4,0% لن يخفض من الارتفاع في الوحدة المنتجة للنقد إلى الصفر ولن يؤدي إلى مصاريف انخفاض في القيمة.

بالنسبة لعمليات الاستحواذ الجديدة التي تمت خلال السنة، ترى الإدارة أن القيمة المدرجة للوحدات المنتجة للنقد هذه التي تم تخصيص الشهرة لها لا تتجاوز القيمة القابلة للاستدداد.

عقود وعلاقات المتعاملين

تشمل عقود وعلاقات المتعاملين ما يلي:

- تم الاستحواذ على 173 مليون درهم خلال سنة 2018 من اندماج الأعمال نتيجة لتقسيم عقد طوبل الأجل بين شركة مرافن، أبوظبي ومنشأة محلية والتي تقوم شركة مرافن، أبوظبي بتقديم خدمات تشغيل البوابة منذ سنة 2013؛
- مبلغ 8 مليون درهم من عقود وعلاقات المتعاملين نتيجة الاستحواذ على شركة المزروعي العالمية للشنون في 24 يناير 2019؛
- مبلغ 373 مليون درهم و 465 مليون درهم من عقود وعلاقات المتعاملين نتيجة لعمليات الاستحواذ خلال سنة 2022 و 2023 على التوالي؛ و
- مبلغ 820 مليون درهم من عقود وعلاقات المتعاملين نتيجة عمليات الاستحواذ خلال سنة 2024.

الحقوق
خلال السنة، سجلت المجموعة حقوق وعلامات تجارية بمبلغ 103 مليون درهم (2023: 99 مليون درهم) من عمليات اندماج الأعمال.

تتراوح فترة إطفاء عقود وعلاقات المتعاملين في المجموعة من 3 إلى 29 سنة. يتم إطفاء الحقوق على مدى الأعمار الإنثاجية المقدرة والتي تتراوح من 3 إلى 30 سنة.

حقوق الامتياز

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حقوق الامتياز بمبلغ 37 مليون درهم (2023: 434 مليون درهم) من خلال عمليات الاستحواذ على الأعمال.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار
حق استخدام الموجودات**

المجموع ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	مباني ومستودعات ألف درهم	امتيازات المباني ألف درهم	أراضي ألف درهم	التكلفة في 1 يناير 2023
1,032,407	299,786	252,071	391,461	89,089	استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة (إيضاح 37)
293,507	23,864	232,468	37,175	–	إضافات خلال السنة
399,177	150,663	31,683	216,831	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
(1,397)	609	2,884	(4,890)	–	تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
(74,646)	–	(74,646)	–	–	حركات أخرى
(12,432)	(9,864)	(2,565)	(3)	–	إنتهاء عقد الإيجار
(253,109)	(140,485)	(109,715)	(2,909)	–	
1,383,507	324,573	332,180	637,665	89,089	في 1 يناير 2024
133,657	190,724	(81,433)	23,238	1,128	استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة (إيضاح 37)
236,923	55,246	78,588	101,305	1,784	إضافات خلال السنة
(20,613)	(11,941)	(11,014)	2,342	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
41,359	–	40,496	863	–	تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
(878)	8,194	(4,223)	(4,776)	(73)	حركات أخرى
(140,876)	(87,059)	(49,422)	(4,395)	–	إنتهاء عقد الإيجار
1,633,079	479,737	305,172	756,242	91,928	في 31 ديسمبر 2024

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع)
حق استخدام الموجودات**

المجموع ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	مباني ومستودعات ألف درهم	امتيازات المبناء ألف درهم	أراضي ألف درهم	الاستهلاك المترافق في 1 يناير 2023
232,569 (66,163)	93,445 -	66,935 (66,163)	61,515 -	10,674 -	الإستهلاك المترافق عند التحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
112,130	29,940	56,054	24,411	1,725	محمل للسنة (إيضاح 28)
2,075	383	1,583	109	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
(3,380)	(3,383)	75	(72)	-	حركات أخرى
(43,258)	(41,761)	-	(1,497)	-	إنهاء عقد الإيجار
233,973 9,719	78,624 -	58,484 9,569	84,466 150	12,399 -	في 1 يناير 2024
206,747 (9,052)	78,248 (3,542)	72,817 (4,107)	53,354 (1,403)	2,328 -	الإستهلاك المترافق عند التحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
(2,666) (132,666)	(584) (87,027)	(159) (41,244)	(4,274) (4,395)	2,351 -	محمل للسنة (إيضاح 28)
306,055	65,719	95,360	127,898	17,078	فديسمبر 2024
1,327,024	414,018	209,812	628,344	74,850	القيمة المدرجة في 31 ديسمبر 2024
1,149,534	245,949	273,696	553,199	76,690	في 31 ديسمبر 2023

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع) حق استخدام الموجودات (يتبع)

تقوم المجموعة باستئجار الأراضي والمستودعات والبنية التحتية للموانئ. عادةً ما تستمر عقود الإيجار لمدة تتراوح من 10 إلى 50 سنة، مع خيار تجديد عقد الإيجار بعد ذلك التاريخ. يحظر على المجموعة إبرام عقود إيجار من الباطن.

تقوم المجموعة باستئجار معدات تقنية المعلومات لفترات تعاقدية من سنة إلى ثلاث سنوات. إن عقود الإيجارات هذه قصيرة الأجل و/أو عقود إيجار لينود منخفضة القيمة. اختارت المجموعة عدم الاعتراف بحق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار لعقود الإيجار هذه.

المبالغ المعترف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	مصاريف استهلاك على حق استخدام الموجودات (إيضاح 28)
112,130	206,746	مصاريف فائدة على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 30)
61,351	72,112	مصاريف متعلقة بعقود إيجار قصيرة الأجل
9,800	34,078	مصاريف متعلقة بعقود إيجار موجودات منخفضة القيمة
22,938	45,810	

تحتوي جميع عقود إيجار العقارات التي تكون فيها المجموعة هي المستأجر على شروط سداد إيجار ثابتة ولا توجد عقود إيجار ذات مدفوعات إيجار متغيرة.

مطلوبات عقود الإيجار	
إن الحركة في مطلوبات عقود الإيجار هي كما يلي:	
2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
915,327	1,076,531
203,897	119,398
304,330	139,481
61,351	72,112
(200,909)	(223,096)
(209,656)	—
—	7,953
2,191	471
1,076,531	1,192,850

في 31 ديسمبر

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهرية فيما يتعلق بمطلوبات عقود الإيجار. تم مراقبة مطلوبات عقود الإيجار ضمن وظيفة الخزينة بالمجموعة.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع)
مطلوبات عقود الإيجار (يتبع)**

يتم عرض تحليل استحقاق مطلوبات عقود الإيجار أدناه:

9 استثمار في مشاريع مشتركة

فيما يلي تفاصيل المشاريع المشتركة للمجموعة في نهاية فترة التقرير:

مكان التسجيل	2023	2024	ال المشاريع المشتركة	نسبة الملكية
الإمارات العربية المتحدة	%51	%51	شركة مرافأ أبوظبي ذ.م.م	
الإمارات العربية المتحدة	%50	%50	كى شينج انفستمنت ليمتد	
الإمارات العربية المتحدة	%50	%50	ايه إل إم شينج مانجمنت ليمتد	
غينيا	%50	%50	كامباني ماريتايم دي جوني اس ايه	
غينيا	%50	%50	كامباني ماريتايم دي جوني اس ايه	
الإمارات العربية المتحدة	%50	%50	صندوق التنمية التحتية لروتنزكورب	
جمهورية كازاخستان	%51	%51	قزوين للحلول البحرية المتكاملة ليمتد	

يتم احتساب جميع المشاريع المشتركة أعلاه باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة كما هو مبين في السياسات المحاسبية للمجموعة في إيضاح 3.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في مشاريع مشتركة خلال السنة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
612,241	642,473	في 1 يناير
60,860	-	إضافات خلال السنة
-	(34,889)	إستبعاد
118,377	85,854	حصة الربح للسنة
4,768	8,673	حصة الدخل الشامل الآخر للسنة
(45,500)	(45,011)	توزيعات أرباح مستلمة
-	(9,646)	إنخفاض القيمة
-	259	فرق أسعار صرف العملات الأجنبية
(108,273)	-	انخفاض الاستثمار
642,473	647,713	في 31 ديسمبر

تحليل الاستحقاق:
السنة الأولى
السنة الثانية
السنة الثالثة
السنة الرابعة
السنة الخامسة
وما بعدها

الرصيد في نهاية السنة
ينزل: فائدة مستقبلية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
198,252	214,178
144,874	216,402
131,878	192,815
123,719	169,681
113,086	141,494
1,387,533	1,223,301
2,099,342 (1,022,811)	2,157,871 (965,021)
1,076,531	1,192,850

إن التصنيف المتداول وغير المتداول لمطلوبات عقود الإيجار كما في تاريخ التقرير هو كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	مطلوبات عقود الإيجار المتداولة	مطلوبات عقود الإيجار غير المتداولة
219,321	214,178		
857,210	978,672		
1,076,531	1,192,850		

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

علاوة على ذلك، استنجدت الإدارة إلى أن القروض الممنوعة للمشاريع المشتركة مثل كي شينج انفستمنت لمتد وإل إم شينج مانجمنت لمتد وكامباني ديس شارجز دي جوني اس ايه وكامباني ماريتيام دي جوني اس ايه هي امتداد لاستثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة.

يتم حالياً تصفية إل دي بي إل المشروع المشترك. قامت الإدارة بتقييم القيمة القابلة للاستداد من هذا الاستثمار واستنجدت إلى أنه ينبغي تخفيض القيمة بمبلغ 9,6 مليون درهم.

الاستثمار في صندوق زون كورب للبنية التحتية

في الأول من يونيو 2020، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 50% في صندوق زون كورب للبنية التحتية الذي تم تشكيله. يتكون صندوق زون كورب للبنية التحتية من 100% من حصص الأسهم في أربع شركات تابعة، "شركات المشروع"، راجع إيضاح رقم 20. إن صندوق زون كورب للبنية التحتية هو صندوق استثمار مغلق مقره في دولة الإمارات العربية المتحدة ويخضع لسلطة مجلس إدارة البنك المركزي "قبار المدربين رقم 94/8/164".

وتقع شركات المشروع اتفاقيات مع المجموعة لإنشاء وتحويل مدينة أبوظبي الصناعية في المرحلتين 1 و 2 في أبوظبي، مدينة العين الصناعية والمدينة الصناعية لمحطة معالجة النفايات الصناعية في أبوظبي. تم الانتهاء من جميع أعمال الإنشاء ولا توجد عمليات جارية حالياً باستثناء الفوائير الدورية وتسويات القروض.

الاستثمار في شركة قزوين للحلول البحرية المتكاملة لمتد

خلال سنة 2023، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 51% من أسهم شركة قزوين للحلول البحرية المتكاملة لمتد ("سي آي أم اس") من خلال شركة إنترناشونال ماريتيام للاستثمارات لمتد، وهي شركة تابعة لشركة موانئ أبوظبي ش.م.ع. مقابل إجمالي بدل بمبلغ 60,9 مليون درهم. تمثل الأشطة الرئيسية لـ سي آي أم اس في القيام بخدمات نقل البضائع البحرية وال sassalية.

9 استثمار في مشاريع مشتركة (يتبع)
استثمار في شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م.
يمثل الاستثمار في شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م حصة الشركة البالغة 51% في (عمليات الحاويات) لـ شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م.

قامت شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع ببيع نسبة 49% من شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م إلى شركة تريمينال إدارات عمليات شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م والسيطرة عليها بشكل مشترك من قبل موانئ أبوظبي وشركة تريمينال انفستمنت. ونتيجة لذلك، فقدت موانئ أبوظبي السيطرة على شركة مرافن أبوظبي وألغت الاعتراف بالموجودات والمطلوبات ذات الصلة من بيان المركز المالي الموحد.

تم احتساب الحصة المستبقة في شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م كمشروع مشترك بمبلغ 20,7 مليون درهم بما في ذلك شهرة عمليات الحاويات بمبلغ 17,9 مليون درهم. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، تم تخفيض قيمة هذه الشهرة بالكامل والقيمة المدرجة للاستثمار لا شيء.

استثمار في مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل

في 15 يونيو 2018، وقعت شركة أبوظبي للموانئ وإل دي بي إل لإدارة وتشغيل السفن دي إم سي إيه إس تي ("إل دي بي إل") تهendas بالموافقة على تشكيل المشاريع المشتركة التالية والتي سوف يتم إدارتها بشكل مشترك من قبل شركة أبوظبي للموانئ وإل دي بي إل:

- ـ كي شينج انفستمنت لمتد (كي شينج);
- ـ إيه إل إم شينج مانجمنت لمتد (إيه إل إم شينج);
- ـ كامباني ديس شارجز دي جوني اس ايه؛ و
- ـ كامباني ماريتيام دي جوني اس ايه.

يشار إليها معاً بـ "إل دي بي إل"

إن الهدف الرئيسي لهذه المنشآت هو إنشاء وامتلاك وتشغيل عدد من السفن لإدارة عمليات نقل بعض المواد من ميناء غينيا إلى السفن الأم في المحيط لشحنها إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. وقعت إل دي بي إل عقد في 16 أبريل 2018 مع شركة الإمارات العالمية للألومنيوم لأعمال إعادة الشحن.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

9 استثمار في مشاريع مشتركة (يتبع)

فيما يلي ملخص بيان المركز المالي الموحد للمشاريع المشتركة:

سي آي أم اس	صندوق زون كورب للبنية التحتية		مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل		شركة مرافق أبوظبي ذ.م.م		موجودات متداولة
2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم		
7,898	14,787	370,157	369,228	135,019	26,753	216,716	226,151
116,355	101,792	2,113,383	2,103,406	1,253	902	2,444,029	2,334,826
(3,420)	(2,870)	(86,043)	(92,814)	(8,099)	(4,311)	(162,043)	(288,046)
-	(4,307)	(1,169,833)	(1,054,958)	(89)	-	(3,165,795)	(3,121,123)
120,833	109,402	1,227,664	1,324,862	128,084	23,344	(667,093)	(848,192)
61,625	55,795	613,832	662,431	64,042	11,672	-	-
-	10,350	(96,038)	(99,963)	(988)	7,428	-	-
61,625	66,145	517,794	562,468	63,054	19,100	-	-
1,239	6,220	73,760	62,365	26,942	22,521	83,219	95,811
-	(4,307)	(1,246,480)	(1,198,776)	(117,030)	(2,184,575)	(3,046,950)	(3,095,996)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	9,206	19,016

موجودات متداولة
 موجودات غير متداولة
 مطلوبات متداولة
 مطلوبات غير متداولة
 (صافي المطلوبات) / صافي الموجودات
 حصة المجموعة في صافي الموجودات
 حركات حقوق الملكية الأخرى
 القيمة المدرجة للمجموعة في المشاريع المشتركة
 نقد وأرصدة لدى البنوك
 المطلوبات المالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية ومخصصات)
 ضمانت
 إلتزامات رأسمالية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

9 استثمار في مشاريع مشتركة (يتبع)

فيما يلي ملخص بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للمشاريع المشتركة:

سي آي أم اس	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	صندوق زون كورب للبنية التحتية	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	شركة مرافقي أبوظبي ذ.م.م	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
2,063	41,004	253,132	240,831	20,134	-	375,739	429,744				
(2,791)	(30,412)	-	-	(39,955)	-	(234,935)	(256,880)				
(1,820)	(2,021)	(1,501)	(1,523)	(775)	(2,000)	(139,810)	(145,301)				
24,360	-	-	-	-	-	-	-				
(20,308)	(6,285)	(87,086)	(71,461)	(1,332)	-	(154,859)	(205,737)				
-	-	83	82	92,519	3,493	1,421	1,849				
1,504	2,286	164,628	167,929	70,591	1,493	(152,444)	(176,325)				
767	1,143	82,314	83,965	35,296	746	-	-				
-	-	9,536	17,346	-	-	-	-				
-	-	4,768	8,673	-	-	-	-				
767	1,143	87,082	92,638	35,296	746	-	-				
مجموع الدخل الشامل للسنة											

يتضمن الربح/(خسارة) للسنة أعلاه ما يلي:

سي آي أم اس	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	صندوق زون كورب للبنية التحتية	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	شركة مرافقي أبوظبي ذ.م.م	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
-	5,750	-	-	(908)	-	-	(117,181)	(116,577)			
24,360	-	83	82	-	-	-	1,590	1,686			
(20,308)	(6,285)	(93,370)	(71,461)	(1,268)	(18)	(154,859)	(205,737)				
-	-	-	-	-	-	(76,982)	(88,163)				
-	-	-	-	-	-	(265,805)	(353,968)				

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة

فيما يلي الحركة في رصيد الاستثمار في شركات زميلة:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,280,325	1,274,926		الرصيد في 1 يناير
35,972	21,108		إضافات خلال السنة
(3,836)	(8,945)		استبعاد إستثمار
26,071	24,740		حصة في الربح للسنة
(4,271)	(8,640)		توزيعات أرباح مستلمة
(34,422)	(17,267)		استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة (إيضاح 37)
113,796	—		قرارات صرف العملات الأجنبية
743	(327)		خسارة انخفاض القيمة
(139,452)	(23)		حركة أخرى
	3,249		
	1,274,926	1,288,821	في 31 ديسمبر

استثمار في أرامكس ش.م.ع.

خلال سنة 2022، قامت الشركة الأم للمجموعة، شركة أبوظبي التنموية القابضة بتحويل 22,32% من حصة حقوق الملكية في أرامكس ش.م.ع. كمساهمة من المساهم دون مقابل. اعترفت المجموعة بالحصة المحولة كاستثمار في شركة زميلة حيث قررت المجموعة أن لها تأثيراً هاماً على الاستثمار بموجب التمثيل في مجلس الإدارة. قامت المجموعة بتسجيل الملكية المحولة بالقيمة العادلة للإستثمار في شركة زميلة في تاريخ الاستحواذ. خلال السنة، استحوذت المجموعة على 5,4 مليون سهم إضافي مقابل 11,5 مليون درهم. قامت الإدارة بتقدير القيمة القابلة للاستدداد من هذا الاستثمار واستنتجت إلى أن هذا الاستثمار لم يتعرض لأي انخفاض في القيمة في تاريخ التقرير.

استثمار في محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.
بموجب اتفاقية المساهمين المبرمة بين شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ("موانئ أبوظبي")، وشركة سي إم إيه سي إم إس.إيه. ("سي إم إيه سي جي إم")، وشركة سي إم إيه تيرمينال ساس ("سي إم إيه") المؤرخة في 21 يوليو 2021، ستقوم موانئ أبوظبي ببناء محطة الرصيف الشمالي، وستستخدم شركة سي إم إيه جي إم محطة الرصيف الشمالي كبوابة في دولة الإمارات العربية المتحدة ومركز إقليمياً لإعادة الشحن لخدمات شحن الحاويات في الخليج العربي. وبناءً على هذا الترتيب، قامت شركة موانئ أبوظبي وشركة سي إم إيه التي تأسست شركة ذات مسؤولية محدودة وهي محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م. وفقاً لقواعد إمارة أبوظبي للقيام بهذه الأعمال. استحوذت موانئ أبوظبي على حصة 30% في محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م. مقابل 36 مليون درهم.

استثمار في شركة بوابة شرق أفريقيا ليمتد

بموجب اتفاقية مبرمة في سنة 2024 بين شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع. ("مجموعة موانئ أبوظبي")، وشركة أدنى الدولية للموانئ القابضة بي تي ليمتد، وشركة موانئ شرق الحبور ليمتد، وشركة بوابة شرق أفريقيا ليمتد، استحوذت مجموعة موانئ أبوظبي على 30% من أسهم شركة بوابة شرق أفريقيا ليمتد مقابل مبلغ 9,6 مليون درهم.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة (يتبع)
استحواذ من خلال اندماج أعمال

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، استحوذت المجموعة على بعض الاستثمارات في الشركات الزميلة من خلال اندماج الأعمال مع شركة نواتوم القابضة اس.ال.يو والشركات التابعة.

فيما يلي ملخص بيان المركز المالي للشركات الزميلة:

نوعية شرق إفريقيا ليمتد	الشركات الزميلة لشركة نواتوم القابضة اس.ال.يو		محدثة سى إم إيه خليفة.د.م.م		أرامكس ش.م.ع		الموجودات المتداولة الموجودات غير المتداولة المطلوبات المتداولة المطلوبات غير المتداولة	
	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
73,661	356,552	344,742	79,025	70,509	1,936,880	1,908,006		الموجودات المتداولة
1,138,409	569,104	418,832	137,454	869,454	3,890,960	3,817,615		الموجودات غير المتداولة
(142,654)	(293,280)	(281,283)	(5,656)	(22,503)	(1,301,511)	(1,291,965)		المطلوبات المتداولة
(1,038,599)	(218,532)	(136,359)	(98,981)	(858,250)	(2,058,409)	(1,901,075)		المطلوبات غير المتداولة
30,817	413,844	345,932	111,842	59,210	2,467,920	2,532,581		صافي الموجودات
21,572	271,228	245,815	111,842	41,447	2,461,366	2,525,541		عائد إلى:
9,245	142,616	100,117	–	17,763	6,554	7,040		مالك الشركة
9,245	114,902	103,779	33,553	17,763	549,377	563,701		حقوق الملكية غير المسيطرة
–	–	–	–	–	712,428	712,428		حصة المجموعة في صافي الموجودات
17	3,321	(2,660)	2,419	–	(141,074)	(115,452)		الشهرة
9,262	118,223	101,119	35,972	17,763	1,120,731	1,160,677		تعديلات أخرى
125,861	61,823	85,960	75,969	54,179	567,189	512,730		القيمة المدرجة للمجموعة في الشركة الزميلة
(196,910)	134,660	(61,440)	(102,900)	(858,250)	2,985,882	(2,840,724)		نقد وأرصدة لدى البنوك
–	–	–	–	–	143,414	179,894		المطلوبات المالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية ومحضات)
–	–	–	–	–	17,000	40,042		ضمانات
								الالتزامات رأسمالية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة (يتبع)

فيما يلي ملخص بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخرين:

بواحة شرق إفريقيا ليمتد		الشركات الزميلة لشركة نواتوم القابضة اس.ال.بي		محطة سي إم إيه خليفة.د.م.م.		أرامكس ش.م.ع		أبرادات تكاليف مباشرة صاريف إدارية صاريف بيع وتسويق انخفاض قيمة ذمم مدينة تجارية صاريف أخرى تكاليف تمويل أبرادات تمويل أبرادات أخرى مصرف ضريبة الدخل تعديلات أخرى
2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم		
180,295	440,482	763,605	–	3,928	5,694,022	6,324,444		
(52,913)	(448,987)	(558,847)	–	–	(4,267,093)	(4,812,241)		
(26,102)	44,969	(24,343)	(6,320)	(55,707)	(845,128)	(893,001)		
–	(1,008)	(1,689)	–	–	(308,453)	(340,070)		
–	(71)	(439)	–	–	(19,812)	6,749		
(87,872)	(813)	(98,594)	–	–	(227)	(703)		
(42,173)	(3,814)	(5,742)	–	–	(128,152)	(121,015)		
–	2,864	10,110	–	–	8,367	4,797		
3,211	8,112	1,683	–	–	18,924	10,794		
–	(9,955)	(13,485)	–	–	(22,713)	(45,805)		
–	–	–	6,320	(8,813)	(61,246)	28,105		
(25,554)	31,779	72,259	–	(60,592)	68,489	162,054		ربح / (خسارة) السنة
(7,666)	10,785	13,817	–	(18,178)	15,286	36,767		حصة المجموعة في الربح / (الخسارة)
–	–	–	–	–	(25,167)	(80,782)		الدخل الشامل الآخر في الشركات الزميلة
–	–	–	–	–	(5,617)	(18,328)		حصة المجموعة في الدخل الشامل الآخر
–	–	–	–	–	1,346	–		تعديلات أخرى
–	–	–	–	–	(4,271)	(18,328)		حصة الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
(7,666)	10,785	13,817	–	(18,178)	11,015	18,439		مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة (يتبع)

يتضمن الربح أعلاه للسنة ما يلي:

أرامكس ش.م.ع	إسنهلاك وإطفاء	إيرادات فائدة	مصاريف فائدة	أرامكس ش.م.ع	إسنهلاك وإطفاء	إيرادات فائدة	مصاريف فائدة
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
(339,487)	(347,509)	(55,885)	(16,158)	(26,103)	(18,528)	-	(26,103)
4,797	8,367	-	2,119	3,151	-	-	(4,099)
(121,015)	(128,152)	-	(2,048)	-	-	-	(42,174)

11 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تكون الموجودات المالية للمجموعة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من الاستثمارات والاستراتيجية في الأوراق المالية التي تم تصنيفها بشكل غير قابل للإلغاء كمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا يتم الاحتفاظ بهذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية للمتاجرة. وبخلاف ذلك، تم الاحتفاظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وبناءً عليه، انتشار أعضاء مجلس إدارة المجموعة تصنف هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يعتقدون أن الاعتراف بالتقديرات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متوافق مع استراتيجية المجموعة في الاحتفاظ بهذه الاستثمارات لأغراض طويلة الأجل وتحقيق إمكانات أدائها على المدى الطويل.

تشتمل تفاصيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما في نهاية فترة التقرير ما يلي:

أوراق مالية مدروجة (1)	أوراق دين وأوراق مالية غير مدروجة (2)
ألف درهم	ألف درهم
2023	2024
2,459,751	2,040,738
58,788	58,788
2,518,539	2,099,526

إن الحركة في رصيد الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي كما يلي:

2023	2024
ألف درهم	ألف درهم
2,078,388	2,518,539
1,221	-
438,908	(419,100)
22	87
2,518,539	2,099,526

تم الإفصاح عن منهجية التقييم لهذه الاستثمارات في إيضاح .36.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

12 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تشتمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة استثمار في أسهم مدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة. كانت الحركة خلال السنة كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	في 1 يناير استحواد من خلال اندماج أعمال (إيضاح 37) خسارة في القيمة العادلة إسبعاد
-	71,627	
75,449	-	
(3,822)	(15,238)	
-	(20,297)	
71,627	36,092	في 31 ديسمبر

تم الإفصاح عن قياس القيمة العادلة والتسلسل الهرمي للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في إيضاح 36.

13 أدوات مالية مشتقة

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	أصل غير متداول موجودات مالية مشتقة
23,990	17,820	

جزء من اندماج الأعمال (إيضاح 37)، استحوذت المجموعة على الموجودات المالية المشتقة لشركة الإسكان الجماعي والذي تم إبرامه كاتفاقية مقاومة أسعار الفائدة ("اتفاقية مقاومة أسعار الفائدة") مع بنك محلب مقابل معدل فائدة ثابت يبلغ 3,75% سنويًا والحصول على مقاومة سعر فائدة اببور بالدرهم على الاقتراض البنكي. إن المبلغ الإجمالي للمبادلة هو بمبلغ 975 مليون درهم في نهاية فترة التقرير. إن الأسعار الثابتة والمتغيرة مستحقة الدفع/القبض كل 24 يناير وأبريل ويوليو وأكتوبر حتى تاريخ الإنتهاء في 1 يوليو 2030.

14 ذمم مدينة تجارية وأخرى	
2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
2,669,095 (203,904)	2,938,789 (132,384)
26,466	30,755
29,275	162,296
2,520,932	2,999,456
	جزء متداول
	إيجارات مدينة لم يصدر بها فواتير ينزل: مخصص خسارة ذمم مدينة أخرى قرض إلى جهات ذات علاقة (إيضاح 1 و 2)
3,127,410	3,770,963
726,235	1,052,616
-	5,416
-	16,667
1,033,571	1,650,158
4,887,216 (613,625)	6,495,820 (714,857)
4,273,591	5,780,963
-	589,439
-	39,703
35,446	44,296
359,332	864,929
4,668,369	7,319,330

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

14 ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

(1) بموجب الاتفاقية ("الاتفاقية") بتاريخ 1 سبتمبر 2023 التي تم إبرامها بين محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م ("المقترض") ومحطات سي إم إيه وشركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. (يشار إليهم معاً "المقترضين")، سيقوم المقتض بجمع تمويل من المقرضين بمبلغ إجمالي قدره 48,8 مليون دولار أمريكي مقسم بين 14,6 مليون دولار أمريكي من شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع و 34,2 مليون دولار أمريكي من محطات سي إم إيه. خلال السنة، تم صرف مبلغ 57,6 مليون درهم من قبل شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع. كما في 31 ديسمبر 2024. يحمل هذا القرض فائدة تبلغ 7,40% سنوياً ويستحق بعد فترة سماح مدتها 18 شهراً من تاريخ توقيع الاتفاقية.

(2) بموجب اتفاقية ("الاتفاقية") المبرمة بين بوابة شرق إفريقيا ليمتد ("المقترض") وشركة موانئ أبوظبي ش.م.ع ("المقرض")، منح المقرض قرضين للمقترض من أجل تمويل متطلبات تشغيل المقتض وهمما يلي:

- 10,5 مليون دولار أمريكي (38,5 مليون درهم) والتي يتم سدادها خلال سنتين، بفائدة 9,36% سنوياً.
- 22,6 مليون دولار أمريكي (82,9 مليون درهم) والتي يتم سدادها على مدى 5 سنوات، بفائدة 9,36% سنوياً.

إن معدل فترة الأئتمان على تقديم الخدمات هو من 60-90 يوم. لا يتم تحمل فوائد على الذمم المدينة التجارية القائمة.

تقوم المجموعة دائماً بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية، مستحق من جهات ذات علاقة، إيرادات مستحقة وذمم مدينة لم يصدر بها فواتير يبلغ يساوي قيمة خسارة الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني. ويتم تقدير خسائر الأئتمان المتوقعة على الذمم المدينة التجارية بما في ذلك ذمم مدينة لم يصدر بها فواتير، إيرادات مستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة باستخدام مصفوفة مخصص بالرجوع إلى خبرة التخلف عن السداد للمدين وتحليل للمراكز المالي الحالي للمدين، ويتم تعديلها بما يتوافق مع العوامل المتعلقة بالمدينين والأوضاع الاقتصادية العامة لل المجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من الاتجاه الحالي وكذلك توقعات الأوضاع في تاريخ التقرير. قامت المجموعة بالاعتراف بمخصص خسارة بنسبة 100% مقابل أرصدة المتعاملين الفردية المحددة على أنها منخفضة القيمة الإئتمانية بالكامل وغير قابلة للإسترداد.

تقوم المجموعة بضبط الذمم المدينة التجارية عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية شديدة ولا يوجد احتمال واقعي للإسترداد. خلال السنة، قامت المجموعة بضبط 186 مليون درهم (57 مليون درهم) خاضعة لأنشطة التنفيذ. قامت المجموعة بتكوين مخصصات انخفاض القيمة بشكل كامل لهذه الذمم المدينة التجارية في السنوات السابقة.

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة مخصص المجموعة. نظراً لأن خبرة خسارة الأئتمان التاريخية للمجموعة لا تظهر أنماط مختلفة بشكل جوهري للخسارة لمختلف قطاعات المتعاملين، فإنه لا يتم تمييز مخصص الخسارة الذي يستند على حالة الاستحقاق المتأخر السداد بين مختلف قاعدة المتعاملين للمجموعة.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

14 ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

المجموع ألف درهم	مقاييس بشكل فردي ألف درهم	أكثر من 365 يوم ألف درهم	365-271 يوم ألف درهم	270-181 يوم ألف درهم	180-91 يوم ألف درهم	90-0 يوم ألف درهم	لم تتجاوز فترة استحقاقها ألف درهم
3,770,963	617,710	284,024 % 14,53	153,297 % 6,58	248,763 % 5,64	358,431 % 2,94	810,543 % 1,13	1,298,195 % 0,93
714,857	617,710	41,260	10,093	14,018	10,527	9,165	12,084
31 ديسمبر 2024							
مجموع إجمالي القيمة المدروجة معدل خسارة الأئتمان المتوقعة (المتوسط) خسارة الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني							
3,127,410	464,786	364,909 %15,84	157,967 %12,09	247,498 %9,89	341,252 %5,42	706,078 %2,12	844,920 %1,51
613,625	464,786	57,814	19,093	24,488	18,500	14,963	13,981
31 ديسمبر 2023							
مجموع إجمالي القيمة المدروجة معدل خسارة الأئتمان المتوقعة (المتوسط) خسارة الأئتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني							

فيما يلي الحركة في مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والأخرى:

المجموع ألف درهم	المقيمة بشكل فردي ألف درهم	المقيمة بشكل جماعي ألف درهم
794,046	637,288	156,758
80,094	40,568	39,526
(56,977)	(56,977)	—
366	366	—
في 1 يناير 2023		
صافي إعادة قياس مخصص الخسارة مبالغ مشطوبة فروقات صرف عملات أجنبية		
817,529	621,245	196,284
186,071	182,521	3,550
(185,934)	(185,934)	—
29,575	29,575	—
847,241	647,407	199,834
في 31 ديسمبر 2024		
صافي إعادة قياس مخصص الخسارة مبالغ مشطوبة فروقات صرف عملات أجنبية		

من إجمالي مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والأخرى، يتعلق مبلغ 132 مليون درهم (204 مليون درهم: 2023) بذمم إيجار لم يتم إصدار فواتير بها والإيرادات المستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

15 مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة

الجزء غير المتداول
دفعات مقدمة للمقاولين
مصاريف مدفوعة مقدماً
الجزء المتداول
دفعات مقدمة عند الاستحواذ على الاستثمار (إيضاح (1))
دفعات مقدمة للمقاولين
مصاريف مدفوعة مقدماً
النقد
نقد لدى البنك
نقد في الصندوق
ودائع قصيرة الأجل
النقد ومرادفات النقد
نقد وأرصدة لدى البنك
ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل بتاريخ إستحقاق أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر

(1) وقعت المجموعة اتفاقية للاستحواذ على 51% في حصة شركة ديلانورد للاستثمارات ليمتد، وهي شركة عالمية لشحن الحاويات. بلغ بدل الشراء في عملية الاستحواذ 1,873 مليون درهم، تم دفع 588 مليون درهم منها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. وتم الانتهاء من الصفقة في 31 يناير 2024.

16 مخزون

قطع غيار
وقود
سفن
النقد ومرادفات النقد
نقد وأرصدة لدى البنك
ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل بتاريخ إستحقاق أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر

بلغت تكلفة المخزون المعترف به كمصاريف خلال السنة 34,6 مليون درهم (2,050 مليون درهم: 2023).

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
16,577	287,523	ضريبة الدخل الحالية:
-	5,775	ضريبة الدخل الحالية المحملة الركيزة الثانية
3,407	(29,243)	ضريبة الدخل المؤجلة:
30,487	-	المتعلقة بإنشاء وعكس الفروق المؤقتة من الشركات التابعة الأجنبية متعلقة بتشريع ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة*
33,894	(29,243)	
50,471	264,055	مصروف ضريبة الدخل معترف بها في بيان الربح أو الخسارة

فيما يلي جدول تسوية ضريبة الدخل:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,410,689	2,042,076	ربح السنة قبل الضريبة
-	183,787	الضريبة بمعدل ضريبة الدخل القانونية الفعلية 9% (2023: 9%)
-	753	التأثير الضريبي للفرق:
-	30,688	تعديلات السنوات السابقة المصاريف غير المسموح بها والتعديلات الأخرى
-	(45,469)	الدخل المُعفى
19,984	94,296	تأثير معدلات الضرائب المختلفة في الولايات القضائية الأخرى (فرق المعدل)
30,487	-	ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بتشريع ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة
50,471	264,055	مصروف ضريبة الدخل

17. نقد وأرصدة لدى البنك (يتبع)

تحمل الودائع الثابتة لدى البنك متوسط معدل فائدة بنسبة 5,45% (2023: 5,15%) سنوياً.

تحمل الودائع لأجل بتاريخ إستحقاق لأكثر من سنة معدل فائدة بنسبة 2% سنوياً.

يتم تقييم الأرصدة لدى البنك على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة بسبب التخلف عن السداد حيث أن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في الدول ذات العلاقة. وفقاً لذلك، تقوم إدارة المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة لفترة 12 شهراً. لم يتجاوز أي من الأرصدة لدى البنك في نهاية فترة التقرير استحقاق السداد، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة السابقة في التخلف عن السداد ومعدلات الائتمان الحالية للبنك، قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة، وبالتالي لم تسجل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

18. ضريبة الدخل

18/1 مصروف ضريبة الدخل

تقوم المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل باستخدام معدل الضريبة الذي سيتم تطبيقه على صافي الربح المتوقع. إن المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي كما يلي:

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

18 ضريبة الدخل (يتبع)

18/18 موجودات/مطلوبات الضريبة المؤجلة

فيما يلي أهم موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المعترف بها من قبل المجموعة. يتم مقاومة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة عندما يكون هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لمقدار موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية وعندما تتعلق بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب وتتوافق المجموعة تسوية موجوداتها ومطلوباتها الضريبية الحالية على أساس صافي.

موجودات الضريبة المؤجلة	في 1 يناير
ألف درهم	استحواذ من خلال اندماج أعمال (إضاح 37)
38,809	استحواذ من خلال اندماج أعمال (إضاح 37)
200	مقابل خسارة الضريبة المستقبلية غير المستخدمة والمصاريف القابلة
35,421	للخصم المستقبلية
3,425	حركة أخرى
77,855	في 31 ديسمبر

الموجودات/المطلوبات الضريبية المؤجلة غير المعترف بها

لم يكن هناك موجودات/مطلوبات ضريبية مؤجلة لم يتم الاعتراف بها خلال السنة نتيجة عدم اليقين بشأن التوقيت وإمكانية استردادها في المستقبل المنظور.

مطلوبات الضريبة المؤجلة	- إستثمارات عقارية
ألف درهم	- ممتلكات وآلات ومعدات
440,292	- ممتلكات وآلات ومعدات
1,136	- موجودات غير ملموسة والشهرة
27,025	- أخرى
6,887	
475,340	

تنشأ مطلوبات الضريبة المؤجلة من قانون ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة (إضاح 35) ومن عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة

فيما يلي الحركة في مطلوبات الضريبة المؤجلة:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
-	232,725	في 1 يناير
200,171	236,530	استحواذ من خلال اندماج أعمال (إضاح 37)
30,487	-	ضريبة الدخل المؤجلة المعترف بها في قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة*
2,067	6,178	متعلقة بإنشاء وعكس الفروق المؤقتة من العمليات الأجنبية
-	(93)	حركة أخرى
232,725	475,340	في 31 ديسمبر

يقع المقر الرئيسي للمجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة وتتعرض للضريبة بمعدل ضريبة دخل الشركات في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%. تمتلك المجموعة أيضاً المقر الرئيسي لمجموعة نواتوم في إسبانيا والمقر الرئيسي لمجموعة ديلانورد في قبرص.

تعمل المجموعة في العديد من البلدان ونظراً لطبيعة عملياتها (الشحن والخدمات اللوجستية والدخل البحري الخاضع لنوع مختلف من الضرائب مثل ضريبة حمولات السفن) فإن دخل بعض الشركات التابعة لا يخضع لضريبة الشركات.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

18 ضريبة الدخل (يتبع)

18 موجودات/مطلوبات الضريبة الموجلة غير المعترف بها (يتبع) الموجودات/المطلوبات الضريبية الموجلة غير المعترف بها (يتبع)

في 12 ديسمبر 2024 أيضاً، صوت البرلمان القبرصي للموافقة على مشروع القانون المحلي، بعنوان "الحد الأدنى العالمي لضمان الضرائب لمجموعات الشركات متعددة الجنسيات والمجموعات المحلية واسعة النطاق في قانون الاتحاد لسنة 2024 الذي ينقل توجيه مجلس الاتحاد الأوروبي 2523/2022 بتاريخ 14 ديسمبر 2022 بشأن ضمان الحد الأدنى العالمي من الضرائب لمجموعات الشركات متعددة الجنسيات والمجموعات المحلية الكبيرة في الاتحاد الأوروبي، المعروف باسم توجيه الركيزة الثانية للاتحاد الأوروبي أو توجيه GloBE (التوجيه العالمي لمكافحة تآكل القاعدة).

دخل القانون حيز التنفيذ اعتباراً من السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2023، ومن المقرر أن تصبح قاعدة إدراج الدخل (IIR) سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2023، في حين ستصبح قاعدة الأرباح الخاضعة للضريبة المنخفضة (UTPR) سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2024. يتضمن التشريع خيار تطبيق ضريبة إضافية محلية سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2024.

تقع المجموعة في نطاق تشريع الركيزة الثانية لأنها تعمل في قبرص وإسبانيا التي طبقة تشريعات الركيزة الثانية بشكل جوهري وتتجاوز إيراداتها الموحدة عتبة 750 مليون يورو. تقع المجموعة الفرعية لإسبانيا وقبرص ضمن نطاق تشريع الركيزة الثانية الذي تم تطبيقه والذي بموجبه تكون المجموعة مازمة بدفع ضريبة إضافية على الفرق بين معدل الضريبة الفعلي GloBE في كل ولاية قضائية والحد الأدنى للمعدل البالغ 15%.

تعتبر قاعدة إدراج الدخل IIR إلزامية لفترات المحاسبة التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2023. سيتم تنفيذ قاعدة الأرباح الخاضعة للضريبة المنخفضة UTPR التي تعمل كآلية ثانوية لفترات المحاسبة التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2024. تبلغ المصروفات الضريبية الحالية للمجموعة (الدخل) المتعلقة بضرائب الدخل الثانية 5,775,156 درهم.

قامت المجموعة بتطبيق الاستثناء المؤقت الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولي في مايو 2023 من المتطلبات المحاسبية للضرائب الموجلة في لمعايير المحاسبي الدولي رقم 12. وبناءً على ذلك، لا تعرف المجموعة أو تفصح عن معلومات حول الموجودات والمطلوبات الضريبية الموجلة المتعلقة بضرائب الدخل من الركيزة الثانية.

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة مرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة على الشركات والأعمال (القانون) لتنفيذ نظام ضريبة الشركات الإتحادي في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم تطبيق نظام ضريبة الشركات على الفترات الضريبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023. ينص القرار رقم 116 لسنة 2022 (الصادر في ديسمبر 2022 واعتباره ساري المفعول اعتباراً من 16 يناير 2023) على أن الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز 375,000 درهم سيُخضع لمعدل الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 0%، وأن الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز 375,000 درهم سيُخضع لمعدل الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%. مع إصدار هذا القرار، تم تطبيق قانون ضريبة الدخل في دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل جوهري لأغراض المحاسبة عن ضرائب الدخل.

أصدرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ومجموعة العشرين (G20) الإطار الشامل بشأن تآكل القاعدة الضريبية وتمويل الأرباح (BEPS) قواعد الركيزة الثانية لمكافحة تآكل القاعدة الضريبية العالمية ("GloBE") المصممة لمعالجة التحديات الضريبية الناشئة عن التحول الرقمي لللاقتصاد العالمي. وبالمثل، على مستوى الاتحاد الأوروبي، في 23 ديسمبر 2022، تمت الموافقة بالإجماع على توجيه المجلس (الاتحاد الأوروبي) (2523/2022). تهدف كل من قواعد GloBE وتوجيهات الاتحاد الأوروبي إلى ضمان الحد الأدنى العالمي من الضرائب لمجموعات الشركات المتعددة الجنسيات (المجموعات المحلية واسعة النطاق في الاتحاد).

في 21 ديسمبر 2024، نشرت الجريدة الرسمية للدولة القانون 2024/7 بتاريخ 20 ديسمبر 2024 (قانون الحد الأدنى العالمي للضريبة)، الذي يطبق ضريبة إضافية للمجموعات الكبيرة متعددة الجنسيات والمحلية في إسبانيا. تتوافق الموافقة على قانون الحد الأدنى العالمي للضريبة مع التزام النقل الوارد في توجيه مجلس الاتحاد الأوروبي 2523/2022 (توجيه الركيزة الثانية للاتحاد الأوروبي).

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

19. رأس المال

أوسم الخزينة المستحوذة عند الاندماج مع شركة الإسكان الجماعي ذ.م.م

في سنة 2023، استحوذت الشركة على 2,107,500 من الأسهـم العاديـة الخاصة بها من خلال الاستحوذـة على شركة الإسكان الجماعـي (حيث كانت تمتلكـها شـركة الإـسكنـاجـمـاعـيـ فيـوقـتـ المـعـاـمـلـةـ) بـقيـمةـ إـجمـالـيـةـ بمـبلغـ 12,098 ألف درـهمـ، إنـ هـذـهـ الأـسـهـمـ مـحـفـظـ بـهـاـ كـاـمـاـ فيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2024ـ.

	2023	2024	رأس المال المصرـجـ بـهـ والمـصـدرـ والمـدـفـوعـ
	ألف درـهمـ	ألف درـهمـ	5,090,000 سـهـمـ عـادـيـ بـقـيـمةـ 1ـ درـهـمـ لـلـسـهـمـ
	5,090,000	5,090,000	5,090,000 سـهـمـ عـادـيـ بـقـيـمةـ 1ـ درـهـمـ لـلـسـهـمـ (2023)

مزود خدمة السيولة

خلال السنة المنتهـيةـ فيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2024ـ، تـعـاـقـدـتـ المـجـمـوـعـةـ معـ صـانـعـ سـوقـ مـرـخصـ منـ طـرـفـ ثـالـثـ يـقـدـمـ خـدـمـاتـ توـفـيرـ السـيـوـلـةـ، لـوـضـعـ أـوـامـرـ شـرـاءـ وـبـعـ لـأـسـهـمـ المـجـمـوـعـةـ بـهـدـفـ تـخـفـيـضـ فـروـقـ أـسـعـارـ العـرـضـ/ـالـطـلـبـ وـكـذـلـكـ تـخـفـيـضـ تـقـلـيـاتـ الأـسـعـارـ وـالـحـجـمـ، فـيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2024ـ، اـحـفـظـ صـانـعـ السـوقـ بـرـ 2,428,236ـ منـ أـسـهـمـ المـجـمـوـعـةـ بـنـيـةـ عنـ 10ـ مـلـيـونـ درـهـمـ، وـالـذـيـ تـصـنـيـفـهـ ضـمـنـ حـقـوقـ الـمـلـكـيـةـ كـاـمـاـ فيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2024ـ. بـلـغـ الرـصـيدـ المـبـدـئـيـ الـذـيـ تمـ تـحـوـلـهـ إـلـىـ مـزـودـ السـيـوـلـةـ 38ـ مـلـيـونـ درـهـمـ، وـبـلـغـ الرـصـيدـ المـسـتـحـقـ كـاـمـاـ فيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2024ـ بـلـغـ 25ـ مـلـيـونـ درـهـمـ.

	2023	2024	الرصـيدـ فيـ بـدـاـيـةـ وـنـهـاـيـةـ السـنـةـ
	ألف درـهمـ	ألف درـهمـ	
	5,090,000	5,090,000	

فيـ سـنـةـ 2022ـ، قـامـتـ المـجـمـوـعـةـ بـأـوـلـ عـمـلـيـةـ طـرـحـ لـهـاـ لـلـاـكـتـابـ فـيـ الأـسـهـمـ منـ خـلـالـ اـكـتـابـ خـاصـ قـبـلـ الإـدـرـاجـ لـعـدـدـ 1,250ـ مـلـيـونـ سـهـمـ عـادـيـ، إـنـ الـقـيـمةـ الـأـسـمـيـةـ لـلـسـهـمـ هـيـ 1ـ درـهـمـ وـيـتمـ إـصـدـارـهـاـ بـسـعـةـ 3,20ـ درـهـمـ لـلـسـهـمـ، بـأـفـ إـجـمـالـيـ الـنـقـدـ الـمـسـتـلـمـ مـنـ الـاـكـتـابـ 4,000ـ مـلـيـونـ درـهـمـ بـعـلـوـةـ قـدـرـهـاـ 2,750ـ مـلـيـونـ درـهـمـ، سـتـبـقـ شـرـكـةـ أـبـوـظـبـيـ التـنـمـيـةـ الـقـاـبـيـةـ الـمـسـاـهـمـ الـأـكـبـرـ بـحـصـةـ 75,42ـ%ـ فـيـ رـأـسـ مـالـ السـرـكـةـ.

أوسم الخزينة وخيارات الشراء

	2023	2024	فيـ 1ـ يـانـيـرـ
	ألف درـهمـ	ألف درـهمـ	إـفـافـاتـ خـلـالـ السـنـةـ
	12,098	12,098	إـفـافـاتـ خـلـالـ السـنـةـ
	–	2,428	خـيـارـاتـ الـشـرـاءـ عـنـ اـسـتـحـوـذـةـ شـرـكـةـ تـابـعـةـ (إـيـضـاحـ 37ـ)
	–	146,796	
	12,098	161,322	فيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

19. رأس المال (يتبع)

إحتياطي أسهم حوافز الموظفين

تقوم المجموعة بإدارة برنامج حوافز أسهم الموظفين. وبموجب هذا البرنامج، يتم منح بعض الموظفين أسهم في المجموعة عند استيفاء شروط الاستحقاق. تم الإستحواذ والإحتفاظ بهذه الأسهم من قبل مجموعة موانئ أبوظبي حتى يتم استيفاء شروط الاستحقاق. في هذا الصدد، استحوذت المجموعة على 5,2 مليون سهم مقابل 26,1 مليون درهم، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغت مصاريف برنامج حوافز أسهم الموظفين المتراكمة المسجلة 15,1 مليون درهم.

20. احتياطيات

20 (أ) إحتياطي قانوني

وفقاً للنظام الأساسي للشركة وبما يتماشى مع أحكام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل إلى حساب احتياطي قانوني مبلغ يعادل 10% من الأرباح السنوية، حتى يبلغ هذا الاحتياطي 50% من رأس مال الشركة.

20 (ب) احتياطي توزيع الموجودات

وفقاً لقرار المجلس التنفيذي رقم (108) لسنة 2015، يجب أن على المجموعة أن تحمل تكلفة بناء بعض موجودات المنشآت الحكومية ذات الصلة دون طلب أو الحصول على أي أموال من حكومة أبوظبي. ستقوم حكومة أبوظبي بتعويض المجموعة من خلال خصم تكلفة موجودات المنشآت الحكومية ذات الصلة من توزيعات الأرباح المستقبلية التي سيتم الإعلان عنها سنوياً.

20 (ج) احتياطي تحوط التدفقات النقدية

2023	2024
ألف درهم	ألف درهم
41,154	43,964
2,810	(7,207)
43,964	36,757

الرصيد في 1 يناير
مكاسب ناتج عن التغيرات في القيمة العادلة لأدوات التحوط خلال السنة
الرصيد في 31 ديسمبر

يمثل احتياطي تحوط التدفقات النقدية المبلغ المتراكم للمكاسب والخسائر على أدوات التحوط التي تعتبر فعالة في تحوطات التدفقات النقدية. يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر المؤجلة المتراكمة على أداة التحوط في الربح أو الخسارة فقط عندما تؤثر معاملة التحوط على الربح أو الخسارة، أو يتم إدراجها مباشرة في التكلفة الأولية أو القيمة المدرجة الأخرى للبنود غير المالية المتتوسط لها (التعديل الأساسي).

20 (د) احتياطي اندماج

في 1 يونيو 2020، أصدر صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، القانون رقم (16) لسنة 2020. وفقاً للقانون، تم حل المؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة في إمارة أبوظبي ("زونزكورب") وتم تحويل كافة موجوداتها وحقوقها والالتزاماتها إلى مجموعة موانئ أبوظبي من الشركة الأم المباشرة، شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.

عملت زونزكورب بشكل أساسي في تأجير المباني السكنية والأراضي الصناعية في المدينة الصناعية في أبوظبي ومدينة العين الصناعية وتوفير خدمات العمالة الأجنبية. بدأت زونزكورب أنشطتها التجارية اعتباراً من 1 أكتوبر 2004.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

20 احتياطيات (يتبع)

20 (د) احتياطي الدمج (يتبع)

وفقاً للقانون المعمول به، ستقوم المجموعة بإنشاء وتملك وتحظط وإدارة وتشغيل مناطق اقتصادية، بالإضافة إلى تطوير بنيتها التحتية، وتقديم الخدمات التي تطلبها المنشآت أو الشركات لممارسة أنشطتها في المناطق الاقتصادية، بالتعاون مع السلطات ذات الصلة. كما يجب أن تزود المناطق الاقتصادية بالدعم الفني والإداري واللوجستي والتقنولوجي.

وفقاً لسياسة، قامت المجموعة باحتساب الاستحواد على زونزكورب بالقيمة الدفترية، و اختيار المحاسبة بأثر رجعي، مما أدى إلى إعادة بيان الأرصدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. خلال سنة 2020، تم إجراء تعديل على احتياطي الاندماج ليعكس أي فرق بين البدل المدفوع مقابل الاستحواد على زونزكورب وصافي رأس مالها. تم تسجيل تعديل البدل في الفترة التي حدثت فيها المعاملة؛ السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

21 منح حكومية مؤجلة

اعترفت المجموعة بالعديد من المنح المقدمة من حكومة أبوظبي كما هو مبين أدناه:

1. خلال السنوات السابقة، منحت حكومة أبوظبي للمجموعة موجودات غير نقدية تكون من أرض في الطوبولة ومبني المركز الرئيسي والأثاث والتجهيزات والمستودعات والموانئ التجارية وأصول الموارد الأخرى في أبوظبي. يتم الاعتراف بهذه المنح الحكومية غير النقدية بقيمة إسمية بمبلغ 1 درهم.

يتم تصنيف المستودعات الممنوحة وأجزاء من مباني المكاتب المحافظ عليها لتحقيق إيرادات الإيجار كاستثمارات عقارية (إيضاح 6). أما بقية الموجودات الممنوحة فهي إما محتفظ بها لاستعمال المجموعة أو قيد التطوير من أجل استعمال المجموعة في المستقبل، وبالتالي يتم تصنيفها كممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5).

2. في 13 ديسمبر 2011، وافق المجلس التنفيذي على تمويل إضافي للمجموعة كتعويض عن بعض الموجودات التي تم إنشاؤها من قبل المجموعة، وفي ديسمبر 2013 وقعت المجموعة اتفاقية مع حكومة أبوظبي، من خلال دائرة المالية - أبوظبي فيما يتعلق بذلك الموجودات. إن الشروط الهمة للاتفاقية هي كما يلي:
 - قامت دائرة المالية بتسديد تكاليف إنشاء الموجودات للمجموعة بمبلغ 6 مليارات درهم. تم تقديم مبلغ 5 مليارات درهم من هذا المبلغ كقرض تم التنازل عنه لاحقاً من قبل دائرة المالية، إلى جانب كافة الفوائد المستحقة؛
 - جزء من اتفاقية التسوية، استلمت المجموعة مبلغ 1 مليار درهم خلال سنة 2013؛
 - منحت دائرة المالية المجموعة الاستدوار والاستفادة من الموجودات بشكل دائم بموجب الاتفاقية؛ و
 - تتمتع مواطن أبوظبي بحق دائم في:
 - تطوير أو تغيير أو تعديل أو إنشاء أو التعامل مع الموجودات حسبما تراه مناسب؛ و
 - إدارة واستخدام والاستفادة من الموجودات وفقاً لنظامها الأساسي والمرسوم.
3. خلال سنة 2020، استلمت المجموعة منح بمبلغ 322,9 مليون درهم تتعلق بإنشاء الموجودات ذات العلاقة بковيد - 19 والتي تشمل بشكل أساسى مخزن التبريد والبنية التحتية لرازين.
4. بالإضافة إلى تحويل موجودات ومتطلبات شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة إلى المجموعة خلال سنة 2019، اعترفت المجموعة بمنحة حكومية بمبلغ 223,8 مليون درهم، كانت هناك إضافات أخرى بمبلغ 362,6 مليون درهم خلال سنة 2019. وتضمن الرصيد الخاتمي البالغ 498,5 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2019 بشكل رئيسي منحة بمبلغ 221,3 مليون درهم تم استلامها من مساندة ومتبلغ 90,3 مليون درهم من المجلس التنفيذي ومتبلغ 186,8 مليون درهم من دائرة المالية لمشاريع محددة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

21 من حكومة مؤجلة (يتبع)

5. خلال سنة 2022، استلمت المجموعة من نقدية بمبلغ 21,6 مليون درهم من الشركة الأم ومبلغ 300,3 مليون درهم من دائرة المالية بهدف تمويل إنشاء بعض المشاريع الرأسمالية للمجموعة.

6. يتم تحويل المنح الحكومية التي يتم استلامها لإنشاء الأصول في حالة توقف إنشاء تلك الأصول، إلى الربح أو الخسارة عند اكتمال ثلاث سنوات من توقف إنشاء الأصول أو استلام هذه المنح الحكومية أيهما يأتي لاحقاً.

7. خلال سنة 2022، قامت المجموعة بإنشاء تحسبانات على البنية التحتية لمنطقة الفجيرة بلغ مجموعها 500 مليون درهم، يتم تمويل الموجودات التي تم تطويرها من قبل وزارة شؤون الرئاسة وتم الإفصاح عنها ضمن بند الذمم المدينية لتطوير ميناء الفجيرة (إيضاح 12) ودفعات مقدمة لمشروع تطوير ميناء الفجيرة (إيضاح 23). خلال السنة السابقة، استلمت المجموعة مراسلات من وزارة شؤون الرئاسة لاحتفاظ بهذه الموجودات، وبالتالي تم تمويل هذه الموجودات إلى "الممتلكات والآلات والمعدات" من الذمم المدينية و"المنح الحكومية المؤجلة" (إيضاح 18) ومن "دفعات مقدمة لمشروع تطوير ميناء الفجيرة" (إيضاح 23) على التوالي.

8. حصلت المجموعة على منحة بمبلغ 121 مليون درهم 2023: 22,5 مليون درهم لبناء مرفاق الثروة الحيوانية في موانئ خليفة من هيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية. علاوة على ذلك، تم الحصول على منحة بقيمة 36,6 مليون درهم 2023: 20,6 مليون درهم من دائرة البلديات والنقل لرعاية المشاريع التي تنفذها هيئة أبوظبي البحرية.

فيما يلي الحركة في الرصيد:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	في 1 يناير إضافات خلال السنة مبالغ معترف بها كإيرادات خلال السنة (إيضاح 28) فرقوقات صرف عملات أجنبية	في 31 ديسمبر
6,841,612	6,703,572		
45,251	157,397		
(183,335)	(188,623)		
44	-		
6,703,572	6,672,346		

إن التصنيف المتداول وغير المتداول للمنح الحكومية المؤجلة هو كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	مطلوبات متداولة مطلوبات غير متداولة
279,740	188,479	
6,423,832	6,483,867	
6,703,572	6,672,346	

22 مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	في 1 يناير تحويل من خلال إندماج الأعمال (إيضاح 37) محمل للسنة دفعات خلال السنة	في 31 ديسمبر
157,308	180,623		
2,429	15,846		
36,733	43,902		
(15,847)	(16,419)		
180,623	223,952		

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

23. مستحقات شركات المشروع

يتعلق الرصيد المستحق بالمشاريع التالية:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
مدينة أبوظبي الصناعية (آيكان 3)	1,050,785	1,028,893	
مدينة أبوظبي الصناعية (آيكان 2)	776,117	790,501	
مدينة العين الصناعية ومحطة معالجة النفايات الصناعية	344,062	348,936	
مصنع معالجة المخلفات الصناعية	235,985	228,739	
	2,406,949	2,397,069	

فيما يلي الحركة في الرصيد:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
في 1 يناير	2,418,446	2,406,949	
فائدة محملة للسنة (إضاح 30)	243,300	245,678	
تسديدات خلال السنة	(254,797)	(255,558)	
	2,406,949	2,397,069	

في 31 ديسمبر

إن التصنيف المتداول وغير المتداول على المستحقات لشركات المشروع هو كما يلي:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
مطلوبات متداولة	296,185	293,663	
مطلوبات غير متداولة	2,110,764	2,103,406	
	2,406,949	2,397,069	

تمثل المبالغ المستحقة لشركات المشروع المملوكة من قبل صندوق زونز كورب للبنية التحتية المبالغ المستحقة الدفع مقابل تكاليف إنشاء المدينة الصناعية بأبوظبي بتوسيعة المرحلة 1 (آيكان 2)، توسيعة مدينة أبوظبي الصناعية توسيعة المرحلة 2 (آيكان 3)، مدينة العين الصناعية ومحطة معالجة النفايات الصناعية وفقاً للاتفاقيات المبرمة مع آيكان 2 ليتمدّد 5.5.م.م وآيكان 3 ليتمدّد 5.5.م.م ومشروع مدينة العين الصناعية 5.5.م.م وآيكان 2 لخدمات معالجة النفايات الصناعية 5.5.م.م على التوالي (”شركات المشروع“).

تلزم الاتفاقيات شركات المشروع بما يلي:

- تصميم وتطوير وإنشاء آيكان 2 وآيكان 3 ومدينة العين الصناعية ومحطة معالجة النفايات الصناعية;
- تشغيل وصيانة محطة معالجة النفايات الصناعية؛ و
- تمويل المشاريع من خلال الحصول على قروض بنكية أو أموال أخرى.

وفقاً للاتفاقيات المعاد بيانها لـ آيكان 2 وآيكان 3 وأمر التغير لـ محطة معالجة النفايات زونز كورب تم إعفاء شركات المشروع من الالتزام بتشغيل وصيانة المدن الصناعية.

تعكس تكاليف التمويل البالغة 245,6 مليون درهم (2023: 243,3 مليون درهم) الفائدة الفعلية بنسبة 9% - 12% (2023: 9% - 12%) على المبالغ المستحقة لشركات المشروع. حصلت شركات المشروع على قروض من أحد البنوك لتمويل إنشاء المشاريع المذكورة أعلاه.

وفقاً لشروط الاتفاقيات، يتوجب على المجموعة سداد مدفوعات لشركات المشروع عن كل شهر تعاقدي، والتي تستمر خلال فترة الاتفاقيات على النحو التالي:

تاريخ الاستحقاق	تاريخ البدء	
2037 25 أكتوبر	2007 26 أكتوبر	مدينة أبوظبي الصناعية (آيكان 3)
2038 13 فبراير	2008 14 فبراير	مدينة أبوظبي الصناعية (آيكان 2)
2039 25 أكتوبر	2009 26 فبراير	مدينة العين الصناعية
2039 25 فبراير	2009 26 فبراير	محطة معالجة النفايات الصناعية

يتم قياس المستحقات لشركات المشروع وفقاً لطريقة التكاليف المطفأة، حيث تقارب القيمة العادلة قيمتها الحالية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

24 سندات دائنة

أصدرت الشركة سندات غير مضمونة بقيمة 1 مليار دولار أمريكي لمدة 10 سنوات ("السندات") بموجب برنامج السندات الأوروبية متعددة الأجل، والذي تم إدراجه بشكل مشترك في بورصة لندن وسوق أبوظبي للأوراق المالية. تستحق السندات في 6 مايو 2031 وتتحمل كوبون بنسبة 2,5٪ سنويًا. سيتم استخدام العائدات للأغراض العامة للشركة وإعادة تمويل الديون. تم اكتمال الاكتتاب في 6 مايو 2021 واستلمت المجموعة مبلغ 979,2 مليون دولار أمريكي (3,579,2 مليون درهم). تبلغ القيمة الاسمية للسند 1,000 مليون دولار أمريكي (3,673,5 مليون درهم) وتم إصدارها بسعر أقل من القيمة الاسمية مما أدى إلى انخفاض صافي العائدات بمبلغ 20,8 مليون دولار أمريكي (76,3 مليون درهم).

بلغت القيمة العادلة للسندات الدائنة كما في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 860,3 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 3,159 مليون درهم (2023: 851,8 مليون دولار أمريكي و 3,128 مليون درهم).

كما في 31 ديسمبر 2024، بلغت تكالفة المعاملات المدفوعة مقدماً للسندات غير المطهأة 13,9 مليون درهم (2023: 58,3 مليون درهم) وبلغ الخصم غير المطأة 51,2 مليون درهم (2023: 16,2 مليون درهم).

25 قروض بنكية

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
غير متداول		
تسهيلات قرض (1)		
قرض لأجل (2)		
تسهيل إجارة (3)		
متداول		
تسهيلات قرض (1)		
الجزء المتداول لقرض لأجل		
مجموع القروض البنكية		
(1) تسهيلات القرض		
3,672,435	-	
6,575,631	10,066,941	
917,500	-	
11,165,566	10,066,941	
-	3,680,550	
339,909	478,828	
339,909	4,159,378	
11,505,475	14,226,319	

خلال سنة 2021، حصلت المجموعة على تسهيلات ائتمانية متعددة أولية غير مضمونة بحد ائتماني يبلغ 1,000 مليون دولار أمريكي (3,673.5 مليون درهم) من مجموعة من البنوك المحلية والدولية. كان الهدف من هذا التسهيل هو تمويل النفقات الرأسمالية والأغراض العامة للشركة. كانت فترة التسهيل الأولية ثلاثة سنوات، مع خيار التمديد لمدة عامين إضافيين بزيادات سنة واحدة، وهو ما مارسته المجموعة. قامت المجموعة بتسديد تسهيلات القرض هذه بالكامل لاحقًا في 9 يناير 2025.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**25 قروض بنكية (يتبع)
(2) قروض لأجل**

تشمل القيمة المدرجة للقروض على تسهيلات ائتمانية مضمونة وغير مضمونة ومتعددة. تم الحصول على هذه القروض، التي تحمل أسعار فائدة متغيرة، في المقام الأول من خلال ترتيبات مع مجموعة من البنوك والاستحواذ على الشركات التابعة. تشمل أغراض هذه القروض تمويل النفقات الرأسمالية، واستحواذ الاستثمارات، وتسوية ترتيبات التمويل الأخرى، والأغراض العامة للشركات. خلال السنة، حصلت المجموعة على تسهيلات جديدة بمبلغ 10,2 مليار درهم، منها 9,18 مليار درهم تم تسديده بالكامل لتسديد قائم بمبلغ 8,3 مليار درهم.

(3) تسهيل إجارة

في يونيو 2023، وقعت المجموعة اتفاقية شروط تجارية لتسهيل إجارة مع بنك محلي. إن التسهيل هو عبارة عن تسهيل شريحة واحدة بالدرهم بقيمة 917,5 مليون درهم. قامت المجموعة بتسديد كامل المبلغ وأغلقت التسهيل خلال السنة.

إن تسوية حركة القروض لأجل مع التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية هي كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
2,086,260	2,821,448
1,121,103	1,392,067
599,565	680,757
296,507	477,252
131,055	122,478
51,094	49,907
205,084	574,795
-	11,423
91,482	191,957
29,452	33,334
4,611,607	6,355,418
	في 1 يناير
	سحب قروض خلال السنة
	استحواذ من خلال إندماج أعمال (إضاح 37)
	تسديد قروض خلال السنة
	فروقات صرف عملات أجنبية
	حركة أخرى
	في 31 ديسمبر

يبلغ متوسط فترة الائتمان 60 يوماً. تقوم المجموعة بتطبيق سياسات إدارة المخاطر المالية بفرض ضمان سداد كافة الديون الدائنة خلال فترة الائتمان.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

27 إيرادات

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع المتعاملين لنقل البضائع والخدمات مع مرور الوقت وفي زمن محدد، كما تعرف المجموعة أيضاً بإيرادات عقود الإيجار من ممتلكاتها في القطاعات الرئيسية التالية. يتوافق هذا الإفصاح مع معلومات دخل الإيرادات والإيجارات التي تم الإفصاح عنها لكل قطاع بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 (إيضاح) (34).

في الجدول التالي، تم تصنيف الإيرادات من العقود مع المتعاملين حسب خطوط الخدمة وتوقيت الاعتراف بالإيرادات

أ) تصنيف الإيرادات من العقود مع المتعاملين:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
6,246,142	8,123,845		خدمات محولة في زمن محدد
1,921,287	4,650,674		خدمات بحرية وشحن
990,963	1,554,494		عمليات لوجستية
176,841	337,435		عمليات الموانئ
43,479	46,608		خدمات رقمية
-	38,285		خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
9,378,712	14,751,341		الشركات
			خدمات محولة مع مرور الوقت
276,571	289,948		خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
9,655,283	15,041,289		إجمالي إيرادات من عقود مع المتعاملين

ب) تصنيف الإيرادات من إيرادات الإيجار:

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,444,381	1,580,030		خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
578,866	657,376		امتيازات وتأجير الموانئ
-	7,616		إيرادات إيجار أخرى
2,023,247	2,245,022		

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
6,246,142	8,117,100		خدمات بحرية وشحن (أ)
1,751,081	1,923,331		خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة (ب)
1,569,829	2,211,869		خدمات الموانئ (ج)
1,921,287	4,658,290		عمليات لوجستية (د)
176,841	337,435		خدمات رقمية (هـ)
13,350	38,286		الشركات
11,678,530	17,286,311		

(أ) تمثل الخدمات البحرية والشحن الإيرادات من خدمات التغذية وكذلك خدمات الشحن والدعم البحري داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة. تستمد الخدمات البحرية إيراداتها بشكل رئيسي من رسوم الخدمات الجانبي للميناء، التغذية، الخدمات البحرية، استئجار السفن، المسوحات تحت الماء والخدمات البحرية العامة الأخرى.

(ب) تمثل الإيرادات من تأجير المدن الاقتصادية والمناطق الحرة الإيرادات المحققة من تأجير الأراضي والتخزين والموجودات الأخرى التي تم إنشاؤها داخل مدينة خليفة الصناعية (كيزاد) وزونز كورب.

(ج) تمثل الإيرادات من عمليات الميناء الإيرادات من الشحن العام والرحلات البحرية والعمليات الأخرى داخل الموانئ المختلفة التي تملكها المجموعة.

(د) تمثل العمليات اللوجستية الإيرادات المحققة من العمليات اللوجستية المختلفة بما في ذلك الشحن والنقل بالشحنات والنقل والتخزين.

(هـ) تمثل الخدمات الرقمية الإيرادات من التطوير الرقمي والتقني ودعم المتعاملين الخارجيين وكذلك خدمات العمالة الأجنبية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

28 تكاليف مباشرة

29/1 مصاريف عمومية وإدارية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
745,558	1,120,389	تكاليف موظفين
213,567	235,935	إشتارات وأتعاب مهنية
147,916	232,407	الاستعانة بمصادر خارجية والأيدي العاملة الخارجية
89,565	133,029	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات (إضاح 5)
39,531	89,556	مصاريف تكنولوجيا المعلومات
28,117	84,530	مصاريف إدارية
43,250	58,298	مصاريف سفر
25,686	36,462	مصاريف خدمات
9,480	28,101	تكاليف الإصلاح والصيانة
16,331	22,113	مصاريف التأمين
21,888	18,225	إدارة المرافق
14,275	17,462	مصاريف حكومية
1,923	5,120	مخصص مخزون متقدم وبطء الدركة
10,784	26,991	مصاريف عمومية وإدارية أخرى
1,407,871	2,108,618	

قامت المجموعة بتقديم مساهمات اجتماعية بمبلغ 401,898 درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 660,767 درهم).

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,131,330	3,161,860	تكاليف عمليات الشحن
1,184,379	2,060,502	تكاليف تشغيل واستئجار السفن
826,962	1,163,508	تكلفة القوى العاملة
790,012	1,066,535	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات واستثمارات عقارية (إضاح 5 و 6)
601,153	938,138	تكاليف التخزين والمناولة
503,489	906,496	تكلفة الوقود
133,024	498,517	الاستعانة بمصادر خارجية والأيدي العاملة الخارجية
211,371	488,497	عمليات الموانئ البحرية والشحن
299,027	426,697	تكاليف الإصلاح والصيانة
201,558	424,201	تكلفة تشغيل ناقلة الحاويات من غير السفن
176,854	294,254	إطفاء موجودات غير ملموسة
299,658	272,544	تكلفة خدمات
112,130	206,746	إطفاء حق استخدام الموجودات
115,630	180,648	تكاليف ماشية أخرى
75,579	134,339	استئجار معدات
83,246	94,522	مصاريف تأمين مباشرة
31,324	74,159	رخصة التطبيق وتكلفة الصيانة
17,104	39,724	استشارات وأتعاب مهنية
20,513	34,618	مواد استهلاكية
–	33,724	تكاليف الامتياز
–	18,507	تكاليف الصحة والسلامة والبيئة
15,429	14,307	تكلفة الأيدي العاملة الخارجية
1,927,386	–	تكلفة السفن المشترأة للبيع
8,757,158	12,533,043	
(183,335)	(188,623)	بنزل: إطفاء من حكومية (إضاح 2)
8,573,823	12,344,420	

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

29/2 تكاليف موظفين

تتضمن تكاليف موظفين المجموعة ما يلي:

رواتب ومكافآت ومزايا أخرى
الاستعانة بمصادر خارجية وتكاليف التوظيف
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 22)
تدريب وتطوير الموظفين

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
243,300	245,678
100,941	101,147
61,351	72,112
368,159	840,928
6,283	7,466
780,034	1,267,331
(113,077)	(257,798)
666,957	1,009,533

تكلفة الفائدة الموحدة لشركات المشروع (إيضاح 23)
فائدة على سندات دائنة
تكلفة تمويل على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 8)
فائدة على قروض بنكية
تكاليف تمويل أخرى
مجموع مصاريف فائدة
بنزل: مبالغ مدروجة في تكاليف الموجودات المؤهلة (إيضاح 5)

نُشأت تكاليف القروض المدروجة في تكاليف الموجودات المؤهلة خلال السنة على مجمع الاقتراض العام ويتم احتسابها من خلال تطبيق معدل رسملة بنسبة 3,62% (2023: 0,66%) على الإنفاق على هذه الموجودات.

31 إيرادات أخرى، صافي

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
98,314	—
—	257,313
5,615	62,164
(1,377)	(4,565)
102,552	314,912

ذمم دائنة معاد إدراجها
إيرادات توزيعات أرباح
إيرادات أخرى
خسارة ناتجة من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات

يتم توزيع تكاليف الموظفين إلى:
تكاليف مباشرة
مصاريف عمومية وإدارية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
1,528,282	2,230,279
280,940	730,924
36,733	43,902
7,505	9,716
1,853,460	3,014,821

قدمت المجموعة مساهمات تقاعدية بمبلغ 136,0 مليون درهم (2023: 129,9 مليون درهم) فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي، وفقاً للقانون رقم (2) لسنة 2000 لإمارة أبوظبي.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة

تجرى المجموعة خلال المسار الاعتيادي للأعمال معاملات بشروط وأحكام متفق عليها والتي تم تنفيذها وفقاً لشروط تجارية متفق عليها مع منشآت الأعمال أو الأفراد كما تم تعريفها في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24: الإفصاح عن الجهات ذات العلاقة. تكون الجهات ذات العلاقة في المساهمين، أعضاء مجلس الإدارة، موظفي الإدارة الرئيسيين ومنتسبات الأعمال التي يمتلكون فيها القدرة على السيطرة أو ممارسة تأثير هام على القرارات المالية والتشغيلية.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين الشركة والشركات التابعة لها، وهي جهات ذات علاقة، عند التوسيع ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح. وتم الإفصاح عن المعاملات والأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الأخرى في الإيضاح أدناه.

شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

تنشأ الأرصدة مع هذه الجهات ذات العلاقة عموماً من المعاملات التجارية المبرمة في سياق العمل الاعتيادي على أسس تجارية بحثة، إن المبالغ المستحقة غير مضمونة وسيتم تسديدها نقداً، لم يتم تقديم أو استلام أي ضمانات.

تكون الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد في تاريخ التقرير المالي مما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
		مستحق من جهات ذات علاقة (إيضاح 14):
		مشاريع مشتركة
48,050	5,592	شركة مرفأ أبوظبي ذ.م.م
103	-	الشركة الأم
83,407	368,285	شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع
266,696	305,910	مئشآت تخضع لسيطرة مشتركة
-	77,504	دائرة التنمية الاقتصادية
27,196	63,617	شركة بترو أبوظبي الوطنية
70,457	51,724	مجلس توان
2,739	45,681	شركة أبوظبي للوبليرات المحدودة (بروج)
-	35,593	شركة الإمارات للصناعات الحديدية ش.م.ع (جديد الإمارات)
21,502	15,696	دائرة البلديات والنقل
3,287	2,451	الاتحاد للقطارات
36,168	-	رافد للرعاية الصحية ذ.م.م
25,399	-	القيادة العامة للقوات المسلحة
141,231	80,563	شرطة أبوظبي
678,082	1,047,024	دائرة المالية - أبوظبي
726,235	1,052,616	منشآت أخرى خاضعة لسيطرة حكومة أبوظبي

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)
شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)**

إيرادات مستحقة (إيضاح 14)	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
الشركة الأم شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع	2,912	12,628
مشروع مشترك شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م.	17,532	18,937
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة جي 42 لصناعة الأدوية ذ.م.م. شركة الفريبة للأثاث ذ.م.م. تو قور 54 منطقة حرة ذ.م.م. محطة سى إم إيه خليفة ذ.م.م. شركة سلال للأغذية والتكنولوجيا ذ.م.م. شركة بتروول أبوظبي الوطنية مجموعة اللولو العالمية منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي		
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة دائرة التنمية الاقتصادية دائرة البلديات والنقل شركة بتروول أبوظبي الوطنية شرطة أبوظبي مجلس توازن رافد للرعاية الصحية ذ.م.م. منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي		
	85,884	
	71,380	
	27,613	
	9,379	
	9,167	
	3,694	
	296	
	22,135	
	87,203	
	225,558	
	107,647	
	257,123	

ذمم إيجار مدينة لم يصدر بها فواتير (إيضاح 14)	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
307,672	326,979	
24,937	31,166	
26,267	27,342	
19,899	25,508	
-	14,822	
-	7,763	
4,474	6,867	
14,936	6,181	
28,583	46,758	
119,096	166,407	
426,768	493,386	
قرض إلى جهة ذات علاقة (إيضاح 14)	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
29,275	57,571	
-	121,392	
29,275	178,963	
مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة (إيضاح 15)	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
30,400	15,200	
12,954	1,151	
43,354	16,351	
مشروع مشترك شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م.		
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة الشركة الوطنية للتأمين الصحي (ضمان)		

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
مستحقات لشركات المشروع (إيضاح 23)			
2,406,949	2,397,069		مشروع مشترك
من حكومية مؤجلة (إيضاح 21)			
6,513,589	6,496,078		صندوق زونزكورب للبنية التحتية
189,983	176,268		الجهة المسيطرة النهائية
6,703,572	6,672,346		حكومة أبوظبي
قرص (إيضاح 25)			
1,643,377	6,104,223		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
704,042	—		بنك أبوظبي الأول
2,347,419	6,104,223		بنك أبوظبي التجاري
مصاريف مستحقة، ودائع المتعاملين ودفعات مقدمة وذمم دائنة أخرى (إيضاح 26)			
—	12,701		مشروع مشترك
22,745	28,792		شركة أبوظبي للمراقبة ذ.م.م.
—	16,723		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
10,409	11,133		شركة بترون أبوظبي الوطنية
33,154	56,648		شركة أبوظبي للتوزيع
33,154	69,349		منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
مساهمة المالك			
4,559,468	6,054,935		الشركة الأم
			شركة أبوظبي التنمية القابضة ش.م.ع

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)
شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
نقد وأرصدة لدى البنوك (إيضاح 17)			
2,756,215	1,673,628		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
642,473	647,713		بنوك تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
7,935	—		إسثمارات في مشاريع مشتركة (إيضاح 9)
خسائر انخفاض القيمة على موجودات مالية وذمم إيجار مدينة لم يصدر بها فواتير (إيضاح 14)			
مستحق إلى جهات ذات علاقة (إيضاح 26)			
323	156		الشركة الأم
3,667	20,674		شركة أبوظبي التنمية القابضة ش.م.ع
45,749	45,128		مشروع مشترك
23,402	23,402		شركة مراقب أبوظبي ذ.م.م.
11,949	13,967		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
1,980	230		وزارة الموارد البشرية والتوطين
17,986	—		دائرة المالية - أبوظبي
25,999	18,921		صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي
127,065	101,648		شركة بترون أبوظبي الوطنية للتأمين
131,055	122,478		منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
إيرادات أخرى، صافي (إيضاح 31)			
98,314	—		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
			دائرة المالية - أبوظبي

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)
شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)
 فيما يلي المعاملات الهامة مع جهات ذات علاقة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
معاملات مع مشاريع مشتركة (إيضاح 9)		
118,377	85,854	حصة الربح خلال السنة
4,768	8,673	حصة في الدخل الشامل الآخر للسنة
45,500	45,011	توزيعات أرباح مستلمة
مخصص خسارة الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة التجارية والأخرى لمنشآت تخضع لسيطرة مشتركة (إيضاح 14)		
25,196	-	مبالغ مشطوبة للسنة
مساهمات المالك المستلمة		
91,813	1,495,467	الشركة الأم شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.
45,351	157,397	معاملات متعلقة بالمنج الحكومية (إيضاح 21) منسجمة خلال السنة
183,335	188,623	مبالغ تم الإعتراف بها خلال السنة
-	142,442	قرض إلى معاملات مع جهات ذات علاقة قرض مقدم خلال السنة

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
إيرادات (إيضاح 27)		
1,977,838	260,511	الشركة الأم شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.
147,886	168,989	مشروع مشترك شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م.
436,089	535,879	منشآت تخضع لسيطرة مشتركة شركة بترو أبوظبي الوطنية
187,147	181,153	شركة إمارات للصناعات الحديدة ش.م.ع.
-	119,691	مجلس توازن
49,998	38,533	شركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج)
138,782	32,062	دائرة البلديات والنقل
21,274	21,822	رائد للرعاية الصحية ذ.م.م.
-	17,283	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.
62,667	1,248	شرطة أبوظبي
172,955	236,289	منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
1,068,912	1,183,960	
3,194,636	1,613,460	

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)

شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)
فيما يلي المعاملات الهامة مع جهات ذات علاقة (يتبع):

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
مبالغ مستحقة عن المشروع تتعلق بمعاملات مع مشروع مشترك -			
صندوق زونزكورب للبنية التحتية (إيضاح 23)	243,300	245,678	تكاليف تمويل خلال السنة
مبالغ مسددة خلال السنة	254,797	255,558	
معاملات متعلقة بقروض بنكية مع بنك يخضع لسيطرة حكومة أبوظبي (إيضاح 25)			
قرض مسحوب خلال السنة	1,298,992	4,798,669	
مبالغ مسددة خلال السنة	227,043	(1,156,430)	
تكاليف تمويل خلال السنة	91,604	197,618	
إيرادات تمويل من ودائع لأجل	11,595	37,532	إيرادات تمويل خلال السنة
دفعات مقدمة إلى مشروع مشترك	30,400	15,200	شركة مرافن أبوظبي ذ.م.م
تعويضات الإدارة الرئيسية	60,064	52,149	مزايا قصيرة الأجل للموظفين
	5,848	6,431	مزايا طويلة الأجل للموظفين
	65,912	58,580	

مساهمة المالك

ت تكون مساهمة المالك من تحويل بعض الموجودات من قبل الشركة الأم المباشرة إلى المجموعة دون أي التزام على المجموعة بتسليم النقد أو الموجودات المالية الأخرى أو تسليم أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة.

33 العائد الأساسي والمخفض للسهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسي عن طريق قسمة ربح السنة العائد على مالكي حقوق ملكية الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة. نظراً لعدم وجود أدوات مخفضة قائمة، فإن الربح الأساسي والمخفض للسهم متطابق. إن احتساب ربحية السهم الأساسي والمخفضة العائد إلى مالكي الشركة مبين أدناه.

2023	2024	
أرباح (ألف درهم)		
أرباح لغرض ربحية السهم الأساسي والمخفضة (ربح السنة العائد إلى مالكي المجموعة)		
1,071,972	1,330,143	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (بالألف)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض ربحية السهم الأساسي والمخفضة		
5,087,893	4,941,113	
العائد الأساسي والمخفض للسهم العائد إلى مالكي المجموعة (بالدرهم)		
0,21	0,27	

34 معلومات القطاع

تركز المعلومات المقدمة إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة (المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية) لأغراض تخصيص الموارد وتقدير أداء القطاع على المنتجات والخدمات التي تقدمها مجموعها مجموعات منشآت الأعمال. يتم تنظيم وإدارة قطاعات التشغيل بشكل منفصل وفقاً لطبيعة المنتجات والخدمات المقدمة، حيث يمثل كل قطاع وحدة تشغيل استراتيجية تقدم منتجات مختلفة وتخدم أوسواً مختلفة.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

إن السياسات المحاسبية للقطاعات التي يتم رفع التقارير عنها هي نفسها السياسات المحاسبية للمجموعة المبينة في إيضاح 3. تقوم الإدارة بمراقبة النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وإدارة الأداء. يتم قياس أداء القطاع على أساس الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة. يتم احتساب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء والإيرادات من إطفاء العمليات المستمرة من خلال استبعاد تأثير الضرائب وصافي تكاليف التمويل والاستهلاك والإطفاء والإيرادات من إطفاء المنتح الحكومية وانخفاض القيمة المتعلقة بالشهرة وال موجودات غير الملموسة والممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية. تقوم عملية إعداد التقارير للمجموعة بتخصيص الأرباح داخل المجموعة من بيع المنتج إلى السوق الذي يتم فيه تسجيل هذا البيع.

**34 معلومات القطاع (يتبع)
قطاعات التشغيل**

- لأغراض الإدارية، تم تنظيم المجموعة حالياً في سنت قطاعات تشغيلية رئيسية. هذه القطاعات هي الأساس الذي على أساسه تقدم المجموعة تقاريرها عن المعلومات القطاعية الأساسية. وهذه هي:
- الموانئ**، الذي يمتلك أو يدير موانئ ومحطات في المنطقة. يستمد قطاع الموانئ إيراداته بشكل أساسى من عمليات الشحن العامة وامتيازات محطات الحاويات وإيجارات البنية التحتية للموانئ.
 - المدن الاقتصادية والمناطق الحرة**، والذي يدير بشكل أساسى مدينة خليفة الصناعية وثمانى مناطق صناعية أخرى. يستمد قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة إيراداته بشكل أساسى من عقود الأراضى والمستودعات وخدمات المرافق الأخرى.
 - الخدمات اللوجستية**، والذي يقدم مجموعة من الخدمات اللوجستية، مثل خدمات النقل والمستودعات والشحن وخدمات سلسلة التوريد ومتناولة البضائع إلى جانب خدمات أخرى ذات قيمة مضافة. يستمد قطاع اللوجستية إيراداته بشكل أساسى من إدارة المستودعات وشحن البضائع وخدمات الشحن.
 - البحرية والشحن**، الذي يقدم مجموعة من الخدمات البحرية، بما في ذلك التغذية، إلى جانب خدمات الدعم البحري. يستمد قطاع البحرية والشحن إيراداته بشكل أساسى من رسوم الخدمات الجانبيه للميناء، التغذية، الخدمات البحرية وتأجير السفن والمسوحات تحت الماء والخدمات البحرية العامة الأخرى.
 - الرقمية**، الذي يوفر الخدمات الرقمية للمتعاملين الخارجيين من خلال بوابة المقطوع بالإضافة إلى الخدمات المقدمة إلى القطاعات الأخرى للمجموعة. يستمد قطاع الرقمية إيراداته بشكل أساسى من رقمنة خدمات المعاملات، وتطوير البرمجيات وخدمات الدعم الأخرى.
 - قطاع الشركات**، المسئول عن إدارة الاستثمارات التي تحفظ بها المجموعة، تطوير أصول البنية التحتية للقطاعات الأخرى، إدارة الأنشطة الإدارية للقطاعات والتنسيق العام لأنشطة المجموعة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

المجموع ألف درهم	الإذوقات ألف درهم	الشركات ألف درهم	البرية والشحن ألف درهم	البرية والشحن ألف درهم	اللوحستية ألف درهم	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة ألف درهم	الموانئ ألف درهم	2024 ديسمبر 31
17,286,311 –	– (495,773)	96,517 40,782	396,741 170,151	8,027,319 32,727	4,562,782 118,352	1,951,875 21,774	2,251,077 111,987	إيرادات خارجية إيرادات ما بين القطاعات
17,286,311 (12,344,420)	(495,773) 171,036	137,299 (131,928)	566,892 (207,277)	8,060,046 (6,244,006)	4,681,134 (4,028,256)	1,973,649 (817,458)	2,363,064 (1,086,531)	مجموع الإيرادات (إيضاح 27) تكاليف ماشية (إيضاح 28)
4,941,891 (2,086,423)	(324,737) 323,379	5,371 (615,633)	359,615 (179,084)	1,816,040 (478,476)	652,878 (493,197)	1,156,191 (207,534)	1,276,533 (435,878)	إجمالي الربح / (الخسارة) مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 1/29)
257,314 (4,565) (23) (9,646) (188,066) 64,079 (72,606) 24,740 85,854 (15,239) (1,009,534) 54,299 (264,054)	– – – – – – 845 – – – 3,456 48,667 (45,678) (475)	257,285 (704) – – – – – – – – – 102,098	– 2,428 – – (7,452) 1,286 (1,464) – – – – (24,169)	– 694 – – (62,137) 20,115 (10,441) 5,840 5,853 – (101,189) 18,509 (155,536)	– (7,678) – (10,509) 3,019 (2,369) (13,044) 38,788 – (296,773) 30,785 (30,735)	29 695 – – (19,871) 8,863 (14,074) – (19,888) – (12,030) 4,209 (50,553)	– – – – – 30,796 (19,888) – (6,665) (66,073) 15,239 (104,684)	إيرادات توزيعات أرباح ربح / خسارة من استثمار في شركات زميلة انخفاض قيمة استثمار في مشاريع مشتركة انخفاض قيمة ذمم مدينة تجارية إيرادات / مصاريف أخرى مصاريف بيع وتسويق حصة الربح من شركات زميلة حصة الربح من مشاريع مشتركة (خسائر) / مكاسب غير محققة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة تكاليف تمويل إيرادات تمويل مصروف ضريبة الدخل
1,778,021	5,457	(785,619)	148,050	1,092,277	88,165	573,584	656,107	صافي ربح / (خسارة) السنة تعديلات ل:
1,009,534 (54,299) 1,700,566 (188,623) 264,054	(48,667) 45,678 (878) – 475	532,802 (30,825) 75,979 (9,563) (102,098)	1,092 (410) 27,608 – 24,169	60,272 (18,509) 731,805 (3,840) 155,536	101,189 (30,785) 167,291 – 30,735	296,773 (4,209) 283,703 (8,251) 50,553	66,073 (15,239) 415,058 (166,969) 104,684	تكاليف تمويل إيرادات تمويل استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات واسئلامارات عقارية إطفاء منح حكومية مصروف ضريبة الدخل
4,509,253	2,065	(319,324)	200,509	2,017,541	356,595	1,192,153	1,059,714	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

المجموع ألف درهم	الدفوفات ألف درهم	الشركات ألف درهم	الرقمية ألف درهم	الجريدة والشحن ألف درهم	اللوجستية ألف درهم	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة ألف درهم	الموانئ ألف درهم	
11,678,530	–	16,358	176,840	6,280,292	1,885,685	1,764,431	1,554,924	31 ديسمبر 2023
–	(389,606)	281	276,978	9,412	49,523	15,906	37,506	إيرادات خارجية
11,678,530	(389,606)	16,639	453,818	6,289,704	1,935,208	1,780,337	1,592,430	مجموع الإيرادات (إيضاح 27)
(8,573,823)	131,372	(31,668)	(98,199)	(5,478,461)	(1,705,309)	(737,492)	(654,066)	تكاليف مباشرة (إيضاح 28)
3,104,707	(258,234)	(15,029)	355,619	811,243	229,899	1,042,845	938,364	إجمالي الربح / (الخسارة)
(1,407,871)	177,993	(507,136)	(119,130)	(273,339)	(195,466)	(156,921)	(333,872)	مصاريف عمومية وإدارية
(80,094)	–	2,736	1,205	(25,560)	(10,523)	(43,203)	(4,749)	خسائر انخفاض القيمة (بما في ذلك عكوسات خسائر المديونة التي لم يصدر بها فواتير (إيضاح 14)
(76,680)	28	(35,131)	(2,840)	(9,077)	(2,271)	(16,667)	(10,722)	مصاريف بيع وتسويق
118,377	–	–	–	36,063	–	82,314	–	حصة الربح من مشاريع مشتركة (إيضاح 9)
26,071	–	–	–	3,448	15,772	–	6,851	حصة الربح من شركة زميلة (إيضاح 10)
363,501	–	–	–	–	–	363,501	–	عكس انخفاض قيمة / (انخفاض القيمة وشطب) إستثمارات عقارية (إيضاح 6)
31,238	(10,124)	11,848	3	9,738	12,791	1,780	5,202	إيرادات تمويل
(666,957)	12,591	(282,730)	(51)	(21,520)	(40,895)	(282,487)	(51,865)	تكاليف تمويل (إيضاح 30)
(3,822)	(1,981)	–	–	–	–	(1,841)	–	خسارة القيمة العادلة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح 12)
39,119	–	–	–	–	–	–	39,119	مكاسب من إستبعاد شركات زميلة (إيضاح 10)
(139,452)	–	–	–	–	(139,452)	–	–	انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة (إيضاح 10)
102,552	–	2	–	(1,410)	59	103,892	9	إيرادات أخرى ، صافي (إيضاح 31)
(50,471)	–	(5,930)	130	(18,122)	(10,158)	2,227	(18,618)	مصروف ضريبة الدخل (إيضاح 1/18)
1,360,218	(79,727)	(831,370)	234,936	511,464	(140,244)	1,095,440	569,719	صافي ربح / (خسارة) السنة

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

34 معلومات القطاع (يتبع)

المجموع ألف درهم	الحدائق ألف درهم	الشركات ألف درهم	الرقمية ألف درهم	البحرية والشحن ألف درهم	اللوجستية ألف درهم	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة ألف درهم	الموانئ ألف درهم
666,957	(12,591)	282,730	51	21,520	40,895	282,487	51,865
(31,238)	10,124	(11,847)	(3)	(9,739)	(12,791)	(1,780)	(5,202)
913,055	(456)	20,575	14,801	286,471	54,061	238,506	299,097
255,506	(3,698)	–	1,611	116,728	63,586	18,660	58,619
(183,335)	–	–	–	(12,115)	–	(5,056)	(166,164)
(363,501)	–	–	–	–	–	(363,501)	–
50,471	–	5,930	(130)	18,122	10,158	(2,227)	18,618
2,668,133	(86,348)	(533,982)	251,266	932,451	15,665	1,262,529	826,552
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة							

تعديلات لـ:

تكاليف تمويل

إيرادات تمويل

اسهالك ممتلكات وآلات ومعدات واستثمارات عقارية

إطفاء حق استخدام الموجودات والموجودات غير الملموسة

إطفاء منح حكومية

(انخفاض القيمة وشطب) / عكس إنتفاض قيمة استثمارات عقارية

مصروف ضريبة الدخل

المجموع ألف درهم	الحدائق ألف درهم	الشركات ألف درهم	الرقمية ألف درهم	البحرية والشحن ألف درهم	اللوجستية ألف درهم	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة ألف درهم	الموانئ ألف درهم
64,154,170	(98,071,176)	62,563,750	2,899,433	24,822,501	9,632,168	27,578,964	34,728,530
36,419,937	(95,801,125)	49,789,236	2,256,495	20,545,836	7,941,169	20,142,891	31,545,435
4,234,084	–	4,234,084	–	–	–	–	–
31 ديسمبر 2024							
مجموع الموجودات							
مجموع المطلوبات							
نفقات رأسمالية*							
31 ديسمبر 2023							
مجموع الموجودات							
مجموع المطلوبات							
نفقات رأسمالية*							

* يتم تكيد النفقات الرأسمالية من قبل الشركة بالنيابة عن القطاعات الأخرى ويتم تحويل الموجودات إلى القطاعات عند الانتهاء.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	المطلوبات
28,670,848	33,422,054	دولة الإمارات العربية المتحدة
29,961	38,060	باقي دول الشرق الأوسط
1,977,406	2,118,142	أوروبا
124,284	226,877	أمريكا
233,345	309,236	آسيا
265,932	305,566	أفريقيا
31,301,776	36,419,935	مجموع المطلوبات

إيرادات من المنتجات والخدمات الرئيسية

تم الإفصاح عن إيرادات المجموعة من خدماتها الرئيسية في الإيضاح رقم 27.

معلومات عن أهم المتعاملين

تم الاعتراف بإيرادات بمبلغ 365 مليون درهم (2023: 1,978 مليون درهم) من أكبر عميل للمجموعة. لم يساهم أي عميل آخر بنسبة 10% أو أكثر من إيرادات المجموعة في سنة 2024 أو 2023.

34 معلومات القطاع (يتبع) نفقات رأسمالية

يتم تكبد النفقات الرأسمالية من قبل الشركة بالنيابة عن القطاعات الأخرى ويتم تحويل الموجودات إلى القطاعات عند الانتهاء.

معلومات حول القطاعات الجغرافية

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في ستة قطاعات جغرافية:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيرادات (إيضاح 27)
9,363,495	12,843,591	دولة الإمارات العربية المتحدة
3,146	8,616	باقي دول الشرق الأوسط
1,378,178	3,809,189	أوروبا
368,199	891,058	أمريكا
261,685	849,682	آسيا
303,827	633,531	أفريقيا
11,678,530	19,035,667	مجموع الإيرادات

الموجودات	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
51,800,308	58,064,664	دولة الإمارات العربية المتحدة
128,326	126,538	باقي دول الشرق الأوسط
2,145,150	4,098,221	أوروبا
236,416	277,577	أمريكا
438,605	677,447	آسيا
862,184	909,723	أفريقيا
55,610,989	64,154,170	مجموع الموجودات

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**35 مطلوبات طارئة والتزامات
مطلوبات طارئة**

المجموعة كمؤجر	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
ضمانات بنكية	348,549	420,346	
ضمانات مالية	367,500	367,500	

تمثل سياسة المجموعة في تقديم ضمانات مالية مقابل مطلوبات الشركات التابعة والمشاريع المشتركة. لدى المجموعة الضمانات التالية القائمة كما في تاريخ التقرير.

(i) أصدرت المجموعة ضماناً في 2019 لبنك أبوظبي التجاري ش.م.ع فيما يتعلق بالتسهيلات الأئتمانية الممنوحة لمشروعها المشترك مرافع، أبوظبي، بما يعادل 50% من المبلغ الأساسي للتسهيل القائم آنذاك، ويجب لا يتجاوز هذا المبلغ الإجمالي 367,5 مليون درهم، وهو أقصى مبلغ تتعرض له المجموعة.

التزامات

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
الالتزامات لموجودات ثابتة	1,301,553	3,041,284	
الالتزامات لاستثمارات	1,252,000	3,075,600	

ترتيبات عقود الإيجار التشغيلية

تتعلق عقود الإيجار التشغيلية، التي تكون فيها المجموعة هي المؤجر، باستثمارات عقارية مملوكة للمجموعة بشرط إيجار تراوح بين 1 إلى 5 سنوات. تتضمن كافة عقود الإيجار التشغيلية على بنود مراجعة السوق في حالة قيام المستأجر بممارسة خياره في التجديد. لا يوجد لدى المستأجر خيار شراء العقار عند انتهاء فترة الإيجار.

لا تمثل القيمة المتبقية غير المضمونة مخاطر هامة للمجموعة، لأنها تتعلق بعقارات موجودة في موقع تشهد زيادة مستمرة في القيمة على مدى السنوات العشر السابقة. لم تحدد المجموعة أي مؤشرات على أن هذا الوضع سوف يتغير.

**36 الأدوات المالية
السياسات المحاسبية الهامة**

إن تفاصيل السياسات المحاسبية الهامة والأساليب المستخدمة بما فيها قواعد الاعتراف، أساس القياس وأساس الإعتراف بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بكل بند من بنود الموجودات المالية والمطلوبات المالية وأدوات الملكية قد تم بيانها في الإيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
فئات الأدوات المالية

مستويات التسلسل الهرمي					المطلوبات المالية				الموجودات المالية				المجموع 2024
المجموع	ألف درهم	3 ألف درهم	2 ألف درهم	1 ألف درهم	المجموع	ألف درهم	المطلوبة بالتكلفة	بالقيمة العادلة	بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	بالتكلفة	ألف درهم	ألف درهم	
-	-	17,820	-	-	50,000	-	50,000	-	-	-	17,820	1 دسمبر 2024	
17,820	-	17,820	-	-	17,820	-	-	-	-	-	17,820	ودائع لأجل موجودات مالية مشتقة	
-	-	-	-	-	2,775,334	-	2,775,334	-	-	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
-	-	-	-	-	10,234,787	-	10,234,787	-	-	-	-	ذمم مدينة تجارية وأخرى	
36,092	-	-	-	36,092	36,092	-	-	-	-	-	36,092	إسثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	
2,099,526	58,788	-	2,040,738	2,099,526	-	-	2,099,526	-	-	-	-	إسثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	
-	-	-	-	14,226,319	14,226,319	-	-	-	-	-	-	قرص بنكية	
-	-	-	-	3,608,368	3,608,368	-	-	-	-	-	-	سندات دائنة	
-	-	-	-	5,760,129	5,760,129	-	-	-	-	-	-	ذمم دائنة تجارية وأخرى	
-	-	-	-	2,397,069	2,397,069	-	-	-	-	-	-	مستحقات إلى شركات المشروع	
-	-	-	-	1,190,485	1,190,485	-	-	-	-	-	-	مطلوبات عقود الإيجار	
2,153,438	58,788	17,820	2,076,830		27,182,370	13,060,121	2,099,526	53,912				المجموع	
المجموع 2023													
-	-	-	-	50,000	-	50,000	-	-	-	-	23,990	1 دسمبر 2023	
23,990	-	23,990	-	-	23,990	-	-	-	-	-	23,990	ودائع لأجل موجودات مالية مشتقة	
-	-	-	-	3,283,090	-	3,283,090	-	-	-	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
-	-	-	-	7,153,855	-	7,153,855	-	-	-	-	-	ذمم مدينة تجارية وأخرى	
71,627	-	-	71,627	71,627	-	-	-	-	-	-	71,627	إسثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	
2,518,539	58,788	-	2,459,751	2,518,539	-	-	2,518,539	-	-	-	-	إسثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	
-	-	-	-	11,505,475	11,505,475	-	-	-	-	-	-	قرص بنكية	
-	-	-	-	3,599,058	3,599,058	-	-	-	-	-	-	سندات دائنة	
-	-	-	-	4,204,734	4,204,734	-	-	-	-	-	-	ذمم دائنة تجارية وأخرى	
-	-	-	-	2,406,949	2,406,949	-	-	-	-	-	-	مستحقات إلى شركات المشروع	
-	-	-	-	1,076,531	1,076,531	-	-	-	-	-	-	مطلوبات عقود الإيجار	
2,614,156	58,788	23,990	2,531,378		22,792,747	10,486,945	2,518,539	95,617				المجموع	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)

تسوية المطلوبات المالية الناتجة من الأنشطة التمويلية

يوضح الجدول التالي تفاصيل التغيرات في مطلوبات الشركة الناتجة من الأنشطة التمويلية، بما في ذلك التغيرات النقدية وغير النقدية

في 31 ديسمبر 2024	التغيرات غير النقدية (حركات أخرى)						التدفقات النقدية التمويلية	في 1 يناير 2024
	ألف درهم	حركات أخرى	ألف درهم	إضافات	ألف درهم	فروق صرف العملات الأجنبية		
14,226,319	180	-	(8,342)	222,321	-	-	2,506,685	11,505,475
3,608,368	9,310	-	-	-	-	-	-	3,599,058
6,672,346	-	-	-	-	-	(188,623)	157,397	6,703,572
2,397,069	-	-	-	-	245,678	-	(255,558)	2,406,949
1,192,850	7,953	119,398	471	139,481	72,112	-	(223,096)	1,076,531
28,096,952	17,441	119,398	(7,871)	326,294	317,790	(188,623)	2,220,938	25,291,585
مجموع المطلوبات من الأنشطة التمويلية								

في 31 ديسمبر 2023	التغيرات غير النقدية (حركات أخرى)						التدفقات النقدية التمويلية	في 1 يناير 2023
	ألف درهم	حركات أخرى	ألف درهم	إضافات	ألف درهم	فروق صرف العملات الأجنبية		
11,505,475	-	-	(2,621)	1,337,526	-	-	-	8,694,077
3,599,058	-	-	-	-	-	-	9,104	-
6,703,572	-	4,518	44	-	-	-	-	40,733
2,406,949	-	-	-	-	243,300	-	-	(254,797)
1,076,531	(54,544)	203,897	2,191	304,330	61,351	(209,656)	-	(146,365)
25,291,585	(54,544)	208,415	(386)	1,641,856	304,651	(209,656)	(183,335)	9,104
مجموع المطلوبات من الأنشطة التمويلية								

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع) إدارة مخاطر رأس المال

تقوم المجموعة بإدارة رأس المال للتأكد من أن منشآت المجموعة ستكون قادرة على الاستمرار في أعمالها مع تعظيم العائد للمساهمين من خلال تحسين رصيد الدين وحقوق الملكية (باستثناء احتياطي تحوط التدفقات النقدية واحتياطي توزيع الأصول واحتياطي الاندماج ومساهمة المالك).

يكون هيكل رأس المال المجموعة من صافي الدين (القروض المدربة في الإيضاحات 8 و23 و24 و25) بعد خصم النقد والأرصدة لدى البنوك) وحقوق الملكية للمجموعة (التي تشمل رأس المال وعلاوة الإصدار وأسهم الخزانة والاحتياطي القانوني والأرباح المستيقاة ومساهمة المالك) بمبلغ 20,902 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024 (18,236 مليون درهم) 2023.

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم
إجمالي الدين	18,588,013	21,424,606
بنزل: نقد وأرصدة لدى البنوك	(3,283,090)	(2,775,334)
صافي الدين	15,304,923	18,649,272

إجمالي حقوق الملكية العائد إلى مالكي الشركة (باستثناء احتياطي تحوط التدفقات النقدية، إحتياطي توزيع الأصول، إحتياطي إعادة تقييم إستثمار، إحتياطي إعادة تقييم عملات أجنبية واحتياطي حواجز أسهم الموظفين واحتياطي اندماج) بنسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية المعدلة

إدارة مخاطر السوق
تهدى مخاطر السوق، إلى خطر أن التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة سوف تؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ممتلكاتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد. إن أنشطة المجموعة تعرضها بشكل أساسي للمخاطر المالية نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة

إدارة مخاطر العملات الأجنبية

تقوم المجموعة بإجراء معاملات بالعملات الأجنبية. وبالتالي، تنشأ التعرضات لتقلبات أسعار الصرف. فيما يلي القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية للمجموعة في تاريخ التقرير:

مطلوبات	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	موجودات	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	العملة الأجنبية
20,527,934	14,294,843	11,548,707	11,472,516	درهم إماراتي		
1,902,508	1,910,324	1,167,455	2,118,195	بورو		
84,563	1,069,448	138,463	1,355,181	دولار أمريكي		
162,815	282,520	65,361	148,376	روبية باكستانية		
-	-	120,181	82,832	دينار عراقي		
82,028	29,339	36,942	34,522	جنيه مصرى		
29,937	38,128	5,324	1,891	دينار أردني		
-	1,171	-	46	لاري الجورجي		
-	-	55	-	روبية هندية		
2,962	-	18,613	-	دونغ فيتنامي		
22,792,747	27,182,370	13,101,101	15,213,559	المجموع		

تحليل حساسية العملات الأجنبية

إن المجموعة معرضة بشكل رئيسي للعملات المدرجة في الجدول أعلاه. يوضح الجدول التالي تفاصيل حساسية المجموعة للزيادة والنقص بنسبة عشرة بالمائة في وحدات العملة مقابل العملات الأجنبية ذات الصلة. إن معدل الحساسية هو عشرة بالمائة المستخدم عند تقديم تقرير عن مخاطر العملات الأجنبية داخلياً لموظفي الإدارة الرئيسيين ويتمثل تقييم الإدارة للتغير المحتمل بشكل معقول في أسعار صرف العملات الأجنبية يشمل تحليل الحساسية فقط البنود النقدية المقومة بالعملات الأجنبية القائمة ويتم تعديل ترجمتها في نهاية السنة لتغيير بنسبة عشرة بالمائة في أسعار العملات الأجنبية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)

تحليل حساسية العملات الأجنبية (يتبع)
شبر الرقم الموجب أدناه إلى زيادة في الربح حيث تعزز وحدات العملة عشرة بالمائة مقابل العملة ذات الصلة. لو إنخفضت وحدات العملة بنسبة عشرة بالمائة مقابل العملة ذات الصلة، سيكون هناك تأثير مماثل على الربح، وستكون الأرصدة التالية سلبية.

أوسع مخاطر الإئتمان	أوسع مخاطر الإئتمان		أوسع مخاطر الإئتمان		الربح أو الخسارة
	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
جنيه مصرى	4,509	(518)	–	–	جنيه مصرى
يورو	33,318	(20,787)	40,187	–	يورو
روبية هندية	–	–	(6)	–	روبية هندية
دينار عراقي	–	–	(12,018)	(8,283)	دينار عراقي
دينار أردني	–	–	2,461	3,624	دينار أردني
روبية باكستانية	9,744	13,414	–	–	روبية باكستانية
دونغ فيتنامي	–	–	(1,565)	–	دونغ فيتنامي
لاري الجورجي	–	113	–	–	لاري الجورجي
المجموع	47,571	(7,778)	29,059	(4,659)	

إن العملة الوظيفية للمجموعة هي الدرهم الإماراتي. إن الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي وبالتالي لا يتعرض المجموعة لأي مخاطر بالعملات الأجنبية على هذه الأرصدة. برأي الإدارة، فإن تحليل الحساسية لا يمثل مخاطر الصرف الأجنبي الكامنة حيث أن التعرض في نهاية السنة لا يعكس التعرض خلال السنة.

إدارة مخاطر معدل الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة وذلك لأنها تفترض الأموال والسنادات بمعدلات فائدة ثابتة وعائمة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين القروض ذات معدل الفائدة الثابت والمتحفي.

تحليل حساسية معدلات الفوائد
كما في 31 ديسمبر 2024، لو كانت معدلات الفائدة على القروض قد ارتفعت / انخفضت بواقع 10 نقاط أساس مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان ربح السنة قد ارتفع / انخفض بواقع 121,3 مليون درهم 2023: 73,5 مليون درهم، وذلك كنتيجة رئيسية لانخفاض / ارتفاع مصاريف الفائدة على القروض ذات المعدلات العائمة.

لتقليل مخاطر الأئتمان، قامت المجموعة بتبني سياسة التعامل فقط مع أطراف لديهم مقدرة ائتمانية جيدة. وتحاول المجموعة السيطرة على مخاطر الأئتمان بمراعية التعرض لمخاطر الأئتمان، وحد المعاملات مع أطراف مقابلة معينة ليست ذات علاقة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة التي ليست ذات علاقة.

كما توجد المواقف الائتمانية وإجراءات المراقبة الأخرى لضمان اتخاذ إجراءات المتابعة لاسترداد الديون المتأخرة. علاوة على ذلك، تقوم المجموعة بمراجعة المبلغ القابل للاسترداد لكل ذمم مدينة تجارية وأخرى بما في ذلك المستحقات من الجهات ذات العلاقة على أساس فردي في نهاية فترة التقرير للتأكد من أن مخصص الخسارة هو كافي للنوع غير القابلة للاسترداد. في هذا الشأن، تعتبر الإدارة أن مخاطر الأئتمان للمجموعة قد تم تخفيضها بشكل جوهري. تكون الدعم المدينة التجارية من عدد كبير من المتعاملين. يتم إجراء التقييم الائتماني بشكل مستمر للحالة المالية للذمم المدينة التجارية.

من رصيد الدعم المدينة التجارية في نهاية السنة، هناك مبلغ 78 مليون درهم 2023: 75 مليون درهم مستحقة من أكبر عميل للمجموعة. ما عدا ذلك، لا تتعرض المجموعة لمخاطر ائتمانية هامة لأي طرف مقابل منفرد أو أي مجموعة من الأطراف المقابلة التي لها خصائص مماثلة. تحدد المجموعة الأطراف المقابلة على أنها تمت بخصائص متشابهة إذا كانت منشآت ذات علاقة. لم يتجاوز تركيز مخاطر الأئتمان المتعلقة بهم متعاملي المجموعة 20% من إجمالي الموجودات النقدية في أي وقت خلال السنة. لم يتجاوز تركيز مخاطر الأئتمان على أي طرف مقابل 5% من إجمالي الموجودات النقدية في أي وقت خلال السنة. إن تركيز مخاطر الأئتمان محدود بسبب حقيقة أن قاعدة المتعاملين كبيرة وغير مرتبطة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
إدارة مخاطر الأئتمان (يتبع)

نظرة عامة على تعرض المجموعة لمخاطر الأئتمان

تشير مخاطر الأئتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. توضح الجداول التالية تفاصيل الجودة الأئتمانية للموجودات المالية للمجموعة وذمم الإيجار التي لم يصدر بها فواتير، بالإضافة إلى أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الأئتمان:

إيضاحات	التصنيفات الائتمانية الخارجية	مخصص خسارة المدخرة ألف درهم	أجمالي القيمة المدخرة ألف درهم	خسائر ائتمانية متوقعة للمدة 12 شهراً أو على مدى العمر الزمني ألف درهم	10,234,787 (847,241) 50,000 2,775,334
ذمم مدينة تجارية وأخرى (بما في ذلك ذمم مدينة لم يصدر بها فواتير، إيرادات مستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة) وديعة لأجل نقد وأرصدة لدى البنوك	لا ينطبق	14		خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر الزمني	
ذمم مدينة تجارية وأخرى (بما في ذلك ذمم مدينة لم يصدر بها فواتير، إيرادات مستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة) وديعة لأجل نقد وأرصدة لدى البنوك	A + B2	17		خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً	
ذمم مدينة تجارية وأخرى (بما في ذلك ذمم مدينة لم يصدر بها فواتير، إيرادات مستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة) وديعة لأجل نقد وأرصدة لدى البنوك	A + B2	17		خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً	

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، مستحق من جهات ذات علاقة، إيرادات مستحقة والذمم المدينة لعقود الإيجار التي لم يصدر بها فواتير، قامت المجموعة بتطبيق النهج المبسط في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص لخسائر الأئتمان المتوقعة على مدار العمر الزمني. تقوم المجموعة بتحديد خسائر الأئتمان المتوقعة لهذه البنود باستخدام مصفوفة مخصص، يتم تقديرها على أساس الخبرة التاريخية لخسارة الأئتمان استناداً إلى حالة تجاوز فترة استحقاق المدينون، مع تعديلها حسبما يكون ملائماً لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية. وبالتالي، تم عرض مخاطر الأئتمان لهذه الموجودات بناءً على حالة تجاوز فترة الاستحقاق من حيث شروط مصفوفة المخصص. يتضمن إيضاح 12 تفاصيل إضافية حول مخصص الخسارة لهذه الموجودات على التوالي.

إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكمن في عدم مقدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها التمويلية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن تقلبات السوق أو تخفيض التصنيف الأئتماني مما قد يؤدي إلى نضوب بعض مصادر التمويل على الفور. للحماية من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتوزيع مصادر التمويل وإدارة الموجودات مع مراعاة السيولة، والحفاظ على رصيد نقدi جيد، ومرادات النقد، والأوراق المالية القابلة للتسويق بسهولة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
إدارة مخاطر السيولة (يتبع)

يالخ الجدول أدناه تواريخ استحقاق التدفقات النقدية غير المخصومة للمجموعة على المطلوبات المالية في 31 ديسمبر 2024 و 2023 استناداً على تاريخ السداد التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية.

المجموع ألف درهم	أكبر من 5 سنوات ألف درهم	5 إلى 1 سنوات ألف درهم	أقل من سنة المرجع لسعر الفائدة الفعلي	المتوسط ألف درهم	في 31 ديسمبر 2024 مطلوبات مالية لا تحمل فائدة ذمم دائنة تجارية وأخرى
5,760,129	-	494,196	5,265,933	-	مطلوبات مالية تحمل فائدة مستحقات لشركات المشروع سندات دائنة قروض بنكية مطلوبات عقود الإيجار
2,397,069	934,966	1,168,440	293,663	%10.30	
3,608,368	3,608,368	-	-	%2.70	
14,226,319	117,907	9,949,034	4,159,378	%5.58	
2,157,871	1,223,301	720,392	214,178	%6.06	
22,389,627	5,884,542	11,837,866	4,667,219		
<hr/>					
4,204,734	-	437,054	3,767,680	-	في 31 ديسمبر 2023 مطلوبات مالية لا تحمل فائدة ذمم دائنة تجارية وأخرى
2,406,949	718,575	1,392,189	296,185	%10.30	مطلوبات مالية تحمل فائدة مستحقات لشركات المشروع سندات دائنة قروض بنكية مطلوبات عقود الإيجار
3,599,058	3,599,058	-	-	%2.70	
11,505,475	155,140	11,010,426	339,909	%5.53	
2,099,342	-	513,557	198,252	%5.09	
19,610,824	4,472,773	12,916,172	834,346		

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهرية فيما يتعلق بمطلوبات عقود الإيجار. تم مراقبة مطلوبات عقود الإيجار ضمن وظيفة خزانة المجموعة وجميع مطلوبات عقود الإيجار مقومة بالدرهم الإماراتي. تستخدم المجموعة مزيج من التدفقات النقدية الداخلة من الموجودات المالية والتسهيلات البنكية المتاحة لإدارة السيولة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع) القيمة العادلة للأدوات المالية

تعتبر إدارة المجموعة أن القيم المدرجة للموجودات المالية تقارب قيمتها العادلة.

يقدم الجدول التالي تحليلًا للأدوات المالية التي تم قياسها بعد الاعتراف المبدئي بالقيمة العادلة، تم تجميعها في المستويات من 1 إلى 3 بناءً على الدرجة التي يمكن من خلالها ملاحظة القيمة العادلة:

- المستوى 1** - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدّة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات متماثلة؛
- المستوى 2** - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدّة من مدخلات غير الأسعار المدرجة في المستوى 1 التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام، بشكل مباشر (أي كأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي مشتقه من الأسعار)؛ و
- المستوى 3** - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدّة من أساليب التقييم التي تشمل مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

القيمة العادلة للموجودات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة على أساس متكرر

يوضح الجدول التالي معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

العلاقة وتحليل حساسية المدخلات غير القابلة للملاحظة إلى القيمة العادلة	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	تقنيات التقييم والمدخلات الرئيسية	القيمة العادلة ألف درهم		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11)
			سلسل الهرمي للقيم العادلة	2023	
كلما ارتفع نمو الإيرادات، ازفعت معدلات نمو الإيرادات طويلة الأجل، مع الأخذ في الاعتبار خبرة الإدارة ومعرفة ظروف السوق للصناعات المحددة، والتي تتراوح من %2 إلى %22	تم استخدام طريقة خصم توزيعات الأرباح لتقييم القيمة الحالية لتوزيعات الأرباح المستقبلية لتقييم قيمة الاستثمار	المستوى 3	58,788	58,788	
كلما ارتفع هامش التشغيل قبل الضريبة، والإطفاء، طويلة الأجل، مع الأخذ في الاعتبار خبرة الإدارة ومعرفة ظروف السوق للصناعات المحددة، والتي تتراوح من %26 إلى %27	كلما ارتفع هامش الفوائد والاستهلاك				
المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، محددًا باستخدام 5,6% والذي يعتمد على مزيج من الملكية / الديون.	كلما ارتفع متوسط التكلفة المرجح لرأس المال، انخفضت القيمة العادلة.				

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

**36 الأدوات المالية (يتبع)
القيمة العادلة للأدوات المالية (يتبع)**

العلاقة وتطبيق حساسية المدخلات غير القابلة للملاحظة إلى القيمة العادلة	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	تقنيات التقييم والمدخلات الرئيسية	سلسل الهرمي للقيمـة العادلة	القيمة العادلة ألف درهم	
				2023	2024
لا ينطبق	لا ينطبق	عروض الأسعار المعلنة في سوق نشط.	المستوى 1	2,459,751	2,040,738
لا ينطبق	لا ينطبق	عروض السوق القابل للمقارنة	المستوى 2	23,990	17,820
لا ينطبق	لا ينطبق	عروض الأسعار المعلنة في سوق نشط.	المستوى 1	71,627	36,092

خلال السنة، لم تكن هناك تحويلات بين قياسات القيمة العادلة من المستوى 1 والمستوى 2، ولم يتم إجراء تحويلات إلى أو خارج قياسات القيمة العادلة من المستوى 3. لا يوجد كذلك حركة في القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة ضمن المستوى 3 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و 2023.

لم تكن هناك أدوات مالية تم قياسها بالتكلفة المطفأة ولكن تم الإفصاح عن قيمتها العادلة المصنفة ضمن المستوى 3 إما في السنة الحالية أو في السنة السابقة.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

37. اندماج الأعمال

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

دي تي جلوبال هولدنجز ليمنتد ("دبي للتكنولوجيا")

خلال سنة 2024، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة دي تي جلوبال هولدنجز ليمنتد للاستحواذ على حصة بنسبة 60% من شركة دبي للتكنولوجيا. كان الاستحواذ ساري المفعول اعتباراً من 1 مارس 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء لحصة بنسبة 60% من ملكية دبي للتكنولوجيا مبلغ 11,8 مليون درهم.

إن شركة دبي للتكنولوجيا هي شركة عالمية للتكنولوجيا التحول الحضري المستدام القائم على الذكاء الاصطناعي وتقنيات إنترنت الأشياء، وحلول المدن الذكية في مختلف القطاعات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقاً وفقاً لتوزيعات سعر الشراء المؤقتة المتاحة كما في ذلك التاريخ:

القيمة العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	الموجودات
2,364	ممتلكات وألات ومعدات
1,502	حق استخدام الموجودات
23,949	موجودات غير ملموسة
-	مخزون
28,921	ذمم مدينة تجارية و أخرى
2,887	نقد وأرصدة لدى البنوك
59,623	مجموع الموجودات
8,289	المطلوبات
11,206	قرصون ينكية
4,553	ذمم دائنة تجارية و أخرى
1,990	مكافآت نهاية الخدمة
26,038	مطلوبات عقود الإيجار
33,585	مجموع المطلوبات
5,409	مجموع طافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
(13,434)	إضاف: الشهرة ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناصية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات
25,560	مجموع بدل الشراء

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37. اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)
دي تي جلوبال هولدنجز ليمنتد (”دبي للتكنولوجيا“) (يتبع)
تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

القيمة العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	الموجودات	ألف درهم	نقد مدفوع للاستحواذ صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
1,164,251	ممتلكات وألات ومعدات	(25,560)	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأشطة الاستثمارية)
176,715	حق استخدام الموجودات	2,887	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ
679,816	موجودات غير ملموسة		
75,488	مخزون		
200	موجودات الضريبية المؤجلة		
603,000	ذمم مدينة تجارية وأخرى		
240	استثمار في مشاريع مشتركة		
69,403	نقد وأرصدة لدى البنوك		
2,769,113	مجموع الموجودات	(22,673)	ديلانورد للاستثمارات ليمنتد (”ديلانورد“)
176,263	المطلوبات	(22,673)	خلال 22 نوفمبر 2023، أبرمت المجموعة (”المشتري“) اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة ديلانورد للاستثمارات ليمنتد للاستحواذ على حصة بنسبة 51% من شركة ديلانورد. كان الاستحواذ ساري المفعول اعتباراً من 1 فبراير 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء للحصة بنسبة 51% من ملكية ديلانورد مبلغ 1,957 مليون درهم.
678,810	قرص بنكية		إن شركة ديلانورد هي الشركة القابضة لمجموعة جي اف اس التي تمثل أنشطتها الرئيسية في توفير خدمات النقل البحري لتجزئة الحاويات من خلال استخدام السفن المملوكة والمستأجرة. تتولى مجموعة جي اف اس كذلك أنشطة وكالات الشحن وأعمال النقل المشترك غير العاملة على السفن (NVOCC) وتتوفر خدمات النقل في أفريقيا.
106,502	ذمم دائنة تجارية وأخرى		إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء.
11,293	مطلوبات الضريبية المؤجلة		
176,715	مكافآت نهاية الخدمة		
1,149,583	مطلوبات عقود الإيجار		
1,619,530	مجموع المطلوبات		
146,796	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة		
984,160	يضاف: خيارات الشراء لأسهم حقوق الملكية		
(793,570)	يضاف: الشهادة		
1,956,916	ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التassoية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات		
	مجموع بدل الشراء		

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37. اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)

ديلانورد للاستثمارات لمتد ("ديلانورد") (يتبع)
تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيمة العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

8,692
211,344
761
80,307
53,604
354,708

3,823
49,417
89,479
6,106
148,825
205,883
101,075
306,958

الموجودات
ممتلكات وألات ومعدات
موجودات غير ملموسة
مخزون
ذمم مدينة تجارية و أخرى
نقد وأرصدة لدى البنوك

مجموع الموجودات

(1,956,914)
83,939
587,600
69,403
(1,215,974)
(1,215,974)

مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
يضاف: الشهرة

المطلوبات
قروض بنكية
مطلوبات الضريبة المؤجلة
ذمم دائنة تجارية و أخرى
مطلوبات عقود الإيجار
مجموع المطلوبات

نقد مدفوع للاستحواذ
تسوية ما قبل الاستحواذ
تسوية دفعية مقدمة ما قبل الاستحواذ
صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ
(درجة ضمن التدفقات النقدية من الأشطة الاستثمارية)
صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

سيسيه أوتو لوجيستيكس

أكملت المجموعة الاستحواذ على حصة بنسبة 100% من ملكية شركة سيسبيه أوتو لوجيستيكس، وهي شركة الخدمات اللوجستية للمركبات الراهنة التابعة لمجموعة لوجستيكس سيسبيه أوتو لوجستيكس، وهي سوق لوجستيات السيارات الأوروبية. إن شركة سيسبيه أوتو لوجستيكس متخصصة في لوجستيات النقل البري للمركبات الخفيفة والثقيلة، وتعمل في معظم الدول الأوروبية، ولها مكاتب في إسبانيا وألمانيا وبولندا وجمهورية التشيك والمجر، وأسطول يضم أكثر من 200 شاحنة تغطي أكثر من 30 مليون كيلومتر سنوياً. كان الاستحواذ ساري المفعول اعتباراً من 1 فبراير 2024.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

القيمة العادلة
 المعترف بها
 عند الاستحواذ
 ألف درهم

24,910
 10,100
 154
 2,462
 1,947
 39,573

174
 338
 1,999

2,511

37,062
 -

37,062

الموجودات
 ممتلكات وألات ومعدات
 موجودات غير ملموسة
 مخزون
 ذمم مدينة تجارية و أخرى
 نقد وأرصدة لدى البنوك
مجموع الموجودات

المطلوبات
 قروض بنكية
 ذمم دائنة تجارية و أخرى
 مطلوبات الضريبة المؤجلة
مجموع المطلوبات

مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
 إضاف: الشهرة

مجموع بدل الشراء

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم
 (37,062)
 1,947

(35,115)
 (35,115)

نقد مدفوع للاستحواذ
 صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال

صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة
 الاستثمارية)

صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

ألف درهم
 (306,958)
 53,604

(253,354)
 (253,354)

نقد مدفوع للاستحواذ
 صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
 صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة
 الاستثمارية)

صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

أي بي إم تيرمينال كاستيل أوشن (أي بي إم“)
 استحوذت المجموعة، من خلال نواتون تيرمينالز، على 100% من شركة في أي بي إم تيرمينال كاستيلون في إسبانيا.
 إلى جانب محطتها الحالية متعددة الأغراض، توسيع القدرة المجمعة لنواتون تيرمينالز في كاستيلون إلى 250,000 طن من القدرات الشحن والتغليف الأفقي.
 حاوية مكافئة في أعمال الحاويات 2 مليون طن من البضائع السائبة، بالإضافة إلى قدرات الشحن والتغليف الأفقي.
 كان الاستحواذ ساري المفعول اعتباراً من 1 فبراير 2024.

إن المبالغ المعتبر بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37. اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع) يو اي سي سي تيرمنال باساجيس ("يوئي سي سي")

قامت المجموعة، من خلال شركة نواتوم تيرمينالز، بزيادة حصتها في يو اي سي سي تيرمنال باساجيس في إسبانيا إلى 51%. ونتيجة لذلك، حققت المجموعة السيطرة على شركة يوئي سي سي، وبالتالي إلغاء الاعتراف بها كشركة زميلة. تعزز هذه الخطوة قدرة شركة نواتوم تيرمينالز في قطاع الشحن والتغليف الأفقي إلى 300,000 مركبة سنوياً. من خلال هذا الاستحواذ، تعزز شركة نواتوم تيرمينالز مكانتها في قطاع الشحن والتغليف الأفقي وتعامل مع محطاتها الأخرى مع ما مجموعه 1,200,000 مركبة سنوياً. تعزز هذا الاستحواذ القدرات ويعزز التزام الشركة بتوفير حلول لوحيستية من الدرجة الأولى في قطاع الشحن والتغليف الأفقي. أصبحت عملية الاستحواذ سارية المفعول في 1 يونيو 2024.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيمة العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

الموجودات
ممتلكات وألات ومعدات
موجودات غير ملموسة
ذمم مدينة تجارية وأخرى
نقد وأرصدة لدى البنك
36,161
56,992
13,806
7,150
114,109

المطلوبات
قرص بنكية
ذمم دائنة تجارية وأخرى
مطلوبات الضريبة المؤجلة
53,206

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم

نقد مدفوع للاستحواذ
صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال

صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)

صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ

ألف درهم

القيمة العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

الموجودات
ممتلكات وألات ومعدات
موجودات غير ملموسة
ذمم مدينة تجارية وأخرى
نقد وأرصدة لدى البنك
36,161
56,992
13,806
7,150
114,109

المطلوبات
قرص بنكية
ذمم دائنة تجارية وأخرى
مطلوبات الضريبة المؤجلة
53,206

القيمة العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	60,903	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة يضاف: الشهرة ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها النسبية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات إلغاء الاعتراف باستثمار في شركة زميلة (إيضاح 10)
-	(29,842)	
(8,945)		
22,116		مكاسب من زيادة الاستحواذ

ألف درهم	-	نقد مدفوع للاستحواذ صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
7,150		صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
7,150		صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ
7,150		

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

37. اندماج الأعمال (يتبع)

**(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)
شركة تي دي بي للاستثمارات ليمند**

خلال سنة 2024، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة تي دي بي للاستثمارات ليمند للاستحواذ على 80% من حصة شركة تي دي بي للاستثمارات ليمند. أصبحت عملية الاستحواذ سارية المفعول في 17 يوليو 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء لحصة بنسبة 80% في شركة تي دي بي للاستثمارات ليمند 59,2 مليون درهم. يتمثل النشاط الرئيسي لشركة تي دي بي للاستثمارات ليمند في قطاع البناء مع عمليات مرافق المستودعات اللاحقة.

كانت المحاسبة المبدئية لهذه المعاملة (التي تم تقييمها كعملية استحواذ تجارية بما يتماشى مع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3) غير مكتملة كما في 31 ديسمبر 2024، وبالتالي فإن المجموعة قد اعترفت بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة باستخدام المبالغ المؤقتة وتم الاعتراف بالفرق، بين صافي الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والبدل كشهرة.

القيمة العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	الموجودات ممتلكات وألات ومعدات مخزون ذمم مدينة تجارية وأخرى نقد وأرصدة لدى البنوك
53,338	
2	
619	
46	
54,005	مجموع الموجودات
1,198	المطلوبات ذمم دائنة تجارية وأخرى
52,807	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
29,455	يضاف: الشهادة ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها النسبية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات
(23,016)	
59,246	مجموع بدل الشراء

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	نقد مدفوع للاستحواذ صافي النقد المستحوذة عند اندماج الأعمال
(59,246)	
46	
(59,200)	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (الاستثمارية)
(59,200)	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع) صفينا إنيرناشونال بي في.

خلال سنة 2024، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء للاستحواذ على 90% من حصة صفينا إنيرناشونال بي في. أصبحت عملية الاستحواذ سارية المفعول في 1 أكتوبر 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء لحصة بنسبة 70% في شركة تي دي بي للاستثمارات ليتمد 22,9 مليون درهم.

يتمثل النشاط الرئيسي لشركة تي صفينا إنيرناشونال بي في. في تقديم خدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر وجميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط.

كانت المحاسبة المبدئية لهذه المعاملة (التي تم تقييمها كعملية استحواذ تجارية بما يتماشى مع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (3) غير مكتملة كما في 31 ديسمبر 2024، وبالتالي فإن المجموعة قد اعترفت بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة باستخدام المبالغ المؤقتة وتم الإعتراف بالفرق بين صافي الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والبدل كشهرة.

القيمة العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

58

369

15,958

15,958

32,343

1,215

22,932

24,147

8,196

17,161

(2,459)

22,898

الموجودات

ممتلكات وألات ومعدات
حق إستخدام الموجودات
ذمم مدينة تجارية وأخرى
نقد وأرصدة لدى البنوك

مجموع الموجودات

المطلوبات

قروض بنكية
ذمم دائنة تجارية وأخرى

مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
يضاف: الشهرة

ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها النسبية في المبالغ المعترف بها
للموجودات والمطلوبات

مجموع بدل الشراء

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم

(22,898)

15,958

نقد مدفوع للاستحواذ
صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال

(6,940)

(6,940)

صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة
الاستثمارية)

صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37. اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 نواتوم القابضة، اس.ال.يو. والشركات التابعة ("نواتوم")

خلال نوفمبر 2022، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة نواتوم ا.ال.سي للإستحواذ على 100% من شركة نواتوم، كان الاستحواذ ساري المفعول اعتباراً من 30 يونيو 2023.

إن شركة نواتوم هي مزود عالمي للخدمات اللوجستية المتكاملة متواجدة في 26 دولة. وحصلت مجموعة أبوظبي للموانئ على الموافقة النهائية من السلطات الإسبانية، بعد حصولها على الموافقة التنظيمية من المفوضية الأوروبية في وقت سابق من السنة. بلغ إجمالي بدل الشراء للملكية بنسبة 100% من شركة نواتوم مبلغ 541 مليون يورو (2,192 مليون درهم).

وإدراكاً منها لامكانيات النمو العالمية لشركة نواتوم وقدرتها على التوسيع، تعزم مجموعة أبوظبي للموانئ إنشاء علامة تجارية لوجستية دولية رائدة في السوق، ودمج أعمالها اللوجستية الحالية مع شركة نواتوم لخلق تواجد كبير في المنطقة وتعزيز الخدمات من خلال الحضور العالمي للشركة.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيمة العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	الموجودات
483,382	ممتلكات وألات ومعدات
245,251	حق استخدام الموجودات
1,011,692	موجودات غير ملموسة
113,796	استثمار في شركة زميلة
5,640	مخزون
40,149	موجودات الضريبة المؤجلة
796,962	ذمم مدينة تجارية وأخرى
42,265	مطاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة
1,221	موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الآخر
3,102	موجودات مالية مشتقة
179,716	ضريبة مدينة
518,105	نقد وأرصدة لدى البنوك
3,441,281	مجموع الموجودات
341,176	المطلوبات
1,419,602	قروض بنكية
179,221	ذمم دائنة تجارية وأخرى
105,917	مطلوبات الضريبة المؤجلة
195	ضريبة دائنة
244,409	مطلوبات مالية مشتقة
2,290,520	مطلوبات عقود الإيجار
1,150,761	مجموع المطلوبات
1,146,660	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
(105,100)	يضاف: الشهرة
2,192,321	بنزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناصية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات
	مجموع بدل الشراء

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

37 اندماج الأعمال (يتبع)

**(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)
نواتوم القابضة، اس.ال.يو. والشركات التابعة ("نواتوم") (يتبع)**

ت تكون الشهرة البالغة 1,147 مليون درهم الناتجة عن الاستحواذ من القوى العاملة المجموعة، والتي لا تتأهل للاعتراف المنفصل بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 38.

تم تحديد المحاسبة الأولية للاستحواذ على شركة نواتوم القابضة، اس.ال.يو. والشركات التابعة لها بشكل مؤقت فقط في 31 ديسمبر 2023 بناء على أفضل تقدير للإدارة، وبالتالي، تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بناء على المبالغ المؤقتة لهذه الأعمال المستحوذة حيث أن المحاسبة الأولية لإندماج الأعمال ("تخصيص سعر الشراء") كانت غير مكتملة. خلال الفترة، أكملت المجموعة عملية تخصيص أسعار الشراء لهذه الشركات المستحوذة، وبناء على ذلك، تم تعديل القيم المؤقتة المعترف بها لإندماج الأعمال كما في 31 ديسمبر 2023 كما هو مطلوب بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3. وتحت عن التحديات الرئيسية التالية: زيادة في بدل الشراء بمبلغ 48,911 درهم، وزيادة في الشهرة بمبلغ 174,205 ألف درهم (إيضاح 7)، زيادة في الموجودات غير الملموسة الأخرى وعقود وعلاقات المتعاملين بمبلغ 2,566 ألف درهم (إيضاح 7)، زيادة في الممتلكات والمعدات بمبلغ 17,463 ألف درهم (إيضاح 1/5)، انخفاض في حق استخدام الموجودات بمبلغ 44,929 ألف درهم، انخفاض في الذمم المدينة التجارية والأخرى بمبلغ 45,330 ألف درهم، زيادة في مطلوبات عقود الإيجار بمبلغ 2,804 ألف درهم، انخفاض في مطلوبات الضريبة الموجلة بمبلغ 64,986 ألف درهم (إيضاح 2/25)، زيادة في الذمم الدائنة التجارية والأخرى بمبلغ 4,123 ألف درهم وزيادة في حقوق الملكية غير المسيطرة بمبلغ 73,811 ألف درهم (إيضاح 34).

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم

(2,192,321)
518,105

(1,674,216)

(1,674,216)

نقد مدفوع للاستحواذ
صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة
الاستثمارية)

صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37. اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع) شركة الاسكان الجماعي ذ.م.م

خلال ديسمبر 2022، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة الاسكان الجماعي ذ.م.م لدمج 100% من شركة الاسكان الجماعي مع شركة كيزاد لتنمية وخدمات المجتمعات، وهي شركة تابعة مملوكة للمجموعة بنسبة 100%. دخل الاندماج حيز التنفيذ في 1 يناير 2023، وجزء من عملية الاندماج، تم إصدار 47,8% من أسهم شركة كيزاد بقيمة 2,686 مليون درهم.

إن شركة الاسكان الجماعي، المالك والمشغل الرائد لسكن الموظفين في أبوظبي، وهي شركة تطوير وإدارة عقارية تمتلك وتدبر مدينة إيكاد السكنية في المصفح، أبوظبي. المدينة السكنية لديها حوالي 58 ألف سرير مع وسائل الراحة الداعمة. كما تدير شركة الاسكان الجماعي شركات تابعة مملوكة بالكامل تقدم خدمات الدعم، بما في ذلك شركة خدمات إدارة المرافق، وشركة EJRC، لإدارة العقارات وشركة بور لوندري.

إن المعاملة مؤهلة كاندماج أعمال بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 وتدعم أهداف النمو الأوسع للمجموعة في توسيع أماكن إقامة مجموعات الأعمال الجماعية وإدارة المدن السكنية للعمال.

تم احتساب المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذة والمطلوبات المقبولة بالقيمة العادلة المؤقتة لكل منها.

تتضمن البيانات المالية الموحدة نتائج شركة الاسكان الجماعي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، بالنسبة للحقوق غير المسيطرة في المنشأة الناتجة، اخترات المجموعة الاعتراف بالحقوق غير المسيطرة على أساس حصتها النسبية من الموجودات والمطلوبات المجمعة.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملاً ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء التي تم الإنتهاء منها خلال السنة:

تم إستيفاؤها من خلال:
النقد
أسهم الملكية

القيمة العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

2,388
3,461,948
2,197
75,457
12,098
38,509
50,000
32,213
4,842
48,233
3,727,885

2,429
996,350
189,787
85,936
1,274,502

2,453,383
232,489
2,685,872

16,305
2,669,567
2,685,872

الموجودات
ممتلكات وألات ومعدات
إستثمارات عقارية
مخزون
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلل الربح أو الخسارة
إعادة شراء الأسهم الخاصة
موجودات مالية مشتقة
وديعة لأجل بتاريخ استحقاق لأكثر من سنة
ذمم مدينة تجارية وأخرى
مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة
نقد وأرصدة لدى البنوك
مجموع الموجودات

المطلوبات
مكافآت نهاية خدمة الموظفين
قرصنة بنكية
ذمم دائنة تجارية وأخرى
مطلوبات الضريبة المؤجلة
مجموع المطلوبات

مجموع طافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
يضاف: الشهرة
مجموع بدل الشراء

النقد
أسهم الملكية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع) شركة الاسكان الجماعي ذ.م.م (يتبع)

ت تكون الشهادة البالغة 232,5 مليون درهم الناتجة عن الاستحواذ من القوى العاملة المجموعة، والعمليات التي تتم بشكل رئيسي في الشركات التابعة المملوكة بالكامل لشركة الإسكان الجماعي والتي لا تتأهل للاعتراف المنفصل بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 38.

بلغت التكاليف المتعلقة بالاستحواذ 1,2 مليون درهم تم تحميمها كمصاريف خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 وتم إدراجها في المصاريف العمومية والإدارية.

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

نقد مدفوع للاستحواذ صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(16,306)
48,233
31,927
31,927
صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ

شركة تي تيك انك
خلال أبريل 2023، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع الوصي وحاملي خيارات حقوق الأقلية الآخرين ("البائعين") للحصول على حصة بنسبة 100% من شركة تي تيك انك ("تي تيك") مقابل بدل إجمالي بمبلغ 17,9 مليون دولار أمريكي. تم استيفاء شروط البيع المحددة في الاتفاقية، وتم تحويل الحقوق والنقد، وتم الانتهاء من الالتزامات المرتبطة بالمعاملة خلال مايو 2023.

إن شركة تي تيك هي منشأة مقرها ببرادوس، متخصصة في تطوير واستخدام التكنولوجيا لتحسين عمليات الجمارك والحدود.

تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية في سنة 2023، وبناءً عليه، تم الاعتراف بال موجودات القابلة للتحديد المستحوذة والمطلوبات المقبولة بالقيمة العادلة. تتضمن البيانات المالية الموحدة نتائج شركة تي تيك من تاريخ الاستحواذ.

القيمة العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

36
41,156
2,755
10,916
54,863

2,765
52,098
46,390
98,488

الموجودات
ممتلكات وألات ومعدات
موجودات غير ملموسة
ذمم مدينة تجارية وأخرى
نقد وأرصدة لدى البنوك
مجموع الموجودات

ذمم دائنة تجارية وأخرى
مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
بضافة: الشهادة

مجموع بدل الشراء

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

37 اندماج الأعمال (يتبع)

**(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)
شركة تي تيك انك (يتبع)**

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	نقد مدفوع للاستحواذ صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(98,488)	نقد مدفوع للاستحواذ صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
10,916	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأشطة الاستثمارية)
(87,572)	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ
(87,572)	صافي التدفقات النقدية الخارجية عند الاستحواذ

في 31 ديسمبر	في 31 يناير
226,895	تحويل من ممتلكات وآت ومعدات (إيضاح 2)
801,000	محول إلى مستحق من جهة ذات علاقة (إيضاح 1)
(226,895)	إتمام البيع (إيضاح 2)
(400,686)	
226,895	
400,314	226,895

(1) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، توصلت المجموعة إلى اتفاقية لتطوير وتحويل بعض الموجودات إلى جهة ذات علاقة بقيمة مدرجة بمبلغ 226,9 مليون درهم. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أكدت الإدارة أن المنافع الاقتصادية من استخدام المنصة لا تمنح للمجموعة، وبدلًا من ذلك يتم تحويلها مباشرة إلى دائرة التنمية الاقتصادية. وبالتالي، لا تملك المجموعة السيطرة على الموجودات لأنها تعمل فقط بصفتها وكيل لدائرة التنمية الاقتصادية. وبناء على ذلك، تم إعادة تصنيف هذا الأصل ضمن بند مستحق من جهة ذات علاقة.

(2) وافقت المجموعة على إعادة سفينتي كونزو، وهما البطين والسمحة إلى شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع بمبلغ 801 مليون درهم، وبناء على ذلك، تم إعادة تصنيف هذه السفن من الممتلكات والآلات والمعدات إلى موجودات محتفظ بها للتوزيع. في ديسمبر 2024، قامت المجموعة بإعادة إحدى سفن كونزو بمبلغ 400 مليون درهم.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

39 حقوق الملكية غير المسيطرة

إن المعلومات المالية الملخصة فيما يتعلّق بكل من الشركات التابعة للمجموعة التي لديها حصة غير مسيطرة هامة مبنية أدناه. تمثل المعلومات المالية الملخصة أدناه المبالغ قبل الحذفات داخل المجموعة.

المجموع	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	شركات تابعة أخرى	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	استثمارات البنية التحتية والتنمية المحدودة	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	مجموعة الإمارات سديرة للاستثمار العقاري.د.م.م	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	سفين الحوض الجاف.د.م.م	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	سفين للغوص والخدمات تحت سطح البحر.د.م.م	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	شركة النقل الدولي للبضائع المترتبة في	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	دبلازود للاستثمار المحدودة	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	أوكو للدعم البحري والخدمات اللوجستية.د.م.م	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
6,574,283	8,194,274	343,345	1,257,787	79,492	238,590	5,100,948	3,669,201	–	255,304	559,422	986,070	233,072	309,306	–	1,143,019	258,004	334,997	الموجودات المتداولة									
6,567,876 (4,362,833)	10,798,348 (7,030,398)	356,838 (331,216)	671,898 (692,504)	259,027 (32,486)	255,821 (249,812)	5,210,019 (3,363,742)	6,776,050 (3,577,584)	–	87,775 (273,348)	255,326 (329,408)	749,486 (1,144,374)	416,623 (125,321)	343,527 (185,437)	–	1,848,024 (689,412)	70,043 (180,659)	65,767 (217,927)	الموجودات غير المتناولة									
(1,162,116)	(1,352,336)	(166,395)	(215,929)	(29,936)	(35,747)	(867,448)	(726,395)	–	–	(8,450)	(9,313)	(86,128)	(51,694)	–	(309,042)	(3,757)	(4,216)	المطلوبات غير المتناولة									
7,617,210	10,609,888	202,572	1,021,252	276,097	208,852	6,079,777	6,141,272	–	69,731	476,890	581,869	438,246	415,702	–	1,992,589	143,631	178,621	صافي الموجودات									
4,132,918	5,807,694	155,726	731,451	165,658	125,311	3,188,297	3,220,393	–	35,570	243,214	296,753	306,772	296,570	–	1,011,515	73,252	90,131	حقوق الملكية العادلة إلى مالكي الشركة									
3,484,292	4,802,194	46,844	289,801	110,439	83,541	2,891,480	2,920,879	–	34,161	233,676	285,116	131,474	119,132	–	981,074	70,379	88,490	حقوق الملكية غير المسيطرة									

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

39 حقوق الملكية غير المسيطرة (يتبع)

المجموع		شركات تابعة أخرى		استثمارات البنية التحتية والتنمية المحدودة		مجموعة الإمارات سديرة للاستثمار العقاري ذ.م.م		سفين الحوض الجاف ذ.م.م		سفين للغوص والخدمات تحت سطح البحر ذ.م.م		شركة النقل الدولي للبضائع المرتبط بي في ديلارزود للاستثمار المحدودة		أوفكو للدعم البحري والخدمات اللوجستية ذ.م.م		
2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
2,780,991 (2,177,036)	11,629,770 (9,783,990)	697,491 (669,343)	5,550,111 (4,793,242)	93,427 (62,690)	143,955 (112,296)	816,225 (337,549)	518,712 (408,319)	– –	233,395 (208,489)	483,139 (434,552)	1,095,445 (990,304)	285,197 (296,492)	927,986 (708,417)	– –	2,683,305 (2,124,906)	405,512 (376,410)
603,955	1,845,780	28,148	756,869	30,737	31,659	478,676	110,393	–	24,906	48,587	105,141 (11,295)	219,569	– –	558,399 558,399	29,102 29,102	38,844 38,844
315,709	1,397,902	15,732	720,379	18,442	18,995	249,821	57,614	–	22,704	24,779	53,621 (7,907)	153,708	– –	351,071 351,071	14,842 14,842	19,810 19,810
288,248	447,878	12,418	36,490	12,295	12,664	228,855	52,779	–	2,202	23,808	51,520 (3,388)	65,861	– –	207,328 207,328	14,260 14,260	19,034 19,034
603,957	1,845,780	28,150	756,869	30,737	31,659	478,676	110,393	–	24,906	48,587	105,141 (11,295)	219,569	– –	558,399 558,399	29,102 29,102	38,844 38,844
295,321	1,377,484	15,730	720,379	18,972	18,995	242,244	57,614	–	22,704	24,779	53,621 (21,246)	153,708	– –	330,653 330,653	14,842 14,842	19,810 19,810
275,943	443,172	12,418	36,489	12,648	12,664	221,914	49,829	–	2,202	23,808	51,520 (9,105)	64,106	– –	207,328 207,328	14,260 14,260	19,034 19,034
571,264	1,820,656	28,148	756,868	31,620	31,659	464,158	107,443	–	24,906	48,587	105,141 (30,351)	217,814	– –	537,981 537,981	29,102 29,102	38,844 38,844

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**

39 حقوق الملكية غير المسيطرة (يتبع)

	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
387,403	3,484,292		في 1 يناير 2023
288,246	447,878		حصة في الربح
(12,305)	(4,706)		حصة من الدخل الشامل الآخر
(17,688)	(120,688)		تسديد توزيعات أرباح
19,460	936,132		حقوق الملكية غير المسيطرة الناتجة عن الاستحواذات (إيضاح 37)
2,821,257	34,163		مساهمة إضافية مقدمة من حقوق الملكية غير المسيطرة
(2,081)	25,122		حركات أخرى
3,484,292	4,802,194		في 31 ديسمبر

40 أحداث بعد فترة التقرير

لاحقاً لتاريخ التقرير، حدثت المعاملات التالية:

- لاحقاً لتاريخ التقرير، أعلنت مجموعة إم دي سي ش.م.ع عن توزيع أرباح بقيمة 0,83 درهم للسهم الواحد لمساهميها. يحق للمجموعة الحصول على مبلغ 68,4 مليون درهم.
- في يناير 2025، قامت المجموعة بتسديد بالكامل قرض التسهيلات الائتمانية المتعددة بمبلغ 1 مليار دولار أمريكي لبنك أبوظبي الأول. علاوة على ذلك، تعاقدت شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع مع تسهيلات ائتمانية متعددة رئيسية ("اتفاقية التسهيلات") بترتيب من المؤسسات المالية كما هو محدد في اتفاقية التسهيلات مع بنك أبوظبي الأول ش.م.ع وبنك أبوظبي التجاري ش.م.ع وبنك الإمارات دبي الوطني كابيتال المحدودة كمدري سجل الاكتتاب ومع بنك أبوظبي الأول ش.م.ع كمنسق ووكيل تسهيلات بمبلغ 4,5 مليار درهم و 0,9 مليار أمريكي، بمعدل فائدة مجمع للهامش الأساسي وهامش الاستخدام والسعر المرجعي لأجل وشروط السداد كما هو محدد في اتفاقية التسهيلات.
- في فبراير 2025، أبرمت مجموعة موانئ أبوظبي اتفاقية مع شركة إركبورت، وهي شركة بحرية مقرها تركيا للاستحواذ على حصة 60% في الشركة المستثمر فيها.

Designed and produced by **emperor** 
Visit us at emperor.works

تواصل معنا



www.adportsgroup.com

