



مجموعة موانئ أبوظبي
AD PORTS GROUP

تعزيز التآزر

مجموعة موانئ أبوظبي
التقرير السنوي المتكامل والبيانات
المالية 2024

يتضمن ملخص الاستدامة وتقرير الحوكمة المؤسسية



تشكل مجموعة موانئ أبوظبي رافداً عالمياً رئيسياً لتمكين التجارة والتحول الصناعي، ودعم قطاع النقل والخدمات اللوجستية.

تدير المجموعة منظومة متكاملة تنضوي تحتها قطاعات أعمال رئيسية، وهي قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي، ولها حضور في أكثر من 50 دولة عبر خمس قارات، مما يساهم في تمكين التجارة العالمية ويعزز التوسع القائم على تعظيم القيمة، وتحقيق أعلى مستويات النمو، ورفع مستوى التآزر بين القطاعات المختلفة.



← يرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة
<https://www.adportsgroup.com/ar/sustainability>



← يرجى الرجوع إلى تقرير الحوكمة
<https://www.adportsgroup.com/ar/governance/-investors/corporate-documents>

رؤيتنا

قيادة دفة التجارة العالمية من خلال محفظة عالمية متكاملة من الموانئ والمناطق الصناعية والأصول البحرية وسلاسل التوريد اللوجستية العالمية المستوى.

رسالتنا

ترسيخ مكانة أبوظبي مركزاً تجارياً عالمياً، من خلال إدارة سلاسل القيمة اللوجستية العالمية المستوى، وتحفيز التميز التشغيلي من خلال توظيف التقنيات الرقمية المتطورة، وتلبية الاحتياجات المتنامية لأصحاب العلاقة التجارية، وعلاقات الأعمال، وزيادة القيمة لجميع المساهمين.

قيمنا

الاستجابة الفعالة



التعاون



الأمن والسلامة والاستدامة



الابتكار والتميز



النزاهة



← تعرف على المزيد عبر الموقع الإلكتروني
www.adportsgroup.com

شاهد فيديو هاتنا



المحتويات وأبرز ما يتضمنه التقرير



قطاع الموانئ



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة



القطاع البحري والشحن



القطاع اللوجستي



القطاع الرقمي

في هذا التقرير
قطاعات أعمالنا
المتكاملة رأسياً

45
← تفاصيل أوفى
على صفحة



شبكة انتشارنا العالمية
وخريطة العمليات البحرية

6
← تفاصيل أوفى
على صفحة

رسالة رئيس مجلس
الإدارة



13
← تفاصيل أوفى
على صفحة

70	الحكومة المؤسسية	1	التقرير الاستراتيجي
120-70	الحكومة المؤسسية	2	المحتويات وأبرز ما يتضمنه التقرير
		6	انتشارنا العالمي
121	ملخص الاستدامة	7	أبرز الإنجازات لعام 2024
122	استراتيجياتنا ومبادراتنا لبناء القدرة على التكيف مع التغير المناخي	8	لمحة عامة حول عام 2024
124	رعاية كوكبنا من أجل مستقبل مستدام	13	رسالة رئيس مجلس الإدارة
126	تعزيز رفاهية الموظفين والمجتمع		رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة
	حوكمة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة وإدارة سلسلة التوريد	15	حالة الاستثمار
129		18	أبرز محطات العام 2024
		21	آفاق العمل في السوق
131	التقارير والبيانات المالية الموحدة	25	النموذج الاستثماري
132	تقرير أعضاء مجلس الإدارة	28	الاستراتيجية
133	تقرير مدقق الحسابات المستقل	29	إشراك أصحاب العلاقة
139	بيان المركز المالي الموحد	34	القوى العاملة
145	إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة	39	
		45	القطاعات
		45	قطاع الموانئ
		49	قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
		53	القطاع البحري والشحن
		57	القطاع اللوجستي
		61	القطاع الرقمي
		65	نظرة عامة على الأداء المالي



قطاع الموانئ

34

محطة حاويات (28 مدارة)

7,8 مليون

إجمالي الطاقة الاستيعابية للحاويات النمطية
زيادة مستهدفة في إجمالي الطاقة الاستيعابية للحاويات النمطية قياساً
عشرين قدماً إلى 12 مليون في
دولة الإمارات بحلول عام 2028

30 - 35 عام

اتفاقيات امتياز لمحطات
حاويات برسوم ثابتة ومتغيرة

56,1 مليون

طن من الشحنات العامة
والسائبة تم مناوئتها

← تفاصيل أوفى على صفحة



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

55%

من إجمالي المساحات
الصناعية في دولة الإمارات
العربية المتحدة

550 كيلومتر

مربع
إجمالي مساحات الأراضي
في أبوظبي

99 كيلومتر

إجمالي مساحة تمديد
شبكة الغاز

40+

مجمع سكني للموظفين
مع 138,900 سرير تحت إدارة
مرافق سكنية للموظفين

2,150+

مستثمر في سبع قطاعات
صناعية رئيسية

← تفاصيل أوفى على صفحة



القطاع البحري والشحن

75

ميناء تم ربطها عبر شركتنا من
حاويات الشحن

247

إجمالي أسطول السفن

46

سفينة إعادة شحن مملوكة
بطاقة استيعابية 129 ألف
حاوية نمطية تقدم 24 خدمة

25

سفينة بضائع سائبة وجافة
وسائلة، وسفن الدرجة،
والسفن متعددة الأغراض

← تفاصيل أوفى على صفحة



القطاع اللوجستي

260 ألف متر

مربع

إجمالي الطاقة الاستيعابية
المستودعات في أمريكا
الجنوبية والشمالية وشمال
أوروبا وغرب البحر الأبيض
المتوسط وآسيا والشرق الأوسط

37+ ألف

طن

حجم البضائع المنقولة جواً

393 ألف

حاوية نمطية منقولة بحراً

← تفاصيل أوفى على صفحة



القطاع الرقمي

145+ مليون

عدد المعاملات المنجزة من
خلال المنصة المتقدمة للتجارة
والخدمات اللوجستية (أطلب)
منذ إنشائها

← تفاصيل أوفى على صفحة

مجموعة موانئ أبوظبي هي البوابة التجارية الرئيسية لأبوظبي، أحد أسرع الاقتصادات نمواً في العالم. وتساهم المجموعة نحو 23% من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي لإمارة أبوظبي، وما يقارب 12% من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي لدولة الإمارات العربية المتحدة، بحسب تقرير "أكسفورد إيكونوميكس". أدرجت في سوق أبوظبي للأوراق المالية في عام 2022، وهي مملوكة بنسبة 75.4% لـ "القابضة" ADQ، وهي شركة استثمارية قابضة تهدف إلى تعزيز النمو والازدهار في إمارة أبوظبي. تُعزز حلول مجموعة موانئ أبوظبي المتكاملة، في مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية والصناعة، قيمة أعمال الشركات عبر سلاسل التوريد العالمية.

أبرز النتائج المالية

الإيرادات
17.29 مليار درهم
+ % على أساس سنوي

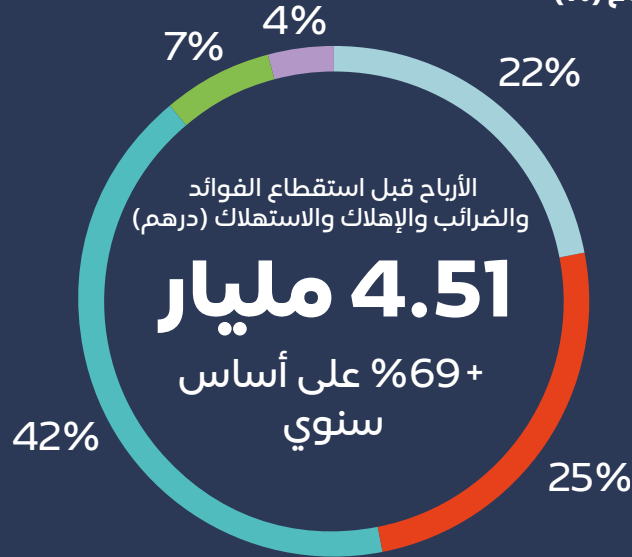
الأرباح قبل استقطاع
الفوائد والضرائب
والإهلاك
4.51 مليار درهم
+ 69% على أساس سنوي

إجمالي صافي الأرباح
1.78 مليار درهم
+ 31% على أساس سنوي

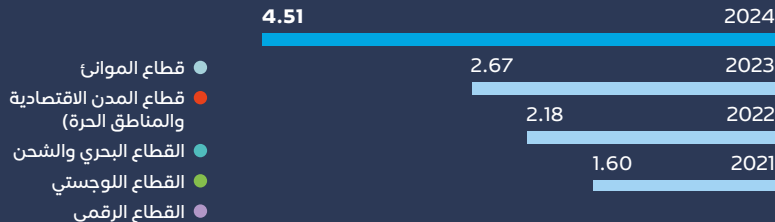
إجمالي الأصول
64.15 مليار درهم
+ 15% على أساس سنوي

صافي الدين / الأرباح قبل
استقطاع الفوائد والضرائب
والإهلاك والاستهلاك
3.3 ضعف

الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بحسب كل قطاع (%)



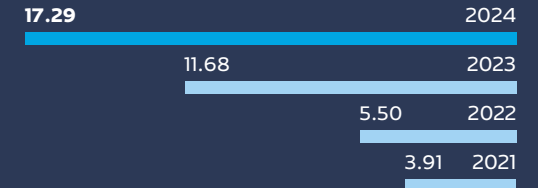
الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليار درهم)



الإيرادات بحسب كل قطاع (%)



الإيرادات (مليار درهم)



تستثنى من الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، شريحة الشركات والعمليات المستبعدة للمجموعة.

مجموعة موانئ أبوظبي: التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

مجموعة موانئ أبوظبي: الإنجازات والتصنيفات

تدير مجموعة موانئ أبوظبي **ثالث أكبر خدمة شحن مستقلة في العالم**، من حيث حجم الشحنات المنقولة¹

تعتبر **شبكة مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد، العاملة تحت مظلة قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة** التابع لمجموعة موانئ أبوظبي، هي **المشغل الأكبر في منطقة الشرق الأوسط**.²

صُنِّفَت مجموعة موانئ أبوظبي ضمن قائمة **أكبر 20 مشغلاً عالمياً لموانئ الحاويات**.³

تعد المجموعة من **بين أكبر 25 شركة شحن بالحاويات في العالم، بحصة سوقية تصل نسبتها إلى 5% من حيث حجم مناولة البضائع**.⁴

تُصنّف المجموعة كإحدى **أكثر شركات النقل التي تُقدم خدمات ميسرة للمستثمرين**، وتُعطى الاستدامة أولوية قصوى في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا.⁵

تم تصنيف المجموعة ضمن **أفضل 15% من شركات النقل العالمية**، وذلك بفضل ملائمتها المالية وأدائها المتميز.⁶

تتبوأ مجموعة موانئ أبوظبي **مكانة رائدة عالمياً في توفير بيئة عمل استثنائية لموظفيها**.⁷

شهد ميناء خليفة نمواً ملحوظاً في حصته السوقية من مناولة الحاويات بمنطقة الخليج العربي، حيث ارتفعت من 13% عام 2019 إلى 21% عام 2024.

حقائق رئيسية

المطور والمنظم الحصري للموانئ والبنى التحتية ذات الصلة في أبوظبي.

أسرع المجموعات نمواً في العالم، في خدمات الموانئ والخدمات اللوجستية المتكاملة رأسياً.

يُعدّ ميناء خليفة من بين مجموعة مختارة من الموانئ العالمية تحتضن ثلاثاً من أكبر شركات شحن الحاويات في العالم.

البوابة التجارية الاستراتيجية في دولة الإمارات والخليج العربي والبحر الأحمر.

المزود العالمي للخدمات اللوجستية عبر عروض خدمات متكاملة رأسياً لشركات تصنيع السيارات العالمية.



1 وفقاً لأحدث البيانات التي أعدها شركة ألفالينر لعام 2024 والمتعلقة بمشغلي سفن إعادة الشحن من حيث الطاقة الاستيعابية.
2 استناداً إلى الأرقام الصادرة عن دولة الإمارات العربية المتحدة وأرقام الصناعة العالمية.
3 وفقاً لتصنيف "دروري إينترناشيونال" 2024/2025 لأفضل 20 مشغلاً لموانئ الحاويات في العالم.
4 بحسب تصنيف "ألفالينر" 2024 لشركات شحن الحاويات ووفقاً لبيانات حصص السوق العالمية.
5 نالت المجموعة تقديراً رفيعاً في استبيان إكستل 2024 لمديري منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، حيث فازت بجائزة أفضل شركة في قطاع النقل ضمن فئة الشركات الكبرى الناشئة، وتصدرت خمس فئات أخرى هي: أفضل فريق علاقات مستثمرين، وأفضل مسؤول علاقات مستثمرين، وأفضل برنامج علاقات مستثمرين، وأفضل برنامج للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأفضل يوم للمستثمرين والمحليين.

6 تجديد اعتماد الجودة المالية الدولية (MSI 20000)، والحصول على شهادة المجموعة الدولية للتمويل المستدام.
7 حصول المجموعة مجدداً على الاعتماد البلاتيني المرموق من "المستثمرون في الموارد البشرية"، "الاستثمار في مواردنا البشرية".

انتشارنا العالمي

تنشط عمليات المجموعة في أكثر من 50 دولة حول العالم، لاسيما في مناطق الشرق الأوسط وإفريقيا وشبه القارة الهندية وجنوب شرق آسيا وآسيا الوسطى وأوروبا.





الكهروضوئية، كما فازت بجائزة في هذا المجال وسجلت رقما قياسيا عالميا في موسوعة "غينيس" لإطلاق أول سفينة ذاتية القيادة في المنطقة، مخصصة للمسح والمعاينة البحرية، وأقوى قاطرة كهربائية على مستوى العالم.

تنامي الاعتراف الدولي

حققت المجموعة المركز التاسع عشر عالمياً بين أكبر موانئ الحاويات، مما عزز مكانتها كمحرك رئيسي للتنوع الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة، ونالت تقديراً عالمياً عبر جوائز مرموقة اعترافاً بملاءتها المالية، وعلاقاتها القوية بالمستثمرين، والتزامها الراسخ بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

الدمج الناجح للشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً

ساهمت عمليتا الدمج الناجحتين اللتين قامت بهما مجموعة موانئ أبوظبي بعد استكمال الاستحواذ على مجموعة "نوتوم" التي تتخذ من أوروبا مقراً لها في عام 2023، وشركة "جلوبال فيدر شيبينغ" التي تتخذ من دبي مقراً لها في عام 2024، في تعزيز الاستفادة من الموارد الجديدة التي أضيفت إلى محفظة أعمالها وتحقيق نمو ملحوظ في الإيرادات والأرباح.

الإنجازات في مجال ريادة الاستدامة

نجحت المجموعة في تحقيق إنجازات بارزة تمثلت في خفض كثافة الكربون في عمليات مناولة الحاويات، من خلال تحسين الكفاءة، واستخدام الطاقة الشمسية

التوسع في البنية التحتية العالمية

أبرمت المجموعة اتفاقيات امتياز طويلة الأجل لبناء وتشغيل محطات متعددة الأغراض، ومشاريع لوجستية، ومرافق نقل متعدد الوسائط في كل من مصر، وباكستان، وأنغولا، والكونغو برازفيل، وتنزانيا، وجورجيا، لتوسيع نطاق انتشارها الدولي على امتداد عدد من طرق التجارة الأسرع نمواً في العالم.

تعزيز التآزر وتكامل العمليات في مصر

استحوذت المجموعة على حصة الأغلبية في شركة "سفينة لخدمات الشحن"، المزود الرائد لخدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر ومنطقة الشرق الأوسط، وأبرمت اتفاقية امتياز نهائية لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية في موانئ سفاجا والغردقة وشرم الشيخ.

الاستجابة المرنة مع تقلبات السوق

ساعد التكيف الآلي للمجموعة مع الآثار الناتجة عن التقلبات الجيوسياسية في البحر الأحمر، على الاستفادة من التغيرات في أحجام التجارة في الأسواق المضطربة. كما أدى إنشاء توسعة إضافية لمواقف المركبات على مساحة 90 ألف متر مربع في "أوتوترمينال ميناء خليفة"، والمخصصة لخدمات مناولة البضائع المدرجة، إلى زيادة في حجم الوحدات التي تمت مناولتها بنسبة 48% على أساس سنوي.

الاستثمار في البنية التحتية الرئيسية للأعمال

أضافت المجموعة 3.0 كيلومتر مربع إلى مساحة الأراضي الجديدة المؤجرة في دولة الإمارات في منظومة المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التابعة لها في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد، بينما واصلت الاستثمار في تطوير الأصول المبنية (المستودعات، والأصول المصممة حسب الطلب)، وتطوير المساحات التجارية ومرافق التجزئة في مدينة "رحايل" للسيارات، ومجمع التكنولوجيا الزراعية، ومركز أبوظبي للأغذية، والمركز العالمي للمركبات أبوظبي). كما زادت الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة بنسبة 23%، بتدشين محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة". وعلى المستوى الدولي، وقعت المجموعة اتفاقيات امتياز لتطوير وتشغيل محطات حاويات في مصر وأنغولا. واستحوذت المجموعة أيضاً على شركة "إيه بي إم تيرمينالز قسطنطين" في إسبانيا، مما أدى إلى توسع عمليات المحطة الحالية في قسطنطين، بالإضافة إلى امتلاك حصة أقلية في الشركة التي تدير محطة الحاويات بميناء دار السلام في تنزانيا. ونفذت المجموعة استثمارات عضوية وغير عضوية في المشاريع اللوجستية والبحرية في كل من جورجيا ومصر.

في عام 2024، استفادت المجموعة من زيادة أسعار الشحن العالمية، ومن تكيفها السريع مع الاضطرابات بمنطقة البحر الأحمر. كما قامت بتنفيذ صفقات استحواذ استراتيجية في مصر وإفريقيا جنوب الصحراء وآسيا الوسطى، بالإضافة إلى استكمال توسعة رئيسية في ميناء خليفة، والنمو الملحوظ في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد. كما نالت ابتكارات المجموعة وإدارتها المالية الجيدة وعلاقتها المتميزة مع المستثمرين تقديراً عالمياً.

ينابر

قطاع الموانئ

عززت صفقة استحواذ المجموعة على شركة "إيه بي إم تيرمينالز قسطنطين"، مشغل المحطات في جنوب إسبانيا، مقابل 10 ملايين يورو (38.2 مليون درهم)، مكانة المجموعة في غرب البحر الأبيض المتوسط، في أعقاب الاستحواذ على مجموعة "ناتوم" الإسبانية للخدمات اللوجستية والبحرية والموانئ في عام 2023.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

ساهم البدء بتطوير أكثر من 250 ألف متر مربع من المستودعات، والذي زاد إجمالي سعة التخزين في كيزاد بنسبة 43%، في تمكين المجموعة من الاستفادة من الطلب المتزايد على المرافق الحديثة.



القطاع اللوجستي

عززت المجموعة قدراتها في تقديم حلول لوجستية متكاملة في أوروبا، من خلال الاستحواذ على نسبة 100% من أسهم شركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" الإسبانية، والتي تمتلك أسطولاً يضم أكثر من 200 شاحنة. وتماشياً مع استراتيجية إعادة تسمية العلامة التجارية بعد الاستحواذ على مجموعة "ناتوم"، تم تغيير اسم "ميكو للخدمات اللوجستية" ليصبح "ناتوم للخدمات اللوجستية - الشرق الأوسط".

القطاع الرقمي

ستعمل اتفاقية التطوير المشترك لـ "نظام مجتمع الموانئ" مع شركة تطوير العقبة على تعزيز البنية التحتية للموانئ التابعة للمجموعة في الأردن، في أعقاب افتتاح محطة العقبة للسفن السياحية في عام 2023. وتمثل هذه الخطوة أول تصدير لمنصة التكنولوجيا الخاصة بالمجموعة خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.



فبراير

قطاع الموانئ

ساهم توقيع اتفاقية امتياز جديدة مدتها 25 عاماً لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة والسائبة تضم سبعة مراسي في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي بالتعاون مع "كحيل تيرمينالز" في تعزيز حضور المجموعة المتنامي في باكستان. وتأتي هذه الاتفاقية في أعقاب توقيع المجموعة لاتفاقية امتياز في عام 2023 لتطوير وتشغيل وإدارة محطة حاويات تضم 4 مراسي في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

مهدت اتفاقيات تأجير الأراضي التي تم توقيعها لتطوير عدد من المرافق منها مصنع متطور لمعالجة الليثيوم يخص شركة تايتان ليثيوم، بقيمة 5 مليارات درهم، لتصنيع بطاريات السيارات الكهربائية. ومنشأة "جلف بايوبوليمرز اندسترز" في كيزاد، على مساحة 135 ألف متر مربع، وهي الأولى من نوعها في الشرق الأوسط لإنتاج البوليمر الحيوي القابل للتحلل. بالإضافة لتطوير منشأة تابعة لمجموعة الغرير لإنتاج مكونات السيارات المصنوعة من الألمنيوم، على مساحة إجمالية تبلغ 30 ألف متر مربع.

القطاع الرقمي

لعب استحواذ "بوابة المقطع"، الذراع الرقمية للمجموعة، على 60% من أسهم "دبي للتكنولوجيا"، دوراً في تطوير حلول النافذة الجمركية الواحدة، الحائزة على جوائز، من خلال تطبيق مجموعة من أدوات إدارة عمليات الموانئ الذكية، من بينها منصة ميناتو®.

مارس

القطاع البحري والشحن

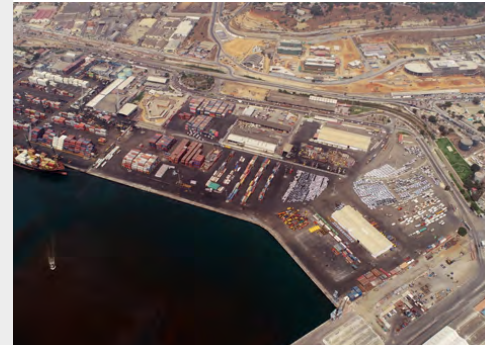


ساهم تدشين مرسى ومحطة عبارات السعديات ومرسى ريدان، اللذين تم تنفيذهما لحماية الحياة البحرية، في توسيع نطاق عروض المجموعة للمجتمع البحري في أبوظبي، وتعزيز التعاون مع دائرة البلديات والنقل في أبوظبي.



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

واصلت شركة "جرين ميتال إنديستريز"، التي تتخذ من الإمارات مقراً لها، المضي قدماً في خططها لبناء منشأة لإعادة تدوير الحديد الخردة وتصنيع منتجات فولاذية، باستثمارات تبلغ 367 مليون درهم، وعلى مساحة 116 ألف متر مربع في منطقة كيزاد المعمورة (كيزاد أ)، والتي ستكون حافزاً للابتكار المستدام في صناعة البناء في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. كما وقعت شركة المسعود للسيارات، موزع سيارات نيسان وإنفينيتي ورينو في أبوظبي وغرب الإمارات، عقد إيجار لتشغيل مركز لوجستي لقطع الغيار، في مستودع تبلغ مساحته التخزينية 12 ألف متر مربع، ضمن المرحلة الخامسة من مجمع الخدمات اللوجستية في كيزاد.



إبريل

قطاع الموانئ



أدى توقيع عقد امتياز لمدة 20 عاماً قابلة للتديد لاستثمار ما يصل إلى 339 مليون دولار أمريكي (1.2 مليار درهم) لبناء وإدارة وتشغيل محطة حاويات متعددة الأغراض في ميناء لواندا، أكبر موانئ أنغولا، وإنشاء وحدة أعمال لوجستية متكاملة مشتركة تخدم السوق الإقليمية بالتعاون مع الشركاء المحليين "يونيكارغاز" و"مالي باركيز"، إلى توسيع حضور المجموعة في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. كما تم توقيع اتفاقية استراتيجية مع شركة "أدنوك" للتوزيع، لتزويد السفن بزيوت التشحيم عالية الجودة لخدمة المتعاملين محطات المجموعة البالغ عددها 34 محطة حول العالم، مما عزز من عروض المجموعة في قطاع الخدمات البحرية.

مايو

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة



أكد توقيع مجموعة دوكاب للمعادن لاتفاقية مسطحة لمدة 50 عاماً لتوسيع مساحة منشأة الشركة الصناعية في كيزاد إلى 101,015 متراً مربعاً، على نجاج جهود كيزاد في تأسيس مركز إقليمي لصناعة المعادن. كما ساهم توقيع شركة "جولدن سبايك آند ويت"، التي تتخذ من الإمارات مقراً لها، لاتفاقية إيجار أرض لمدة 50 عاماً لتأسيس منشأة لتصنيع المخبوزات والحلويات في (كيزاد مصفح) على مساحة تبلغ 26 متر مربع، في تعزيز مركز أبوظبي للأغذية في كيزاد، وتسريع أجندة الأمن الغذائي في دولة الإمارات العربية المتحدة.



القطاع البحري والشحن

ساهم افتتاح أول مكاتب لـ "نواتوم البحرية" في تركيا، في إسطنبول وإزمير، في تعزيز خدمات الوكالة البحرية التي تقدمها المجموعة بمنطقة البحر الأبيض المتوسط، بالإضافة إلى دعم أنشطة مكتب "نواتوم للخدمات اللوجستية" في شرق أوروبا وتركيا ورباطة الدول المستقلة المتعلقة بأسيا الوسطى.

يونيو

قطاع الموانئ



ساهم التوقيع المبدي على اتفاقية امتياز لمدة 30 عاماً مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس لتطوير وتشغيل محطة لسفن الدرجة، ومحطة للسفن السياحية في ميناء العين السخنة، وتوقيع اتفاقية امتياز مع الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر لاستثمار 4.7 مليون دولار (17.3 مليون درهم) على مدى 15 عاماً لإدارة وتشغيل محطات للسفن السياحية في الفردقة وسفاجا وشرم الشيخ، في زيادة استثمارات المجموعة في مصر، حيث خصصت المجموعة نحو 324 مليون دولار (1.2 مليار درهم) من استثماراتها لتعزيز البنية التحتية والأصول البحرية هناك.



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

من المرتقب أن يسهم توقيع شركة "إن إم دي سي للطاقة"، التابعة لشركة الجرافات البحرية الوطنية، لعقد إيجار لمدة 50 عاماً لتأسيس منشأة مختصة بالتصنيع المعيارى في كيزاد بتكلفة 367 مليون درهم وعلى مساحة 224 ألف متر مربع، في توفير 3,000 فرصة عمل، وتعزيز جهود المجموعة لتطوير البنية التحتية لخدمات الطاقة والخدمات اللوجستية والهندسة البحرية في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما ساهم توقيع اتفاقية إيجار مع شركة "أسا بيوتيك"، والتي تتخذ من دولة الإمارات مقراً لها، لتطوير مصنع بقيمة 44 مليون درهم في كيزاد العين، على مساحة 38 ألف متر مربع لإنتاج الطحالب الدقيقة التي تستهلك ما يصل إلى 1,000 طن متري من ثاني أكسيد الكربون الناتج سنوياً في استخدامات عالية القيمة في قطاعات الصحة والأغذية ومستحضرات التجميل وتربية الأحياء المائية، في دعم نمو الصناعات المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

يوليو

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

سيوفر تشغيل شبكة الغاز الطبيعي في منطقة كيزاد أ، بتكلفة 300 مليون درهم وطول إجمالي يصل إلى 30 كيلومتراً، مصدراً للوقود النظيف، للعديد من المستأجرين في كيزاد، مما يدعم هدف المجموعة في تقليل الانبعاثات الناتجة عن العمليات. ويأتي هذا المشروع مكملاً لشبكة الغاز الطبيعي القائمة، والتي يبلغ طولها 82 كيلومتراً في كيزاد "أ" وإيكاد "3".

أغسطس

قطاع الموانئ



حلّت مجموعة موانئ أبوظبى لأول مرة ضمن قائمة أكبر 20 مشغلاً عالمياً (المرتبة 19) لموانئ الحاويات وفقاً لتصنيف مؤسسة "دروي" المتخصصة في الاستشارات والأبحاث البحرية المتعلقة بموانئ الحاويات، مما يعكس النّقل المتزايد للمجموعة على الصعيد الدولي، ويؤكد مكانتها المرموقة التي اكتسبتها خلال ثلاثة أعوام فقط من التوسع السريع.



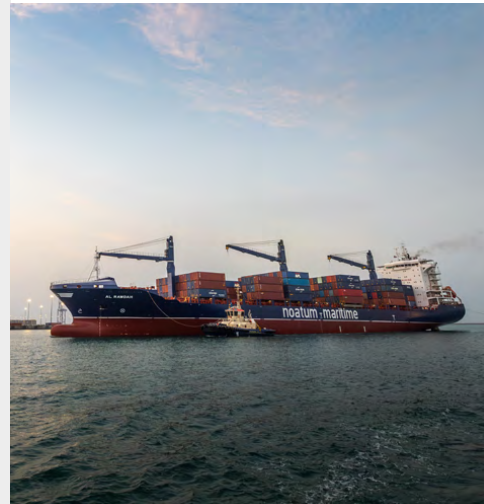
القطاع اللوجستي

أتاح استكمال الاستحواذ على حصة 60% من ميناء تبليسي الجاف في جورجيا، توفير مركز لوجستي استراتيجي متعدد الوسائط في موقع محوري على طول "الممر الأوسط" الذي يربط مراكز التصنيع في غرب آسيا بشرق أوروبا. ووسع هذا الاستحواذ نطاق تواجد المجموعة في آسيا الوسطى ليشمل جورجيا، إضافة إلى كازاخستان وأوزبكستان وتركيا.

القطاع البحري والشحن



أدى استحواذ المجموعة على حصة الأغلبية في شركة "سفينة لخدمات الشحن"، المتخصصة في خدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر ومنطقة الشرق الأوسط، إلى تعزيز مكانة المجموعة وحضورها القوي في سوق الخدمات البحرية المصرية، تحت مسمى العلامة التجارية "نواتوم البحرية". وأسهمت هذه الميزات في تمكين المجموعة من تقديم خدمات وكالات الخطوط الملاحية المنتظمة وغير المنتظمة، ضمن قطاعات المعادن والمواد الخام والأسمدة في 15 ميناء مصرية، بالإضافة إلى تسهيل عمليات العبور عبر قناة السويس.



سبتمبر

المجموعة



ساهمت إعادة تمويل الديون بقيمة 2.25 مليار دولار أمريكي (8.3 مليار درهم) في تقليل تكاليف الاقتراض للمجموعة، مما عزز قدرتها على الاستفادة من انخفاض أسعار الفائدة العالمية. وأكد أحدث تقارير المجموعة للاستدامة على التزام المجموعة بحماية البيئة، حيث كشف عن بيانات شاملة لانبعاثات الكربون من النطاق "3" والتي وثقت نجاح المجموعة في تقليل البصمة الكربونية، لعمليات المناولة في الموانئ، مع إيراد بيانات تظهر انخفاض انبعاثات الغازات المسببة للانبعاثات الحراري، ومستويات كثافة استهلاك الكهرباء.



القطاع اللوجستي

يُمثل إطلاق شركة "نواتوم للخدمات اللوجستية" لخدماتها اللوجستية الجديدة لشحن البضائع عبر السكك الحديدية بين "ميناء خليفة" و"مرفأ الفجيرة"، عبر شبكة السكك الحديدية الوطنية في دولة الإمارات، عصاراً جديداً ونقل نوعي في إمكانيات النقل متعدد الوسائط للمجموعة، وميناء أبوظبى الرائد. ومن المتوقع أن يساهم ذلك في تقليل المدة الزمنية لتوصيل الشحنات، وإحداث نقلة في قطاع الخدمات اللوجستية محلياً، بالإضافة إلى تسريع وتيرة النمو الاقتصادي، في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

قطاع الموانئ



شهدت مناولة البضائع المدمجة في "أوتوتيرمينال ميناء خليفة"، المشروع المشترك مع "أوتوتيرمينال برشلونه"، نمواً ملحوظاً في عام 2024، حيث وصلت إلى 1.5 مليون مركبة. ويأتي هذا النمو في أعقاب توسعة مساحة المحطة بمقدار 90 ألف متراً مربعاً، أي ما يعادل أكثر من 12 ملعباً لكرة القدم، خلال فترة زمنية قياسية لا تتجاوز الأسبوعين، بهدف الاستفادة من فائض حركة الأنشطة التجارية من منطقة البحر الأحمر المضطربة جيوسياسياً. وتم تخصيص 420 مليون درهم لشركة "شينهاو للصناعات الثقيلة" في شنغهاي لتوريد ست رافعات رصيف وسبع عشرة رافعة مطاطية هجينة، وذلك بهدف تحديث البنية التحتية للمحطات الجديدة التابعة للمجموعة في أنجولا وجمهورية الكونغو.



أكتوبر

المجموعة



ضمن جهودها في مجال تعزيز علاقات المستثمرين، حصلت المجموعة على جائزة أفضل أداء في قطاع النقل ضمن تصنيف أفضل المؤسسات الكبرى الناشئة في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا لعام 2024، الذي تعده مؤسسة إكستل للاستثمارات المؤسسية، وفقاً لبيان الشركة. وحازت الشركة المرتبة الأولى في خمس فئات شملت أفضل مسؤول في علاقات المستثمرين، وأفضل فريق لعلاقات المستثمرين، وأفضل برنامج لعلاقات المستثمرين، وأفضل برنامج للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأفضل يوم للمستثمرين / المحليين. كما فازت المجموعة بلقب الشركة "الأكثر تكريماً" لجهودها في تعزيز علاقات المستثمرين وتبني الحوكمة المؤسسية، بالإضافة إلى حصولها على الجائزة البرونزية عن أفضل رئيس تنفيذي للشؤون المالية.

المجموعة

أظهر تحليل أجرته "أوكسفورد إيكونوميكس" الدور المحوري الذي تقوم به منظومة الأعمال في مجموعة موانئ أبوظبي لدعم التنوع الاقتصادي، في كل من أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، ووفقاً للتقرير، ساهمت عمليات المجموعة والمستأجرين في 12 مدينة اقتصادية ومنطقة حرة في تحقيق ما يقرب من 22% من الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في أبوظبي و 12% من الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في الإمارات العربية المتحدة في عام 2022، وهي أحدث فترة تتوفر عنها البيانات.

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

يُعد التزام شركة عزيزي للتطوير العقاري بإبرام اتفاقية مساحة مدتها 50 عاماً بهدف بناء 12 مصنعاً في منطقة كيزاد أ، بتكلفة 1 مليار درهم، واحداً من أهم عقود إيجار الأراضي الموقعة خلال عام 2024. سيؤسس هذا المشروع لصناعة مكونات البناء المعياري في دولة الإمارات العربية المتحدة، من أجل مواكبة الطلب المتزايد في قطاع الإسكان بالمنطقة خلال العقود القادمة. وجاء افتتاح منشأة جديدة بقيمة 50 مليون دولار أمريكي (183.5 مليون درهم إماراتي) تضم مركزاً عالمياً للإبتكار العالمي ومصنعاً لشركة "إم تيل" في منطقة كيزاد (أ) (كيزاد المعمورة) على مساحة 48 ألف متر مربع ليظهر الطلب المتزايد على خدمة البناء حسب الطلب التي توفرها كيزاد.

القطاع البحري والشحن

أصبحت المجموعة أول شركة للخدمات البحرية والنقل في الشرق الأوسط تطلق أول سفينة ذاتية القيادة للمسح تحت سطح الماء، أطلق عليها اسم "سفين جرين"، ويتم تشغيلها من خلال المشروع المشترك "سفين للخدمات تحت سطح البحر" بالتعاون مع "إن إم دي سي". وتساهم هذه السفينة في تقليل الوقت وانبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتقضي على المخاطر البشرية، وهي الأولى في جيل جديد من السفن البحرية ذاتية التشغيل التي تسعى المجموعة إلى استخدامها.

نوفمبر

القطاع البحري والشحن



حققت المجموعة رقماً قياسياً عالمياً جديداً في موسوعة "غينيس" للأرقام القياسية™، عندما نجحت مجموعة "سفين" بالتعاون مع مجموعة "دامن" الهولندية لأحواض السفن، في تشغيل "بو طينة" وهي أقوى قاطرة قطر كهربائية في العالم. وأظهرت القاطرة عند استخدامها في ميناء خليفة متوسط قوة جر تبلغ 78.2 طناً، ما يمثل علامة فارقة على الصعيد العالمي. وفي إطار دورها التنظيمي للممرات المائية بأبوظبي، بالتعاون مع دائرة البلديات والنقل، استضافت المجموعة حفل توزيع جوائز أبوظبي البحرية السنوي الثاني (إصدار المراسي)، والذي شهد مشاركة 120 متنافساً، وتم توزيع 21 جائزة تقديراً للإنجازات المتميزة في مجالات الاستدامة، والصحة والسلامة، والابتكار، وتجربة المتعاملين، والتميز في العمل، بالإضافة إلى تكريم المراسي المتميزة والأكثر شعبية.





ديسمبر

قطاع الموانئ



ساهم افتتاح محطة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، وهي مشروع مشترك بقيمة 3.1 مليار درهم إماراتي مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، في إضافة طاقة استيعابية سنوية لميناء خليفة بنسبة 23%، بالإضافة إلى تعزيز مكانة الإمارة في طليعة التجارة العالمية. كما أسهم افتتاح المحطة الجديدة بميناء خليفة في تعزيز مكانته ليصبح ضمن نخبة من الموانئ العالمية التي تستضيف ثلاثاً من أكبر محس شركات شحن في العالم.



القطاع الرقمي

يأتي تغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لشركة بوابة المقطع إلى "مجموعة مقطع للتكنولوجيا" انعكاساً للتطورات التي يشهدها القطاع الرقمي من وحدة دعم للقطاعات التجارية الأخرى إلى وحدة أعمال مستقلة مربحة، تخدم أيضاً قطاعاتها الخارجية، وهو ما تسارع من خلال عملية دمج شركة "دبي للتكنولوجيا".



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

في إطار الاعتراف بنموها كقطاع عمل متميز ضمن كيزاد، تم تغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لـ "كيزاد للمجمعات" إلى "مجموعة سديرة"، حيث تتولى المجموعة الجديدة إدارة حلول ومرافق سكنية متكاملة تتسع لحوالي 140 ألف سرير. وبالتوازي مع ذلك، أعلنت كيزاد عن خططها لإنشاء منطقة مخصصة لتربية الأحياء المائية والصناعات الغذائية، بهدف دعم الإنتاج المحلي من الأسماك والأغذية. كما ستساهم اتفاقية إيجار أرض لمدة 50 عاماً تم توقيعها مع مجمع "دلمون" الصناعي في المملكة العربية السعودية، في إنشاء مصنع متطور لإنتاج مستلزمات قطاع النفط والغاز، بقيمة استثمارية تبلغ 50 مليون درهم، على مساحة 59 ألف متر مربع، بمنطقة إيكاد-3 "كيزاد مصفح". ومن خلال عقد الإيجار المبرم مع شركة "بايتك سولوشنز مانيوفيكشرينج" لمدة 50 عاماً، سيتم بناء منشأة حديثة لثني الأنابيب الفولاذية بقيمة 100 مليون درهم في منطقة كيزاد "أ".



المجموعة

يمثل توقيع المجموعة لاتفاقية إطارية مع الحكومة المصرية خطوة متقدمة لاستكشاف فرص تطوير وتشغيل منطقة اقتصادية في شرق بورسعيد، بالقرب من مصب قناة السويس على البحر الأبيض المتوسط. وسيمثل هذا المشروع أول منطقة اقتصادية للمجموعة خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.

رسالة رئيس مجلس الإدارة

على مدار عام اتسم بالتحديات الجيوسياسية و التطورات الكبيرة في طرق التجارة العالمية، سجلت المجموعة نتائج استثنائية، وتمكنت من تجاوز التحديات بمهارة واغتنتمت المجموعة الفرص لدفع استراتيجيتها الشاملة للتوسع الدولي وتعزيز القيمة.



معالي محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة
مجموعة موانئ أبوظبي

كونها المجموعة المتكاملة للتجارة والنقل والخدمات اللوجستية، اكتسبت مجموعة موانئ أبوظبي دورها كلاعباً عالمياً أساسياً في عام 2024، محققة مستوى جديداً من الانتشار الجغرافي والاعتراف الدولي والقوة المالية.

وعلى مدار عام اتسم بالتحديات الجيوسياسية و التطورات الكبيرة في طرق التجارة العالمية، سجلت المجموعة نتائج استثنائية، وتمكنت من تجاوز التحديات بمهارة واغتنتمت المجموعة الفرص لدفع استراتيجيتها الشاملة للتوسع الدولي وتعزيز القيمة وترسيخ مكانة إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة الرائدة على خارطة التجارة العالمية.

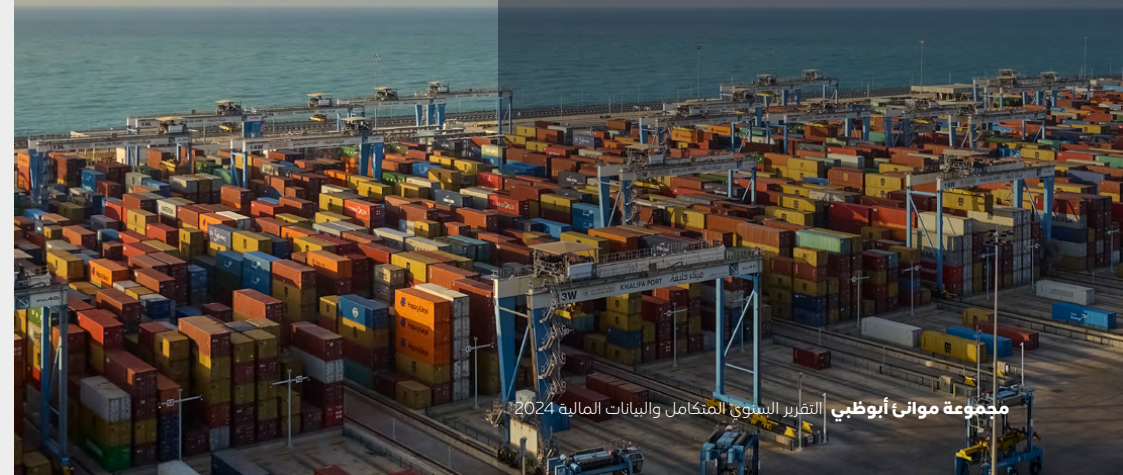
وإضافةً إلى تحقيق مستويات قياسية من الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في عام 2024، تمكنت المجموعة من تعزيز مكانة إمارة أبوظبي كأحد أبرز مراكز التجارة العالمية، وذلك من خلال استكمال مشروع نوعي لتوسعة ميناء خليفة بقيمة 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار أمريكي) الذي انضم رسمياً إلى قائمة أفضل 20 ميناء للحاويات على مستوى العالم.

كما ساهم تدشين محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، التي تم تطويرها بالشراكة مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية خلال شهر ديسمبر، في زيادة الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة بنسبة 23%.

ولا شك أن الشراكة القوية مع نخبة من شركات الشحن العالمية الرائدة، مثل مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" وشركة "كوسكو الملاحية للموانئ المحدودة" وشركة "إم إس سي" أتاحت التعامل بكفاءة مع تحديات وتعقيدات قطاع التجارة العالمية، وضمان تدفقات تجارية سلسلة وموثوقة من المنتجين إلى المستهلكين. وتكمن قوة مجموعة موانئ أبوظبي كذلك في بنيتها التحتية عالمية المستوى، وشبكاتها العالمية الممتدة، والتي تضم 34 ميناء ومحطة تتميز بكفاءة تشغيلية عالية، وأسطولها البحري المتنوع الذي يضم 247 سفينة، من ضمنها ثالث أكبر أسطول للحاويات المتخصصة في خدمات الشحن الإقليمي على مستوى العالم، علاوةً على امتلاكها أكبر منظومة للمناطق الاقتصادية المتكاملة بمنطقة الشرق الأوسط.

شهد عام 2024 توظيفاً غير مسبوق لإمكانات التكامل البيئي التي تتميز بها منظومة قطاعات الأعمال المتداخلة والفريدة لمجموعة موانئ أبوظبي، والذي أدى إلى مضاعفة العوائد المتحققة من استراتيجيتها المدروسة للتوسع الدولي، وتسريع وتيرة توسعها خارج إطارها الإقليمي وتحولها إلى مجموعة عالمية رائدة في تقديم خدمات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية المتكاملة.

وبالمثل، شكل استكمال دمج أصول شركة الخدمات اللوجستية العالمية "نوتاتوم" وشركة "جلوبال فيدر شيبينغ" الرائدة في خدمات الشحن الإقليمي للحاويات، واللتين تمثلان أكبر صفقتي استحواذ للمجموعة، أحد أبرز محركات نجاحنا في عام 2024، وشملت نتائج هذه الخطوة تعزيز أوجه التأثير بين قطاعات المجموعة وإطلاق ثلاث علامات تجارية عالمية جديدة وقوية، هي: "موانئ نوتاتوم" و"نوتاتوم البحرية" و"نوتاتوم اللوجستية".



مجموعة موانئ أبوظبي
التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

رسالة رئيس مجلس الإدارة يتبع

تعتزم المجموعة مواصلة مساعيها لتطوير حلول مبتكرة تسهم في خفض انبعاثات غازات الدفيئة وترشيد استهلاك الكهرباء ضمن أنشطتها، مستفيدة من التقدم الملموس الذي أحرزته على صعيد تطبيق تقنية توليد الطاقة الكهروضوئية ورفع مستوى كفاءة عملياتها.

ستواصل المجموعة توظيف حلولاً عملية تعزيراً لجهودها في تسريع وتيرة التحول نحو حلول صناعية مستدامة، وتبني أحدث التقنيات ذات الصلة استكمالاً لإنجازاتها البارزة خلال عام 2024، والتي تمثلت في تسجيل القاطرة "بو طينة" رقماً قياسياً في موسوعة غينيس باعتبارها أقوى قاطرة كهربائية مستقلة متعددة الاستخدامات على مستوى العالم، وإطلاق سفينة "سفين جرين" التي تعد من أوائل سفن المسح والمعاينة البحرية ذاتية القيادة عالمياً.

اتخذت المجموعة أيضاً خطوات واسعة نحو تحقيق النمو المستدام، حيث شكلت اتفاقيات وعقود الامتياز طويلة الأجل التي أبرمت في عام 2024 ركيزة أساسية للنمو المستقبلي في الإيرادات والأرباح. كما أنها ساهمت بشكل كبير في تعزيز حضور المجموعة على امتداد عدد من الممرات التجارية الأسرع نمواً في جميع أنحاء العالم من خلال تطوير وتشغيل مجموعة من المحطات متعددة الأغراض، وإطلاق شركات لوجستية، وإنشاء مرافق متعددة الوسائط في كل من باكستان ومصر وأنجولا وجورجيا.

ازدادت أهمية المجموعة الاستراتيجية مع توسع نطاق عملياتها في أسواق حيوية، كاسواق باكستان، حيث تم إبرام اتفاقية امتياز ثانية لتطوير وتشغيل وإدارة أرصفة محطة البضائع السائبة والعامة، استكمالاً لاتفاقية امتياز

لإدارة وتشغيل وتطوير محطة حاويات الرصيف الشرقي لميناء كراتشي.

وفي مصر، أدى استحواذ المجموعة على شركة "سفينا بي في"، المزودة لخدمات الوكالات البحرية، إلى إثراء محفظة خدمات المجموعة وأصولها بشكل ملموس وذلك من خلال حصولها على عقود امتياز لتشغيل محطات البضائع المدحرجة ومحطات السفن السياحية في أربعة موانئ على البحر الأحمر.

كما حققت المجموعة إيرادات وأرباح طويلة الأجل، من خلال إبرام اتفاقيات مساحطة جديدة لفترات تتراوح بين 25 و50 عاماً، وبمساحة إضافية صافية تبلغ 3.0 كيلومترات مربعة، وذلك لتطوير مشاريع صناعية وتصنيعية في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي (كيزاد)، والتي تمثل أهم ما في قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة بالمجموعة.

ختاماً، يطيب لي أن أعبر عن خالص امتناني وتقديري لقيادتنا الرشيدة، ولزملائي أعضاء مجلس الإدارة، ولكافة موظفينا وشركائنا، على دعمهم الثابت لمسيرة نمو مجموعة موانئ أبوظبي، منذ تأسيسها في عام 2006 وحتى تحقيق هذا التوسع العالمي، الذي يعود بالنفع على جميع أصحاب المصلحة وعلى دولة الإمارات العربية المتحدة.

معالي محمد حسن السويدي

رئيس مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي



رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة



شكل النجاح العنوان الأبرز خلال عام 2024 لمساعدتنا وأنشطتنا الرامية إلى تمكين التجارة على المستويين المحلي والعالمي على امتداد محفظتنا في أكثر من 50 بلد عبر خمس قارات، حيث أثمرت استراتيجية العمل المرنة التي تبنيها عن تحويل تحديات الاضطرابات الجيوسياسية في مناطق مثل البحر الأحمر إلى فرص حققت لنا إيرادات وأرباح كبيرة.



الكابتن محمد جمعة الشامسي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
للمجموعة
مجموعة موانئ أبوظبي



مجموعة موانئ أبوظبي | التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

لقد كان عامًا مثمرًا بكل المقاييس توج بإنجازات بارزة تمثل بداية مسيرتنا نحو تمكين التجارة العالمية.

تعمل مجموعتنا على تسهيل حركة التجارة وإتاحة الوصول إلى أسواق الدول الغير ساحلية وغيرها من الدول التي تواجه تحديات اقتصادية. الأمر الذي دفعنا إلى الاستثمار في موانئ جديدة في عام 2024، وفي الخدمات اللوجستية ومحطات الحاويات في دول مثل أنجولا وباكستان وجورجيا، حيث توسّعنا وفق رؤية انتقائية لانتشارنا العالمي عبر عدد من أسرع الممرات التجارية نموًا في العالم.

نسعى إلى تمكين التجارة من خلال تعزيز ربط الدول بشبكة التجارة العالمية، ما يعود بالفائدة ليس على أصحاب العلاقة فحسب، بل أيضا على الشركاء التجاريين الدوليين لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث نساهم في التنمية الاقتصادية وخلق فرص عمل من خلال منظومة أعمالنا المتكاملة.

ومع توسّع هيكل أعمالنا المؤلف من خمسة قطاعات - الموانئ، والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي - فإننا نطور حلول أعمال متكاملة ومتربطة تلبي احتياجات المتعاملين في أي بيئة تشغيلية.

لم يقتصر الأمر على تحقيق الربحية فحسب، بل ارتقينا خلال العام إلى مستويات جديدة من الكفاءة، والمكانة الدولية، والتركيز التنظيمي.

وقد حققت أعمال مجموعتنا مزيداً من النمو على الصعيد العالمي، كما أصبحت أكثر تكاملاً وربحية، إذ استثمرنا في البنية التحتية الأساسية لأعمالنا في أبوظبي، وواصلنا خطتنا الانتقائية للتوسع الدولي من خلال النمو العضوي وعمليات الاستحواذ، وتوسيع نطاق حضورنا الجغرافي في خمس قارات.

ومن أهم الخطوات في هذا الخصوص تدشين محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز" بميناء خليفة في شهر ديسمبر الماضي - وهي مشروع مشترك بقيمة 3.1 مليار درهم إماراتي (845 مليون دولار أمريكي) مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية - ومن شأن هذه المحطة الجديدة أن تزيد الطاقة الاستيعابية لمينائنا الرئيسي بنسبة 23% معززة بذلك مكانة أبوظبي وجاهزيتها لدخول مرحلة جديدة من التجارة الدولية.

وتمثل هذه المحطة، التي يركز تصميمها على مبادئ الاستدامة، أكبر إنفاق رأسمالي للمجموعة منذ إدراجها في 2022. ومع استمرار وتيرة النمو الحالية، نتوقع أن تتخطى مشاريعنا المستقبلية العديد من الأرقام القياسية المالية التي تجاوزناها خلال توسّعنا العالمي في الفترة الأخيرة.

رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة يتبع

ولدينا كامل المقومات والوسائل والشركاء الدوليين الأقوياء لتمكين التجارة في أي مكان في العالم.

تولي مجموعة موانئ أبوظبي الاستدامة أهمية بالغة على المستويين المحلي والعالمي عبر تبني أفضل ممارسات الأعمال المستدامة عالمياً، بدءاً من التخطيط ووصولاً إلى العمليات التشغيلية، كما نستثمر في التقنيات المبتكرة مثل قاطرة "بو طينة"، وهي أقوى قاطرة كهربائية في العالم، والأولى من نوعها في المنطقة، وقد دخلت في مجموعة "غينيس" للأرقام القياسية العالمية في 2024.

كما تعد "سفين جرين" مثالا آخر على التزام مجموعة موانئ أبوظبي بحماية البيئة - وهي سفينة ذاتية القيادة، الأولى في المنطقة، للمسح والمعاينة البحرية، وقد أطلقناها "سفين للخدمات تحت سطح البحر" كمشروع مشترك بالتعاون مع مجموعة "إن إم دي سي".

وبالتطلع لعام 2025، ستواصل مجموعتنا التوسع بصورة انتقائية تحقق الربحية مع المحافظة على نهجها المرن في التعامل مع التغيرات في أنحاء المنطقة وأينما أمكن، وتسخير كافة قدرات منظومة أعمالنا لخدمة متعاملينا، بما يضاعف إيراداتنا وأرباحنا، ويعزز إمكاناتنا. ففي مصر على سبيل المثال وقّعنا اتفاقاً مبدئياً خلال 2024 لبناء وتشغيل محطة للبضائع المدحرجة بالعين السخنة، وحصلنا على امتيازات لإدارة وتشغيل محطات للسفن السياحية في الغردقة وسفاجا والعين السخنة، وشرم الشيخ.

انطلاقاً من إيماننا في مجموعة موانئ أبوظبي بأهمية تلبية احتياجات المتعاملين الحالية والمستقبلية، قمنا خلال العام بتعزيز منظومة أعمالنا الشاملة عبر عمليات التوسع في امتيازات الموانئ، والشحن البحري، والحلول الرقمية، والبنية التحتية للمدن الاقتصادية، للارتقاء بجودة خدمة المتعاملين وتلبية احتياجات جميع أصحاب العلاقة بشكل يفوق توقعاتهم.

تمر صناعة الشحن العالمية والخدمات اللوجستية بنقطة تحوّل، يُصاغ معها مستقبل سلاسل التوريد وفق تطورات المتعاملين من حيث الكفاءة والشفافية والاستدامة. وتدرّك مجموعة موانئ أبوظبي أهمية توظيف الحلول المتقدمة لدعم قدرات شبكتنا العالمية وتوفير خدمات غير مسبوقة للمتعاملين.

بالنظر إلى نتائجنا في عام 2024 وبالتوازي مع تنمية أنشطتنا ومن خلال التوظيف الأمثل لأصولنا وخبراتنا، نواصل تمكين التجارة عالمياً وتعزيز كفاءة عملياتنا التشغيلية مع التركيز على الحد من بصمتنا الكربونية، حيث نجحنا في خفض معدل الانبعاثات الغازية الدفينة في ميناء خليفة بنسبة 3% ومعدل استهلاك الكهرباء في عمليات مناولة الحاويات بنسبة 7% خلال هذا العام.

ننطلق في عام 2025 مرتكزين على قاعدة قوية وأسس

متينة، فقد نمت إيرادات المجموعة خلال 2024 بنسبة 48% بقيمة 17.29 مليار درهم إماراتي، بينما ارتفعت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 69% بقيمة 4.51 مليار درهم إماراتي، وهما رقمان قياسيان.

وارتفعت الإيرادات بقوة كذلك عبر جميع قطاعات أعمالنا، مدفوعة بأداء القطاع اللوجستي حيث زادت الإيرادات عن الضعف بقيمة 4.68 مليار درهم إماراتي، ما يمثل 26% من إجمالي إيرادات المجموعة ليكون بذلك ثاني أكبر مساهم في الإيرادات. يعد القطاع البحري والشحن، المساهم الأكبر في الإيرادات في عام 2024، حيث سجل ارتفاعاً في إيراداته بنسبة 28% بقيمة 8.06 مليار درهم إماراتي، ما يعادل قرابة النصف، بالتحديد 45%، من إيرادات المجموعة. وكان قطاع الموانئ ثالث أكبر مساهم في إيرادات المجموعة، بقيمة 2.36 مليار درهم إماراتي، وبزيادة بنسبة 48% عن 2023.

رسالة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة يتبع

وفي الختام، أود أن أتقدم بالشكر إلى مجلس إدارتنا لدعمه المتواصل، وموظفينا لعملهم الجاد وتفانيهم، ومتعاملينا ومساهميننا للثقة التي وضعوها في مجموعتنا، وأصحاب العلاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة وحول العالم لدعمهم لمهمتنا في تمكين التجارة.

الكابتن محمد جمعة الشامسي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة
مجموعة موانئ أبوظبي

وسجل قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة عاماً آخر من النمو القوي، بإضافة 3 كيلومترات من صافي إيجارات الأراضي الجديدة، وإيرادات بقيمة 1.97 مليار درهم إماراتي، بزيادة بنسبة 11% عن عام 2023. وسيظل هذا القطاع، الذي يعد أكبر منظومة للمدن الاقتصادية والمناطق الحرة المتكاملة في الشرق الأوسط، ركيزة أساسية لأعمالنا العالمية ومساهما بارزا في توسيع القاعدة الصناعية لأبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

أما القطاع الرقمي فقد حقق إيرادات كبيرة بنسبة 25% خلال عام 2024 بقيمة 567 مليون درهم إماراتي، حيث نجح القطاع بدمج شركة صناعة الحلول التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، شركة دبي للتكنولوجيا؛ كما تعاقدت بوابة المقطع على توظيف نظام مجتمع الموانئ في ميناء العقبة في الأردن، وهو يعد أول تصدير للتكنولوجيا المطورة داخلياً في المجموعة. وفي إطار التحولات التي شهدتها القطاع الرقمي كمزود للخدمات والحلول الرقمية، تم تغيير العلامة التجارية ل بوابة المقطع لتصبح "مجموعة مقطع للتكنولوجيا".



نموذج أعمال متكامل

استراتيجية نمو قوية

تعتمد استراتيجية النمو للمجموعة على نهج خالٍ من المخاطر، نظراً لاتباعها نهجاً يركز على تخصيص رأس المال لمشاريع البنى التحتية والمشاريع التجارية عالية المردود والتي تحقق إيرادات متوقعة، كما تتوافق هذه الاستراتيجية بشكل تام مع المبادرات الحكومية الهادفة إلى تعزيز وتنويع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة، والظروف الاقتصادية الكلية الداعمة.

تدعم هذه الاستراتيجية جملة من المحركات والعوامل التكميلية مثل رفع الكفاءة التشغيلية للأصول الحالية، ومواصلة الاستثمار في مشاريع تحقق النمو، وصفقات الدمج والاستحواذ المحلية والدولية، مدعومة بتدفقات نقدية أعلى، وقاعدة أصول عالية الجودة، مما يضمن مرونة المجموعة وقدرتها على مواجهة التحديات عبر مختلف الدورات الاقتصادية والصناعية.

ترسم استراتيجية النمو هذه التي ترصد نتائج وأهداف واضحة، خارطة هامة تعزز مكانة المجموعة في أبو ظبي والإمارات العربية المتحدة، وتتيح التركيز على التوسع الإقليمي والدولي، لتتحول إلى ممكن عالمي رائد في التجارة والخدمات اللوجستية.



تنضوي تحت مجموعة موانئ أبو ظبي خمسة قطاعات أعمال رئيسية متآزرة تشمل قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي. وتمثل جميعها نظاماً يوفر قاعدة ثابتة ومستقرة لمواصلة النمو على المدى الطويل.

خلال فترة وجيزة، انتقلت المجموعة ممن كونها لاعب إقليمي تركز عملياتها في أبوظبي، إلى شركة تمتلك شبكة متزامنة الأطراف تضم 147 مكتباً وانتشاراً جغرافياً في أكثر من 50 دولة حول العالم. وتواصل الآن توسيع نطاق قدراتها لتصبح أفضل مزود الخدمات اللوجستية والتجارية المتكاملة، ويمكن رائد للتجارة العالمية.

شهدت مسيرة نمونا مؤخراً قفزات كبيرة، مدفوعةً بعمليات استحواذ استراتيجية على شركات رائدة مثل "ناتوم" في قطاع الخدمات اللوجستية و"جلوبال فيدر شيبينغ" في مجال شحن الحاويات.

فضلاً عن ذلك، تتبنى المجموعة استراتيجية توسع غير عضوي مركزة، تستند إلى معايير محددة لاستكشاف ومتابعة الفرص الاستثمارية الواعدة التي تكمل أعمالها وتعزز أوجه التآزر فيما بينها، وتحقق قيمة إضافية. وسوف تركز الاستثمارات غير العضوية وبشكل أساسي على الأصول اللوجستية، وخدمات الشحن والموانئ، والأصول البحرية، بهدف ترسيخ العلاقات مع متعاملي المجموعة، والمساهمة بشكل فاعل في الممرات التجارية، وتحسين الربط، وتوسيع حضورها في الخدمات اللوجستية، ومواصلة البناء على محفظة أصولها الكبيرة في أبوظبي. تتركز معظم استثماراتها حالياً في أبوظبي، التي تمثل حجر الزاوية لأعمالنا والمحرك الرئيسي لتوسعنا العالمي، حيث تقوم استراتيجية النمو لدينا على الاستفادة المثلى من أصول أبوظبي باعتبارها مركزاً تجارياً عالمياً رائداً، مع التركيز على اختيار الفرص الدولية التي تتمتع باتفاق نمو وإدارة قوية ومستقرة وملاءة مالية عالية.

147

مكتباً وانتشاراً جغرافياً
أكثر من 50 دولة حول العالم



دعم المساهمين

تتوافق أهداف القابضة (ADQ)، إحدى أكبر الشركات القابضة على مستوى المنطقة بمحفظة واسعة من الشركات الكبرى في مختلف القطاعات، والمساهم الرئيسي في مجموعة موانئ أبوظبي بنسبة 75%، مع استراتيجية النمو الخاصة بالمجموعة، وتدعم طموحاتنا للتوسع عالمياً. إننا في رحلة استثمارية طويلة الأمد تحظى بدعم كامل من مساهميننا، وقد نجحنا منذ الإدراج في مضاعفة قاعدة مستثمرينا الأجانب إلى 9% خلال عام 2024. نلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بتعظيم القيمة للمساهمين مستفيدة من منظومتها الفريدة وقدراتها الواسعة في بناء وتشغيل الموانئ المتكاملة، ومراكز التجارة اللوجستية الرائدة حول العالم، لترسي بذلك معايير جديدة للتميز تضمن مكانتها الريادية على خارطة هذه الصناعة دائمة التغير.



التركيز على استثمارات البنية التحتية

يركّز انفاقنا الرأسمالي في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة. في عام 2024 حيث تم تدشين محطة "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة" لزيادة الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة، باستثمار بلغ 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار)، وهو أكبر استثمار نقوم به منذ إدراجنا في عام 2022. كما واصلنا عقد اتفاقيات امتياز تتعلق ببناء وتشغيل وإدارة الموانئ ومحطات الحاويات الدولية، بالإضافة إلى الأصول البحرية واللوجستية، مما يعزز من دورنا الرائد في تمكين التجارة.



محفظة أصول عالمية

تُعد أصولنا عالمية المستوى والبنى التحتية المتطورة واستثماراتها عوامل جاذبة لمستثمرينا، بما فيها المرافق الحديثة لمناولة الحاويات، وبضائع الدرجة، والبضائع العامة والسائبة، والسفن السياحية. كما تمتلك المجموعة ما يزيد عن 550 كيلومتر مربع من الأراضي الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي واحدة من نقاط قوتنا في السوق. وتعتزم المجموعة تحويل مدينة خليفة الاقتصادية في أبو ظبي "كيزاد" إلى واحدة من أكبر المناطق الاقتصادية والصناعية والحرّة في العالم.

تكمّن القيمة الرئيسية التي تقدمها المجموعة للمستثمرين في مزيج نماذج أعمالنا كمالك ومشغل للأصول، بالإضافة إلى تنوع مصادر إيراداتنا.



تحسين توليد التدفق النقدي

شهدت تدفقاتنا النقدية من العمليات في عام 2024 زيادة ملحوظة بثلاثة أضعاف، لتصل إلى 3.94 مليار درهم. ويعزى هذا النمو القوي إلى الأداء المتميز والنمو العضوي، مدعومًا بعمليات الاستحواذ الناجحة التي تمت في عامي 2023 و2024، وأبرزها الاستحواذ على مجموعة "نوتوم" و"جلوبال فيدر شيبينغ". بالإضافة إلى ذلك، ساهم التركيز المتزايد على تحويل النقد في تحقيق هذه النتائج الإيجابية.

شهدت الشركة تدفقًا نقديًا حرجيًا إيجابيًا في ربعين متتاليين من عام 2024، ونهدف إلى تحقيق تدفق نقدي حر لحقوق الملكية بشكل إيجابي ومستدام، ابتداءً من عام 2026.



مركز مالي قوي

انعكست قوة هيكلنا الرأسمالي المتوازن ومركزنا المالي القوي في حصولنا على تصنيفات ائتمانية استثمارية عالية من وكالتي "موديز" و"فيتش"، مدعومة بمحففتنا الاستثمارية المتنوعة ونموذج شراكتنا الواضح. وقد ساهمت عمليات الإدراج المباشر التي قمنا بها في فبراير 2022 في جمع مبلغ 4 مليارات درهم.

في سبتمبر 2024، أعادت مجموعة موانئ أبوظبي تمويل التسهيلات الائتمانية بشروط أكثر ملاءمة، مما منحها مرونة لتحديد التوقيت الأمثل لعودتها إلى أسواق رأس المال الدين، تماشيًا مع استراتيجيتها المعلنة لاستخدام السندات كأداة تمويل رئيسية طويلة الأجل. وفي ديسمبر 2024، نجحت المجموعة في إعادة تمويل وتوسيع تسهيلات الائتمانية المتجددة من مليار دولار أمريكي إلى 2.125 مليار دولار أمريكي (من 3.7 مليار درهم إلى 7.8 مليار درهم) لزيادة المرونة المالية، وخفض تكلفة التمويل، وتوفير خيارات تخطيط أفضل.



كفاءات إدارية ذات خبرة

يستفيد المستثمرون من فريق الإدارة ذي الخبرة الواسعة، الذي يعمل باستمرار على تحديد والاستفادة من أفضل الفرص التي تدعم تحقيق استراتيجيتنا الطموحة للنمو. وهذا ما انعكس في قرار فريق الإدارة بالاستحواذ على اثنين من الشركات ذات القيمة التراكمية الكبيرة، وهما شركة "جلوبال فيدر شيبينغ" وشركة "نوتوم". تتمثل إحدى النقاط الحاسمة في نهجنا للنمو غير العضوي في جودة ومستوى الخبرة الإدارية لدى الشركات التي نستحوذ عليها، مما يساهم في تعزيز الجودة الشاملة وإنجاح خططنا التوسعية.

توسيع نطاق التآزر والتكامل البيئي

بفضل منظومتها المتكاملة من قطاعات الأعمال الداعمة والممكنة للتجارة، حققت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 نتائج قياسية، حيث أسهم التعاون الوثيق بين قطاعات أعمالها الخمسة في مضاعفة عوائد المجموعة من انتعاش التجارة العالمية.

في هذا القسم

22-21	توسيع نطاق التآزر والتكامل البيئي
23	دراسة حالة: مصر
23	دراسة حالة: باكستان
24	دراسة حالة: نواتوم للخدمات اللوجستية
24	دراسة حالة: محور البحر الأحمر



5

عدد القارات التي نتواجد بها



34

عدد المحطات البحرية التابعة للمجموعة



7,307

عدد موظفي المجموعة

(جي إف إس)، المتخصصة في خدمات شحن الحاويات والتي تتخذ من دبي مقراً لها. وقد أحدثت هذه الخطوات الاستراتيجية تحولاً جذرياً في أعمال المجموعة وشبكاتها، وأسهمت في تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف، وإطلاق مسارات ومنتجات وحلول شاملة جديدة عبر الأسواق التي تتواجد فيها المجموعة، الأمر الذي أثمر عن تحقيق نتائج قياسية.

وفي إطار استراتيجيتها المدروسة للتوسع الدولي الذي يعزز الربحية، أبرمت مجموعة موانئ أبوظبي 14 صفقة استحواذ بقيمة إجمالية تقارب 6.1 مليار درهم إماراتي منذ عام 2022، كان آخرها صفقتا الاستحواذ على نواتوم وجلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، واللتين أسهمتا، بعد دمجهما بالكامل، في تعزيز أداء المجموعة بشكل كبير.

وقد دعمت الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً النتائج المالية للمجموعة خلال عام 2024، حيث بلغت مساهمتها 5.5 مليار درهم إماراتي، أي ما يمثل 32% من إجمالي الإيرادات، وهو رقم قياسي لم يحققه المجموعة قبل ذلك خلال عام واحد، ويعد مؤشراً على النمو الشامل والمتسارع الذي يدعم توسع المجموعة.

تمكنت المجموعة من توسيع وتنويع حضورها العالمي، إلى جانب تعزيز ربحيتها، بفضل الاستفادة قطاعات أعمالها الرئيسية - الموانئ، والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والخدمات اللوجستية، والقطاع الرقمي - من أوجه التآزر ضمن محفظة أعمالها المتكاملة والمتنامية.

شهدت مجموعة موانئ أبوظبي عاماً استثنائياً رسخت فيه مكانتها الريادية في قطاع التجارة والخدمات اللوجستية على الصعيد العالمي، مركزة على شبكتها العالمية متعددة الوسائط، والتي تشمل النقل البحري والبري، إضافةً إلى خدمة النقل بالسكك الحديدية والتي تم تدشينها خلال العام لأول مرة في ميناء خليفة، لتواصل المجموعة النهوض بدورها في تمكين التجارة في منطقة الشرق الأوسط، وتوسيع نطاق حضورها العالمي ليشمل أكثر من 50 دولة.

كان عام 2024 حافلاً بالإنجازات، ومن أبرزها إتمام عملية الدمج الكامل لشركة "نواتوم" الإسبانية الرائدة في مجال الخدمات اللوجستية والبحرية وتشغيل الموانئ، وإتمام الدمج المالي والتشغيلي لشركة جلوبال فيدر شيبينغ



توسيع نطاق التآزر والتكامل البيئي

أسهم دمج عمليات كل من "نواتوم" و"جي إف إس" بشكل مباشر في تحقيق نمو كبير في الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، وتسجيل إيرادات قياسية في قطاعات الموانئ، والشحن البحري، والخدمات اللوجستية، والتي أعيد هيكلتها تحت مظلة علامتنا التجارية العالمية الثلاث الجديدة وهي "موانئ نواتوم" و"نواتوم البحرية" و"نواتوم اللوجستية".

وبدورها، عززت القطاعات التي تمت إعادة هيكلتها نمو الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة والقطاع الرقمي، حيث أسهمت الزيادة في أعداد المستأجرين الصناعيين ومبيعات حلول البرمجيات المتطورة، على التوالي، في تحقيق المجموعة لإيرادات وأرباح قياسية في عام 2024.

وتعززت الأنشطة اللوجستية والبحرية وأنشطة الموانئ للمجموعة بدعم من قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، الذي أبرم اتفاقيات مساطحة جديدة تغطي مساحة صافية قدرها 3.0 كيلومترات مربعة في عام 2024 مع مستأجرين رئيسيين، مثل شركة تايتان ليثيوم المتخصصة في معالجة الليثيوم المستخدم في بطاريات السيارات الكهربائية، وشركة عزيزي للتطوير العقاري المتخصصة في تصنيع وحدات المباني الجاهزة، مما يؤمن قاعدة متعاملين متنوعة وطويلة الأمد للمجموعة.



26%

هامش الأرباح قبل استقطاع
الفوائد والضرائب والإهلاك
والاستهلاك للمجموعة

6.8%

عائد المجموعة على متوسط
رأس المال الموظف

عزز القطاع الرقمي استهدافه للمتعاملين الخارجيين، من خلال دمج منتجات شركة "دبي للتكنولوجيا"، التي استحوذت عليها المجموعة في عام 2024، وشركة "تي تيك" التي تم الاستحواذ عليها في عام 2023، ضمن حزمة حلوله البرمجية المتكاملة. وبادرت المجموعة بتغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لشركة بوابة المقطع إلى "مجموعة مقطع للتكنولوجيا"، تماشيًا مع تطور القطاع وتحوله إلى مصدر رئيسي ومستقل للربحية.

ويتجلى الأثر الاستراتيجي للتآزر والتكامل بين قطاعات مجموعة موانئ أبوظبي خلال عام 2024 في أربعة أمثلة بارزة وهي، التوسع في منظومة أعمال المجموعة في مصر؛ وزيادة الإيرادات المتحققة من اتفاقية امتياز محطة جديدة للبضائع السائبة والعامة في كراتشي، باكستان، والتي تأتي استكمالاً لامتياز محطة الحاويات التابعة للمجموعة في نفس الميناء؛ وتسارع وتيرة نمو أعمال الخدمات اللوجستية العالمية القوية في 38 دولة تحت مظلة العلامة التجارية "نواتوم للخدمات اللوجستية"؛ واستجابة المجموعة بسرعة وكفاءة للاضطرابات الجيوسياسية في منطقة البحر الأحمر، مما أثمر عن تحقيق مستويات قياسية من الإيرادات في القطاع البحري والشحن، بما في ذلك نمو بنسبة 48% على أساس سنوي لأحجام وحدات البضائع المدرجة التي يتم مناولتها في ميناء خليفة.



توسيع نطاق التآزر والتكامل البيئي يتبع

مصر

شهدت أعمال المجموعة في مصر توسعاً كبيراً في عام 2024، مع استحواذها على ثالث شركة بحرية محلية، وهي شركة "سفينا بي في"، إلى جانب إبرامها مجموعة من اتفاقيات الامتياز لتطوير وتشغيل محطة لسفن الدرجة في ميناء العين السخنة، ومحطات للسفن السياحية في كل من الفردقة وسفاجا والعين السخنة وشرم الشيخ.



وقد أسهمت هذه الامتيازات الجديدة في توسيع نطاق حضور المجموعة في منطقة البحر الأحمر، والذي كان يشمل بالفعل محطة العقبة للسفن السياحية في الأردن. ومنذ دخولها السوق المصرية في عام 2022، من خلال الاستحواذ على الشركة التابعة الدولية لنقل البضائع (IACC)، والتي تمتلك بشكل كامل لشركة ترانسمار الدولية للنقل البحري (ترانسمار)، المالكة لخط حاويات إقليمي، وشركة ترانسكارجو الدولية (تي سي آي)، المتخصصة في خدمات الشحن والتفريغ، ضخت مجموعة موانئ أبوظبي استثمارات تقارب 1.2 مليار درهم إماراتي، بما في ذلك اتفاقية امتياز لمدة 30 عاماً لتطوير وتشغيل محطة متعددة الأغراض في ميناء سفاجا، والتي تتولى تطويرها شركة "حسن علام للإنشاءات" الهندسية المصرية الرائدة.

ومن المرتقب أن تسهم المحطة متعددة الأغراض في إحداث نقلة نوعية في كفاءة البنية التحتية للموانئ في صعيد مصر، كما أدى توسع المجموعة في مصر إلى دفع عجلة النمو في أعمالها الخاصة بالشحن الإقليمي للحاويات.

باكستان

أثمر التعاون الاستراتيجي بين مجموعة موانئ أبوظبي وشركة "كحيل تيرمينالز" في إدارة محطة حاويات تضم خمسة أرصفة بالرصيف الشرقي لميناء كراتشي، إلى تأسيس خط ربط بحري ولوجستي قوي مع ميناء خليفة في أبوظبي.

استقطب متعاملين جدد إلى الممر التجاري بين دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية باكستان الإسلامية، ومن أبرزهم شركة "بروج" التي تدير أحد أكبر المجمعات المتكاملة لإنتاج البولي أوليفين عالمياً في مدينة الرويس الصناعية.

وتعزز الحضور الاستراتيجي للمجموعة في باكستان بشكل أكبر من خلال حصولها، بالشراكة مع "كحيل تيرمينالز"، على امتياز مدته 25 عاماً لتشغيل سبعة أرصفة للبضائع السائبة والبضائع العامة في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي، عبر مشروع مشترك تم تأسيسه مؤخراً باسم "محطة بوابة كراتشي متعددة الأغراض المحدودة".

إضافةً إلى ذلك، تم توقيع سلسلة من مذكرات التفاهم مع الحكومة الباكستانية في عام 2024، والتي من شأنها تعزيز الدور الريادي للمجموعة في تطوير قطاعات الخدمات اللوجستية والقطاع البحري والنقل الجوي والسكك الحديدية في باكستان.



نواتوم للخدمات اللوجستية

شهد عام 2024 تحولاً نوعياً لأعمال مجموعة موانئ أبوظبي من خلال إتمام أكبر عملية استحواذ في تاريخها المؤسسي وقيامها بدمج أصول مجموعة نواتوم ضمن منظومة أعمالها الحالية ما أسفر عن تأسيس منصة عالمية تقدم باقة واسعة من الخدمات اللوجستية المتكاملة، الأمر الذي أدى إلى استقطاب متعاملين عالميين جدد إلى شبكة خطوط الشحن الدولية المتنامية التابعة للمجموعة.



كما عزز استحواذ المجموعة في يناير 2024 على شركة "سيسييه للخدمات اللوجستية للمركبات" الإسبانية، المتخصصة في تقديم الخدمات اللوجستية للمركبات الجاهزة والتي تمتلك أسطولاً يضم أكثر من 200 شاحنة، من قدرات المجموعة في مجال تقديم حلول لوجستية ونقل متكاملة رأسياً وشاملة لمصنعي السيارات العالميين من الصين إلى أوروبا.

ساهم دمج أعمال شركة "نواتوم" كذلك في تعزيز قوة علامتها التجارية وترسيخ مكانتها المتميزة في صدارة شركات الشحن الرائدة، بالإضافة إلى تحسين القدرة التفاوضية لشبكة الشحن العالمية المتنامية التابعة للمجموعة. كما أتاحت هذه الخطوة توسيع نطاق الخدمات اللوجستية التعاقدية التي تقدمها المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي مجال خدمات شحنات المشاريع المتخصصة، بما في ذلك إنشاء مكتب لتأجير السفن وتوفير خبرات تخصصية في مجال التخطيط الهندسي. ومع دمج "نواتوم"، تحولت المجموعة إلى شريك لوجستي استراتيجي عبر عدة قطاعات ومناطق جغرافية، ومكنتها قدراتها الموسعة من تقديم حلول أكثر تكاملاً وسلاسة للمتعاملين في جميع أنحاء العالم.

تم تعزيز خدمات الشحن الجوي للمجموعة عبر مناطق تواجدها بفضل دمج أصول "نواتوم"، مما أدى إلى زيادة تقارب 20% في أحجام الشحن المُدارة خلال عام 2024. كما أسهم تطبيق نظام موحد لإدارة علاقات المتعاملين في تحسين الإدارة التجارية المتكاملة عبر المناطق، وتمهيد الطريق أمام نمو القطاع اللوجستي، وإجراء المزيد من عمليات الدمج المستقبلية. وساعد تأسيس فرق عالمية متخصصة في التسعير وإدارة

المناقصات في توحيد عمليات التسعير، في حين أسهم تطبيق نظام إدارة الجودة العالمي للشحن الجوي والبحري في زيادة أحجام الشحن.

وبالمثل، عززت السياسات الجديدة للشحن الجوي والبحري والخدمات اللوجستية التعاقدية والتسعير أنظمة الرقابة في المجموعة، وقللت من المخاطر، وعززت التعاون بين الفرق – الأمر الذي أتاح المزيد من الفرص ورفع مستوى الأداء. وتم كذلك دعم استراتيجيات الممرات التجارية، وتشكيل فرق متخصصة تضم منطقة الشرق الأوسط المستحدثة، بالإضافة إلى استحداث أدوار لقادة الفرق الإقليميين، بهدف تعزيز التعاون والتكامل بين مكاتب المجموعة وفرق عملها في مختلف دول العالم، وفتح الباب أمام الاستفادة من الفرص الثنائية على امتداد شبكتها العالمية.

محور البحر الأحمر

أبرزت استجابة مجموعة موانئ أبوظبي السريعة والفعالة للتحديات الجيوسياسية المتصاعدة في منطقة البحر الأحمر خلال عام 2024، الإمكانات التآزرية لهيكل أعمال المجموعة المتكامل، والذي يضم خمسة قطاعات رئيسية تغطي مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية.

ومع قرار بعض خطوط الشحن تجنب المرور عبر البحر الأحمر، سارعت المجموعة باستقطاب جزء من أحجام البضائع التي تم تحويل مسارها إلى ميناء خليفة في أبوظبي. وفي غضون أسبوعين فقط، قامت المجموعة بتوفير ساحات إضافية لمواقف المركبات على مساحة 90,000 متر مربع في محطة "أوتوتيرمينال ميناء خليفة"، وذلك لاستيعاب سفن البضائع المدحرجة الراغبة في تفريغ حمولاتها. وقد أدت مرونة قطاع الموانئ وسرعة استجابتها في توسيع الطاقة الاستيعابية لساحات المحطة وزيادة أعداد مركبات الدحرجة التي تمت مناوئتها في عام بنسبة 48% على أساس سنوي 2024.

تأثير الأوضاع الجيوسياسية على أسعار الشحن



ارتفعت أحجام مناولة البضائع العامة بنسبة

40%

تقريباً على أساس سنوي

اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة يواصل تسجيل أداء متفوق على الاقتصاد العالمي، مدفوعاً بارتفاع إنتاج النفط ونمو الصادرات

سجل الاقتصاد الوطني نمواً سنوياً بنسبة 3.8% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024 مقارنة بالفترة نفسها من عام 2023، بحسب بيانات وزارة الاقتصاد الإماراتية، ويتوقع أن تتسارع وتيرة النمو لتتراوح بين 4% و5% في عام 2025، نتيجة لتزايد نمو الناتج المحلي الإجمالي النفطي وغير النفطي، والخفض المتوقع لأسعار الفائدة من جانب مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.

اضطرابات البحر الأحمر تدعم أسعار الشحن

شهد عام 2024 أداءً قوياً في معظم قطاعات الشحن، في ظل استمرار الدور الصيني كمحرك رئيسي للاقتصاد العالمي. وبالنسبة للمجموعة، ارتفعت أحجام مناولة البضائع العامة بنسبة 40% تقريباً على أساس سنوي، مدعومةً ببدء عمليات محطة كراتشي للبضائع السائبة التابعة للمجموعة في مطلع عام 2024. وحافظت

قطاعات الحاويات والبضائع السائبة والبضائع المدحرجة وناقلات النفط والغاز والقطاع البحري تشهد عاماً إيجابياً، وتتطلع المجموعة إلى عام آخر من النمو القوي.

أسهمت عوامل متعددة في تحقيق مجموعة موانئ أبوظبي إيرادات وأرباح قياسية في عام 2024، كان من أبرزها نمو أحجام التجارة البحرية العالمية بنسبة 3%، بحسب تقديرات "كلاركسون ريسيرش"، بالتوازي مع التداعيات التي خلفتها الاضطرابات الجيوسياسية في منطقة البحر الأحمر – والتي رفعت أسعار شحن الحاويات وحولت نسبة من أحجام البضائع المدحرجة إلى محطة "أوتوتيرمينال ميناء خليفة". وفي ظل التوقعات بتراجع طفيف في الطلب العالمي على الشحن خلال عام 2025، فمن المتوقع أن تدعم سلسلة اتفاقيات التجارة الثنائية الجديدة التي أبرمتها دولة الإمارات، والاستراتيجية الحكومية الرامية إلى مضاعفة الاستثمار الأجنبي المباشر التراكمي بحلول عام 2031، مستويات الطلب.

• أعادت الاضطرابات بمنطقة البحر الأحمر وارتفاع أسعار الشحن صياغة ديناميكيات العرض والطلب

• عام إيجابي لقطاعات الحاويات والبضائع السائبة والبضائع المدحرجة



لشركة "لاينرليتيكا" للتحليلات ومقرها شنغهاي، مما أضاف 2.94 مليون حاوية نمطية إلى الطاقة الاستيعابية العالمية، وهو رقم قياسي سنوي غير مسبوق، يعادل نمواً صافياً بنسبة 10.1% في المعروض العالمي. ومن المتوقع أن يشهد نمو المعروض تباطؤاً في العامين المقبلين، ليصل إلى 5.5% و 3.7% لعامي 2025 و 2026 على التوالي.

واستفادت أعمال المجموعة في قطاعي الحاويات والبضائع المدحرجة من تداعيات الأوضاع في منطقة البحر الأحمر، فيما أدى ضعف الطلب في قطاع السيارات الأوروبي والتوترات التجارية إلى انخفاض أحجام المناولة في إسبانيا.

أحجام البضائع التي تمت مناولتها في دولة الإمارات العربية المتحدة على مروتها، ويعزى ذلك إلى النمو القوي في أحجام الشحنات وخدمات السفن الراسية وشحنات الصلب عالية العائد. وفي قطاع الحاويات، ارتفعت أحجام المناولة على مستوى المجموعة بنسبة 29% على أساس سنوي، لتسجل رقماً قياسياً بلغ 6.3 مليون حاوية نمطية، مدفوعة بنمو أحجام الشحن الإقليمي للحاويات بمقدار خمسة أضعاف لتصل إلى 2.4 مليون حاوية نمطية بعد الاستحواذ على شركة "جلوبال فيدر شيبينغ" (جي إف إس). كما بلغت أحجام مناولة الحاويات أعلى مستوياتها منذ جائحة كوفيد-19.

سجلت عمليات تسليم سفن الحاويات الجديدة رقماً قياسياً عالمياً بلغ 471 سفينة في عام 2024، وفقاً

نحو حجم التجارة البحرية.

كان من المتوقع بحسب تقديرات "كلاركسون ريسيرش" أن تزيد أحجام التجارة البحرية العالمية بنسبة 2.2% لتصل إلى 12.6 مليار طن في عام 2024، على أن يتباطأ هذا النمو إلى 2% في عام 2025. وفي ظل استمرار التداعيات الجيوسياسية المؤثرة على حركة التجارة العالمية، لا سيما في منطقة البحر الأحمر، قد تتأثر أسعار الشحن خلال 2025، مع ترجيح عدم عودة الأمور إلى طبيعتها بشكل كامل قبل وقت لاحق من العام. وبحسب كلاركسون ريسيرش، سجلت حركة عبور الشحنات في البحر الأحمر تراجعاً بنحو 70% عن المستويات المعتادة في عام 2024، إلا أن المجموعة تمكنت من الاستفادة من ارتفاع الأسعار من خلال تخصيص نحو 30% من أسطول سفن الحاويات المملوكة لها للعمل في المنطقة. وبالتوازي، حافظت أسواق النفط والغاز البحري على قوتها، وكذلك الحال بالنسبة لعمليات نقل المركبات المدحرجة عبر ميناء خليفة، مما أسفر عن تحقيق نمو قوي بنسب مئوية مزدوجة الرقم.

نظرة عامة على سوق الأسطول.

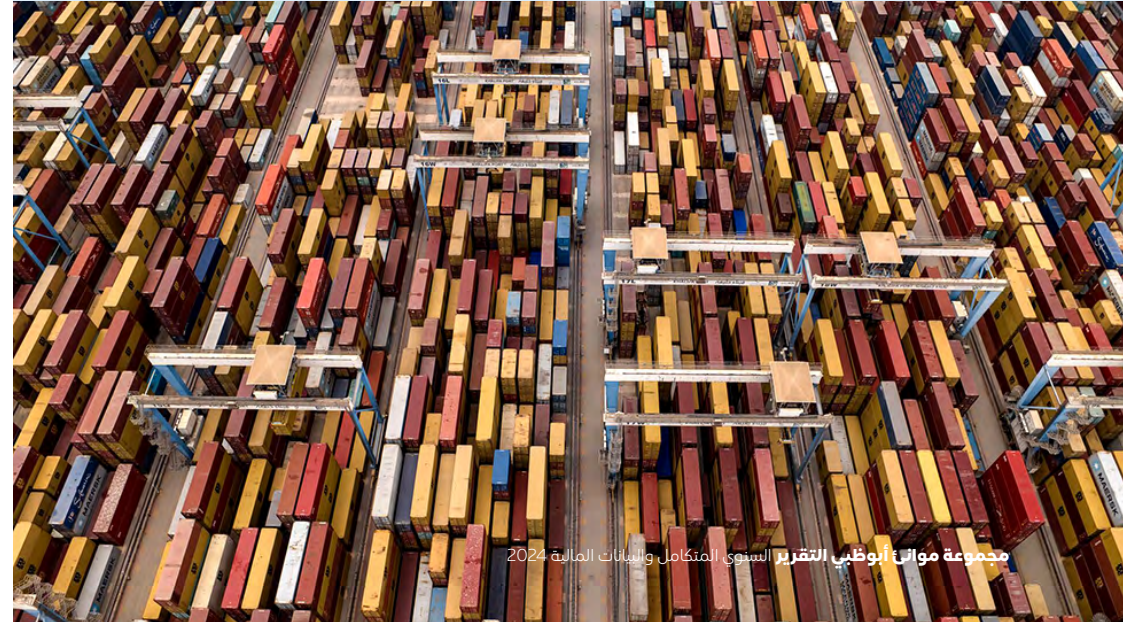
سجل سوق التسليم الفوري للناقلات أداءً قوياً في عام 2024، إذ تجاوزت الأسعار مستوياتها المتوسطة طويلة الأجل بفارق كبير. وبالنسبة لعام 2025، فتتوقع شركة "أرغوس" تحسناً طفيفاً في سوق ناقلات النفط الخام، مقابل تراجع طفيف في سوق ناقلات المنتجات النفطية، مع توقعات بنمو الطلب في كلا القطاعين بنسبة تتراوح بين 2.5% و 3.5%. وقد واجهت أسعار ناقلات النفط العملاقة ضغطاً كبيراً في النصف الثاني من عام 2024 نتيجة تباطؤ الطلب من الصين، التي شكلت وجهةً لنحو 40% من إجمالي رحلات هذا النوع من الناقلات خلال العام.

وفي قطاع النفط والغاز البحري، واصلت الأسواق تعافيتها في عام 2024، حيث بلغ مؤشر "كلاركسون" للخدمات البحرية، الذي يتابع أداء سفن الدعم البحري والحفارات وسفن الخدمات تحت سطح البحر، أعلى مستوياته خلال تسع سنوات في شهر يوليو. وقد ساهم ثبات أسعار النفط والغاز في دعم زيادة الإنفاق الرأسمالي، حيث بلغت قيمة مشاريع النفط والغاز البحرية التي وصلت إلى مرحلة القرارات الاستثمارية النهائية في النصف الأول من عام 2024 نحو 68 مليار دولار أمريكي (250 مليار درهم)، بزيادة قدرها 57% على أساس سنوي.

النموذج الاستثماري يتبع

كما واصل حجم سوق ناقلات المواد الكيماوية نموه القوي في عام 2024، مرتفعاً بنسبة 6.8% ليصل إلى 37 مليار دولار أمريكي (135.8 مليار درهم)، وهو ما يعزى إلى زيادة إنتاج واستهلاك المواد الكيماوية، وارتفاع صادرات النفط والغاز، وتسارع وتيرة النمو الاقتصادي في الأسواق الناشئة، وازدهار التجارة المنقولة بحراً، وذلك وفقاً لتقرير "سوق ناقلات المواد الكيماوية"⁸.

⁸ الكيماويات - ناقلات المواد الكيماوية تقرير السوق فرص وتوقعات سوق الناقلات



مجموعة موانئ أبوظبي التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

التوقعات لعام 2025

تبقى التوقعات الخاصة بسوق شحن الحاويات العالمي في عام 2025 رهناً بتطورات الصراعات الجيوسياسية، لاسيما الاضطرابات في منطقة البحر الأحمر، وذلك وفقاً لوكالة "فيتش للتصنيف الائتماني". وسيكون نجاح الجهود التي تستهدف التوصل إلى سلام دائم في المنطقة عاملاً حاسماً في تحديد اتجاه السوق في عام 2025. وهذا يعني أنه كلما تسارعت وتيرة استقرار الأوضاع في منطقة البحر الأحمر، تزايدت احتمالية انخفاض أسعار شحن الحاويات. وفي المقابل، من المتوقع أن تشهد قطاعات الشحن الأخرى، بما في ذلك الناقلات والبضائع السائبة، استقراراً أو تحسناً في أدائها، مع استمرار التوقعات بنمو قوي في قطاع الناقلات.

وتشمل العوامل الأخرى غير المؤكدة التي قد تؤثر على مشهد الشحن العالمي في عام 2025، التغييرات المحتملة في السياسات التجارية التي قد تتبناها الإدارة الأمريكية الجديدة في ظل ولاية ترامب. حيث قد يؤدي أي ارتفاع كبير في التعريفات الجمركية إلى انخفاض الطلب على الشحن، وإلى تنويع في المسارات التجارية بهدف تجنب الآثار السلبية لأي عقوبات أمريكية محتملة.

وعلى صعيد الطاقة الاستيعابية لأسطول السفن العالمي، فمن المتوقع أن يتباطأ النمو القياسي الذي شهده الأسطول مؤخراً ليصل إلى 4.5% في عام 2025، وفقاً لـ "لوبز ليست"، وذلك في ظل توشي شركات النقل الحذر وسط حالة عدم اليقين الجيوسياسي السائدة حالياً.

وتشير تقديرات شركة "زينتا"، النرويجية المتخصصة في تحليلات الشحن البحري والجوي، إلى أن الطلب على

الاستيراد قد يشهد تراجعاً في عام 2025، مع بدء انحسار ظاهرة التأمين الاستباقي للواردات تحسباً لعقوبات تجارية أمريكية محتملة. وقد استند هذا التوقع إلى مضاعف التجارة إلى الناتج المحلي الإجمالي الخاص بشركة "زينتا"، والذي يقيس الطلب الاستهلاكي الأساسي. حيث تشير بيانات حديثة إلى أن شركات الشحن ستبدأ في خفض مخزوناتها في عام 2025، مع تلاشي آثار التأمين الاستباقي للواردات في ظل استمرار الطلب الاستهلاكي القوي.

بعد خمس سنوات من الصدمات غير المتوقعة التي أثرت على سلاسل الإمداد، تتسم التوقعات لعام 2025 بالحذر، وفقاً لـ "لوبز ليست"، حيث يُتوقع أن يتجاوز نمو أسطول الناقلات الطلب، مما قد يزيد الضغط على الأسعار.

وفي قطاع الحاويات، تتوقع "لوبز" أنه في حال عودة شركات النقل البحري بشكل مفاجئ إلى استخدام طريق البحر الأحمر، فإن الطاقة الاستيعابية الفائضة ستتحول بين عشية وضحاها إلى مشكلة.

أما في قطاع البضائع السائبة الجافة، فمن المتوقع أن يكون النمو في عام 2025 محدوداً، إلا أن تحسن الأوضاع في هذا القطاع سيكون مدعوماً في جانب كبير منه بتراجع المعروض.

وبالنظر إلى الاضطرابات التي تشهدها مناطق عديدة حول العالم، فإن المخاطر الجيوسياسية ستشكل عاملاً مؤثراً يلقي بظلاله على قطاع الشحن في عام 2025.

النموذج الاستثماري

تتيح عمليات وأنشطة المجموعة المتكاملة ترسيخ أوجه التأثير بين قطاعاتها الخمسة الرئيسية.

تستفيد المجموعة بمن مزاياها التنافسية...

في تشغيل منظومة أعمالها الفريدة وتطوير أحد أفضل مراكز الموانئ والتجارة والخدمات اللوجستية المتكاملة والمتطورة في العالم

تعد مجموعة موانئ أبوظبي ممكناً رائداً للتجارة وخدمات النقل البحري والخدمات اللوجستية المتكاملة

أصول من الطراز العالمي

أصول متطورة وطاقات استيعابية كبيرة تشمل مرافق متطورة لمناولة الحاويات والبضائع المدحرجة والبضائع العامة والسفن السياحية بالإضافة إلى محطة من الأراضي التي تزيد مساحتها عن 550 كم مربع من المناطق الصناعية. تعمل مجموعة موانئ أبوظبي على إنشاء ممرات تجارية جديدة وتعزيز الربط بين مختلف الدول مع شبكة التجارة العالمية.

حلول تكنولوجية مبتكرة

حلول رقمية مبتكرة تحسن الكفاءة ومستويات الإنتاجية في تعاملات القطاع البحري، وتعزز الشفافية والوصول الفعلي والمباشر إلى المعلومات، بما في ذلك المنصة المتقدمة للتجارة والخدمات اللوجستية (أطلب) بصفتها النافذة الموحدة الرسمية للتجارة في أبوظبي.

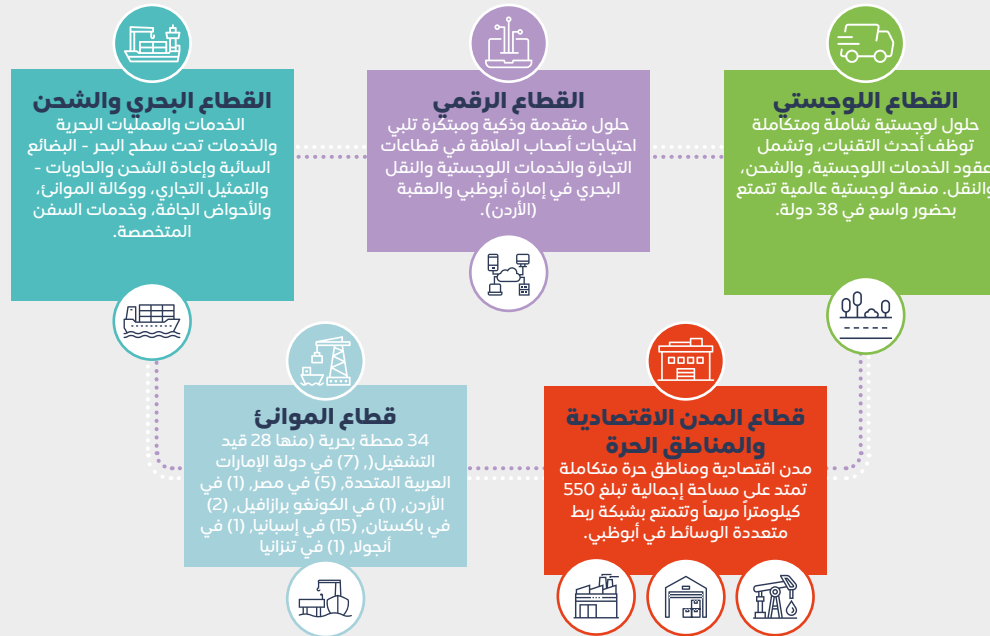
شراكات استراتيجية

مشاريع مشتركة وشراكات قوية، محلياً ودولياً، مدعومة بقاعدة واسعة من الأطراف الفاعلة في القطاعات الصناعية والمؤسسية في إمارة أبوظبي.

سمعة عالمية واسعة

تقدير واسع من العديد من الهيئات الصناعية المرموقة وأبرز اللاعبين الدوليين في قطاع التجارة البحرية والخدمات اللوجستية. تمتلك مجموعة موانئ أبوظبي قدرات وإمكانات رائدة على نطاق عالمي. وهي في وضع استراتيجي يمكنها من وتوظيف الأصول المناسبة في الوقت المناسب.

نموذج أعمال متكامل يتيح تحقيق إيرادات تأثرية واضحة والاستفادة من الفرص عبر مختلف قطاعات أعمال المجموعة.



المتعاملون

نحرص على بناء شراكات طويلة وممتينة مع المتعاملين، حيث نتعاون معهم لتحقيق أهدافهم وتزويدهم بخدمات نوعية تحقق لهم قيمة إضافية.

الموظفون

نُعد المجموعة وجهة مثالية للعمل، فهي توفر مكاناً آمناً وملهماً يحفز الموظفين على تأدية أعمالهم وتطوير مسيرتهم المهنية.

المستثمرون

تتبنى المجموعة نهجاً حقيقياً في إدارة المخاطر مع ضمان تحقيق عوائد محزنة للمساهمين، بموازة الاستثمار في تطوير محفظة أصولنا من أجل تحقيق النمو على الأجل الطويل.

المجتمعات

تضطلع المجموعة بدور محوري في تمكين التجارة والتحول الصناعي والتنويع الاقتصادي، بما يخدم طموحات أبوظبي نحو ترسيخ مكانتها مركزاً عالمياً رائداً على خارطة التجارة والخدمات اللوجستية، كما توفر فرص العمل وتطوير المهارات وغيرها من البرامج التدريبية في المجتمعات التي تنشط فيها، انسجاماً مع التزامها تجاه رد الجميل للمجتمع وتحقيق الاستدامة البيئية.

الحكومة المسؤولة

تحقيق قيمة كبيرة لأصحاب العلاقة

إدارة ناجحة للمخاطر

قيم وثقافة قوية

يرتكز نموذج أعمالنا على:

استراتيجية التوسع الجغرافي متعدد المراحل

1

ترسيخ مكانة المجموعة على مستوى إمارة أبوظبي ودولة الإمارات

← اقرأ المزيد في الصفحة 31

2

ترسيخ جهود التوسع على النطاق الإقليمي

← اقرأ المزيد في الصفحة 32

3

التوسع العالمي وفق رؤية ترسخ قيادة المجموعة في قطاعي التجارة والخدمات اللوجستية

← اقرأ المزيد في الصفحة 33

- ضمان تصدّر المجموعة لقطاع خدمات الموانئ والمحطات البحرية في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر.
- تعزيز مكانة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة باعتبارهما المركز الإقليمي التجاري والصناعي الأهم بمنطقة الشرق الأوسط.

- تعزيز مكانة أبوظبي كمركز رائد للتجارة بين الشرق والغرب وهمزة وصل بين قارات أوروبا وإفريقيا وآسيا.
- مواصلة خطط تطوير كيزاد وتعزيز مكانتها كمركز صناعي وتجاري رائد على مستوى الشرق الأوسط.

- التوسع عبر صفقات الاستحواذ لبناء محفظة من المرافق والخدمات على امتداد المسارات الرئيسية عالمياً للتجارة والشحن.

المنجزات الاستراتيجية

تحقيق عوائد مرتفعة وضمان أعلى مستوى من التأزر في المحفظة

- كان أحد أبرز محطات دمج مجموعة "نوتوم" وغيرها من صفقات الاستحواذ التي تمت مؤخراً، إلى جانب توحيد الأداء المالي والتشغيلي لشركة "جلوبال فيدر شيبينغ"، رفع مستوى التأزر داخل المجموعة خلال عام 2024.
- أتاح ضم "نوتوم" توسع الأنشطة اللوجستية للمجموعة في أوروبا والصين خلال عام 2024، مما ساهم في زيادة أحجام معاملات الشحن البحري عبر طرق التجارة بين آسيا وغرب المتوسط، وكذلك داخل أوروبا وآسيا وأمريكا اللاتينية. كما شهدت أحجام معاملات الشحن الجوي زيادة على طول خطوط التجارة بين آسيا وأمريكا، وداخل أوروبا، وغرب المتوسط، ودولة الإمارات العربية المتحدة.
- نتج عن دمج شركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" ابتكار إحدى الحلول العمودية المتكاملة والجاذبة لمصنعي السيارات على مستوى العالم، مما عزز إيرادات المجموعة في سوق لوجستيات السيارات.
- ساهم توقيع اتفاقيات امتياز لتشغيل وإدارة محطات موانئ ومناطق لوجستية جديدة في جمهورية الكونغو وأنغولا وباكستان وتنزانيا ومصر، بالإضافة إلى شراء حصة أغلبية في ميناء تبليسي الجاف في جورجيا بآسيا الوسطى، في زيادة نمو أرباح المجموعة وتوفير مصادر دخل طويلة الأجل.

- تمكنت مجموعة موانئ أبوظبي من توفير ما يصل إلى 44 مليون درهم (12 مليون دولار) في تكاليف التمويل خلال 12 شهراً، بفضل إعادة تمويل قرض مشترك بقيمة 2.25 مليار دولار (8.3 مليار درهم) بشروط ميسرة.
- أدى إعادة تمويل وزيادة حجم تسهيل الائتمان المتجدد من 1 مليار دولار إلى 2.125 مليار دولار (3.7 مليار درهم إلى 7.8 مليار درهم) إلى تعزيز المرونة المالية وتخفيض تكاليف التمويل، من بين مزايا أخرى.
- ساهمت "مجموعة مقطع للتكنولوجيا"، في تنوع منصتنا الرقمية للموانئ والجمارك، في أعقاب استحواذها على حصة 60 بالمئة من أسهم شركة "دبي للتكنولوجيا"، المتخصصة في تطوير حلول التجارة والنقل، كما صادقت على أول عملية تصدير لحلول رقمنة الموانئ، لشركة تطوير العقبة بالأردن.

تعزيز ولاء المتعاملين

- ساهمت التوسعة الإضافية لمواقف المركبات في محطة "أوتوتيرمينال ميناء خليفة" على مساحة 90 ألف متر مربع، في تعزيز نشاط المجموعة وزيادة حجم أعمالها، مما أدى إلى زيادة في عدد مركبات بضائع الدحرجة بنسبة 48% على أساس سنوي في عام 2024.
- بفضل تدشين محطة "سي إم إيه تيرمينالز - ميناء خليفة"، المشروع المشترك بقيمة 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار) بين "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، في ديسمبر 2024، أصبحت مجموعة موانئ أبوظبي تحتل مكانة مرموقة بين ثلاث من أكبر شركات شحن الحاويات وهي: "كوسكو" و"إم إس سي" ومجموعة "سي إم إيه سي جي إم".
- عززت المجموعة تواجدتها في مصر بالاستحواذ على حصة الأغلبية في شركة "سفينة لخدمات الشحن"، وتوقيع اتفاقية امتياز مع الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر في مصر، لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية في موانئ سفاجا والغردقة وشرم الشيخ.
- ساهم تطوير مجموعة من المنشآت اللوجستية ومرافق التخزين في مناطق خليفة الاقتصادية أبوظبي - مجموعة كيزاد، باستثمارات تجاوزت 621 مليون درهم، في زيادة الطاقة الاستيعابية للمستودعات بأكثر من 250 ألف متر مربع، ورفع الطاقة الاستيعابية الإجمالية لمرافق التخزين بنسبة 43%، مما عزز من قدرة المجموعة على جذب مستأجرين جدد.
- سيعمل توسيع شبكة توزيع الغاز الطبيعي في كيزاد (أ) بطول حوالي 30 كيلومتراً، مع استثمارات تصل إلى 300 مليون درهم، على تسهيل وصول عدد أكبر من المستأجرين إلى مصادر طاقة نظيفة وذات انبعاثات منخفضة.

تحقيق نتائج استثنائية في سلاسل التوريد

- يمثل إطلاق "نوتوم اللوجستية" أول خدمة نقل بالسكك الحديدية بين ميناء خليفة ومرافق الفجيرة عبر شبكة السكك الحديدية الوطنية في الإمارات، انطلاقاً من مرحلة جديدة من الفرص والإمكانات التي توفرها المجموعة في مجال النقل متعدد الوسائط.
- ساهم توقيع اتفاقية امتياز مع صندوق ميناء كراتشي، لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة والسائبة في ميناء كراتشي، في تعزيز ازدهار نشاط المجموعة، وتوفير مصادر دخل إضافية.
- أدى استكمال صفقة الاستحواذ على ميناء تبليسي الجاف في جورجيا، واقتتاح "نوتوم البحرية" لمكتبها الجديد للخدمات البحرية في تركيا، إلى تعزيز خدمات الوكالة البحرية للمجموعة في البحر الأبيض المتوسط، وزيادة نطاق خدماتها اللوجستية في منطقة آسيا الوسطى.
- ساهم الحصول على اتفاقية امتياز لتشغيل وتطوير وإدارة محطة متعددة الأغراض في ميناء لواندا بأنغولا، بالإضافة إلى الاستحواذ على حصة 95% في شركة "تنزانيا الدولية لخدمات محطات الحاويات" التي تدير الأرصفة (8 - 11) في ميناء دار السلام، في تعزيز وجود المجموعة في منطقة جنوب الصحراء الكبرى في أفريقيا، حيث تشمل أنشطتها محطة في بوانت نوار بجمهورية الكونغو.

ترسيخ مكانة المجموعة على مستوى إمارة أبوظبي ودولة الإمارات

أبرز الأنشطة لعام 2024

الخط المستقبلي

- استثمرنا 3.1 مليار درهم (845 مليون دولار) لإنشاء محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز" بالشراكة مع "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، مما رفع الطاقة الاستيعابية للميناء بنسبة 23%، ومهد الطريق للمرحلة التالية من النمو الاقتصادي في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.
- افتتحنا مرسى ومحطة عبارات حد السعديات ومرسى ريدان، بالتعاون مع دائرة البلديات والنقل في أبوظبي، مما ساهم في تعزيز الربط البحري وتطوير البنية التحتية في أبوظبي.
- أطلقنا أول خدمة نقل بالسكك الحديدية، من خلال شبكة قطارات الاتحاد، بين ميناء خليفة ومرافئ الفجيرة، وشكلت هذه الخطوة تحولاً مهماً في مجال الخدمات اللوجستية بدولة الإمارات، وعززت الربط مع دول الخليج الأخرى.
- استثمرنا 300 مليون درهم إماراتي لتوسيع شبكة توزيع الغاز الطبيعي في كيزاد (أ) بحوالي 30 كيلومتراً، للمساهمة في تقليل بصمتنا الكربونية. كما استثمرنا أيضاً 621 مليون درهم إماراتي في رفع الطاقة الاستيعابية الإجمالية لمرافق التخزين في كيزاد بنسبة 43%، للمساهمة في تقليل البصمة الكربونية ودعم النمو الصناعي في الدولة.
- نجحنا في استقطاب مستأجرين جدد إلى كيزاد يتبنون ممارسات مستدامة، مثل إعادة تدوير الفولاذ، وإنتاج ألواح الطاقة الشمسية، وزراعة الطحالب الدقيقة لامتصاص ثاني أكسيد الكربون، وتصنيع مكونات بطاريات المركبات الكهربائية، مع العمل في الوقت نفسه على تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة واستهلاك الكهرباء في مناولة الحاويات بميناء خليفة، من خلال تحسين الكفاءة واستخدام الطاقة الشمسية الكهروضوئية.

- نخطط لزيادة استغلال الأصول الحالية والمستقبلية بهدف تحقيق أقصى قيمة ممكنة لها.
- سنواصل تعزيز تواجد مختلف قطاعاتنا في إمارة أبوظبي، مستفيدين من التدفقات القوية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في دولة الإمارات العربية المتحدة، انسجاماً مع الاستراتيجية الوطنية الطموحة لتنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على قطاع النفط والغاز.

إنجازات على أرض الواقع محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"



شكّل افتتاح محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، بالشراكة مع "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، أكبر استثمار منفرد لمجموعة موانئ أبوظبي منذ إدراجها، وقد ساهم هذا المشروع في تعزيز مكانة المجموعة عالمياً، وفتح آفاقاً جديدة للنمو في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

عززت المحطة الجديدة الطاقة الاستيعابية السنوية لميناء خليفة بنسبة 23%، مما رسخ مكانة إمارة أبوظبي بين أبرز مشغلي موانئ الحاويات على مستوى العالم، حيث تستضيف اليوم ثلاثة من أكبر أربع شركات شحن حاويات عالمية، وهي "كوسكو"، و"إم إس سي"، و"سي إم إيه سي جي إم".

ترسيخ جهود التوسع على النطاق الإقليمي

أبرز الأنشطة لعام 2024

- وقعنا اتفاقية امتياز لإدارة وتشغيل سبعة أرصفة مخصصة للبضائع السائبة والعامه في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي في باكستان، بهدف جذب أعمال جديدة للمجموعة على امتداد الممر البحري بين دولة الإمارات وباكستان.
- حصلنا على اتفاقية امتياز نهائية مع الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر، لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية في موانئ سفاجا والغردقة وشرم الشيخ، بالإضافة إلى موافقة مبدئية لتطوير وإدارة وتشغيل محطة لسفن الدحرجة والسفن السياحية في العين السخنة.
- أجرينا اتفاقاً مع شركة تطوير العقبة في الأردن لتطوير العمليات التشغيلية لميناء العقبة من خلال "نظام مجتمع الموانئ الرقمي"، في أول عملية تصدير لحلول رقميّة الموانئ خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.
- وقعنا اتفاقية مع شركة "أدنوك" للتوزيع لتزويد السفن بزيوت التشحيم عالية الجودة المُنتجة من شركة الطاقة الإماراتية، وذلك في جميع موانئ ومحطات المجموعة البالغ عددها 34 ميناء ومحطة.
- قمنا بإنشاء مركز إقليمي لإنتاج المركبات الكهربائية من خلال توقيع اتفاقية مساحية مدتها 50 عاماً مع شركة "تايتان ليثيوم"، لإنشاء مصنع متطور لمعالجة الليثيوم في منطقة خليفة الصناعية (كيزاد المعمورة) بقيمة 5 مليارات درهم.
- أطلقنا شركة "نوايوم اللوجستية الشرق الأوسط"، لتكون العلامة التجارية الإقليمية الجديدة التي تتولى مهام شركة "ميكو للخدمات اللوجستية"، وذلك لتعزيز مستوى التآزر الناتج عن استحوادنا على مجموعة "نوايوم".
- قمنا بافتتاح "مركز أبحاث الاستدامة البحرية – أبوظبي"، الذي تديره أكاديمية أبوظبي البحرية، ليعمل كوكالة أبحاث بحرية أكاديمية مشتركة بين القطاعات الصناعية والحكومية، مع التركيز على الاستدامة والابتكار.

الخط المستقبليّة

- نعتزم مواصلة استراتيجيتنا التوسعية الانتقائية التي تستهدف تعزيز قيمة عروضنا وخدماتنا لاستكشاف آفاق جديدة واعدة لتنمية أعمالنا في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر وآسيا الوسطى وإفريقيا وشبه القارة الهندية.
- تتمتع منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بأهمية استراتيجية كونها موطناً لمجموعة من أبرز شركائنا، لا سيما في قطاع التصدير وإعادة التصدير. لذلك تولي المجموعة أهمية خاصة لتطوير شبكة أصولها، وتعزيز قدرات الربط، وتحسين الخدمات التجارية واللوجستية في جميع أنحاء المنطقة، لتلبية احتياجات المتعاملين الدوليين الذين يستثمرون بشكل متزايد لتوسيع انتشارهم ونطاق أعمالهم.

إنجازات على أرض الواقع الرّصيف الشرقي، ميناء كراتشي، باكستان



ساهمت أنشطتنا للتوسع في ميناء كراتشي في باكستان في تعزيز أجندة المجموعة للتوسع الإقليمي في عام 2024، حيث أبرمت المجموعة اتفاقيات امتياز لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العامة والسائبة، والتي تضم المراسي 11 - 17 الواقعة في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي، وأيضاً إدارة "محطة بوابة كراتشي متعددة الأغراض المحدودة"، التي تضم 5 مراسي.

لم تقتصر استراتيجية التوسع على إنشاء مشاريع جديدة على المسار التجاري بين الإمارات وباكستان، بل ساهمت أيضاً في تعزيز حضور المجموعة في آسيا الوسطى، من خلال فتح منفذ جديد للدخول إلى المنطقة عبر باكستان.

التوسع العالمي وفق رؤية ترسخ ريادة المجموعة في قطاعي التجارة والخدمات اللوجستية

أبرز الأنشطة لعام 2024

الخط المستقبلي

- ساهمت استراتيجية التوسع الانتقائية للمجموعة في عام 2024 في دخول أسواق جديدة، مثل جمهورية الكونغو وأنغولا وتنزانيا وجورجيا، بالإضافة إلى تعزيز وجودها في مصر وباكستان. وأدى ذلك إلى زيادة تركيزها على الممرات التجارية الاستراتيجية الأسرع نمواً.
- نتيجة لصفقات الاستحواذ التي قامت بها والنمو العضوي الذي حققته، تم إدراج مجموعة موانئ أبوظبي في قائمة مؤسسة "دروري إنترناشيونال" لأكثر 20 مشغلاً عالمياً لموانئ الحاويات، حيث احتلت المركز التاسع عشر.
- أدى دمج شركة "جلوبال فيدر شيبينغ" إلى قطاع البحري والشحن للمجموعة، تحت العلامة التجارية الأساسية "نواتوم البحرية"، إلى إنشاء ثالث أكبر خدمات سفن تغذية بحرية في العالم.
- ساهم افتتاح محطة الحاويات الجديدة "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، بالشراكة مع "سي إم إيه تيرمينالز"، الشركة الفرعية لمجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، في رفع مكانة أبوظبي إلى مستوى مرموق، كونها أصبحت تستضيف ثلاثاً من أفضل أربع شركات شحن في العالم.
- شكّلت صفقة استحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "نواتوم" الأوروبية في عام 2024، في أكبر عملية إعادة هيكلة في تاريخ المجموعة، تحولاً جذرياً في أنشطتها اللوجستية العالمية، حيث ساهمت في نمو الإيرادات والأرباح واتساع نطاق العمليات من الأمريكتين إلى جنوب شرق آسيا.
- تم تصنيف المجموعة من قبل "إم إس آي إنترناشيونال" كواحدة من أفضل 15% من مشغلي النقل على مستوى العالم من حيث الملاءة المالية وتميز الأداء.
- أثمرت جهود المجموعة عن دخولها ضمن قائمة أكبر 25 مشغل لموانئ الحاويات في العالم، بحلول عام 2024، وفقاً لوكالة التصنيف الدولية "ألفالينتر".

إنجازات على أرض الواقع ميناء لواندا، أنجولا



يُعزى توسع المجموعة في منطقة جنوب الصحراء الكبرى في إفريقيا إلى استثمار يصل إلى 250 مليون دولار (917.5 مليون درهم) في المرحلة الأولى من إدارة وتطوير وتشغيل محطة لواندا متعددة الأغراض في أنجولا. بالإضافة إلى محطات لوجستية متكاملة أخرى تقدم خدماتها للأسواق الإقليمية، بالتعاون مع الشركاء المحليين "ماتي باركيز" و"يونيكارغاز".

أسهمت استثمارات المجموعة في أنغولا في توسيع نطاق أعمالها بمنطقة وسط غرب إفريقيا، حيث وقعت اتفاقية امتياز لإدارة وتشغيل محطة "نيو إيست مول" في بوانت نوار على المحيط الأطلسي في جمهورية الكونغو-برازافيل.

أصحاب العلاقة

المتعاملون



نسعى من خلال أنشطتنا وعملياتنا التجارية البحرية واللوجستية والصناعية إلى التميز وتقديم حلول مبتكرة وشاملة نصممها خصيصاً لتلبي احتياجات متعاملينا الفردية في جميع أنحاء العالم.

عوامل الأهمية

سبل التواصل ووسائل المشاركة

متعاملونا هم أولويتنا القصوى، ورضاهم هو غايتنا الأهم التي نسعى جاهدين لتحقيقها بكل السبل وتوفير كل الأسباب المقتنعة التي تدفعهم لمواصلة التعامل معنا.

نستخدم أحدث أدوات إدارة علاقات المتعاملين لضمان التواصل الوثيق مع متعاملينا والتفاعل معهم وتقييم ملاحظاتهم والاستفادة منها في استكشاف سبل تحسين جميع أنشطتنا وخدماتنا.

النتائج الإيجابية المحققة

- وسعنا نطاق خدماتنا المقدمة للمتعاملين في مجالي الشحن البحري والخدمات اللوجستية، وذلك بعد دمج الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً وهي "نواتوم" و "سفينا" والدمج المالي والتشغيلي لشركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) وكيانات أخرى.
- قدمنا لمتعاملينا الدوليين مجموعة محسنة ومطورة من حلول الموانئ والجمارك الرقمية، وذلك بعد استحواذنا على شركة "دبي للتكنولوجيا" المتخصصة في تطوير برمجيات إدارة الموانئ.
- قمنا بتوسيع نطاق البنية التحتية في المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التابعة لكيزاد عبر إنشاء خطوط إمداد جديدة للغاز الطبيعي ومستودعات تخزين إضافية، بهدف خدمة المتعاملين الحاليين والمستقبليين.
- وفرنا مجموعة خدمات دعم متخصصة وموجهة للمستأجرين والمتعاملين في كيزاد، من خلال "مجموعة سديرة" (العلامة التجارية الجديدة لـ "كيزاد للمجمعات")، مدعومة بصلاحياتنا الجديدة في إصدار تصاريح البناء بموجب تفويض من دائرة البلديات والنقل في أبوظبي.
- سيستفيد متعاملو كيزاد من استثمار المجموعة لمبلغ 300 مليون درهم في مشروع توسيع شبكة الغاز الطبيعي في منطقة كيزاد (أ) بطول 30 كيلومتر، مما يوفر خيارات طاقة أقل تأثيراً على البيئة ويقلل البصمة الكربونية للمجموعة.
- قدمنا حلاً متكاملًا لشركات صناعة السيارات العالمية، يشمل كافة مراحل سلسلة الإمداد، وذلك عقب استحواذنا على شركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" التي تتخذ من إسبانيا مقراً لها، وتمتلك أسطولاً يضم أكثر من 200 شاحنة في أوروبا.

أصحاب العلاقة

موظفونا



يشكل موظفو مجموعة موانئ أبوظبي، الذين يزيد عددهم عن 7,307 موظفاً وموظفة، شريان الحياة لشركتنا وسر نجاحها ونموها. كما توفر لموظفينا بيئة عمل رائدة على مستوى القطاع، وبرامج متكاملة للتطوير الوظيفي، يؤكد لها حصول سياساتنا في مجال القوى العاملة على جوائز وتكريمات عالمية من مؤسسات مرموقة مثل شهادة "أفضل مكان للعمل" من مؤسسة "غريت بليس تو وورك" واعتماد مؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية" (Invest in People).

النتائج الإيجابية المحققة

- وضعنا الأسس لإطار عمل تشغيلي موحد لإدارة القوى العاملة على مستوى المجموعة، والذي من شأنه، عند تطبيقه في عام 2025، أن يعزز الاستفادة من نقاط القوة التي تتمتع به مجموعتنا التي تواصل توسعها على المستوى الدولي.
- أجرت المجموعة مراجعة شاملة متعددة التخصصات، وعلى أرفع المستويات، لإطار عمل إدارة القوى العاملة، بهدف تطويره وتكييفه بما ينسجم مع المتطلبات الإدارية المتغيرة لمؤسستنا العالمية.
- استثمرنا بكثافة في الرفاهية الشاملة لفريق عملنا، من خلال حزمة منافع ومزايا متنوعة تشمل برامج متعددة للصحة البدنية والنفسية والاجتماعية والمالية، وخدمات الاستشارات.
- حدثنا إجراءات التخطيط الاستراتيجي والمواءمة، ودمجنا أفضل الممارسات في أنظمة إدارة المواهب وثقافة الأداء وتقييم الموظفين، بهدف الارتقاء المستمر بمهارات قوانا العاملة العالمية وتحفيزها.
- ركزنا، بالتوازي مع نمو المجموعة، على تعزيز انتشارنا العالمي وترسيخ قيمنا المؤسسية الأساسية، والمتمثلة في: الاستجابة الفعالة والتعاون، والأمن والسلامة والاستدامة، والإنصاف والالتزام، والابتكار لمزيد من التميز.

عوامل الأهمية

تتجه القطاعات البحرية واللوجستية والتجارية نحو الرقمنة بخطى متسارعة، ولكن تظل مجموعة موانئ أبوظبي في جوهرها فريقاً متعاوناً من الكفاءات والأفراد المتحمسين وذوي الخبرة الذين يسعون بكل طاقاتهم لتحقيق التميز الشخصي والمؤسسي.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

نقدم حزمة من أفضل الممارسات والبرامج التدريبية وبرامج دعم الموظفين والتطوير المهني لفريق عملنا العالمي المتنوع، الذي يضم أكثر من 100 جنسية. ونحرص كذلك على استطلاع آراء فريق عملنا بشكل دوري، ونعمل على ترجمتها إلى خطط عمل ملموسة لتعزيز التميز في بيئة العمل.

أصحاب العلاقة

المستثمرون



يقدم المستثمرون الموارد المالية التي تقود التوسع العالمي لمجموعة موانئ أبوظبي وترسيخ مكانة إمارة أبوظبي كمركز رائد للتجارة الدولية.

عوامل الأهمية

تلتزم المجموعة بتقديم قيمة للمساهمين وتحقيق فوائد مجتمعية إيجابية كمبادئ أساسية توجه استراتيجيتها للنمو في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها، من خلال مشروعات وصفقات مدروسة ومربحة.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

حصد برنامجنا لعلاقات المستثمرين جوائز مرموقة، وساهم في تعريف السوق بالتطورات الرئيسية التي تشهدها المجموعة وتوسيع قاعدة المستثمرين. وأثمر التنفيذ المتميز للأعمال، إلى جانب الإدارة الفعالة للتكاليف، عن نتائج قياسية على صعيد الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في عام 2024.

النتائج الإيجابية المحققة

- استفاد المستثمرون بحصول مجموعة موانئ أبوظبي على المركز الأول وأفضل أداء في قطاع النقل، ضمن تصنيفات استطلاع "أفضل المؤسسات الكبرى الناشئة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا" لعام 2024، الصادر عن مؤسسة إكستل للاستثمارات المؤسسية.
- استفاد المستثمرون من حصول مجموعة موانئ أبوظبي على تصنيف ائتماني أولي عند "A1" مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "موديز" الدولية للتصنيف الائتماني، مما يعكس الأداء المالي القوي للمجموعة وآفاق نموها الواعدة.
- استفاد أصحاب العلاقة عوائد مجزية نتيجة تحقيق المجموعة مستويات قياسية سنوية من الإيرادات والأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في عام 2024، مستفيدة من سلسلة من عمليات الاستحواذ المعززة للقيمة، ومن النمو العضوي في قطاعات أعمالها الرئيسية.
- استفاد المساهمون بعد تصنيف المجموعة ضمن أفضل 15% من مشغلي النقل العالميين من حيث القوة والأداء المالي، وذلك وفقاً لمؤسسة "إم إس آي إنترناشيونال".
- استفاد أصحاب العلاقة من مما أدى إلى زيادة مستويات الإيرادات والأرباح نتيجة دمج وإعادة هيكلة "نواتوم"، والدمج المالي والتشغيلي لشركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، والجهود المستمرة لتحقيق مزيد من التكامل البيئي والتأثر في السنوات القادمة.
- استفاد المستثمرون من إطلاق العلامتين التجاريتين العالميتين "موانئ نواتوم" و"نواتوم البحرية"، اللتين توفران، إلى جانب "نواتوم اللوجستية"، منصة فعالة لتعزيز النمو الدولي المستقبلي.
- سيجني المساهمون عوائد مستقبلية من صفقات الاستحواذ التي أعلن عنها خلال عام 2024 في كل من مصر وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى وآسيا الوسطى، والتي تمكن المجموعة من الاستفادة من التدفقات التجارية المستقبلية في هذه المناطق.
- استفاد المستثمرون المعنويون بقضايا الاستدامة من قرار مجموعة موانئ أبوظبي بتوفير الشفافية الكاملة في تقاريرها المتعلقة بالتأثير البيئي، والتي شملت انبعاثات النطاق الثالث غير منظومتها العالمية.

أصحاب العلاقة

المجتمعات



نسعى لتحسين حياة جميع المجتمعات التي نعمل فيها، وتستهدف استراتيجية أعمالنا تحقيق التنمية المستدامة والسلامة البيئية للموانئ الدولية والبنية التحتية البحرية والتجارية العالمية.

عوامل الأهمية

يعيش موظفونا وعائلاتهم في المجتمعات التي نعمل فيها، سواء في دولة الإمارات العربية المتحدة أو حول العالم، ويمثل الارتقاء بالبيئة المحلية جزءاً أساسياً من شغفنا أينما تواجدنا.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

نقوم بأعمالنا وفقاً لمعايير بيئية واجتماعية صارمة في دولة الإمارات العربية المتحدة وجميع الدول والولايات القضائية الأخرى التي نمارس فيها أنشطتنا وعملياتنا، ونحرص على الالتزام بمبادئ راسخة فيما يتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة.

النتائج الإيجابية المحققة

- انتفع سكان مدينة بوانت نوار في جمهورية الكونغو من إجراء المجموعة تدقيقاً للأثر البيئي والاجتماعي، لضمان الحد من تأثير المحطة متعددة الأغراض المطورة في ميناء "نيو إيست مول" على البيئة المحيطة.
- انتفع سكان أبوظبي من تعاون المجموعة مع "إيكو أوشن" و"أركي ريف" للحفاظ على التنوع الأحيائي المائي ودعم الحياة البحرية في كل من ميناء خليفة، ومحطة العبّارات في جزيرة العالية، ومرسى ومحطة العبّارات في جزيرة السعديات.
- يواصل سكان أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة جني ثمار التنوع الاقتصادي الذي تحققه المنظومة التشغيلية والتأجيرية لمجموعة موانئ أبوظبي، والتي أسهمت بما يقرب من 22% و12% على التوالي، في نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بحسب دراسة أجرتها "أكسفورد إكونوميكس".
- سينتفع السكان أيضاً من اتفاقية المجموعة مع شركة "سام فورس التجارية"، الرائدة في تطوير وتشغيل الأصول العقارية في أبوظبي، لإنشاء وتشغيل مجمعين تجاريين في كل من منطقة خليفة الصناعية (كيزاد المعمورة) وإيكاد (كيزاد مصفح)، لضمان مطاعم ومقاهي ومتاجر سوبر ماركز ومراكز أعمال، مما يساهم في إثراء الحياة المجتمعية.
- انتفع مجتمع أبوظبي البحري من افتتاح كل من "مرسى ومحطة عبارات السعديات"، والذي تضم 64 رصيف عائم لرسو السفن، ومنزلاً للقوارب بعرض 10 أمتار، و12 موقف بحري جاف، و6 محال تجارية، و70 موقفاً للسيارات، ومنشآت إدارية حديثة. كما أنها تضم محطة عبّارات حديثة بها منازلين مخصصين للعبّارات؛ وتدشين مرسى ريدان، الذي يضم 19 رصيف عائم للقوارب الترفيهية والدراجات المائية، ومنزلاً للقوارب بعرض 14 متر، و18 موقف بحري جاف، ومنافذ لبيع الأطعمة والمشروبات، وخدمات تزويد الكهرباء والماء للقوارب، وكاميرات مراقبة على مدار الساعة.

أصحاب العلاقة

الجهات الحكومية والتنظيمية



تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بجميع القوانين والتشريعات النافذة في دولة الإمارات العربية المتحدة وأكثر من 50 دولة أخرى تمارس فيها أنشطتها. وتسعى المجموعة على المستوى المحلي إلى مواءمة أنشطتها وعملياتها في قطاعات النقل البحري والشحن والموانئ والصناعة والخدمات اللوجستية لدعم أهداف دولة الإمارات العربية المتحدة لتعزيز أنشطة التجارة مع شركائها الرئيسيين.

عوامل الأهمية

تظل الرؤية والتوجيه والدعم الذي تقدمه القيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة مصدر إلهام يرسم ملامح التوسع الاستراتيجي للمجموعة ويعزز دورها في تحقيق التنمية المستدامة. وفي هذا السياق، فإننا ندعم اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة التي أبرمتها البلاد مع دول مثل الهند وإندونيسيا وتركيا.

سبل التواصل ووسائل المشاركة

تدعم المجموعة الأهداف الاقتصادية الوطنية ومساعي تحقيق الاستدامة التي تتبناها دولة الإمارات العربية المتحدة وجميع البلدان التي تعمل فيها. فعلى سبيل المثال، نعمل على إنشاء منطقة متخصصة في كيزاد لتعزيز تنمية قطاع الاستزراع المائي المحلي، بالتعاون مع "مجمع تنمية الغذاء ووفرة المياه" (AGWA) التابع لدائرة التنمية الاقتصادية - أبوظبي. وفي جمهورية الكونغو-برازافيل، نقوم بتوسعة ميناء "بوانت نوار" متعدد الأغراض لضمان توافق أنشطته مع اللوائح البيئية المحلية.

النتائج الإيجابية المحققة

- التزامنا، من خلال "مقطع آيل"، مشروعنا المشترك مع شركة تطوير العقبة، بتطوير نظام مجتمع الموانئ الرقمي لتحديث العمليات التشغيلية في ميناء العقبة، بما يدعم أهداف الحكومة الأردنية في التنمية السياحية والاقتصادية.
- نستكشف، بالتعاون مع حكومات كل من مدغشقر وفيتنام والصومال وباكستان والأردن ومصر وولاية غوجارات الهندية، وغيرها، إمكانيات التطوير المشترك للموانئ والبنى التحتية البحرية والساحلية والصناعية، بما يساهم في توفير فرص العمل ودعم أهداف التنمية المحلية.
- أبرمنا اتفاقية مع مركز التجارة الدولية، التابع للأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية، لبحث سبل تطبيق حلول التجارة الرقمية في منطقة الخليج، بهدف تبسيط التجارة وتقليل العوائق التي تحول دون مشاركة أقل البلدان نمواً.

تعزيز التنوع

في عام 2024، شرعت مجموعة موانئ أبوظبي في عملية تحول جوهريّة لإعادة هيكلة إطار عمل القوى العاملة، وذلك بهدف تبني نموذج تشغيلي عالمي متكامل.

خدمات موارد بشرية بمستوى عالمي

بحلول نهاية عام 2024، ومع إتمام دمج "نواتوم" والشركات الأخرى التي تم الاستحواذ عليها، نجحت المجموعة في وضع إطار شامل لقواها العاملة، يهدف إلى ترسيخ ثقافتنا المؤسسية القائمة على النمو، مع الاستفادة القصوى من التنوع لضمان تكافؤ الفرص بين جميع الموظفين، بغض النظر عن الجنس أو العمر أو الجنسية أو أصحاب الهمم.

مع توسع المجموعة عالمياً من خلال النمو العضوي، وعمليات الاستحواذ التي تمت خلال 2024، قامت المجموعة بمراجعة شاملة عالية المستوى، ومتعددة التخصصات، لتعزيز إدارة الموارد البشرية بما يتناسب مع متطلبات نمونا، وتحديث النموذج التشغيلي للقوى العاملة، بما يتماشى مع واقع التغيرات التي تشهدها المجموعة.

يستجيب لمتطلبات النمو المتسارع والتوسع الدولي الذي تشهده المجموعة، ويعكس التزامنا بمواءمة ممارسات الموارد البشرية عبر مختلف المناطق الجغرافية، وتعزيز التعاون، وبناء قوة عاملة متماسكة قادرة على دفع الابتكار وتحقيق التميز على المستوى العالمي.

يظهر هذا المسعى جلياً في سعينا الحثيث لتعزيز حضورنا العالمي عبر إطلاق علامتنا التجارية الأساسية الجديدة، وهي "نواتوم للخدمات اللوجستية"، و"موانئ نواتوم"، و"نواتوم البحرية". يتيح هذا التوافق مع إطار عملنا التشغيلي العالمي - تقديم خدمات متكاملة وسلسلة، مع الحفاظ على مستوى عالٍ من الاتساق في جميع مواقعنا حول العالم.

إدراكاً منا لأهمية التنوع كميزة تنافسية، نواصل الاستفادة من قوة عاملة متنوعة الثقافات تضم أكثر من 100 جنسية عبر أكثر من 50 دولة، ونعمل على مواءمة العمليات وتطبيق أنظمة متطورة، مما يرسخ أساساً قوياً لإطار عالمي للقوى العاملة يدعم نمونا ويرسخ قيمنا الجوهريّة.



القوى العاملة يتبع

وبالنظر إلى الطبيعة العالمية لقوانا العاملة وتناميها، فقد أنجزت المجموعة تحديد المكونات الأساسية لإطار عالمي جديد للقوى العاملة، بما في ذلك إجراءات التخطيط، والمواءمة الاستراتيجية، وأنظمة إدارة المواهب، وأنظمة ثقافة الأداء، وأنظمة تقييم الموظفين، وذلك بهدف رفع مستوى مهارات القوى العاملة وتحفيزها وتطويرها.



قيم جوهرية، نقاط قوة عالمية

تظل مجموعة موانئ أبوظبي في جوهرها شركة عالمية تنطلق من جذور إماراتية، وتتخذ من أبوظبي مقراً لها. ويقوم نجاحها بشكل ملحوظ على قدرتها في بناء منظومة عالمية من العمليات التجارية الفعالة والمرنة، تجمع بين الخبرة الراسخة في السوق المحلية، وابتكار حلول التجارة العالمية المتقدمة.

بحلول عام 2025، سيتم تطبيق إطار عمل جديد للقوى العاملة في المجموعة، مما يؤكد بالتنوع والقيم المؤسسية المتمثلة بالاستجابة الفعالة، والتعاون، والأمن والسلامة والاستدامة، والنزاهة، والابتكار والتميز.

مع تطبيق نظام عالمي للموارد البشرية يلبي متطلبات النمو، تواصل المجموعة تعزيز أعلى المعايير العالمية للقوى العاملة عملياتها.

تقدير عالمي لتمييز مكان العمل

حصدت مجموعة موانئ أبوظبي مجدداً على الاعتماد البلاتيني العالمي "نستثمر في الموارد البشرية" من "المستثمرون في الموارد البشرية"، وهو أعلى درجة يمكن للمؤسسات تحقيقها في مجال الاستثمار في مواردها البشرية، إذ نجح 7% فقط من المؤسسات المشاركة في الحصول على هذا التصنيف المتميز. ويؤكد هذا الإنجاز التزامنا بتوفير بيئة عمل متميزة. كما حصلت المجموعة على شهادة "أفضل مكان للعمل"، والتي تعبر عن سعادة وفخر رضا موظفينا على اختلاف مناصبهم وأدوارهم، بانتمائهم إليها.

نالت المجموعة أيضاً العديد من الشهادات العالمية، وتم تكريمها في مجال التمييز في الأعمال والموظفين المتميزين، لتماشيا مع معايير المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة، حيث حصدت 69 جائزة في فئات متنوعة.

حقق فريق القوى العاملة إنجازات استثنائية، حيث فاز بجائزة ذهبية من "هارفارد العالمية للأعمال"، بالإضافة إلى تكريمات مرموقة نالها نتيجة التزامه بمعايير المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة، في قطاعات وحدة الشركات، وإضافة القيمة، وإدارة العمليات، والحوكمة، والاستدامة، والأداء، والابتكار، والتحول.

كما حصل فريق القوى العاملة على شهادة ISO 30414 لإعداد تقارير القوى العاملة، وشهادة ISO 30401 لإدارة المعرفة، مما يعكس التزامه التام بأعلى الممارسات العالمية والتميز.

دمج الميتافيرس والذكاء الاصطناعي

في عام 2024، واصلنا مسيرة التحول والتطوير، مستعدين لتطبيق أحدث الابتكارات في مجال إدارة القوى العاملة، وذلك بهدف تحقيق التميز والارتقاء بتجربة الموظفين.

وضعنا استراتيجية لدمج الذكاء الاصطناعي التوليدي في وظائف القوى العاملة لدينا، بهدف تحسين العملية بشكل كبير، وتسهيل استقطاب المواهب، وتعزيز مشاركة الموظفين، وتبسيط إدارة الأداء، وتطوير المواهب.

تبوأنا مكانة رائدة في تطوير مشروع مبتكر للميتافيرس، يهدف إلى استضافة مقابلات افتراضية، مما يوفر تجارب غامرة وتفاعلية لكل من المرشحين والمحاورين.

القوى العاملة يتبع

إشراك الموظفين، تقدير جهودهم، تعزيز رفاهيتهم

مع قيامنا بتكثيف استراتيجيات القوى العاملة عبر مختلف المناطق الجغرافية بما يتماشى مع متطلبات كل منطقة، لضمان الاتساق والتكيف مع الثقافات المختلفة، بالإضافة إلى الاستثمار الناجح في المواهب على المستوى العالمي، انصب تركيزنا على تطوير هياكل عالمية تهدف إلى الحفاظ على مشاركة الموظفين وتعزيز رفاهيتهم عبر جميع المناطق الزمنية والجغرافية.



احتفينا بـ 1359 موظفًا من خلال برنامج "تقدير الأداء"، وكرمنا 155 آخرين أظهرنا تميزًا، من خلال برنامج التقدير الداخلي "كفو".

كما قمنا بإصدار "دليل الموظف الشامل" في شركائنا بالإمارات، وبدأنا بتطبيق سياسات موحدة للموارد البشرية في مصر والأردن وأنجولا وجورجيا، مع تحديث الأنظمة القائمة في الإمارات وتطبيق أنظمة جديدة في أنجولا وجورجيا.

بدأنا في وضع سياسة تأمين صحي عالمية للموظفين في جميع أنحاء العالم، وشرعنا في تنفيذ إجراءات موحدة دوليًا لتوجيه الموظفين وضمان العناية اللازمة في أسواقنا الدولية.

في إطار جهودنا المستمرة للتطوير والتدريب، أطلقنا البرنامج العالمي لتطوير القادة، بالتعاون مع شركة "أدما"، بهدف تعزيز مهارات موظفينا الدوليين، بالإضافة إلى وضع خطط استراتيجية لتدريب القوى العاملة في كل من مصر والعراق والأردن وجورجيا.

في إطار تطوير المجموعة لمحطة متعددة الأغراض وأعمال لوجستية مرتبطة بها في ميناء لواندا بأنغولا، قمنا بتنظيم دورة تدريبية متخصصة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة، استهدفت العاملين في الميناء والخدمات اللوجستية، وذلك لضمان أعلى معايير السلامة والكفاءة في العمليات.

بالتعاون مع برنامج مساعدة الموظفين "ليرا"، عززنا مشاركة الموظفين من خلال تطبيق "ليرا ويل بينغ" عبر تقديم ندوات عبر الإنترنت حول مواضيع محددة، بالإضافة إلى استشارات نفسية مباشرة وافتراضية، وجلسات استشارية، وأنشطة متنوعة أخرى.

حققت المجموعة إنجازاً متميزاً في مجال إشراك الموظفين، حيث تجاوزت المعايير العالمية بمشاركة 66% من موظفيها في استبيان شامل يقيس مستوى التزامهم، ورغبتهم في التوصية بالشركة، وسعادتهم وفخرهم بالانتماء إليها.

وفقاً لدراسة أجرتها شركة أبحاث السوق "كانتار"، سجلت القوى العاملة للمجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، أعلى مستويات الفخر عالمياً، حيث بلغت نسبة الرضا 93%، في حين سجلت معدلات السعادة نسبة عالية بلغت 85%.

7,307

موظفين

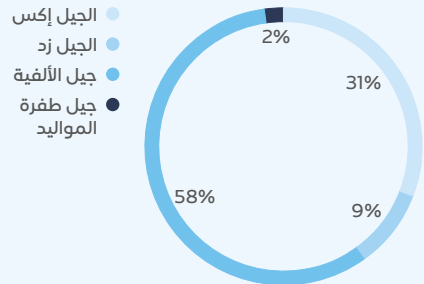
+100

جنسية

%73 / %27

ذكور / إناث موظفين

الجيل



الجيل % يعتمد على الموظفين المقيمين في الإمارات.

القوى العاملة يتبع

قوة عاملة ديناميكية ومتنوعة

تتميز المجموعة بقوة عاملة متنوعة وحيوية تضم 7,307 موظفاً يمثلون أكثر من 100 جنسية، مما يعكس التزامها بالتنوع والشمولية، حيث يظهر التوزيع بين الجنسين بنسبة 73% ذكور و27% إناث بيئة عمل متوازنة وديناميكية، أما من ناحية التوزيع العمري في الإمارات، فتتكون القوة العاملة من 31% من الجيل إكس، و58% من جيل الألفية، و9% من الجيل زد، و2% من جيل طفرة المواليد.

إدارة المواهب

شهدت جهود إدارة المواهب لدينا في عام 2024 تحولاً ملحوظاً مع التوسع السريع للمجموعة، حيث تضمنت مبادراتنا مشاركات واسعة من الموظفين، ركزت على التوجيه والتعريف بالقيم والكفاءات المؤسسية، وتعزيز تطوير المهارات، وفرص التعلم، والساعات التدريبية، والإرشاد والتوجيه.

وفرنا أكثر من 67,500 ساعة من التدريب في شركائنا العاملة في الإمارات العربية المتحدة، مما ضمن تجربة اندماج سلسة للموظفين الجدد وعزز التزامنا بتطوير المواهب والمشاركة الفعالة.

حققت شركائنا العاملة في الإمارات نسبة إنجاز 80% لخطط التطوير الشخصي، حيث تلقى كل موظف 36 ساعة من التعلم، كما قدمنا حوالي 365 جلسة إرشاد وتوجيه لما يقرب من 2000 موظف حتى الآن.

بالشراكة مع قسم التعليم التنفيذي في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال "إنساب"، قمنا بإعداد 17 برنامجاً رفيع المستوى، مدة كل منها ستة أسابيع، وذلك لـ 40 من الأفراد ذوي الأداء المتميز.

في سوق المواهب لدينا، يشارك 73% من مديرينا بنشاط في فرص التطوير المهني، وقد قدمنا 872 ساعة من التدريب على تطوير المهارات، بالتعاون مع معهد تشارترد للأفراد والتنمية.

لقد طبقنا منهجية شاملة لتحديد وتطوير الموظفين ذوي الإمكانيات العالية، وذلك بالاعتماد على تقييم شخصياتهم ودوافعهم وقيمهم وسرعة تعلمهم وخبراتهم السابقة وقدراتهم على اتخاذ القرارات.

+67,500

ساعة تعلم للموظفين خلال عام 2024

+365

جلسة إرشاد وتدريب خلال عام 2024

+36

ساعة متوسط التدريب لكل موظف خلال عام 2024

%73

نسبة رفد سوق المواهب من المديرين خلال عام 2024

826

ساعة تدريب للمديرين المباشرين، بزيادة 2.7% مقارنة بعام 2023



القوى العاملة يتبع

قمنا بتطوير ملفات تعريف النجاح لجميع المناصب القيادية التي يشرف عليها بشكل مباشر الرئيس التنفيذي للمجموعة، مع مقارنتها بالمعايير العالمية لضمان التوافق مع أفضل الممارسات الدولية وأهداف المؤسسة، وشمل ذلك جلسات تدريبية مخصصة وخطط تطوير شخصية.

لعب فريق القوى العاملة في المجموعة دوراً محورياً في بناء فرق عالمية دعم توسع التوسع الدولي.

تعزيز المواهب الإماراتية

باعتبارها شركة إماراتية تأسست في أبوظبي، تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بدعم جهود الحكومة الإماراتية في زيادة توظيف المواطنين، وتنويع الاقتصاد.

في إطار إطلاق دولة الإمارات العربية المتحدة لعدة برامج في السنوات الأخيرة لتطوير كفاءاتها المحلية، بدأ في عام 2024 برنامج "النخبة" بتدريب 10 موهوبين، تلاه 15 آخرون في فبراير 2025، بينما استفاد 92 خريجاً من برنامج "رواد الاكتشاف" منذ انطلاقه عام 2020، كما أعيد إطلاق برنامج "النورس" في عام 2024، والذي يستهدف خريجي المدارس، وتم تحديد 11 مرشحاً للانضمام إليه، بالإضافة إلى تقديم مبادرة العمل عن بعد بالتعاون مع مجموعة "مبادلة"، لتوفير فرص العمل لمواطني دولة الإمارات القاطنين بمدينة العين.

استمرت مبادرة "جلوو" في دعم القدرات التقنية والشخصية للموظفات الإماراتيات في مجموعة موانئ أبوظبي، وتأهيلهن للمناصب القيادية، وتم تأسيس شبكة خريجات "جلوو" التي تضم أكثر من 65 امرأة.

تمكين المرأة

بالشراكة مع إحدى المنظمات العالمية المتخصصة في التدريب والتوجيه للأداء والرفاهية، والتي تركز على اللياقة الذهنية كركيزة أساسية، أطلقنا برنامج "تمكين المرأة" من خلال التدريب والتوجيه المؤثر، حيث تم تنفيذ 45 جلسة تدريب جماعي خلال عام 2024.

استمرت مبادرة "جلوو" في دعم القدرات التقنية والشخصية للموظفات الإماراتيات في مجموعة موانئ أبوظبي، وتأهيلهن للمناصب القيادية، وتم تأسيس شبكة خريجات "جلوو" التي تضم أكثر من 65 امرأة.

التوقعات لعام 2025

في عام 2025، ستركز إدارة القوى العاملة على دعم المجموعة العالمية عبر إعادة تأهيل وتطوير مهارات القوى العاملة للمحافظة على عقلية منفتحة على النمو = واستراتيجية = تلبي احتياجات الشركة،

وسيُعتمد تطبيق إطار عمل الموارد البشرية العالمي على استغلال نقاط قوة وتنوع القوى العاملة الدولية، مع دعم أهداف التنمية المجتمعية المحلية، ومن بينها التوطين.



أكد الرئيس التنفيذي لمؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية"، بول ديفوي، أن مجموعة موانئ أبوظبي، منذ حصولها على أعلى جائزة مرموقة عام 2019، تلتزم باستمرار بمعايير المنظمة الصارمة لتقييم إدارة القوى العاملة، والتي تعتبر من بين الأكثر طلباً في العالم، مشيداً بهذا الأداء المستدام رفيع المستوى الذي يبرهن على التوجه والقيادة القوية للمجموعة، وسيادة ثقافة المشاركة والتعاون الشاملة بين القطاعات، وفخرها وشففها والتزامها".

بول ديفوي

الرئيس التنفيذي لمؤسسة المستثمرون في الموارد البشرية



أسبقية الريادة، مجموعة موانئ أبوظبي و"المستثمرون في الموارد البشرية"

تم تكريم مجموعة موانئ أبوظبي على أداؤها "عالي المستوى"، وأشاد المقيّمون في مؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية" بيئة العمل الديناميكية التي تتميز بها المجموعة، والمدفوعة بخمس قيم مؤسسية رئيسية هي: الاستجابة الفعالة، والتعاون، والأمن والسلامة والاستدامة، والنزاهة، والابتكار والتميز.

في ديسمبر 2023، جددت "المستثمرون في الموارد البشرية" تصنيف المجموعة البلايني لثلاث سنوات إضافية بعد تقييم دقيق، حيث أشاد المقيّمون ببيئة العمل الحيوية التي تتميز بالقيم المؤسسية للمجموعة.

حتى عام 2019، لم يسبق لأي شركة في منطقة الشرق الأوسط أن حصلت على أعلى التكريمات العالمية من مؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية"، إحدى أبرز منظمات الاعتماد في إدارة الموارد البشرية على مستوى العالم، إلى أن نالت مجموعة موانئ أبوظبي الاعتماد البلايني المرموق

بينما أخفق آخرون في تحقيق ذلك، نجحت مجموعة موانئ أبوظبي في إثبات جدارتها من خلال الجودة والالتزام والتفاني، مما أهلها لبناء ثقافة عمل ديناميكية رفيعة المستوى تدعم النجاح والنمو وتعزز الثقة، لتفوز بالجائزة الأعلى التي نجح 7% فقط من المؤسسات المشاركة في الحصول عليها.

أكد الرئيس التنفيذي لمؤسسة "المستثمرون في الموارد البشرية"، بول ديفوي، أن مجموعة موانئ أبوظبي، منذ حصولها على أعلى جائزة مرموقة عام 2019، تلتزم باستمرار بمعايير المنظمة الصارمة لتقييم إدارة القوى العاملة، والتي تعتبر من بين الأكثر طلباً في العالم، مشيداً بهذا الأداء المستدام رفيع المستوى الذي يبرهن على التوجه والقيادة القوية للمجموعة، وسيادة ثقافة المشاركة والتعاون الشاملة بين القطاعات، وفخرها وشففها والتزامها".

قطاع الموانئ



وشكل تدشين محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، التي تم تطويرها بالشراكة مع مجموعة "سي إم إيه سي جي إم" الفرنسية، خطوة مهمة عززت أصول البنية التحتية للقطاع ووسعت الاتفاق الاقتصادية طويلة الأجل لإمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يعد هذا المشروع المشترك، الذي بلغت قيمته 3.1 مليار درهم إماراتي (845 مليون دولار أمريكي)، أكبر استثمار رأسمالي للمجموعة منذ إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

استحوذ قطاع الموانئ على اهتمام كبير في إطار استراتيجية النمو لمجموعة موانئ أبوظبي خلال عام 2024، حيث واصلت المجموعة توسيع شبكتها الرائدة من مرافق البنية التحتية محلياً ودولياً لتصل إلى 34 محطة، معززة قدراتها في مناولة الحاويات والبضائع العامة والسائبة الجافة والمدحرجة، بالإضافة إلى خدمة السفن السياحية وذلك في كل من الإمارات العربية المتحدة وباكستان وإسبانيا ومصر وتنزانيا وأنجولا.

قطاع الموانئ يتبع

وقد أكد افتتاح سمو الشيخ خالد بن محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، لمحطة الحاويات سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة في ديسمبر 2024، الأهمية الكبيرة لهذه المنشأة المتطورة والمصممة وفق أرقى معايير الاستدامة.

كما أبرمت المجموعة بالأحرف الأولى اتفاقيتي امتياز لمدة 30 عاماً مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، لتطوير وإدارة وتشغيل محطة لسفن الدحرجة ومحطة للسفن السياحية في ميناء العين السخنة بالقرب من المدخل الجنوبي لقناة السويس على البحر الأحمر.

نبحث المجموعة في تعزيز مكانتها الرائدة عالمياً من خلال توسعة أعمالها وأنشطتها على امتداد ممرات تجارية رئيسية تشهد نمواً متسارعاً في كل من آسيا وأفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا، بهدف تحقيق نمو مستدام في الإيرادات والأرباح على المدى الطويل.

ومنحت اتفاقية الامتياز التي تمتد لـ 20 عاماً، لتشغيل وتطوير محطة متعددة الأغراض في ميناء لواندا الأنجولي، البوابة التجارية الرئيسية لكل من أنجولا وزامبيا، المجموعة مركزاً متميزاً على مفترق طرق تجاري استراتيجي إقليمي في وسط غرب أفريقيا، مدعوماً بشراكة قوية مع شركتي خدمات لوجستية ونقل رائدتين في أنغولا هما "مالي باركيز" و"يونيكارغاز" في إطار مشروع مشترك.

كما أسهم المشروع في زيادة الطاقة الاستيعابية لميناء خليفة البالغة 7.8 مليون حاوية نمطية بنسبة 23%، الأمر الذي يؤكد التزام المجموعة بدعم مكانة أبوظبي كمركز رائد للتجارة العالمية. وحلت مجموعة موانئ أبوظبي للمرة الأولى في المرتبة التاسعة عشرة ضمن قائمة أكبر 20 مشغلاً لموانئ الحاويات في العالم، وفقاً للتصنيف الذي أجرته مؤسسة "دروري" البريطانية المتخصصة في الاستشارات والأبحاث البحرية للعام 2024-2025.

وعلى الصعيد الدولي، حقق القطاع نمواً كبيراً في نطاق أعماله وأنشطته خلال العام، بتوقيع اتفاقية امتياز نهائية لتطوير وتشغيل وإدارة ثلاث محطات للسفن السياحية على البحر الأحمر في موانئ سفاجا والغردقة وشرم الشيخ بمصر، واتفاقية امتياز لتشغيل محطة متعددة الأغراض ومنشأة لوجستية مرتبطة بها في لواندا بأنجولا، بالإضافة إلى محطة حاويات قسطليون في إسبانيا، واتفاقية امتياز لتطوير وتشغيل محطة للبضائع السائبة والعامة في كراتشي بباكستان.

56.1 مليون

من البضائع العامة والسائبة تمت مناولاتها

6.3 مليون

حاوية نمطية إجمالي حجم مناولة الحاويات

523,800

مسافر عبر السفن السياحية تم استقبالهم في أبوظبي والأردن



قطاع الموانئ يتبع

أبرز النتائج المالية

سجلت إيرادات قطاع الموانئ نمواً بنسبة 48% على أساس سنوي، لتصل إلى 2.36 مليار درهم إماراتي في عام 2024، مدعومة بالأداء والنمو العضوي القوي (+18% على أساس سنوي)، والذي شمل بدء تحصيل رسوم الامتياز الثابتة من محطة الحاويات سي إم إيه تيرمينالز ميناء خليفة الجديدة في دولة الإمارات، إضافةً إلى إيرادات العمليات الدولية من المحطات الجديدة التي تم ضمها في كل من إسبانيا وباكستان. وبلغت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك للقطاع 1.06 مليار درهم إماراتي، بارتفاع نسبته 28% مقارنة بـ 827 مليون درهم إماراتي في عام 2023.

وأسهم دمج عمليات محطات "نوتوم" (لمدة 6 أشهر) ومحطة البضائع السائبة والعمامة في كراتشي (لمدة 11 شهراً) خلال عام 2024، في دعم النمو لإيرادات قطاع الموانئ، والتي تعززت أيضاً بأعمال إضافية تم تأمينها في منطقة البحر الأحمر، حيث دفعت الاضطرابات الجيوسياسية بعض خطوط الشحن إلى تحويل أعمالها لوجهات غير متأثرة مثل ميناء خليفة.

وارتفع حجم مناولة الحاويات بنسبة 27% على أساس سنوي، ليصل إلى 6.3 مليون حاوية نمطية في عام 2024، بالتزامن مع ارتفاع معدل الإشغال الإجمالي لمرافق محطات الموانئ التابعة للمجموعة إلى 63% مقارنة بـ 54% في عام 2023، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تنامي الطلب في ميناء خليفة، الذي ارتفع معدل الإشغال فيه إلى 70%، مقارنةً بـ 58% في عام 2023.

وبالمثل، عززت اتفاقية امتياز لتطوير وتشغيل وإدارة محطة للبضائع العمامة والسائبة في ميناء كراتشي حضور المجموعة في باكستان، التي تُعد بوابة إلى آسيا الوسطى، حيث تعمل المجموعة هناك منذ عام 2023 بعد حصولها على امتياز لتشغيل خمسة أرصفة للحاويات في الرصيف الشرقي لميناء كراتشي. وتعتزم المجموعة، بالتعاون مع شريكها المحلي شركة "كحيل تيرمينالز"، استثمار 175 مليون دولار أمريكي (642 مليون درهم إماراتي) على مدى سبع سنوات لزيادة الطاقة الاستيعابية لمحطة البضائع السائبة والعمامة بنسبة 75% لتصل إلى نحو 14 مليون طن سنوياً.

هذا، وقد بدأ قطاع الموانئ في جني ثمار التآزر والتكامل البيئي الناتج عن توسيع شبكة البنية التحتية مع ضم المجموعة لمحطات جديدة في منطقة الشرق الأوسط وخارجها إلى محافظتها. فعلى سبيل المثال، تمكنت المجموعة من خلال توسعها في باكستان من تأمين أعمال جديدة من كبرى الشركات، مستفيدةً من حضورها الاستراتيجي وشبكة الربط التي توفرها.

كما أسهم نقل منتجات البوليمر من أبوظبي والفجيرة في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى متعاملين في باكستان وعبر المنطقة ككل، في تحقيق إيرادات جديدة للمجموعة تجاوزت 25 مليون درهم إماراتي خلال عام 2024، استفادت منها قطاعات الموانئ، والشحن البحري، والخدمات اللوجستية.

العلامة التجارية "موانئ نواتوم"

شهد عام 2024 عملية إعادة هيكلة استراتيجية لقطاع الموانئ، في أعقاب دمج "موانئ نواتوم"، بهدف تعظيم قيمة العلامة التجارية الدولية لـ "نواتوم" وترسيخ حضورها العالمي.

وقد أثمر ذلك عن تأسيس وإطلاق علامة تجارية عالمية جديدة هي "موانئ نواتوم"، تتولى إدارة الموانئ الدولية الحالية والمستقبلية التابعة لمجموعة موانئ أبوظبي، باستثناء محطات السفن السياحية التي ستتم إدارتها تحت علامة تجارية مستقلة، مما يوفر إطاراً متكاملًا للتوسع الدولي في قطاع الموانئ.

وباعتبارها جزءاً من مجموعة موانئ أبوظبي، أصبحت "موانئ نواتوم" مشغلاً عالمياً رائداً للمحطات متعددة الأغراض، وتسهم بدور فاعل في تيسير التجارة وتعزيز الربط العالمي من خلال شبكة تضم 23 محطة في مواقع استراتيجية، باستثناء محطات السفن السياحية. وتقدم الشركة باقة متكاملة من خدمات الموانئ، تشمل مناولة الحاويات، والبضائع العامة، والبضائع المدحرجة، والبضائع السائبة، والبضائع السائبة الجافة، وشحنات المشاريع.

وارتفعت أحجام البضائع العامة بنسبة 40% على أساس سنوي، مدعومة بانضمام محطة كراتشي للبضائع السائبة التي بدأت في الربع الأول من عام 2024، لتصل إلى 56.1 مليون طن في عام 2024، مقارنة بـ 40.0 مليون طن في عام 2023. وحافظت أحجام البضائع المناولة في دولة الإمارات العربية المتحدة على مرونتها، ويعزى ذلك بشكل خاص إلى النمو القوي لأحجام البضائع السائبة، وخدمات السفن الراسية، وشحنات الصلب عالية العائد.

كما تضاعفت تقريباً أحجام مناولة البضائع المدحرجة لتصل إلى 1.43 مليون مركبة في عام 2024، مقارنة بـ 777,000 مركبة في عام 2023، حيث قام قطاع الموانئ بتوفير 90,000 متر مربع من الساحات الإضافية لمواقف المركبات على طول الرصيف الجنوبي في ميناء خليفة لاستيعاب المستويات المتزايدة من حركة سفن الدرجة التي تم تحويل مسارها من منطقة البحر الأحمر. وقد قام القطاع خلال أسبوعين فقط، بإنشاء مساحة تعادل أكثر من 12 ملعباً لكرة القدم، وتغطيتها بالعشب الصناعي لتوفير سطح تخزين آمن للمركبات الجديدة.

وبالمقابل، أثرت الاضطرابات في منطقة البحر الأحمر سلباً على عمليات محطات السفن السياحية التابعة للمجموعة، مما أدى إلى انخفاض عدد المسافرين بنسبة 22% على أساس سنوي مقارنة بعام 2023، وذلك بعد أن تسببت التوترات الجيوسياسية في الإلغاء الفعلي لموسم السفن السياحية في محطة السفن السياحية التابعة للمجموعة في العقبة بالأردن.





قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة

عمل القطاع خلال العام على تنويع أنشطته وأعماله لتشمل بالإضافة إلى تأجير الأراضي، تطوير المستودعات الجاهزة، ومشاريع البناء حسب الطلب، وخدمات التأجير وإدارة المرافق وسكن الموظفين.

حقق قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة عاماً آخر من النمو المطرد في الإيرادات والأرباح، معززاً مكانته كأكبر مشغل للمناطق الاقتصادية المتكاملة والمتخصصة في منطقة الشرق الأوسط.



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة يتبع

وأبرم القطاع اتفاقيات تأجير أراضٍ جديدة بمساحة صافية بلغت 3.0 كيلومترات مربعة في عام 2024، نحو 70% منها لمشاريع إنتاج و تصنيع، كما تمكن من الحفاظ على ريادته في السوق عبر استقطاب مجموعة من الاستثمارات الجديدة والمهمة.

شملت أبرز اتفاقيات المساحات التي أبرمها القطاع خلال العام، اتفاقية لمدة 50 عاماً مع شركة تايتان ليثيوم، التي تتخذ من دولة الإمارات العربية المتحدة مقراً لها، لإنشاء مصنع متطور لمعالجة الليثيوم المستخدم في صناعة بطاريات المركبات الكهربائية في منطقة "كيزاد" (أ) (كيزاد المعمورة)، على مساحة 290,000 متر مربع وبقيمة 5 مليارات درهم؛ واتفاقية لمدة 50 عاماً مع شركة عزيبي للتطوير العقاري لإنشاء شبكة تضم 12 مصنعاً على مساحة 220,000 متر مربع لتصنيع وحدات المباني الجاهزة، بقيمة مليار درهم؛ واتفاقية لمدة 50 عاماً مع شركة "إن إم دي سي إينبرجي" لإنشاء مصنع للوحدات مسبقة الصنع على مساحة 224,000 متر مربع، بقيمة 100 مليون دولار أمريكي (367 مليون درهم)، لخدمة متعاملي قطاع النفط والغاز، من المتوقع أن يوفر نحو 3,000 فرصة عمل جديدة؛ واتفاقية لمدة 50 عاماً مع شركة "بايبيك سوليوشنز مانوفاكتشرز" لإنشاء مصنع متطور لثني وتقييس الأنابيب الفولاذية على مساحة 18,000 متر مربع في منطقة كيزاد (أ)، بقيمة تبلغ 100 مليون درهم، لخدمة قطاعات النفط والغاز وبناء البتروكيماويات والطاقة والسيارات والطيران وبناء السفن.

92%

نسبة رضا المتعاملين عن "كيزاد" وخدماتها

+3.0

كيلومترات مربعة

صافي مساحة الأراضي الجديدة المؤجرة بموجب اتفاقيات مساحات في عام 2024

11%

زيادة في الطاقة الاستيعابية للأصول المبنية في "كيزاد" مقارنة بعام 2023

"كيزاد" بنسبة 43% خلال عام 2025 مقارنة بعام 2024. كما شرع القطاع في تنفيذ مشروع لمد 30 كيلومتراً من خطوط إمداد الغاز الطبيعي في منطقة كيزاد (أ)، والذي سيسهم في نهاية المطاف في خفض الانبعاثات المرتبطة بأنشطة المستأجرين، ويعزز شبكة كيزاد 2023 للغاز الطبيعي والتي يبلغ طولها 82 كيلومتراً.

كما أحرز القطاع تقدماً ملموساً في توسيع مزيج أعماله، عبر تطوير خدمات جديدة وتقديم عروض قيمة تستقطب مجموعة متنوعة من الشركاء والمستثمرين في قطاعات متخصصة. وكان أحد أبرز الإنجازات في هذا الإطار هو تحويل أعمال سكن الموظفين التابعة للقطاع، والتي كانت تُعرف سابقاً باسم "كيزاد للمجمعات"، إلى العلامة التجارية الجديدة "مجموعة سديرة"، التي شرعت في تطوير باقة من الحلول والخيارات المتكاملة وعالية الجودة لإسكان العاملين والموظفين.

وامتداداً للأداء القوي لقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، رسخت "مجموعة سديرة" مكانتها كمزود رائد لحلول الإسكان في أبوظبي، كما ساهم نجاح إطلاق مشروع "أريام المعمورة"، إلى جانب ارتفاع معدلات الإشغال في المرافق السكنية لكل من "رزين" و"إيكاد"، في دفع عجلة توسعها التشغيلي. وعلاوة على ذلك، وسعت شركة إدارة المرافق التابعة لسديرة خدماتها لتشمل قطاعات جديدة، بجانب مواصلة دعم أعمال وأنشطة المجموعة.

وإلى جانب استقطاب متعاملين رئيسيين جدد من شأنهم المساهمة بشكل كبير في زيادة الإيرادات المستقبلية، واصل القطاع استثماراته النشطة في تطوير البنية التحتية وتقديم خدمات جديدة بهدف تعزيز محفظة منتجاته وخدماته وتوسيع نطاقها لتشمل مجموعة واسعة من المتعاملين المحتملين في مناطقه الاقتصادية الاثنى عشرة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وخلال عام 2024، رفع القطاع الطاقة الاستيعابية للأصول المبنية في "كيزاد" بنسبة 11% على أساس سنوي، أي ما يعادل 60,000 متر مربع، وذلك لتلبية متطلبات منشآت جديدة كمصنع شركة "إماتيل" العالمية الرائدة في تصنيع حلول الألياف البصرية والمنتجات الدقيقة بقيمة 50 مليون دولار أمريكي (183.5 مليون درهم)؛ ومنشآت أخرى في مدينة "رحايل" للسيارات التابعة لكيزاد والتي تمتد على مساحة 4 كيلومترات مربعة، بالإضافة إلى وحدات صناعية خفيفة.

واستثمر القطاع 621 مليون درهم في إنشاء 250,000 متر مربع من المنشآت الصناعية واللوجستية الجاهزة، الأمر الذي سيرفع الطاقة الاستيعابية للمستودعات في



قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة يتبع



وخلال العام، حققت "مجموعة سديرة" إنجازاً بارزاً بحصولها على شهادة المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM) المرموقة، تقديراً لالتزامها بالتميز، كما احتفت المجموعة بمرحلة جديدة في مسيرتها من خلال فعالية ناجحة لإطلاق هويتها المؤسسية الجديدة.

وخلال العام، ركز القطاع على استحداث هياكل جديدة لتعزيز الخدمات وتوفير المرونة اللازمة للتعامل مع الشركاء والمستثمرين المحتملين، واحتضان شركات ناشئة مثل كيزاد لخدمات إدارة المرافق، و"كي زي ميديا"، و"كي زي سيورتس"، والتي تقدم خدمات متخصصة للمتعاملين والشركات الشقيقة وأصحاب العلاقة الآخرين.

وفي إطار جهوده المتواصلة لتعزيز تجربة المستثمرين، حقق القطاع إنجازاً بارزاً خلال عام 2024 بحصوله على تفويض من دائرة البلديات والنقل في أبوظبي والذي يمنح "كيزاد" مزيداً من الاستقلالية والتحكم في إدارة الموافقات البلدية، الأمر الذي يسهل رحلة المستثمرين ويسرع وتيرة تنفيذ المشاريع ضمن المناطق التابعة لها.

ويعد هذا الإنجاز الأول من نوعه في أبوظبي لمؤسسة غير حكومية، ويشكل خطوة فارقة ستمكن المجموعة من تسريع وتيرة التطوير في جميع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التابعة للقطاع.

وتسعى "زيرو فارمز"، وهي مشروع مشترك بين شركة "القابضة" (ADQ) - المساهم الأكبر في مجموعة موانئ أبوظبي - وشركة التكنولوجيا الإيطالية "زيرو" ذات الخبرة الواسعة في هذا المجال، إلى توسيع حلول وقدرات الزراعة في البيئات الصحراوية، فضلاً عن تعزيز منظومة كيزاد المتنامية من متعاطلي قطاع الأغذية، والذين

قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة يتبع

أبرز النتائج المالية

واصل قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة في عام 2024 مساهمته القوية في إيرادات المجموعة وأرباحها قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك،

إذ ارتفعت إيرادات القطاع خلال العام بنسبة 11% على أساس سنوي لتبلغ إلى 1.97 مليار درهم، ويعزى النمو العضوي في المقام الأول إلى نموذج أعمال التأجير الذي يتميز بإيرادات مستقرة وواضحة ومتوقعة.

وقد بلغت أرباح القطاع قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 1.19 مليار درهم لهذا العام، وهو ما انعكس على تسجيل هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغ 60% مقارنة بنسبة 71% في عام 2023، والذي تم تعزيزه من خلال مكاسب استثنائية غير متكررة.

وعلى صعيد الأداء التشغيلي، سجل القطاع معدل إشغال مرتفع في مستودعاته بلغ 97% في عام 2024. كما واصل معدل الإشغال لأصول "مجموعة سديرة" ارتفاعه مصحوباً بإقبال متزايد على مرافقها الجديدة، ليصل إلى 67% بنهاية العام. وارتفعت أحجام الغاز بنسبة 13% على أساس سنوي، مدفوعةً بطلب متعاملين جدد نتيجة لتوسيع شبكة الغاز.

نظرة مستقبلية

يعتزم قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة التركيز في عام 2025 على تعزيز النمو عبر أتمتة العمليات وتبسيطها. وفي هذا الإطار، شهد عام 2024 إطلاقاً تجريبياً لتطبيق "كيزاد" الجديد للهواتف المتحركة، والموجه للمتعاملين والمستثمرين المحتملين، والذي سيشكل قناة فعالة لمزاولة الأعمال ضمن مناطق "كيزاد". وبالتوازي مع ذلك، يعمل القطاع على تطوير المرحلة التالية من منصة "جسور" الرقمية للتواصل بين الشركات بمزايا وخصائص معززة تتيح للمتعاملين التفاعل المباشر مع الشركات من خلال المنصة.

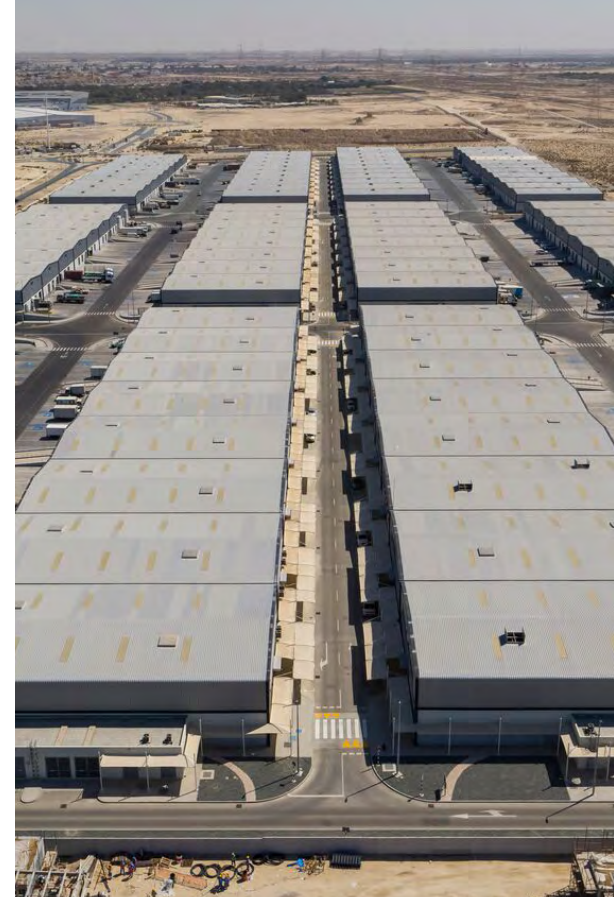
وفي إطار جهوده المستمرة لتلبية احتياجات السوق المتنوعة، يعكف القطاع أيضاً على تطوير فئة جديدة من الأصول المبنية تستهدف قطاع الشركات والمؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة، ستكون الأولى من نوعها على مستوى المنطقة. وشهد القطاع خلال عام 2024 على استكمال إنشاء مبنى المقر الرئيسي الجديد في "كيزاد 1"، مما سيسهم في زيادة محفظته من المساحات المكتبية التجارية.

تسهم منتجاتهم في الحد من الاعتماد على الاستيراد عبر الإنتاج المحلي للمحاصيل والفواكه والخضروات.

تمثل "زيرو فارمز" جزءاً من جهود القطاع الأوسع لتطوير شراكات سوقية استراتيجية، على غرار مركز أبوظبي للأغذية، والمركز العالمي للسيارات ومجمع المعادن، والتي تتضمن تطوير مساحات كبيرة جديدة وتوفير قنوات تأجير مبتكرة، بهدف دفع عجلة نمو الإيرادات والأرباح المستقبلية لكيزاد.

شهد عام 2024 إرساء القطاع لمعايير جديدة، عكست تطور "كيزاد" كمزود متكامل للخدمات العقارية والبنية التحتية، وبناء وإدارة المنشآت الصناعية، حيث تجاوز عدد شهادات إتمام الأعمال – التي تصدر عند انتقال متعاملي "كيزاد" من مرحلة التخطيط إلى المرحلة التشغيلية – 200 شهادة للمرة الأولى، ما يدل على كفاءته المتنامية.

وسيؤدي العدد القياسي للمشاريع التي بدأ تشغيلها في عام 2024 إلى تعزيز التآزر وتحقيق قيمة مضافة على مستوى مجموعة موانئ أبوظبي ككل، وبالأخص القطاع اللوجستي والقطاع البحري والشحن وقطاع الموانئ، وذلك من خلال إتاحة فرص إيرادات جديدة لقطاعات المجموعة الأخرى.





القطاع البحري والشحن

حافظ القطاع البحري والشحن على دوره التقليدي كمحرك رئيسي لنمو إيرادات وأرباح المجموعة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك. وفي عام 2024، زادت أهمية هذا القطاع، حيث استفاد من الفرص المتنامية في مجال الشحن البحري نتيجة لتوسع موانئ المجموعة ومحطاتها وشبكاتها اللوجستية.

شهد القطاع البحري والشحن نمواً ملحوظاً، نتيجة لزيادة أسعار الشحن العالمية، واستغلال الفرص التجارية الجديدة في منطقة البحر الأحمر، بالإضافة إلى النمو الملحوظ في الخدمات الملاحية والعمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر، وتعزيز التآزر من خلال دمج الشركات المستحوذ عليها، مثل "جلوبال فيدر شيبينغ" و"ترانسمار" و"تي سي آي"، لتحقيق إيرادات وأرباح غير مسبوقة.

القطاع البحري والشحن يتبع

أسهم تنوع أنشطة المجموعة في القطاع البحري والشحن في تقليل المخاطر وتعزيز ربحية القطاع، حيث شهد عام 2024 زيادة في أسعار الشحن في جميع الفئات، بدءاً من مناولة الحاويات وصولاً إلى البضائع السائبة والعامة، وناقلات النفط، وسفن الدحرجة.

نتيجة ارتفاع أسعار الشحن في أسواق الحاويات والبضائع السائبة، بالإضافة إلى بضائع سفن الدحرجة والبضائع العامة.

استفاد القطاع من قدرة المجموعة على توظيف أسطول السفن الذي تملكه في منطقة تعاني من نقص في إمدادات السفن في ظل تفادي ملاك السفن من جهات خارجية استخدام سفنهم في منطقة البحر الأحمر. أدت إعادة تموضع أسطول القطاع إلى تحسين الخدمة في الموانئ غير المتضررة، مثل ميناء خليفة، مما ساهم في تحقيق زيادة بنسبة 48٪ على أساس سنوي في عدد سفن الدحرجة التي تم التعامل معها خلال عام 2024.

قام القطاع باتباع النهج ذاته في مجال الخدمات الملاحية، والخدمات تحت سطح البحر، والعمليات البحرية. وساعد ذلك في تعزيز الإيرادات من خلال تلبية احتياجات الأسواق التي تواجه تحديات لوجستية كبيرة.

تم تعزيز إيرادات الخدمات الملاحية، التي تضم خدمات القطر والملاحة والرسو والتزود بالوقود ومرافقة سفن القطر وغيرها، من خلال متعاملين رئيسيين في دولة الإمارات، في مقدمتهم مجموعة "أدنوك"، بالإضافة إلى متعاملين من البحرين وسريلانكا وأفريقيا.

يعكس النمو الواسع النطاق التوازن في مزيج أعمال القطاع، من الخدمات الدورية لشحن الحاويات إلى عقود الخدمات الملاحية والخدمات تحت سطح والعمليات البحرية حيث يصل المتوسط الزمني للاتفاقيات إلى خمس سنوات أو أكثر، مما يساهم في تحقيق استقرار توقعات الإيرادات على المدى الطويل.

استفاد قطاع الشحن والبحرية من الربط الذي توفره شبكة المجموعة المتسعة من الموانئ والمحطات والخدمات اللوجستية الحديثة ومنظومة المدن الاقتصادية. وقد أسهم التوسع الكبير في أسطول حاويات التغذية في جذب مشاريع وأعمال جديدة إلى منطقة البحر الأحمر، رغم التأثيرات السلبية التي نتجت عن الاضطرابات الجيوسياسية على حركة السوق.

في عام 2024، زاد قطاع البحري والشحن عدد السفن التي تخدم البحر الأحمر من خمس إلى سبع عشرة ناقلة. كما تم إعادة هيكلة الخدمات لضمان استمرار الربط مع البحر الأبيض المتوسط للمتعاملين في منطقتي الشرق الأوسط وآسيا. وتم إعادة تموضع الأساطيل لزيادة الطلب على الخدمات، مما ساعد القطاع على زيادة الأرباح

247

إجمالي أسطول السفن، +46%
على أساس سنوي

45%

نسبة المساهمة في الإيرادات
الموحدّة للمجموعة

2.4 مليون

حجم مناولة سفن التغذية
بالوحدات النمطية (قياس 20
قدماً)، +405% على أساس
سنوي، مقارنة بعام 2023

من أبرز إنجازات القطاع كان التشغيل الناجح لـ "سفين للأحواض الجافة"، النشاط الذي أطلقته المجموعة في نهاية عام 2023 لتوفير خدمات إصلاح وصيانة السفن والذي شهد نموًا ملحوظًا خلال عام 2024، حيث قام بخدمة سفن المجموعة بالإضافة إلى سفن لجهات أخرى، مستفيدًا من قلة توفر الأحواض الجافة في المنطقة. من المتوقع أن يستمر نمو عمليات "سفين للأحواض الجافة" حتى عام 2025

من خلال عمليات "سفين للأحواض الجافة"، استطاعت المجموعة تحقيق قدرات داخلية لتحسين وتعديل السفن بما يتماشى مع احتياجات المتعاملين. كما الإطلاق الناجح لـ "سفين للأحواض الجافة" في تحويل ميناء خليفة إلى مركز لإصلاح السفن.

نما حجم الإيرادات بنسبة 30% مقارنة بالعام الماضي، وذلك بفضل المشروع المشترك مع شركة الجرافات البحرية الوطنية الإماراتية. واستفادت "سفين للخدمات تحت سطح البحر" التي تقوم بجمع البيانات الجيوفيزيائية والهيدروغرافية بدقة، من الطلب المتزايد من متعاملين بارزين مثل "أدنوك للحفر" في الإمارات و"أرامكو" في السعودية.

في ذات الوقت، تمكنت المجموعة من زيادة أرباحها من خلال دمج عمليات الاستحواذ على شركات "جلوبال فيدر شيبينغ" (جي إف إس) و"ترانسمار" و"تي سي آي"، وذلك عبر تحسين الهياكل الإدارية وأنظمة الدعم الفني.



القطاع البحري والشحن يتبع

في إطار استحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "نواتوم" الأوروبية المتخصصة في الخدمات اللوجستية والبحرية والموانئ، قامت المجموعة بإعادة هيكلة خدماتها المقدمة عبر القطاع البحري والشحن، تحت مسمى العلامة التجارية العالمية الجديدة "نواتوم البحرية"، مستفيدة من حقوق العلامة التجارية الدولية الخاصة بالشركة.

تمثل "نواتوم البحرية" اليوم منظومة متكاملة من الخدمات البحرية وخدمات الشحن، التي تشمل حاويات البضائع، وسفن التغذية، وسفن الدحرجة، وناقلات النفط، وناقلات البضائع السائبة والجافة. كما تقدم خدمات العمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر، والخدمات الملاحية، ووساطة السفن، بالإضافة إلى خدمات "دايف تيك". تضم علاماتها التجارية كلاً من "جلوبال فيدر شيبينغ" و"ترانسمار"، بالإضافة إلى المشروع المشترك للخدمات البحرية "أوفكو"، والمشروع المشترك "سي أي إم إس" في بحر قزوين.

في عام 2024، استحوذ القطاع البحري والشحن على شركة "سفينة لخدمات الشحن، المزود الرائد لخدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر.

أسهم تنوع أنشطة المجموعة في مجال الخدمات البحرية والشحن في تقليل المخاطر القطاعية، مما ساعد على تعزيز ربحية القطاع، حيث شهد عام 2024 زيادة في أسعار الشحن في جميع الفئات، بدءاً من مناولة الحاويات وصولاً إلى البضائع السائبة والعامة، وناقلات النفط، وسفن الدحرجة.

أدى التوسع في أسطول السفن والخدمات البحرية في القطاع إلى تمكين مجموعة موانئ أبوظبي من تقليل التكاليف والاستفادة من مزايا اقتصاديات الحجم في مجالات التشغيل، مثل المشتريات، وتوظيف العاملين، وتأمين الأسطول.

على الصعيد التنظيمي، شهد القطاع إعادة هيكلة في عام 2024، حيث تم تقسيمه إلى خمس وحدات أعمال فرعية. تتضمن هذه الوحدات خدمات الشحن، والعمليات البحرية، والخدمات تحت سطح البحر، بالإضافة إلى الخدمات الملاحية التي تشمل النقل المائي العام، وبناء السفن، والأحواض الجافة، والوكالات البحرية. كما تم تعديل الهياكل الإدارية واستحداث مناصب جديدة للرئيس التنفيذي في مجالات الشحن والعمليات والخدمات البحرية.

أبوظبي البحرية

تتولى "أبوظبي البحرية"، بالتعاون مع دائرة البلديات والنقل في الإمارة، مسؤولية إدارة الممرات المائية في أبوظبي وتنظيم الأنشطة ومشاريع التطوير على امتداد مساحة المسطحات المائية في الإمارة والتي تصل إلى 45,000 كيلومتر مربع.

تأسست "أبوظبي البحرية" في عام 2020 تحت مظلة القطاع البحري والشحن التابع لمجموعة موانئ أبوظبي، وتحولت في أبريل 2024 إلى وحدة مؤسسية مستقلة في المجموعة.

وقد شهد عام 2024 عدداً من الإنجازات البارزة، منها تدشين محطتي عبارات جديدتين في جزيرتي السعديات والعالية، وهو ما أسهم في توسيع نطاق البنية التحتية البحرية العامة في الإمارة بشكل كبير.

وفي خطوة أخرى لتعزيز الخدمات البحرية، تم تحديث خرائط السلامة البحرية لإمارة أبوظبي، وتطوير تطبيق "النايلة" للهواتف الذكية، والذي يتيح للبحارة والسياح في أبوظبي الاطلاع بسهولة على معلومات حيوية تشمل المناطق البحرية المخصصة للأنشطة.

إلى جانب ذلك، أسهم إصدار دليل ممارسات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة للقطاع البحري، وإطلاق منصة "مرصدنا" المجانية الرقمية، في تبسيط تخطيط الجوانب ذات الصلة بالنسبة للشركات المحلية.

شهدت النسخة الثانية من "جوائز أبوظبي البحرية" (نسخة المراسي)، التي أقيمت في نوفمبر 2024، مشاركة قياسية من ثماني دول، وأرست معايير جديدة للتميز في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا.



القطاع البحري والشحن يتبع

في مجال الابتكار، أطلق القطاع البحري والشحن "سفين جرين"، وهي سفينة ذاتية القيادة يتم التحكم بها عن بُعد، وتوفر بيانات جيوفيزيائية وفق أعلى المعايير التجارية والكفاءة التشغيلية والاستدامة البيئية، وتديرها شركة "سفين للخدمات تحت سطح البحر". وقد ساهمت "سفين جرين" في تقليل الوقت وانبعثات ثاني أكسيد الكربون، بالإضافة إلى تقليل المخاطر البشرية. وتمثل هذه السفينة الجيل الأول من المركبات غير المأهولة التي يخطط القطاع لتقديمها في مجالاته البحرية وعمليات الشحن.

انضمت "بوطينة"، أول قاطرة كهربائية من نوعها في الشرق الأوسط، إلى أسطول الخدمات الملاحية بالقطاع، ودخلت في مجموعة "غينيس" للأرقام القياسية كـ "أقوى قاطرة كهربائية في العالم". وأظهرت "بوطينة" عند استخدامها في ميناء خليفة كفاءة تشغيلية عالية بفضل قوة قطر تبلغ 78.2 طنًا، مما يمثل خطوة هامة نحو استخدام بدائل صديقة للبيئة تساهم في تقليل انبعثات الغازات الدفيئة في القطاع البحري.

في إطار تطوير الممر التجاري بين أوروبا وآسيا، قامت المجموعة بفتح مكتب لشركة "نواتوم البحرية" في تركيا بهدف تحسين خدمات الوكالة البحرية الشاملة في منطقة البحر الأبيض المتوسط وتوفير الربط للمتعاملين الذين يستخدمون الممر التجاري عبر باكستان إلى دول آسيا الوسطى، حيث تمتلك المجموعة أنشطة في أوزبكستان وكازاخستان وجورجيا.

أبرز النتائج المالية

ارتفعت إيرادات القطاع البحري والشحن بنسبة 28% على أساس سنوي، لتصل إلى 8.06 مليار درهم في عام 2024. وقد أصبح هذا القطاع المساهم الرئيسي في نتائج المجموعة، حيث يمثل حوالي نصف إجمالي إيراداتها، بنسبة 46% من إجمالي الإيرادات التي بلغت 17.29 مليار درهم خلال العام.

في عام 2024، بلغ هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك في القطاع 25%، مقارنة بـ 15% في عام 2023. وقد أدت زيادة وفورات الحجم، وارتفاع أسعار الشحن العالمية، والنمو في العمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر، إلى جانب توقيع عدة عقود جديدة كبيرة، إلى تعزيز أنشطة القطاع.

استفاد القطاع البحري والشحن من النمو الملحوظ في جميع عملياته خلال عام 2024. حيث بلغ إجمالي عدد السفن في الأسطول 247 سفينة، منها 226 سفينة مملوكة، مما يعكس زيادة قدرها 178 سفينة مقارنة بعام 2022. وقد أسهم هذا التوسع في تعزيز الطاقة الاستيعابية للأسطول في مختلف مجالات الشحن.

زاد عدد توقف سفن التغذية في الموانئ بنسبة 34% مقارنة بالعام السابق، وارتفعت أحجام مناولة سفن التغذية إلى خمسة أضعاف، حيث بلغت 2.4 مليون حاوية نمطية. بالإضافة إلى ذلك، شهدت أنشطة الخدمات الملاحية، مثل توقف سفن التغذية، خدمات القطر، وخدمات الملاحة، نمواً مزدوج الرقم على أساس سنوي.

نظرة مستقبلية

يتوقع القطاع أن يشهد عامًا آخر قوياً من النمو في الإيرادات، مع توقع الطلب القوي على خدمات الشحن في المنطقة، ومواصلة تحقيق التآزر والوفورات نتيجة دمج شركتي "جلوبال فيدر شيبينغ" و"ترانسمار" وغيرها من الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً. كما يعتزم القطاع مواصلة استراتيجياته لاستغلال فرص السوق، وتحقيق أعلى العوائد من العمليات في منطقة البحر الأحمر، بالإضافة إلى تعزيز نجاح الأنشطة في مجالات الخدمات الملاحية والبحرية والخدمات تحت سطح البحر.

سيسعى القطاع إلى تلبية احتياجات العمليات البحرية في باكستان ودول إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى ومنطقة بحر قزوين، بهدف نقل النفط الخام ومنتجات الطاقة الأخرى إلى الدول الشريكة للإمارات العربية المتحدة.

بالنظر إلى الأداء والنتائج المالية والعمليات واعتماد التقنيات الحديثة، يعتبر عام 2024 عامًا مميزاً للقطاع البحري والشحن، حيث يضم ثالث أكبر أسطول سفن تغذية حاويات على مستوى العالم، 8، والتي تخدم 75 ميناء في 28 دولة.

حقق القطاع البحري والشحن نجاحًا ملحوظًا من خلال الاستفادة من الطلب العالمي المتزايد على خدمات شحن الحاويات، حيث ساهم ذلك بحوالي 35% من إيرادات عام 2024. كما استفاد القطاع أيضًا من الأداء القوي في الأعمال التعاقدية الأقل تكرارًا في مجالات الخدمات الملاحية والخدمات تحت سطح البحر والعمليات البحرية، التي شكلت حوالي 65% من الإيرادات، مما أتاح له تحقيق أرقام قياسية في الأرباح.

زاد إجمالي إيرادات شحن الحاويات بنسبة 21% في عام 2024، حيث بلغت 4.77 مليار درهم. كما ارتفعت إيرادات الخدمات الملاحية بنسبة 87% لتصل إلى 1.3 مليار درهم. بالإضافة إلى ذلك، سجلت إيرادات الخدمات تحت سطح البحر نمواً بنسبة 42%، لتصل إلى 2.0 مليون درهم، بينما زادت إيرادات العمليات البحرية بنسبة 42% لتصل إلى 2.0 مليار درهم.

⁸ وفقاً لتصنيف شركة "ألفالينر" 2024 لمشغلي سفن التغذية، بحسب الطاقة الاستيعابية للنافلة.



القطاع اللوجستي

تميز عام 2024 بكونه عام التكامل والتآزر بالنسبة للقطاع اللوجستي ركزنا خلاله على تطوير وتأهيل القوى العاملة لتحقيق خطط النمو المستقبلية الطموحة. كما سجل القطاع خلال العام زيادة في إيراداته بأكثر من الضعف على أساس سنوي، مدفوعةً بالنتائج المتميزة لصفقة الاستحواذ على "نواتوم".

شهد القطاع اللوجستي في مجموعة موانئ أبوظبي قفزة نوعية في عام 2024، أسهمت في توسيع نطاق أعماله من الإقليمية إلى العالمية عبر خمس قارات و 38 دولة، كنتيجة لاستحواذ مجموعة موانئ أبوظبي على "مجموعة نواتوم" الإسبانية للخدمات اللوجستية في عام 2023، في صفقة بلغت 2.65 مليار درهم، وتعد أكبر عملية استحواذ في تاريخ المجموعة حتى الآن. وقد أتاحت هذه الصفقة للقطاع مزايا تنافسية فائقة تمثلت في ترسيخ الحضور العالمي لعلامته التجارية، وتقوية علاقاته التجارية، علاوة على تمتعه بنسب إشغال عالية في مستودعاته تراوحت بين 70-75%.

القطاع اللوجستي يتبع

يعكس النمو الملحوظ في إيرادات عام 2024 التأثير الإيجابي لصفقة الاستحواذ هذه، والتي أدت إلى إحداث نقلة نوعية في أنشطة القطاع اللوجستي. ومن المتوقع أن يجني هذا الاستثمار الاستراتيجي مكاسب طويلة الأمد حيث نقوم بتحديد أوجه التأثير الإضافية وعمليات الدمج الهيكلية، لتعزيز القيمة وتحقيق مساهمات إيجابية طويلة الأجل في إيرادات وأرباح المجموعة.

ساهمت "نوتوم" في تحول مجموعة موانئ أبوظبي من كيان إقليمي إلى مزود عالمي رائد للخدمات اللوجستية، وذلك من خلال شبكاتها وعلاقاتها الواسعة مع المتعاملين، حيث تمتلك المجموعة اليوم شبكة دولية مترامية الأطراف، تضم العديد من المكاتب في قارات أوروبا وإفريقيا والشرق الأوسط وآسيا والأمريكيتين.

أدى التوسع الذي شهده القطاع اللوجستي خلال عام 2024 في توفير فرص استثمارية جديدة، وذلك بفضل الاستغلال الأمثل لظروف السوق المواتية، والقدرة على التغلب على التحديات المحلية، مما أسهم في تحقيق نمو قوي في الإيرادات عبر مختلف المناطق.

ويعزى نمو القطاع خلال عام 2024 إلى تنوع المنتجات التي يقدمها وانتشاره العالمي الواسع، كما تبين بشكل واضح في المناطق التي تعاني من ارتفاع أسعار الشحن، حيث مكنتنا قدرتنا الشرائية وموقعنا الاستراتيجي من الاستفادة من الفرص المتاحة في السوق. بالإضافة إلى ذلك، كان لأنشطة تخزين اللدائن البلاستيكية في منطقة الشرق الأوسط تأثير كبير على صافي أرباحنا.

+224%

زيادة ملحوظة في إيرادات شحن الحاويات الكاملة (FCL) وحوايات البضائع المبردة، مقارنة بهام 2023

+260%

نسبة إيرادات الشحن الجوي مقارنة بهام 2023

+171%

نسبة إيرادات التخزين مقارنة بهام 2023

(*) مساهمة "نوتوم" لمدة 6 أشهر في عام 2023.

ساهم الحضور القوي العالمي للعلامة التجارية لمجموعة موانئ أبوظبي، بالإضافة إلى استراتيجيتها الطموحة للتوسع، في إقامة علاقات متينة مع شركات الطيران والشركات الناقلة، مما أتاح لها تحقيق ميزات تنافسية كبيرة خلال المفاوضات المتعلقة بالخصومات والأسعار.

كما شهد القطاع نمواً ملحوظاً في أنشطة المستودعات والتخزين، في مراكز الخدمات اللوجستية الرئيسية، خاصة في المملكة المتحدة، حيث تم إطلاق عمليات المستودعات الجديدة في عام 2024. كما تم تنفيذ مبادرات تطويرية في الولايات المتحدة وإسبانيا وأبوظبي والبيرو، وعلى امتداد محفظة أعمالنا في قارة آسيا. وقد بلغت نسبة الإشغال في مستودعات القطاع على مستوى العالم ما بين 70-75% على مدار العام.

وفي عام 2025، سيواصل القطاع التركيز على تعزيز فرق الخدمات اللوجستية المتخصصة في مشاريع العقود، وتحسين الكفاءة التشغيلية، واستغلال المساحات المتاحة بشكل أفضل، مع البحث عن فرص جديدة لتوسيع القدرات في الأعوام المقبلة، وذلك في إطار الاستفادة من الإنجازات الكبيرة التي تحققت في عام 2024 بفضل الدمج الناجح لأصول "نوتوم" اللوجستية العالمية ضمن المجموعة.

في مجال الشحن البحري، وعلى الرغم من الارتفاعات التي شهدتها أسعار الشحن، نجح القطاع اللوجستي في حماية أحجام المناولة وتوسيع عملياته، لا سيما على طرق التجارة الرئيسية التي تربط بين آسيا وغرب البحر الأبيض المتوسط، وكذلك داخل أوروبا وآسيا وأمريكا اللاتينية، ما أسفر عن زيادة هوامش الأرباح لكل حاوية نمطية بأكثر من 30%.

أما أحجام الشحن الجوي، فقد زادت بنسبة تقارب 20%، لا سيما على طرق التجارة الممتدة عبر المحيط الهادئ إلى الشرق (آسيا وأميركا)، وأيضاً داخل آسيا وشبه القارة الهندية وأميركا. وفي عام 2024، ساهمنا في تعزيز نمو أعمالنا من خلال الاستثمار في القوى العاملة الإقليمية، وزيادة قدرتنا الشرائية، وتطوير أنشطتنا، مما يؤهل القطاع لتجاوز نسبة النمو المتوقعة للطلب على سوق الخدمات اللوجستية العالمية في عام 2025 والتي تتراوح بين 4-6%.



القطاع اللوجستي يتبع

كان لمساهمة الموظفين والتعاون الوثيق بينهم دور بارز في نجاح عملية الدمج خلال عام 2024 وتحقيق قيمة مشتركة وتحسين العمليات. وقد تجلّى ذلك في الحضور التفاعلي للمئات من موظفي القطاع من مناطق مختلفة ضمن محفظة أعمال "نواتوم للخدمات اللوجستية" على مستوى العالم.

تظهر العديد من المبادرات الميدانية، مثل تطبيق أنظمة "كارجو وايز" ونظم "إدارة علاقات المتعاملين" في منطقة الشرق الأوسط، وتعزيز التعاون مع الشركاء الاستراتيجيين لمجموعة موانئ أبوظبي، مستوى التقدم الذي تم إحرازه في عمليات الدمج، والجهود المشتركة بين الفرق العالمية والمحلية. وقد شكّل اجتماع مدراء إدارات الشؤون التجارية في أبوظبي مناسبة مثالية لمناقشة أفضل الأساليب لتقديم إمكانيات جديدة وعالمية للمتعاملين الرئيسيين وتنسيق استراتيجيات النمو. ونتيجة لذلك، تم تطوير عروض جديدة لخدمات الشحن البحري والجوي، مستفيدين من نقاط القوة المشتركة للناقلتين البحريتين "جي إف إس" و"كورديليا" التابعتين للمجموعة، مما ساهم في تأمين عقود جديدة مع كبار المتعاملين.

بشكل عام، يعد عام 2024 نقطة تحول لافتة تميزت بإتمام المرحلة الأولى من عمليات الدمج التي أسست قاعدة قوية للنمو المستقبلي.



أبرز الإنجازات المالية

في عام 2024، حقق القطاع زيادة ملحوظة في إيراداته بلغت 142% على أساس سنوي لتبلغ 4.68 مليار درهم، مقارنة بـ 1.94 مليار درهم في عام 2023. وسجل القطاع زيادة بنسبة 131% في أرباحه قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 357 مليون درهم مقارنة بـ 155 مليون درهم في 2023 (باستثناء رسوم انخفاض القيمة لمرة واحدة البالغة 139 مليون درهم)، ما انعكس على تحقيق هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغ 8% (مستقر مقارنة بـ 2023). وللعام الثاني على التوالي، حافظ القطاع اللوجستي على موقعه كثاني أكبر مساهم في إيرادات المجموعة بعد القطاع البحري والشحن، حيث بلغت مساهمته 27%.

ويعود هذا النمو إلى تضمين مساهمة "نواتوم للخدمات اللوجستية" ضمن الأرقام المالية الموحدة، في حين أظهر الأداء المستقل أيضاً قوة ملحوظة من خلال زيادة الإيرادات في كلا الشريكتين السابقتين.

سجلت أحجام مناولة الحاويات النمطية (استيراد وتصدير) عبر مكاتبنا اللوجستية زيادة بنسبة 4% على الرغم من تأثير الأحداث التي وقعت في عام 2023، مثل الزلازل في تركيا، وانقطاع سلاسل التوريد بسبب الصراع في غزة، وتقلبات أسعار الشحن، إلا أن تقلب أسعار الشحن، إلى جانب قدرتنا على تحسين عمليات الشراء، أدى إلى نمو كبير في الإيرادات

أسهم هذا النمو في الإيرادات وحرصنا على الحفاظ على هيكل أعمال رشيق، في تحقيق صافي دخل بلغ 87.33 مليون درهم.





القطاع الرقمي

ساهم الاستحواذ على نسبة الأغلبية في شركة "دبي للتكنولوجيا"، المطور الإقليمي الموثوق المتخصص في تطوير حلول التجارة والنقل، في تعزيز قدرات التحول الرقمي بالقطاع، مما مكنه من تقديم.

تقديم حلول تحويلية رئيسية عبر سلسلة القيمة التجارية بأكملها - سواء كانت الجمارك أو الموانئ أو النقل البحري أو الخدمات اللوجستية.

شهد القطاع الرقمي في عام 2024 تقدمًا ملحوظًا نحو تحقيق هدفه الاستراتيجي المتمثل بتسهيل التجارة الدولية من خلال الحلول الرقمية وذلك عبر توسيع نطاق أعماله، وتحقيق خطوات ملموسة في التحول الرقمي للمجموعة، وإطلاق مبادرات مبتكرة لتعزيز التجارة في إمارة أبوظبي، بالإضافة إلى تصدير أول منتج تقني خاص بالقطاع، وتحقيق إيرادات قياسية.



القطاع الرقمي يتبع

يؤكد حصول القطاع الرقمي على تصنيف 6 نجوم من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة على التزامه الراسخ بالمعايير العالمية، مما ساعد على تعزيز الربط والتكامل الرقمي بين مختلف قطاعات المجموعة.

من خلال مبادرات جديدة ناجحة، لعب القطاع الرقمي دوراً مهماً في تعزيز التجارة والاستثمار في الإمارة، مستفيداً من الحضور العالمي القوي للمجموعة للتوسع في أسواق جديدة حول العالم.

في عام شهد العديد من الإنجازات في القطاع الرقمي، أعلنت مجموعة موانئ أبوظبي عن تغيير العلامة التجارية والهوية المؤسسية لشركة "بوابة المقطع" إلى "مجموعة مقطع للتكنولوجيا". وعززت هذه العلامة التجارية الجديدة الفوائد التي جنتها المجموعة من استحواذها في عام 2023 على شركة "تي تيك"، وكذلك حصولها على حصة الأغلبية في "ديبي للتكنولوجيا" في عام 2024، بالإضافة إلى تنفيذ مشروع مشترك مع شركة تطوير العقبة الأردنية لاستخدام "نظام مجتمع الموانئ" في عمليات ميناء العقبة عبر مشروع "مقطع آيلة".

وقد ساهمت جهود القطاع الرقمي في تحقيق أقصى استفادة ممكنة من جميع بين شركات الشركات التي تم الاستحواذ عليها، وذلك من خلال مواءمة أنظمة الإدارة الرقمية الداخلية، مع منصات المجموعة ذات الكفاءة العالية، مما وفر رؤية متكاملة، وأدوات رقمية لتعزيز مستوى أداء الأعمال.

وبنهاية عام 2024، حقق القطاع الرقمي إنجازات مهمة للمجموعة من خلال التمكين الرقمي، شملت تطبيق حلول رقمية في محطة "سي أم إيه تيرمينالز ميناء خليفة"، وفي بوابة كراتشي المحدودة، المشروع المشترك بين مجموعة موانئ أبوظبي وشركة "كحيل تيرمينالز".

تعزيز التآزر بين قطاعات المجموعة

لعب القطاع الرقمي دوراً مهماً في عام 2024 في تعزيز التآزر الناتج عن دمج الأصول اللوجستية والبحرية والموانئ التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً ومن بينها المحطة البحرية "إيه بي إم تيرمينالز قسطلينون" في إسبانيا، وشركة "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" ذراع الخدمات

+30 مليون
معاملة عبر النافذة الموحدة

678,000

طن متري من ثاني أكسيد الكربون تم توفيرها من خلال تقليل الحاجة للسفر بفضل الحلول الرقمية

92%

معدل رضا المتعاملين عن منصة "أطلب" التابعة لبوابة المقطع

كما قام القطاع الرقمي بتطبيق حلول تقنية تم تطويرها داخلياً لتتبع السفن الدولية في قطاع البحري والشحن، مما عزز قدرة مجموعة موانئ أبوظبي على إدارة عملياتها. ومن بين التطورات الأخرى، تطوير وإطلاق المنصة الرقمية "مرصدنا"، الأولى من نوعها لتقييم الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لصالح أبوظبي البحرية، التابعة للمجموعة، وذلك بهدف دعم أصحاب المصلحة في القطاع البحري لتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية وأهداف الحوكمة، ومساعدة الشركات والمنظمات البحرية على قياس مكانتها ضمن المعايير والأهداف البيئية والاجتماعية والحوكمة المحلية والدولية، وتقديم توصيات شبه فورية، مصممة خصيصاً لتعزيز جهود الشركات والمنظمات البحرية في هذا المجال.

تزداد أهمية القطاع الرقمي بشكل ملحوظ في استراتيجية نمو المجموعة، حيث تُعتبر الممكن الرقمي لتعزيز التآزر وتقليل التكاليف الناتجة عن عمليات الاستحواذ منذ عام 2022. وقد ساهمت تلك الجهود في تحول المجموعة من شركة إقليمية، إلى مجموعة عالمية رائدة في قطاع التجارة والنقل والخدمات اللوجستية تتمتع بحضور واسع في أكثر من 50 دولة.



القطاع الرقمي يتبع

وبفضل المعرفة المتعمقة التي اكتسبها فريق العمل في القطاع الرقمي في عمليات الموانئ والخدمات اللوجستية والبحرية والشحن والتنمية الاقتصادية من خلال دعم القطاع الرقمي لهذه المجالات لفترة طويلة، استطاع القطاع تحديد أوجه التآزر بين الشركات المستحوذ عليها والاستفادة منها.

وفي إطار دوره كمهندس رقمي رائد في شركة تجارية ذات نمو متسارع، ساهم القطاع الرقمي في تحسين كفاءة عمليات مجموعة موانئ أبوظبي، مثل مناولة الحاويات في ميناء خليفة في أبوظبي. هذا التطوير أتاح للمجموعة تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة وتقليل استهلاك الكهرباء في عمليات المناولة.

وقد انعكس دور القطاع في تحقيق الربح من خلال أوجه التآزر الناتجة عن التوسع الدولي للمجموعة بشكل واضح في محطة "سي إم إي تيرمينالز - ميناء خليفة" التي تم تدشينها في ديسمبر الماضي، والتي تشكل أحدث توسعة لميناء خليفة ليصبح مركزاً إقليمياً لثلاث من أكبر شركات الشحن العالمية وهي "سي إم إي سي جي إم" و "كوسكو" و "إم أس سي".

في عام 2024، قامت مجموعة موانئ أبوظبي بدمج محطة الحاويات الحديثة، المصممة بشكل مستدام، مع منصة أبوظبي المتقدمة للتجارة والخدمات اللوجستية "أطلب"، النافذة الرسمية الوحيدة للتجارة في أبوظبي والتي توفر لخطوط الشحن ووكلاء الشحن ووكلاء الجمارك ومشغلي المحطات والهيئات الحكومية الأخرى نقطة وصول واحدة ومعلومات مباشرة عبر مجموعة متنوعة من الخدمات. ومنذ تأسيس القطاع الرقمي، نجحت حلوله في تقليل 523 مليون نسخة ورقية، وتحقيق

وفورات لأكثر من 22 ألف مستخدم لمنصة "أطلب".

في يناير 2024، أعلن القطاع عن تطوير نظام مجتمع الموانئ الرقمي للميناء العقبة في الأردن، وذلك من خلال مشروع "مقطع آيله" المشترك مع شركة تطوير العقبة.

محفظة أعمال متنامية

قام القطاع الرقمي في عام 2024 بدمج شركة "تي تيك"، مطور حلول مراقبة المنافذ الحدودية والنظم الجمركية، محققاً بذلك تكامل حلول هذه الشركة لتحديث الأنظمة الجمركية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي مع حلول النافذة الموحدة. وكان لاستحواذ المجموعة على 60% من أسهم شركة "دبي للتكنولوجيا"، التي تقدم منتجات حائزة على جوائز في مجالات الحلول اللوجستية والتنقل الذكي، دور في تعزيز الحلول الرقمية المقدمة من القطاع.

واصل القطاع الرقمي تحسين وربط التقنيات الجديدة التي امتلكها من خلال الاستحواذ وحلول البرمجيات التي قام بتطويرها داخلياً، بهدف ابتكار عدد من الحلول البرمجية الجديدة للمتعاملين عبر سلسلة التوريد في مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية.



أبرز النتائج المالية

حقق القطاع الرقمي إيرادات قياسية خلال عام 2024.

نمت إيرادات القطاع بنسبة 25% لتصل إلى 567 مليون درهم، مقارنة بـ 454 مليون درهم في عام 2023، مدفوعة بالنمو العضوي وصفقة الاستحواذ على شركة دبي للتكنولوجيا، والتي أثرت بشكل إيجابي على زيادة الإيرادات خلال تسعة أشهر.

كما حقق القطاع هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، بلغ 35%.

يسعى القطاع الرقمي إلى رقمنة التجارة العالمية بشكل ممنهج، وذلك من خلال دمج خبرته كجهة رائدة في تطوير حلول متكاملة للأنظمة، بالإضافة إلى معرفته العميقة بالصناعة في مجالات التجارة والنقل والخدمات اللوجستية والتنمية.

تمكين التحول التجاري في الإمارة

تحت إشراف دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، أطلق القطاع الرقمي بوابة أبوظبي للمعلومات التجارية، والتي تُعد مصدراً شاملاً للمعلومات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التجارية، مما يساهم في تعزيز النضج الرقمي لأنشطة التجارة في جميع أنحاء الإمارة.

ومن خلال تيسير الوصول عبر الإنترنت إلى خدمات تمويل الأعمال لمستخدمي منصة أبوظبي المتقدمة للتجارة والخدمات اللوجستية "أطلب"، قام القطاع الرقمي بتوفير خدمة جديدة للمستوردين والمصدرين في الإمارة.

بينما يواصل القطاع الرقمي دوره كمهندس رقمي رائد لمجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها، فهو يخطط أيضاً لتسويق منتجات جديدة للمتعاملين على المستويين المحلي والدولي.

تعزيز الذكاء الاصطناعي والتقنيات المستقلة

تُعتبر منصة الذكاء الاصطناعي من أهم إنجازات القطاع الرقمي، حيث تم تطويرها داخلياً باستخدام نماذج ملكية متقدمة لتعزيز تبني تقنية الذكاء الاصطناعي بين الموظفين، وتعزيز كفاءة الأعمال. وفي أكتوبر 2024، وقع القطاع شراكة استراتيجية مع شركة بريسايت لتقديم حلول مدعومة بالذكاء الاصطناعي في مجالات التجارة والخدمات اللوجستية. وبالتعاون مع معهد الابتكار التكنولوجي باشر القطاع سلسلة من أنشطة إثبات مفهوم تهدف إلى تطوير حلول وتطبيقات متخصصة في مجالي النقل المائي المستقل والشاحنات الذاتية القيادة داخل محطات الحاويات.

يهدف القطاع الرقمي إلى مواصلة الابتكار في الذكاء الاصطناعي من خلال إنشاء تطبيقات وحالات استخدام للموانئ، والنقل البحري، والخدمات اللوجستية، وقطاعات التنمية الاقتصادية لتعزيز القيمة من جهوده المستمرة في مجال بحوث الذكاء الاصطناعي والتطوير.



الأداء المالي

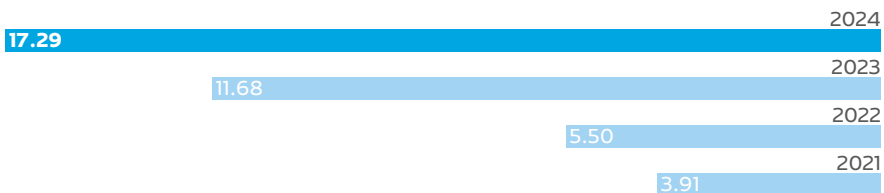
2024 عام من النمو اللافت والمرونة الكبيرة في ظل ظروف اقتصادية عالمية غير مواتية.

عززت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 مرونتها المالية والتشغيلية لمواجهة التحديات الاقتصادية العالمية، معتمدةً في ذلك على إدارة مالية حصيفة وتوظيف استراتيجي مدروس لرأس المال. وتعكس مؤشرات الأداء الرئيسية خلال العام التزامنا بتحقيق نمو مستدام مدعوم بتعزيز التآزر والتكامل بين مختلف قطاعات المجموعة، مع التركيز على تحقيق وفورات في التكلفة وتنويع مصادر الإيرادات. ومن خلال الحفاظ على ميزانية عمومية قوية وتصنيف ائتماني مرموق وممارسات استثمارية حصيفة نواصل السعي إلى تحقيق نمو مستدام وتوليد قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

← اقرأ المزيد عن أدائنا المالي

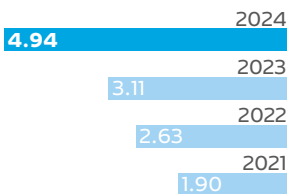
مجموعة موانئ أبوظبي | التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

الإيرادات
17.29 مليار درهم
+48% على أساس سنوي



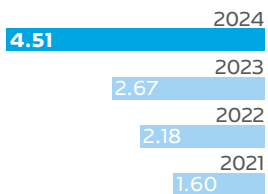
إجمالي الأرباح

4.94 مليار درهم
+59% على أساس سنوي



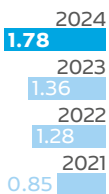
الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

4.51 مليار درهم
+69% على أساس سنوي



إجمالي صافي الأرباح*

1.78 مليار درهم
+31% على أساس سنوي



* الأرباح قبل استقطاع الضرائب وحقوق الأقلية

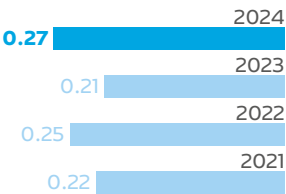
نظرة عامة على الأداء المالي يتبع

تميز عام 2024 بالنمو الملحوظ في أسواق الحاويات العالمية، نتيجة زيادة الطلب في ظل الانتعاش الاقتصادي القوي واضطرابات سلاسل التوريد وقد استفادت مجموعة موانئ أبوظبي من هذه الظروف المواتية للأعمال بتحقيق نمواً قويا في أحجام المناولة بفضل ارتفاع أسعار الشحن البحري على خلفية تداعيات الأوضاع في منطقة البحر الأحمر. وساهم إتمام صفقة الاستحواذ على "نواتوم"، ودمج شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) وامتياز المحطة الجديدة للبضائع السائبة بكراتشي، في تعزيز مكانة المجموعة كمنصة عالمية رائدة للتجارة والخدمات اللوجستية. أنصب تركيزنا الاستراتيجي خلال عام 2024، على تأمين أصول الموانئ واتفاقيات الامتياز، وإتمام دمج الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، وتحقيق مزيد من التأزر والتكامل البيئي لتعزيز النمو. كما واصلت التدفقات النقدية القوية والواضحة عبر كافة قطاعات أعمالنا دعم مسيرة نمونا المطرد.

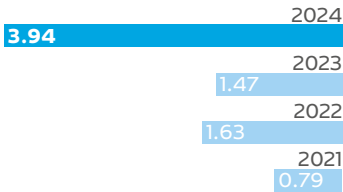
أداء موحّد استثنائي

سجلت المجموعة أداءً موحّداً قوياً في عام 2024، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 48% على أساس سنوي لتصل إلى 17.29 مليار درهم، مصحوبةً بنمو كبير في الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 69% لتبلغ 4.51 مليار درهم. وقد انعكس ذلك في زيادة هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 26.1% مقارنةً بنسبة 22.8% في عام 2023. وارتفعت الأرباح قبل استقطاع الضرائب وحقوق الأقلية بنسبة 45% على أساس سنوي، فيما نما إجمالي صافي الأرباح بنسبة 31% على أساس سنوي مسجلاً 1.78 مليار درهم في عام 2024، ليرتفع بذلك هامش صافي الأرباح إلى 10.3%.

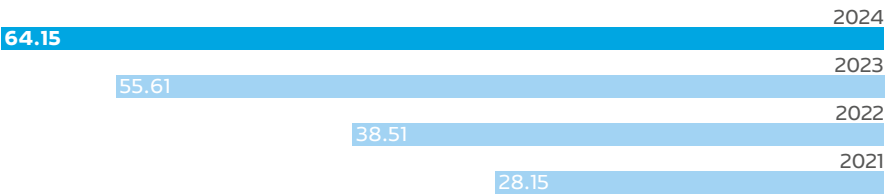
ربحية السهم 0.27 درهم



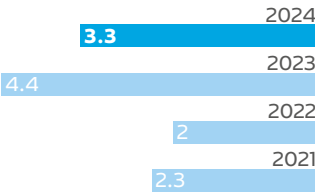
التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية 3.94 مليار درهم



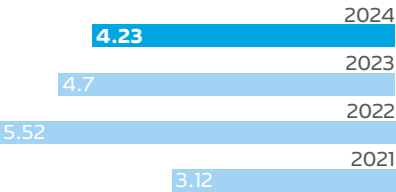
إجمالي الأصول 64.15 مليار درهم



صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك 3.3x



النفقات الرأسمالية 4.23 مليار درهم -10% على أساس سنوي



نظرة عامة على الأداء المالي يتبع

ويعزى هذا الأداء المتميز إلى النمو العضوي عبر قطاعات أعمال مجموعة موانئ أبوظبي الخمسة، وهي: قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي، مدعوماً بعمليات الدمج والاستحواذ الاستراتيجية، وخاصةً شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) ومحطة كراتشي متعددة الأغراض في الربع الأول من عام 2024. كما أسهم الأثر المتحقق على مدار العام من الاستحواذ على "نواتوم" واتفاقية امتياز محطة بوابة كراتشي المحدودة في باكستان المحدودة في تعزيز النتائج (مقارنةً بالأثر المتحقق على مدار ستة أشهر في عام 2023).

نمو قوي ومتكامل في جميع القطاعات

سجل قطاع الموانئ نمواً قياسيًّا حيث بلغ إجمالي أحجام مناولة الحاويات أعلى مستوى له على الإطلاق، ليصل إلى 6.3 مليون حاوية نمطية (+27% على أساس سنوي)، مما يشير إلى إشغال قوي بلغت نسبته 63% (مقابل 54% في عام 2023). وبلغ معدل إشغال الحاويات في ميناء خليفة على وجه التحديد 70% لكامل العام، مقارنةً بنسبة 58% في عام 2023. كما ارتفعت أحجام مناولة حاويات المنشأ والمقصد في عام 2024 بوتيرة أسرع (بنسبة +69% على أساس سنوي) من أحجام إعادة الشحن (+17% على أساس سنوي) كما سجل القطاع تحسناً في مزيج أحجام إعادة الشحن وأنشطة المنشأ والمقصد بنسبة 54% و 46% على التوالي في عام 2024، مقارنةً بنسبة 61% و 39% في عام 2023.

وارتفعت أحجام مناولة البضائع العامة بنسبة 40% على أساس سنوي، لتصل إلى 56.1 مليون طن (بنسبة 24% على أساس مقارنة المثل بالمثل باستثناء عمليات

الدمج والاستحواذ) نتيجة للنمو المطرد في أنشطتها داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. كما ساهمت زيادة أحجام مناولة الصلب (بنسبة +40% على أساس سنوي) والبضائع المتفرقة (بنسبة 4 أضعاف) ولب الورق (بنسبة +26% على أساس سنوي) في ارتفاع أحجام المناولة في دولة الإمارات (بنسبة +6% على أساس سنوي)، بالإضافة إلى أحجام المناولة غير العضوية من محطات "بوابة كراتشي متعددة الأغراض" و"تي سي آي" و"نواتوم".

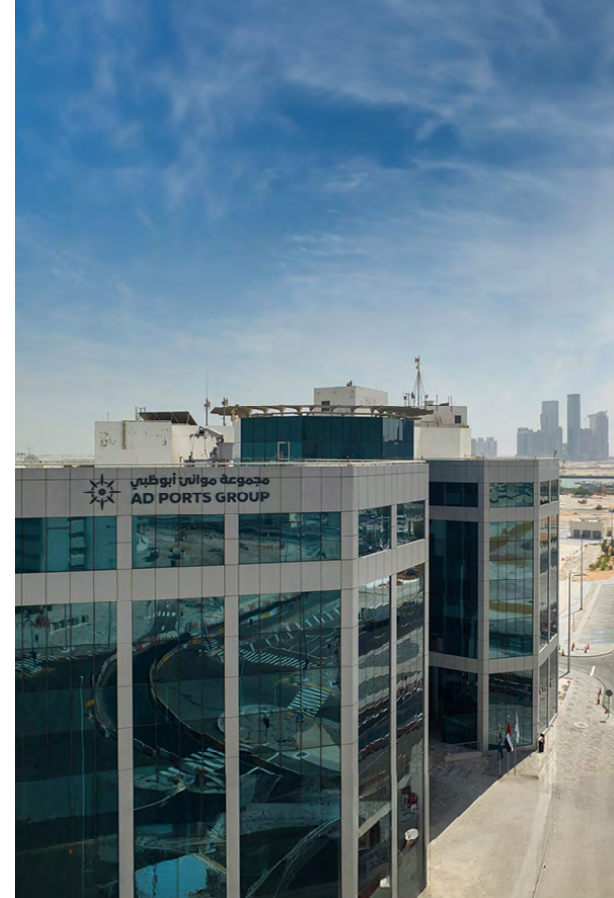
وتضاعفت أحجام مناولة بضائع الدرجة تقريباً من 777 ألف مركبة في عام 2023، لتصل إلى 1.43 مليون مركبة في عام 2024 بما في ذلك مساهمة "نواتوم" على مدار العام. وقد أسهمت الاضطرابات الحالية في البحر الأحمر في زيادة أحجام مناولة بضائع الدرجة في ميناء خليفة، بينما أدى ضعف الطلب في أوروبا، والتوترات التجارية المتعلقة بالمركبات الكهربائية مع الصين، إلى انخفاض أحجام مناولة البضائع الدرجة في إسبانيا. وانخفض أعداد ركاب السفن السياحية على أساس سنوي، بسبب الاضطرابات في البحر الأحمر، مما أثر مؤقتاً على أنشطة العمليات في محطة العقبة للسفن السياحية، وفي دولة الإمارات، انخفض عدد ركاب الرحلات البحرية السياحية بنسبة 12% على أساس سنوي.

وسجل قطاع الموانئ نمواً في الإيرادات بلغ 48% على أساس سنوي لتصل إلى 2.36 مليار درهم في عام 2024، مدفوعاً بالنمو العضوي القوي، بما في ذلك بدء تحصيل رسوم الامتياز الثابتة من محطة "سي أم إيه تيرمينالز- ميناء خليفة"، بالإضافة إلى مساهمات المحطات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً في إسبانيا ("إيه بي أم تيرمينالز قسطنطين" و"يو إي سي سي تيرمينال" ومحطة كراتشي متعددة الأغراض في باكستان. وارتفعت الأرباح

قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لقطاع الموانئ بنسبة 28% على أساس سنوي لتصل إلى 1.06 مليار درهم في عام 2024. في حين شهد هامش الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك تراجعاً طفيفاً إلى 45%، مقارنةً بـ 52% في عام 2023، نتيجة لتأثير العمليات الدولية.

وبالنسبة لقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، فقد أبرم القطاع اتفاقيات مساحات جديدة تغطي مساحة صافية بلغت 3.0 كم في عام 2024، لتستقطب استثمارات في قطاعات رئيسية، شملت مصانع معالجة وإنتاج بطاريات المركبات الكهربائية، وإعادة تدوير الصلب، وتصنيع مكونات الألومنيوم، وحلول خدمات الهندسة والمشتريات والبناء، والصحة، ومواد البناء، وقطاعات النفط والغاز والطاقة، بالإضافة إلى منشأة مخصصة تم تطويرها حسب الطلب لشركة "إمتل" (قطاع الاتصالات). وحافظت المستودعات على معدل إشغال مرتفع بلغ 97% في عام 2024، مقارنةً بـ 87% في عام 2023 على الرغم من إضافة 6% من الطاقة الاستيعابية خلال العام. كما سجلت أصول كيزاد للمجمعات (حالياً "مجموعة سديرة") معدل إشغال أعلى، على الرغم من إضافة 3,000 سرير، لتصل إلى 67% في عام 2024، مقارنةً بنسبة 60% في عام 2023. وارتفعت أحجام الغاز بنسبة 13% على أساس سنوي، مدفوعةً بالطلب القوي من المتعاملين، ونتيجةً لتوسيع شبكة خطوط أنابيب الغاز.

ارتفعت إيرادات قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة بنسبة 11% على أساس سنوي، لتصل إلى 1.97 مليار درهم في عام 2024، نتيجة الإيرادات المستقرة والقبالة للتطوير والمتوقعة من نموذج أعمال التأجير الحالي. وقد ساهمت إيرادات كل من كيزاد للمجمعات (حالياً



نظرة عامة على الأداء المالي يتبع

"مجموعة سديرة" بنسبة +19% على أساس سنوي وأنشطة المستودعات (بنسبة +45% على أساس سنوي) في النمو الإجمالي للإيرادات لهذا العام. هذا، وقد سجل قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة أرباحاً قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 1.19 مليار درهم، وهو ما انعكس على تسجيل هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 60%، مقارنة بنسبة 71% في عام 2023 (أو بنسبة 65% مع استثناء أرباح غير مكررة بقيمة 98 مليون درهم والمتعلقة بدين مستحق الدفع). كما نمت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لهذا العام بنسبة 2% على أساس سنوي، مع استثناء الأرباح غير المكررة.

سجل القطاع البحري والشحن نمواً قوياً على صعيد جميع المؤشرات التشغيلية. حيث تمكن القطاع من توسيع أسطول سفن الحاويات بشكل كبير ليصل إلى 46 سفينة، مقارنة بـ 16 في عام 2023، وتم تشغيل هذه السفن في 24 خدمة (مقابل 6 خدمات في عام 2023)، ليعمل الأسطول على ربط 75 ميناء 28 عبر دولة. ونمت أحجام الشحن الإقليمي للحاويات بمقدار خمسة أضعاف في عام 2024، لتصل إلى 2.4 مليون حاوية نمطية، مدفوعة بعملية الاستحواذ على شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) مع استقطاب 70% من أحجام الشحن الإقليمي للحاويات من مناطق الخليج وشبه القارة الهندية والبحر الأحمر. وحققت أنشطة العمليات البحرية والخدمات تحت سطح البحر نمواً قوياً على أساس سنوي بفضل الطلب القوي على السفن. ويرجع النمو القوي في الإيرادات عبر أنشطة الخدمات الملاحية إلى الأعمال الجديدة لشركة سفن للأحواض الجافة، بالإضافة إلى نمو حركة السفن في ميناء خليفة.

وكان القطاع البحري والشحن هو المحرك الرئيسي لنمو إيرادات المجموعة، مدعوماً بالاستحواذ على شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، وتعزيز التآزر والتكامل عبر أصول المجموعة، بجانب الظروف السوقية المواتية. كما حافظ القطاع على مساهمته القوية في إيرادات المجموعة، حيث سجل نمواً بنسبة +28% على أساس سنوي، ليصل إلى 8.06 مليار درهم في عام 2024، وزيادة بنسبة 87% على أساس سنوي، مع استثناء إيرادات تجارة السفن المسجلة في عام 2023. سجل القطاع خلال عام 2024 أرباحاً قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 116% + مليار درهم على أساس سنوي وبنسبة +24% على أساس سنوي ومقارنة المثل بالمثل، مع استثناء الاستحواذ على شركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس)، ما انعكس على تحقيق هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغ 25% بفضل وفورات الحجم، والتآزر، وزيادة أسعار الشحن.

شهد القطاع اللوجستي ارتفاع أحجام مناولة اللدائن البلاستيكية بنسبة 12% على أساس سنوي. كما ارتفعت أحجام الشحن الجوي بنسبة كبيرة بلغت 21% على أساس سنوي، مستفيدة من الاضطرابات المستمرة في قطاع الشحن البحري والطلب القوي، لا سيما من متعاملي تجارة التجزئة والتجارة الإلكترونية والأجهزة عالية التقنية. وظلت أحجام الشحن البحري مستقرة على أساس سنوي.

وقفزت إيرادات القطاع لتصل إلى 4.68 مليار درهم مقارنة بـ 1.94 مليار درهم في عام 2023، مدفوعة بدمج "سبسيه للخدمات اللوجستية للمركبات" (اختياراً من الربع الأول من عام 2024)، ومساهمة "نواطوم" لمدة عام كامل مقابل 6 أشهر في عام 2023، بالإضافة

إلى خدمات ذات قيمة مضافة أعلى في مجال أنشطة اللدائن البلاستيكية. وكان نمو الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مدفوعاً في المقام الأول بالإيرادات التي بلغت 357 مليون درهم، مقارنة بـ 155 مليون درهم في عام 2023 (باستثناء رسوم انخفاض القيمة غير المكررة بقيمة 139 مليون درهم)، ما انعكس على تحقيق هامش أرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 8% (وهي نسبة مستقرة مقارنة بعام 2023).

تعززت إيرادات القطاع الرقمي بالاستحواذ على شركة "دبي للتكنولوجيا" في الربع الأول من عام 2024، وأنشطة الصيانة والخدمات المتعلقة بالمشاريع الخارجية، بالإضافة إلى الخدمات المقدمة لأصحاب المصلحة الداخليين. وارتفعت إيرادات القطاع بنسبة 25% على أساس سنوي، لتصل إلى 567 مليون درهم في عام 2024، مع نمو جميع مجالات الأعمال بمعدلات منخفضة إلى متوسطة، فيما بلغت الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 201 مليون درهم خلال العام (بنسبة -20% على أساس سنوي) متأثرة بخلل مؤجل بقيمة 80 مليون درهم.

التدفق النقدي

زاد التدفق النقدي السنوي من العمليات بنحو ثلاثة أضعاف ليصل إلى 3.94 مليار درهم في عام 2024 مقارنة بـ 1.47 مليار درهم في عام 2023، وذلك بفضل النمو القوي في الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، وارتفاع معدل التحويل النقدي. وفي الوقت نفسه، بلغ النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 5.74 مليار درهم، مما يعكس الإنفاق الاستثماري المنضبط، في حين بلغ النقد من الأنشطة

التمويلية 1.28 مليار درهم.

النفقات الرأسمالية

بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية للمجموعة 4.23 مليار درهم في عام 2024، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 10% (463 مليون درهم) مقارنة بعام 2023. ويتجلى النهج المنضبط في الإنفاق الرأسمالي في التخصيص الاستراتيجي للموارد وتوجيهها نحو تطوير أصول البنية التحتية في قطاعي الموانئ والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة، وتدعيم ذلك باستكمال عقود الامتياز التي تم الحصول عليها مؤخراً في كل من مصر وباكستان وجمهورية الكونغو برازافيل وأنغولا، وزيادة أسطول سفن القطاع البحري والشحن.

الميزانية العمومية

حافظت الميزانية العمومية للمجموعة على قوتها، حيث ارتفع إجمالي أصول المجموعة بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 64.15 مليار درهم في عام 2024، فيما ارتفع إجمالي حقوق الملكية بنسبة 14% على أساس سنوي ليصل إلى 27.73 مليار درهم.

كما عززت المجموعة موقعها من السيولة من خلال الأرصدة النقدية وما يعادلها، والتي بلغت 2.82 مليار درهم بنهاية عام 2024، مدفوعة بنمو الإيرادات وتعزيز السيولة عبر إعادة تمويل تسهيلات ائتمانية وتوسيع نطاق تعاملاتها المصرفية. وفي سبتمبر 2024، تم إعادة تمويل وزيادة حجم القرض المشترك بقيمة إجمالية قدرها 8.2 مليار درهم، إلى تسهيلين جديدين بقيمة إجمالية قدرها 10.2 مليار درهم (ما يعادلها من شرائح بالدرهم والدولار الأمريكي). كما تم زيادة حجم التسهيلات الائتمانية المتجددة الحالية من 1 مليار دولار

نظرة عامة على الأداء المالي يتبع

استدامة النمو وسط حالة عدم اليقين الاقتصادي والجيوستراتيجي

بالرغم من استمرار حالة عدم اليقين الاقتصادي والجيوستراتيجي الراهنة، والناجمة عن التقلبات والتوترات الإقليمية المتصاعدة، فإن مجموعة موانئ أبوظبي في موقع مميز يمكنها من التغلب على التحديات واقتناص فرص الأعمال الجديدة، مستندة إلى منظومة أعمالها المتكاملة والمتعددة القطاعات، التي تتيح الاستفادة من البيع المباشر للخدمات وتحقيق أقصى قدر من التكامل البيئي. وإلى جانب ذلك، تشكل إيراداتنا التعاقدية طويلة الأجل والقابلة للتطوير والمتوقعة أساساً قوياً لمواصلة النمو، مدعومة باستثمارات استراتيجية في النمو العضوي وغير العضوي. وبالنظر إلى عام 2025 وما بعده، فإننا نؤكد التزامنا المتواصل بالاستثمارات الاستراتيجية، والتميز التشغيلي، والنمو السريع، بما يعزز ريادتنا في قطاع اللوجستيات الموجهة لخدمة التجارة البحرية العالمية.

أمريكي لتصل إلى 2.125 مليار دولار أمريكي (ما يعادلها من شرائح بالدرهم والدولار الأمريكي) في ديسمبر 2024، مما أسهم في خفض هوامش الفائدة، وتمديد أجل الاستحقاق إلى عام 2027 وما بعده. وترتكز استراتيجية التمويل على أسواق الدين باعتبارها الأداة التمويلية الرئيسية طويلة الأجل، مع استخدام التسهيلات الائتمانية المتجدد كاحتياطي استراتيجي للسيولة.

وأسهم النمو الكبير في الأرباح التشغيلية إلى جانب ثبات مستويات الديون، في انخفاض نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لتصل إلى 3.3 ضعفاً كما في ديسمبر 2024، مقارنة بـ 4.4 ضعفاً في عام 2023. وتشكل الديون ما نسبته 39% من هيكل رأس مال المجموعة في 31 ديسمبر 2024، وتشمل هذه الديون سندات غير مضمونة بموجب برنامج سندات اليورو متوسطة الأجل، وقروضاً لأجل، وتسهيلات ائتمانية متجددة، ومديونية الشركات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، بما في ذلك شركة الإسكان الجماعي وشركة جلوبال فيدر شيبينغ (جي إف إس) و"ناتوم". وتواصل المجموعة التركيز على الحفاظ على تصنيف ائتماني قوي ومستقل من الفئة الاستثمارية على المدى الطويل. حيث رفعت وكالة "فيتش" التصنيف الائتماني لمجموعة موانئ أبوظبي من 'A+' إلى 'AA-' في مارس 2024، في حين حصلت المجموعة على تصنيف ائتماني أولي عند 'A1' مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "موديز" في ديسمبر 2024.



الحوكمة المؤسسية

الضمان
الاستشارة
الثقافة
الإدارة الوظيفية

حققت مجموعة موانئ أبوظبي إنجازات بارزة في مجال الحوكمة المؤسسية خلال عام 2024، مما عزز ثقة أصحاب المصلحة بالمجموعة، وأبرز التزامها بالتميز التشغيلي والامتثال على كافة المستويات.

وقد عززت وحدة المخاطر والامتثال إطار الحوكمة المؤسسية للمجموعة من خلال تقديم خدمات مُحسنة للحوكمة والمخاطر والامتثال في أربعة مجالات رئيسية:



المحتوى

72	الكلمة الافتتاحية	4.13	تنوع القوى العاملة في المجموعة وإنجازاتها	89	6.2.4	لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة	99	10.4	المبادرات الاستراتيجية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والالتزام بالنمو المستدام	114
73	01 المقدمة	4.14	المبادرات الاستراتيجية والتوجهات المستقبلية	89	6.3	أجور المديرين التنفيذيين	100	10.5	استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة (من 2024 إلى 2027)	114
74	02 الالتزام بمبادئ الحوكمة ا لمؤسسية	05	لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي	90	07	مدقق الحسابات الخارجي	101			
76	03 هيكل الحوكمة المؤسسية لمجموعة موانئ أبوظبي إطار العمل	5.1	نظرة عامة على لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	90	08	نظام الرقابة الداخلي	102			
78	04 الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة	5.1.1	إقرار لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	91	8.1	الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	104			
79	4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة	5.1.2	تقرير لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	93	8.2	سياسات الامتثال المؤسسي المتعلقة بالسلوك وأخلاقيات العمل	107			
83	4.2 تداولات الأسهم للمُطلعين	5.2	نظرة عامة على لجنة المكافآت والموارد البشرية	94	8.3	الاعتمادات والشهادات - 2024	108			
84	4.3 هيكل الحوكمة وتشكيل مجلس الإدارة	5.2.1	إقرار لجنة المكافآت والموارد البشرية	95	8.4	إنجازات الحوكمة والمخاطر والامتثال لعام 2024	109			
84	4.4 ترشيحات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة	5.3	نظرة عامة على لجنة الاستراتيجية والاستثمار	95	8.5	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة	110			
85	4.5 التنوع والتمكين	5.3.1	إقرار لجنة الاستراتيجية والاستثمار	96	09	تميز عمليات الامتثال والحوكمة	111			
85	4.6 تمثيل المرأة	06	الهيكل التنظيمي	97	10	إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسؤولة	112			
85	4.7 اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2024	6.1	استراتيجية التوطين في المجموعة	98	10.1	إطار عمل الحوكمة والتميز التشغيلي	113			
87	4.8 حضور اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2024	6.2	لجان الإدارة	99	10.2	استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة	113			
88	4.9 تقييم مجلس الإدارة وتطويره	6.2.1	لجنة الإدارة التنفيذية	99	10.3	إطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والنموذج التشغيلي في مجموعة موانئ أبوظبي (لعام 2024)	114			
88	4.10 أمين سر مجلس الإدارة	6.2.2	لجنة مجلس المناقصات	99						
88	4.11 قرارات مجلس الإدارة	6.2.3	لجنة الاستثمار والاستراتيجية	99						
88	4.12 الصلاحيات المفوضة من مجلس الإدارة									
115	11 علاقات المستثمرين									
115	11.1 أداء سهم مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024									
115	11.2 تصنيف المساهمين في مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024									
116	11.3 نظرة عامة على الجمعية العمومية لمجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024									
117	11.4 أبرز الإنجازات التي أعلنتها المجموعة وشركاتها التابعة خلال عام 2024									
118	12 رحلة الابتكار للمجموعة في 2024									
120	13 ملحق-1: مؤشر هيئة الأوراق المالية والسلم									

الكلمة الافتتاحية



يسر مجموعة موانئ أبوظبي، أن تقدم تقرير الحوكمة المؤسسية لعام 2024 الخاص بالمجموعة. تم إعداد التقرير وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة وامتثالاً لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر.م) لسنة 2020م بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة وتعديلاته مع الأخذ في الاعتبار معايير إعداد تقارير الاستدامة الصادرة عن مبادرات التقارير العالمية.

ويستمر التزام مجموعة موانئ أبوظبي ("المجموعة" أو "الشركة")، بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية، وبما يتخطى مجرد الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها؛ فخلال عام 2024، واصلنا ترسيخ مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملياتنا، كما قمنا بدمج الامتثال ومبادرات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة وفق المعايير الدولية الرائدة سعياً لأن نحقق الريادة بين أقراننا. وقد واصلنا تعزيز نموذج الحوكمة لدينا بما يتماشى مع المبادئ المعتمدة للمسؤولية والمساءلة والعدالة والشفافية والإفصاح النزيب. ويتجلى هذا التفاني والالتزام أيضاً في حصولنا على شهادات المنظمة الدولية للمعايير (ISO) في مجالات نظم حوكمة الشركات (ISO 37000:2021)، و نظم إدارة الإبلاغ عن المخالفات

(ISO 37002:2021)، بالإضافة إلى استمرار الاحتفاظ بالاعتماد لدورة جديدة مدتها ثلاثة أعوام لشهادات الأيزو الخاصة بنظم إدارة المخاطر (ISO 31000:2018)، وإدارة الامتثال (ISO 37301:2021)، و مكافحة الرشوة (ISO 37001:2016)، وإدارة أمن المعلومات (ISO 27001:2022) بما يؤكد على الامتثال لمعايير الحوكمة العالمية وأفضل الممارسات، ويسلط الضوء على التزام المجموعة بالسلوك الأخلاقي والشفافية. بالإضافة إلى ذلك، حصلت وحدة المخاطر والامتثال بالمجموعة على شهادة التميز المؤسسي من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM)، إشادة بتكاملية إطار العمل المبتكر للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لدينا وخضوعه لآليات رقابة قوية.

في عام 2024، قامت المجموعة بالترحيب بثلاثة أعضاء جدد في مجلس إدارة المجموعة بعد موافقة المساهمين عليهم خلال اجتماع الجمعية العمومية. وبظل التعاقب لوظيفي والتنوع في مجلس الإدارة من الركائز الرئيسة للوائح الحوكمة المؤسسية لهيئة الأوراق المالية والسلع، والتي ندعمها بالكامل وندمجها في إطار الحوكمة لدينا.

ونحن نغتتم هذه الفرصة أيضاً لنعرب عن خالص تقديرنا لرئيس مجلس الإدارة السابق، الذي استقال خلال العام. ونعرب عن امتناننا لتفانيه في العمل، ونهجه القيادي، وإسهاماته القيّمة للشركة خلال فترة عضويته في مجلس الإدارة.

يقدم تقرير الحوكمة المؤسسية لعام 2024 نظرة عامة على المعلومات والممارسات المتعلقة بالحوكمة المؤسسية للمجموعة خلال الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024، والذي سيتم نشره على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية وكذلك على الموقع الإلكتروني للمجموعة.

رئيس مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي

رئيس لجنة المكافآت والموارد البشرية

رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

* الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال

* الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال هو المسؤول عن الإشراف على نظام الرقابة الداخلية للمجموعة

المقدمة

على مدار عام 2024، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي ترسيخ التزامها بالحوكمة المؤسسية الرائدة، دعماً لأهدافها الاستراتيجية وتمييزها التشغيلي وفق مبادئ الحوكمة المؤسسية.

نهجنا يركز على الشفافية والمساءلة والاستدامة، مما يعزز القيمة لأصحاب العلاقة ويساهم في المشهد الاقتصادي بشكل أوسع. ويسلط هذا التقرير الضوء على هيكل الحوكمة لدينا ، مؤكداً على الدور الفاعل لمجلس إدارتنا المتنوع والمتخصص، و الإشراف الاستراتيجي الذي يقدمه الأعضاء على أنشطتنا وشركائنا التابعة. ويتناول التقرير بالتفصيل إطار الحوكمة الشامل والذي يتضمن السياسات والممارسات الأساسية المصممة لضمان الامتثال وإدارة المخاطر، والحفاظ على أعلى المعايير الأخلاقية

ومن خلال هذا الإطار، تضمن مجموعة موانئ أبوظبي الالتزام بتوجيهات هيئة الأوراق المالية والسلع ، ويرسخ أيضاً ثقافة النزاهة والمسؤولية التي تمتد إلى شركائنا التابعة، بما يعزز مكانتنا كشركة رائدة في مجال التجارة والخدمات اللوجستية العالمية.

الالتزام بمبادئ الحوكمة المؤسسية

تشكّل سياسة الحوكمة المؤسسية للمجموعة إطار عمل مُحكم يوفر إرشادات وتوجيهات دقيقة ومحددة للشركات التابعة للمجموعة.



يضمن هذا الإطار توزيع الحقوق والمسؤوليات بين الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك مجلس إدارة المجموعة، والإدارة العليا، والمساهمون، والجهات التنظيمية، وغيرهم من أصحاب العلاقة. كما يحدد القواعد والإجراءات اللازمة لاتخاذ القرارات على مستوى المجموعة، وضمن الشركات التابعة للمجموعة عبر مجالس إدارتها المعنية.

تم إعداد إطار الحوكمة بهدف تعزيز القدرات التنظيمية، مع الالتزام بالمبادئ الأساسية المتمثلة في الشفافية والمساءلة والمسؤولية والعدالة. ويحدد هذا الإطار مجموعة من مبادئ الحوكمة المؤسسية التي ينبغي للمجموعة وشركاتها التابعة للالتزام بها في أنشطتها اليومية. وتمثل مبادئ الحوكمة تلك، أساسا لاتخاذ القرارات الفاعلة، وإدارة المخاطر، والقيادة الأخلاقية على مستوى المؤسسة. وتضمن هذه المبادئ الالتزام بمعايير الحوكمة المؤسسية الدولية، والتوافق مع الرؤية الاستراتيجية لإمارة أبوظبي:

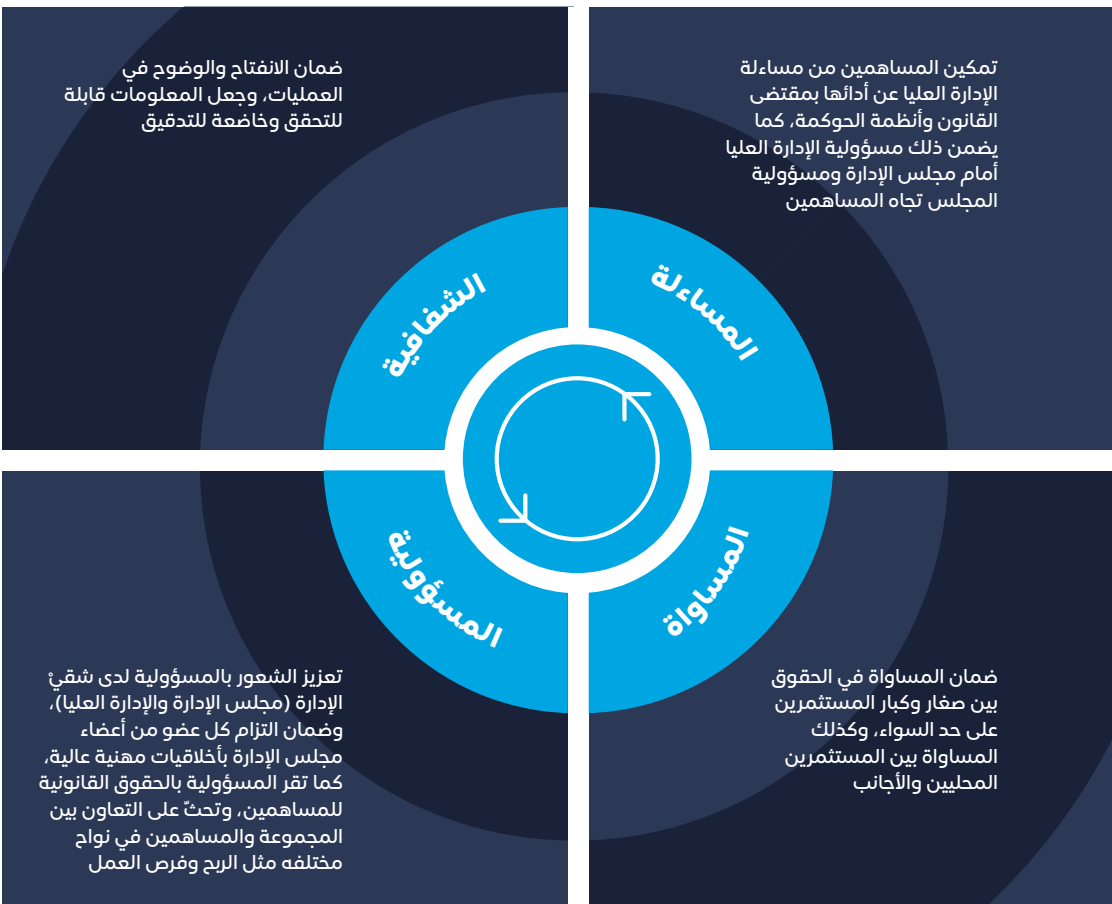
الشفافية: ضمان الانفتاح والوضوح في العمليات، وجعل المعلومات قابلة للتحقق وخاضعة للتدقيق.

المساءلة: تمكين المساهمين من مساءلة الإدارة العليا عن أدائها بمقتضى القانون وأنظمة الحوكمة، كما يضمن ذلك مسؤولية الإدارة العليا أمام مجلس الإدارة ومسؤولية المجلس تجاه المساهمين.

المسؤولية: تعزيز الشعور بالمسؤولية لدى شقي الإدارة (مجلس الإدارة والإدارة العليا)، وضمان التزام كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بأخلاقيات مهنية عالية، كما تقرر المسؤولية بالحقوق القانونية للمساهمين، وتحثّ على التعاون بين المجموعة والمساهمين في نواح مختلفه مثل الربح وفرص العمل.

المساواة: ضمان المساواة في الحقوق بين صغار وكبار المستثمرين على حد سواء، وكذلك المساواة بين المستثمرين المحليين والأجانب.

الالتزام بمبادئ الحوكمة المؤسسية يتبع



يهدف إطار الحوكمة ومبادئه إلى تحديد أهداف المجموعة ومراقبة تحقيقها، وضمان الإدارة الفاعلة والرقابة على أداء المجموعة وتوجيهها الاستراتيجي.

في عام 2024، أكدت المجموعة على التزامها بالحوكمة المؤسسية الرائدة، وضمان دعم أهدافنا الاستراتيجية وتمييزنا التشغيلي بمبادئ حوكمة راسخة. ويرتكز نهجنا في الحوكمة على الشفافية، والمساءلة، والاستدامة، مما يعزز خلق قيمة مضافة طويلة الأجل لأصحاب العلاقة لدينا، وبما يساهم أيضا في دفع عجلة النمو الاقتصادي. يُحدد هذا التقرير هيكل الحوكمة، بما في ذلك الدور الاستراتيجي لمجلس الإدارة ذو الخبرة، والذي يمتد إشرافه ليشمل المجموعة والشركات التابعة لها. كما يُفصل هذا التقرير إطار الحوكمة، الذي يجمع بين السياسات الرئيسية وأفضل الممارسات لضمان الامتثال، وإدارة المخاطر، والحفاظ على المعايير الأخلاقية. ومن خلال هذا الإطار، لا تلتزم المجموعة بإرشادات هيئة الأوراق المالية والبورصات فحسب، بل تُرسخ أيضًا ثقافة النزاهة والمسؤولية في جميع شركاتها التابعة، مما يعزز مكانة المجموعة كونه رائدة في مجال التجارة والخدمات اللوجستية العالمية.

تُرسى سياسة حوكمة الشركات للمجموعة إطارًا مُهيكلًا يوفر إرشادات وتوجيهات واضحة للشركات التابعة للمجموعة. ويُحدد هذا الإطار توزيع الحقوق والمسؤوليات بين أصحاب المصلحة الرئيسيين، بمن فيهم مجلس إدارة المجموعة، والإدارة العليا، والمساهمون، والأطراف الأخرى ذات الصلة. كما يُحدد هذا الإطار قواعد وإجراءات اتخاذ القرارات على مستوى المجموعة والشركات التابعة لها، بما يضمن التوافق مع أهداف المجموعة الرئيسية والمتطلبات التنظيمية.

كما تم تصميم إطار الحوكمة لتعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة والمسؤولية والإنصاف، وتعزيز ثقافة مؤسسية تدعم النمو المستدام.

تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بمبادئ الحوكمة المؤسسية المطبقة، والتي تمثل أساس الأهداف الاستراتيجية، ومراقبة الأداء، وكفاءة الإدارة والإشراف على نشاطات المجموعة.

هيكل الحوكمة المؤسسية لمجموعة موانئ أبوظبي وإطار العمل

يسترشد النموذج التشغيلي للحوكمة المؤسسية، الذي اعتمدته مجموعة موانئ أبوظبي وشركاتها التابعة، بدليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلم.

وتتضمن العناصر الأساسية لهذا النموذج ما يلي:

أ. هيكل حوكمة المجموعة والشركات التابعة:

يتولى مجلس إدارة المجموعة مسؤولية الإشراف على الاستراتيجيات، وإدارة المخاطر، والحوكمة المالية، والامتثال في المجموعة بالكامل. وتمتلك مجالس إدارة الشركات التابعة صلاحية اتخاذ القرارات بصورة مستقلة، مع الالتزام بالسياسات العامة وأظهر عمل الامتثال على مستوى المجموعة. وتوفر لجان مجلس إدارة المجموعة (التدقيق والمخاطر، والمكافآت والموارد البشرية،



ج. مجالس إدارة القطاعات واللجان المنبثقة عنها:

لكل قطاع ضمن مجموعة موانئ أبوظبي مجلس إدارة خاص به يتولى مسؤولية الإشراف على تنفيذ القطاع للخطط الاستراتيجية والتشغيلية، ومراجعة النتائج المالية، والتحقق من توافق جميع الأنشطة والاستراتيجيات والميزانيات والنقبات مع توقعات المجموعة.

د. مصفوفة تفويض الصلاحيات للمجموعة والشركات التابعة:

مصفوفة شاملة للصلاحيات والمهام تحدد صلاحيات مجلس الإدارة، والصلاحيات التي يفوضها المجلس للإدارة التنفيذية فيما يتعلق بإدارة شؤون المجموعة والشركات التابعة لها على المستويات الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والامتثال، مع مراعاة النظام الأساسي للمجموعة، والنظام الأساسي لكل قطاع. ويمنح هذا النهج، المعد خصيصاً لهذا الغرض، الاستقلالية لكل قطاع لإدارة نشاطاته بما يحقق أهدافه الاستراتيجية، معززا بإطار حوكمة قوي يتماشى مع المبادئ الجوهرية والمعايير التنظيمية للمجموعة.

والاستراتيجية والاستثمار) إشرافاً متخصصاً على الحوكمة كما تقدم الدعم في صنع القرار. ويمنح مجلس الإدارة تفويضاً بصلاحيات ومسؤوليات محددة للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة والذي يفوض بدوره صلاحيات محددة لأعضاء الإدارة العليا للمجموعة.

ب. الامتثال التنظيمي والحوكمة الأخلاقية:

تلتزم المجموعة بالامتثال لما يلي: (أولاً) لوائح الحوكمة المؤسسية بدولة الإمارات العربية المتحدة، والتي تشمل معايير هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية، و(ثانياً) السياسات الأخلاقية الداخلية، مثل مدونة قواعد السلوك المهني، وتفويض الصلاحيات، وإطار عمل الإبلاغ عن المخالفات، و(ثالثاً) أهداف الاستدامة العالمية، ودمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في سياسات الحوكمة المؤسسية، وغير ذلك من المعايير. وبالإضافة إلى ذلك، تتوفر آلية للإبلاغ عن مخالفات الحوكمة، والسلوك غير الأخلاقي، و تضارب المصالح المحتمل وذلك تعزيزاً لثقافة الشفافية والمساءلة.

هيكل الحوكمة المؤسسية لمجموعة موانئ أبوظبي وإطار العمل يتبع



المفتاح

التقارير المباشرة
تدفق المعلومات
التقارير الإدارية
الوصول المباشر

الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة

خلال عام 2024، تشكّل مجلس إدارة مجموعتنا من مزيج متكامل من الأعضاء، يتمتع كل منهم بمجموعة فريدة من المهارات والخبرات الواسعة، جميعهم ملتزمون بتحقيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية لدعم طموحات المجموعة وتمييزها التشغيلي.

يتألف مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي من مزيج مميز ومتنوع يجمع بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين، تم اختيار كل منهم لخبرته الواسعة ومهاراته وقدرته على توجيه المجموعة نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية. ويعد تشكيل المجلس دليلاً على التزامنا بالحفاظ على أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، مع التأكيد على أهمية التنوع والابتكار والريادة في قطاع الموانئ، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة، والقطاع البحري والشحن، والقطاع اللوجستي، والقطاع الرقمي.

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



معالي / محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 4 يونيو 2024



السيد / خليفة سلطان السويدي
نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 1 يونيو 2020

الخبرات والمؤهلات

- وزير الاستثمار في حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة
- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي التنموية القابضة، "القابضة" (ADQ)
- شغل عديداً من المناصب الإدارية الاستثمارية في قطاعات مثل المعادن والتعدين، والعقارات، والضيافة، والبنية التحتية، والتكنولوجيا، والزراعة في شركة "مبادلة"
- خبرة في مجال الخدمات المصرفية والمالية اكتسبها من خلال عمله في بنك الاتحاد الوطني، وشركة أبوظبي لبناء السفن، والأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الإمارات العربية المتحدة

المناصب الأخرى

- رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- النائب الثاني لرئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية
- عضو مجلس إدارة جهاز الإمارات للاستثمار
- عضو مجلس إدارة صندوق أبوظبي للتقاعد
- عضو مجلس إدارة مجلس الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية
- عضو مجلس إدارة شركة الظاهرة القابضة

الخبرات والمؤهلات

- الشريك الإداري لشركة "لونيت"
 - خبرة تزيد عن 23 عاماً، شغل منصب الرئيس التنفيذي لـ "صندوق أبوظبي للنمو"
 - شغل منصب رئيس المحافظ الاستثمارية في شركة أبوظبي التنموية القابضة (ADQ)، كما شغل عديداً من المناصب الإدارية العليا في شركة "مبادلة للاستثمار"، وشركة "أبوظبي الوطنية للكيماويات"
 - حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا، ودرجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال بدرجة امتياز من جامعة زايد
- #### المناصب الأخرى
- رئيس مجلس إدارة مجموعة أغذية
 - نائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
 - عضو مجلس إدارة شركة الاتحاد للطيران ش.م.ع.

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة يتبع

السيد / جاسم حسين ثابت عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 1 يونيو 2020



الكابتن / محمد جمعة الشامسي العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة – عضو مجلس إدارة تنفيذي

تاريخ التعيين: 6 ديسمبر 2021



المناصب الأخرى

- شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة مجموعة الاتحاد للطيران ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)

الخبرات والمؤهلات

- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب السابق لمؤسسة أبوظبي للطاقة، والرئيس التنفيذي السابق للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. (تبريد)
- درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة سانت مارتين في الولايات المتحدة الأمريكية

المناصب الأخرى

- رئيس مجلس إدارة شركة "أرامكس"
- رئيس مجلس إدارة مجموعة "مير"
- نائب رئيس مجلس إدارة اتحاد الإمارات للشراع والتجديف
- عضو مجلس إدارة مجموعة الاتحاد للطيران
- عضو مجلس إدارة الاتحاد للطيران ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة أبوظبي للمطارات
- عضو مجلس إدارة مؤسسة "تحقيق أمنية" الإماراتية

الخبرات والمؤهلات

- 20 عاماً من الخبرة في القطاع البحري
- شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة تسمانيا الاسترالية
- شهادة الدبلوم المتقدم في العلوم التطبيقية (ربان أعالي البحار) من الكلية البحرية الأسترالية
- شهادة الدراسات العليا في الإدارة من جامعة تسمانيا الاسترالية
- شهادة دبلوم العلوم التطبيقية (ضابط ثان) من الكلية البحرية الأسترالية

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة يتبع

سعادة / محمد إبراهيم الحمادي عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين 6 ديسمبر 2021



سعادة / منصور محمد الملا عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 1 يونيو 2020



المناصب الأخرى

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية
- عضو مجلس إدارة شركة الإمارات للطاقة النووية – العمليات التشغيلية، وشركة الإمارات للطاقة النووية – الشؤون التجارية
- عضو مجلس إدارة مركز أتلانتا التابع للرابطة العالمية لمشغلي الطاقة النووية (مركز أتلانتا)
- عضو الجمعية النووية الأمريكية، ومعهد إدارة المشاريع (الولايات المتحدة الأمريكية)
- عضو بارز في معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات (الولايات المتحدة الأمريكية)، والمجلس الدولي للشبكات الكهربائية الكبرى، وجمعية المهندسين بالإمارات العربية المتحدة

الخبرات والمؤهلات

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمؤسسة الإمارات للطاقة النووية
- شغل منصب عضو مجلس إدارة "تيبرا باور"، وشركة الجرافات البحرية الوطنية، ورئيس مجلس إدارة الجمعية النووية العالمية
- شهادة بكالوريوس العلوم في الهندسة الكهربائية، وشهادة ماجستير العلوم في إدارة الهندسة من معهد فلوريدا للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية
- مُنح شهادة الدكتوراة الفخرية من جامعة آجوي في جمهورية كوريا الجنوبية

المناصب الأخرى

- عضو مجلس إدارة في شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)
- عضو مجلس إدارة شركة طيران أبوظبي ش.م.ع.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الاتحاد أبوظبي ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة قطارات أبوظبي ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة سوق أبوظبي العالمي

الخبرات والمؤهلات

- نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة - شركة أبوظبي للتنمية القابضة (ADQ)
- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة إيدج، الرئيس التنفيذي للاستثمار للمجموعة في القابضة (ADQ) والرئيس المالي لقطاع البترول والبتروكيماويات في "مبادلة"
- شهادة البكالوريوس من جامعة بورتلاند في ولاية أوريغون، الولايات المتحدة الأمريكية

مجلس الإدارة

4.1 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة يتبع



**السيدة /
نجية حسن الجابري**
عضو مجلس إدارة مستقل
غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 6 ديسمبر 2021



**السيد /
رينزو برافو كالامبروجيو**
عضو مجلس إدارة مستقل
غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 18 أبريل 2024



**السيد /
سورين بولسجارد جينسن**
عضو مجلس إدارة مستقل
غير تنفيذي

تاريخ التعيين: 18 أبريل 2024

الخبرات والمؤهلات

- رئيس شؤون المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة في شركة الإمارات العالمية للألمنيوم - حالياً
- عقدان من الخبرة في مجال الهندسة الكيميائية
- درجة الماجستير في التحكم بالعمليات من جامعة أوكلاند
- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هولت الدولية
- شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الإمارات بالعين

المناصب الأخرى

- لا يوجد

الخبرات والمؤهلات

- مدير إدارة الخدمات اللوجستية - قطاع إدارة المحافظ الاستثمارية في شركة أبوظبي التنموية القابضة (ADQ)
- شغل منصب نائب الرئيس لشؤون التسويق في منطقة الهند وشبه القارة الهندية والشرق الأوسط وإفريقية ومدير إدارة الشؤون الاستراتيجية - أوروبا بشركة "يو بي إس"
- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية مانشستر للأعمال (المملكة المتحدة)
- كلية كولومبيا للأعمال - القيادة (نيويورك)
- شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ليما

المناصب الأخرى

- لا يوجد

الخبرات والمؤهلات

- شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة "سكاندلاينز"، وكان له دور محوري في زيادة أرباح المجموعة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك من عام 2013 إلى عام 2019، كما أطلق مبادرة خضراء كبرى أسهمت بشكل كبير في خفض الانبعاثات الكربونية
- نائب رئيس شركة "ميرسك لاين" في هونغ كونغ
- شغل عدة مناصب في شركة ميرسك لاين، بما في ذلك المدير العام في أوروبا الشرقية ونائب الرئيس في هونغ كونغ
- شغل منصب عضو المجلس الاستشاري لشركة إرهينبيرج سورينسون كومونيكايشن
- شهادة الدبلوم من كلية كوبنهاجن للأعمال، وكذلك برنامج متقدم من كلية لندن للأعمال

المناصب الأخرى

- عضو مجلس إدارة شركة "إسفجات إيه إس"، حيث يعمل على تحويل الشركة إلى داعم رئيسي لمطوري مزارع الرياح في أوروبا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة
- مستشار لمجلس إدارة "فيورد وان"، وهي شركة نرويجية تعمل في مجال النقل بالعبارات والبنى التحتية، والتي استحوذ عليها تحالف من المستثمرين الدوليين في الأسهم الخاصة والبنى التحتية

الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة

4.2 تداولات الأسهم للمُطلعين

في عام 2024، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي تعزيز أطر الحوكمة لديها، مع تركيز الاهتمام على الإدارة والإشراف على معلومات المُطلعين وأنشطة التداول بالتوافق مع لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع. ويتولى الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال في المجموعة إدارة سجل المُطلعين ("السجل")، والذي يشمل المعلومات الخاصة بالمُطلعين؛ وتجرى مراجعة السجل كل ثلاثة أشهر لضمان دقته وتحديثه، ولمراقبة الالتزام بسياسة تداول الأشخاص المُطلعين بالشركة والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها. ويتم تقديم السجل بصفة دورية للجهات التنظيمية، ما يعكس التزامنا بالشفافية والامتثال للأنظمة.

وضماناً لاستقلالية إدارة المخاطر والامتثال والتنفيذ الفاعل لمختلف سياسات الحوكمة المؤسسية وإدارة شؤون المخاطر والامتثال في المجموعة، فإن أي استفسار بخصوص سياسة تداول المُطلعين يتم توجيهه مباشرة إلى مكتب الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال بالمجموعة. يضمن هذا البروتوكول أن تتم جميع أنشطة تداول المُطلعين ضمن إطار صارم من الحوكمة والإشراف.

يعكس هذا النهج المنظم لتفويض الصلاحيات والإشراف الفاعل على ممارسات تداول المُطلعين التزام مجموعة موانئ أبوظبي المستمر بالتمسك بأعلى معايير الحوكمة. ومن خلال ضمان الإدارة الدقيقة لسجل المُطلعين والالتزام الصارم بسياسات تداولهم، نؤكد إصرارنا على الحفاظ على أعلى درجات النزاهة والامتثال بالقوانين في جميع أنشطتنا.

استناداً إلى البيانات المستلمة من سوق أبوظبي للأوراق المالية، والذي أقره كل من أعضاء مجلس الإدارة، يوضح الجدول التالي حصص الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس إدارة المجموعة (بما في ذلك الزوج/الزوجة والأبناء)، والرصيد النهائي في 31 ديسمبر 2024. تؤكد هذه الشفافية في إعداد التقارير التزامنا بالحفاظ على أعلى معايير الالتزام بالحوكمة والنزاهة في جميع عملياتنا.

الإسم	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة كما في 31 ديسمبر 2024	إجمالي مبيعات البيع في 2024	إجمالي معاملات الشراء في 2024
معالي محمد حسن السويدي	رئيس مجلس الإدارة	—	—	—
السيد خليفة سلطان الشويدي	عضو مجلس الإدارة	4,379,979	883,027	—
السيد جاسم حسين ثابت	عضو مجلس الإدارة	—	—	—
سعادة منصور محمد الملا	عضو مجلس الإدارة	498,400	—	—
سعادة محمد إبراهيم الحمادي	عضو مجلس الإدارة	—	—	—
الكابتن محمد جمعة الشامسي	العضو المنتدب	8,216,699	—	—
	والرئيس التنفيذي للمجموعة	—	—	—
السيدة نجية حسن الجابري	عضو مجلس الإدارة	—	—	—
السيد رينزو برافو كالامبروجيو	عضو مجلس الإدارة	—	—	—
السيد سورين بولسجارد جينسن	عضو مجلس الإدارة	—	—	—



الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

4.3 هيكل الحوكمة وتشكيل مجلس الإدارة

تماشياً مع مبادئ الحوكمة التي نتبناها، لا يتلقى أعضاء مجلس الإدارة أتعاباً مقابل حضور اجتماعات المجلس، ولكن يحق لأعضاء اللجان (باستثناء الأعضاء التنفيذيين)، الحصول على مكافآت وأتعاباً عن حضورهم، ويحدد أقصى تسع اجتماعات سنوياً، لتشجيعهم على المشاركة الفاعلة.

وافق المساهمون على مكافآت إجمالية بقيمة 10,902,000 درهم لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي 2023. ومن المقترح التوصية باعتماد المساهمين لمكافآت إجمالية بقيمة 12,864,000 درهم عن العام المالي 2024 في اجتماع الجمعية العمومية لعام 2025.

يسترشد النموذج التشغيلي للحوكمة المؤسسية الذي تتبناه مجموعة موانئ أبو ظبي وشركاتها التابعة بدليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع. ويضع هذا النموذج إطار عمل منظماً للحوكمة يضمن الرقابة، والمساءلة، وفعالية اتخاذ القرار في المجموعة، مع الحفاظ على الاستقلال التشغيلي على مستوى القطاعات والشركات التابعة. ويضمن النموذج التشغيلي للحوكمة أن المسؤولية النهائية عن الحوكمة وإدارة المخاطر للشركات التابعة تقع على عاتق المجموعة، بينما تعمل القطاعات والشركات التابعة ضمن إطار عمل محدد للتنظيم والامتثال. يعزز هذا النهج الشفافية، والضوابط الداخلية، والتنسيق الاستراتيجي في جميع وحدات الأعمال.

4.4 ترشيحات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تحدد "سياسة ترشيحات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة" عملية اختيار أعضاء مجلس الإدارة على أساس الجدارة لضمان اختيار أعضاء المجلس وفقاً لمعايير موضوعية تتماشى مع مصالح المجموعة وأصحاب العلاقة. وتضمن هذه السياسة أن يتمتع أعضاء المجلس بالمهارات اللازمة لدعم نظام حوكمة فاعل يدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، والاشراك الفاعل مع أصحاب العلاقة. كما تهدف سياسة المكافآت لدينا إلى جذب أعضاء المجلس والتمسك بهم وتحفيزهم، مركزة على توجيه جهودهم نحو تحقيق أهداف المجموعة وتعظيم القيمة لأصحاب العلاقة.



الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

4.5 التنوع والتمكين

تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بتطوير هيكل حوكمة يتسم بالتنوع والشمولية، وذلك من خلال تمكين المرأة وضمان تمثيلها في جميع مستويات الإدارة العليا. ونحن نقدر ونثمن وجهات النظر والإسهامات القيمة التي تضيفها المرأة لمجلس إدارتنا وفرق الإدارة التنفيذية لدينا، وملتزم بدعم وتعزيز حضورهن في المناصب القيادية بالمجموعة. ويجسد هذا الالتزام رؤيتنا الشاملة لنشر ثقافة التنوع والمساواة والدمج على امتداد المجموعة، مؤسسين بذلك ثقافة حوكمة تتميز بالحيوية والابتكار والاستجابة.

4.6 تمثيل المرأة

في عام 2024، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي تجسيد الحوكمة المؤسسية المثالية من خلال هيكل مجلس إدارة منظم بدقة، وسياسات ترشيح ومكافآت شاملة، والالتزام ثابت بالتنوع والتمكين، لا سيما فيما يتعلق بتمثيل المرأة. ويضم المجلس حالياً عنصراً نسائياً واحداً بين أعضائه، تتولى مهامها بما يتماشى مع ميثاق مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي. والمجموعة ملتزمة بالتنوع بين الجنسين، سواء على مستوى تكوين مجلس الإدارة أم الموظفين. وتدعم لجنة المكافآت والموارد البشرية ترشيح النساء، وستواصل مراجعة الفرص المتاحة لضمان التنوع بين الجنسين كجزء من عملية التعااقب الوظيفي في المجلس.

نعمل باستمرار على تعزيز تمثيل المرأة ضمن مجلس إدارتنا وفي المناصب التنفيذية تأكيداً على التزامنا بتمكين المرأة. وتنسجم هذه الجهود مع قيمنا الجوهرية المتمثلة في التنوع والشمولية، وتؤكد على أهمية المساواة بين الجنسين في الأدوار القيادية وصنع القرار. ومن خلال سياسات ومبادرات محددة، نسعى لبناء بيئة تكرم وتقدر المواهب والقدرات القيادية للمرأة وتعمل على تمثيلها.

إن هيكل حوكمة مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024، بما في ذلك مجلس الإدارة وسياسة ترشيح ومكافآت أعضاء المجلس وكذلك الالتزام بالتنوع وتمكين المرأة، يعكس التزامنا بالحفاظ على معايير حوكمة مؤسسية عالية. ومن خلال تعزيز إطار حوكمة متنوع وشامل وديناميكي، نضمن استمرار مجموعة موانئ أبوظبي في طليعة ريادة القطاع، وقدرتها على مواجهة تحديات المشهد البحري واللوجستي العالمي.

4.7 اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2024

خلال عام 2024 وتوجيه من مجلس الإدارة، واصلت مجموعة موانئ أبوظبي مسيرتها نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتعزيز إطار الحوكمة والثقافة المؤسسية، مؤكدةً على التوافق التام مع رؤيتها وأهدافها طويلة المدى. والتزم المجلس، استناداً إلى ميثاقه، بالإشراف على تطبيق مختلف المبادرات، معبراً عن التزامه الراسخ بضمان نجاح المجموعة وخدمة مصالح أصحاب العلاقة بفاعلية.

ويخضع ميثاق مجلس إدارة المجموعة، الذي يحدد أدوار الأعضاء ومسؤولياتهم ووظائفهم وصلاحياتهم، بشكل جماعي وفردى، للمراجعة المستمرة. ويضمن ذلك أن تظل ممارسات الحوكمة لدينا متجاوبة ومرتبطة بمشهد الأعمال المتطور. ويمكن لجميع أصحاب العلاقة، الذين يسعون إلى فهم إطار الحوكمة المؤسسية الداعم لأنشطتنا، الاطلاع على هذا الميثاق.



الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

على مدار العام، عقد مجلس الإدارة سلسلة من الاجتماعات المكثفة عبر خاصية الاتصال المرئي، لمناقشة مجموعة من المواضيع والأعمال الهامة ومراجعتها والموافقة عليها، وذلك وفقاً لسياسة تفويض الصلاحيات المعمول بها في المجموعة. واستُخدمت تكنولوجيا المؤتمرات عبر الفيديو لضمان تسهيل المناقشات ودعم عملية اتخاذ القرار بكل كفاءة وفاعلية.

تاريخ اجتماع المجلس	المواضيع الرئيسية المطروحة
1 14 فبراير 2024	<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على البيانات المالية الأولية غير المدققة للشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023 الموافقة على الدعوة لاجتماع الجمعية العمومية السنوي
2 11 مارس 2024	<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على التقرير السنوي المتكامل للشركة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024 الموافقة على الدعوة لاجتماع الجمعية العمومية السنوي الموافقة على بطاقة أداء مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024 الموافقة على تعديل الدرجات والرواتب للتنفيذين الموافقة على خطة الحوافز قصيرة الأجل للشركة في عام 2023 للتنفيذين والمكافآت الشاملة للمجموعة الموافقة على مؤشرات أداء خطة الحوافز طويلة الأجل لتبقى دون تغيير في عام 2024 الموافقة على قائمة ترشيحات الفريق التنفيذي لعام 2024 لخطة الحوافز طويلة الأجل، وقائمة ترشيحات أصحاب الأداء الحاسم والأداء العالي والموظفين الواعدين لخطة الحوافز طويلة الأجل الموافقة على مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023
3 13 مايو 2024	<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على البيانات المالية للشركة للربع الأول من العام المالي 2024
4 4 يوليو 2024	<ul style="list-style-type: none"> انتخاب معالي محمد حسن السويدي رئيساً لمجلس إدارة الشركة إعادة تشكيل لجان مجلس إدارة الشركة
5 12 أغسطس 2024	<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على البيانات المالية للشركة للربع الثاني من العام المالي 2024 الموافقة على اتفاقية تأجير سفن متعددة الاستخدام لمناولة الحاويات والمركبات
6 12 سبتمبر 2024	<ul style="list-style-type: none"> أنشطة الشركة والأعمال الأخرى
7 11 نوفمبر 2024	<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على البيانات المالية للشركة للربع الثالث من العام المالي الحالي 2024 الموافقة على إعادة التمويل وزيادة حجم التسهيل الائتماني السريع لمجموعة موانئ أبوظبي إلى 9.2 مليار درهم إماراتي الموافقة وإجازة إعادة تمويل منشأة "جي إف إس"

الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

4.8 حضور اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2024

خلال العام، انعقدت سبعة اجتماعات لمجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي، حيث شارك الأعضاء بشكل فاعل لمناقشة الاستراتيجيات المستقبلية للمجموعة وتوجيهها. (أجريت تغييرات على تشكيل مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي في 2024، بتعيين معالي محمد حسن السويدي رئيساً لمجلس الإدارة في شهر مايو، خلفاً لمعالي فلاح محمد الأحبابي). الجدول التالي يعرض تفاصيل الحضور، والذي يعكس مدى التزام أعضاء المجلس بدورهم ومسؤولياتهم في الحوكمة والإشراف:

تاريخ الاجتماع	عدد الحاضرين	عدد الحاضرين بالوكالة	عدد الأعضاء الغائبين
1 14 فبراير 2024	7 من إجمالي 7	لا يوجد	لا يوجد
2 11 مارس 2024	7 من إجمالي 7	لا يوجد	لا يوجد
3 13 مايو 2024	9 من إجمالي 9	اثنين (2)	لا يوجد
4 04 يوليو 2024	9 من إجمالي 9	واحد (1)	لا يوجد
5 12 أغسطس 2024	9 من إجمالي 9	لا يوجد	لا يوجد
6 12 سبتمبر 2024	9 من إجمالي 9	لا يوجد	لا يوجد
7 11 نوفمبر 2024	9 من إجمالي 9	واحد (1)	لا يوجد



الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

4.9 تقييم مجلس الإدارة وتطويره
تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بأعلى معايير الحوكمة وكفاءة القيادة، وهو ما يظهر جلياً من خلال إجراءاتنا الصارمة لتقييم مجلس الإدارة وتطويره، والذي يُعد عنصراً أساسياً في تحسين ممارسات الحوكمة والإشراف الاستراتيجي لدينا. ويخضع مجلس الإدارة ولجانه الفرعية لتقييم داخلي سنوي لقياس فاعليتهم وتحديد فرص التطوير والتحسين، مع الأخذ بعين الاعتبار الأدوار الأساسية للمجلس واستكشاف أساليب محددة تمكّن هذا المجلس وكل عضو فيه من تعزيز دوره في دعم حوكمة المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

كما يتم إجراء تقييم مستقل لمجلس الإدارة ولجانه على الأقل مرة كل ثلاث سنوات بالاستعانة بمستشار خارجي، وفقاً لأنظمة هيئة الأوراق المالية والسلع. وفي عام 2024، استعانت مجموعة موانئ أبوظبي بمعهد "حوكمة" المتخصص في حوكمة الشركات لتحسين إطار تقييم مجلس إدارتها وإعادة تصميم الاستبيان بما يتوافق مع احتياجات المجموعة وأفضل الممارسات.

وقد تم تطوير الإطار، بحيث تقوم مجموعة موانئ أبوظبي بتنفيذه خلال 2025، لتحديد مجالات التطوير وتعزيز ممارسات الحوكمة فيها.

4.10 أمين سر مجلس الإدارة
اعتباراً من 19 يونيو 2024، شغل منصب أمين سر مجلس الإدارة السيد أحمد معابرة ممثلاً لشركة آلن وأوفري، وهي شركة محاماة عالمية تتخذ من لندن مقراً لها، تحت اسم (آلن وأوفري). ويعد السيد أحمد معابرة شريكاً ضمن الفريق المؤسسي في فرع آلن وأوفري بأبوظبي.

يجري تعيين أمين سر مجلس الإدارة من قبل مجلس إدارة المجموعة، بشرط ألا يكون عضواً في المجلس. ويكون أمين سر مجلس الإدارة مسؤولاً ومسؤولية مباشرة أمام المجلس. وتُحدّد مسؤولياته وفق سياسة أمين سر مجلس الإدارة، ودليل الحوكمة، والنظام الأساسي للمجموعة، والقوانين والأنظمة المعمول بها. ويحدد مجلس إدارة المجموعة اختصاصات هذا المنصب ويعتمد مؤشرات قياس أدائه، مع التشديد على المساءلة التي يخضع لها، والتقييم السنوي لأداء شاغله من قبل مجلس إدارة المجموعة نفسه.

4.11 قرارات مجلس الإدارة

خلال العام المالي 2024، أصدر مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي ثلاثة قرارات مكتوبة تم تعميمها على النحو التالي:

30 مايو 2024	قرار مجلس الإدارة بخصوص: استقالة رئيس مجلس الإدارة
4 يونيو 2024	قرار تعيين معالي محمد حسن السويدي، عضو مجلس إدارة الشركة، في المنصب الشاغر لإكمال مدة سلفه.
25 نوفمبر 2024	قرار دعوة الجمعية العمومية بالشركة للنظر في إصدار الشركة للسندات

4.12 الصلاحيات المفوضة من مجلس الإدارة

وضع مجلس الإدارة حدوداً مناسبة تفويض الصلاحيات بما ييسّر إجراء الأنشطة الإدارية اليومية لمجموعة موانئ أبوظبي. ويراجع المجلس تفويض الصلاحيات هذا ويحدّثه حسب الضرورة، لضمان توافق إجراءات الإدارة مع التوجيهات الاستراتيجية للمجلس ومعايير الحوكمة.



الحوكمة المؤسسية وتشكيل مجلس الإدارة يتبع

4.13 تنوع القوى العاملة في المجموعة وإنجازاتها

في عام 2024، حققت المجموعة تقدماً ملموساً في التزامها بالتنوع والمساواة والشمولية بالقوى العاملة، محققة خطوات مهمة في ترسيخ بيئة عمل أكثر شمولية وتنوعاً ومساواة. ويتم تسليط الضوء على ما حققناه هذا العام من خلال الإنجازات الكمية التي تؤكد التزامنا بهذه القيم. وتشمل إنجازات التنوع في القوى العاملة ما يلي:

التنوع بين الجنسين: أحرزنا تقدماً ملحوظاً في تعزيز التنوع بين الجنسين داخل مجموعتنا، حيث ارتفع العدد الإجمالي للموظفات في مناصب الإدارة العليا (مدير وأعلى) من 124 في عام 2023 إلى 157 في عام 2024 (بما في ذلك نواتوم)، ما يعكس حرصنا البالغ على ترقية المرأة إلى الأدوار القيادية. وإضافة إلى ذلك الزيادة المستمرة في توظيف المرأة على كل المستويات، مع ارتفاع عدد الموظفات إلى 1,949 موظفة (بما في ذلك نواتوم) بدوام كامل بحلول 2024.

التنوع الثقافي: ينعكس التزامنا بالشمولية الثقافية في التركيبة المتنوعة للقوى العاملة لدينا والتي تضم موظفين من أكثر من 100 جنسية مختلفة (بما في ذلك نواتوم) اعتباراً من عام 2024. ويثري هذا التنوع الثقافة المؤسسية لدينا ويعزز تنافسيتنا العالمية.

دمج أصحاب الهمم: في إطار المحافظة على التزامنا بالشمولية، ظلت نسبة أصحاب الهمم ضمن القوى العاملة لدينا ثابتة، ما يعكس جهودنا المستمرة لتوفير فرص متساوية لجميع الموظفين.

التدريب والتطوير: يشكّل الاستثمار في التدريب دائماً حجر أساس في استراتيجيتنا لدعم تنوع القوى العاملة، حيث زادت ساعات تدريب الموظفات من 18,219 ساعة في عام 2023 إلى 24,459 ساعة في عام 2024، ما يلقي الضوء على التزامنا بالتطوير المهني للجنسين. ويضمن التركيز على التدريب على هذا النحو تمتع جميع الموظفين، بغض النظر عن جنسهم أو جنسيتهم، بالموارد والفرص المناسبة للنمو والتطور ضمن مجموعتنا.

4.14 المبادرات الاستراتيجية والتوجهات المستقبلية

تواصل مجموعة موانئ أبوظبي تطبيق سياسات ومبادرات هادفة لخلق بيئة عمل تحتضن التنوع والشمولية كجزء أساسي من قيمنا المؤسسية وليس فقط كعامل محفز في إطار التزامنا بأهدافنا الاستراتيجية ورؤية دولة الإمارات لاقتصاد متنوع وشامل. وتشمل توجهاتنا المستقبلية تعزيز التنوع بين الجنسين في المناصب القيادية وإثراء التنوع الثقافي ضمن موظفينا، وتمكين أصحاب الهمم وإشراكهم بشكل مستمر.

خلال عام 2024، طورت مجموعة موانئ أبوظبي وأطلقت برنامجاً شاملاً لاستقبال الموظفين الجدد وتهيئتهم لدورة العمل الكاملة. ويشمل هذا النهج المبتكر برنامجاً متعدد المراحل يعرّف الموظفين الجدد على كل ما يتعلق بالمجموعة وجميع أوجه العمل بها. وتوفر هذه المبادرة للموظفين الجدد جميع المعلومات اللازمة لأداء مهام وظائفهم الجديدة، مع إيضاح نهج المجموعة نحو التطوير المهني والتدريب، كما توضح سبيل تعامل الموظفين مع مديريهم المباشرين لاستكشاف فرص التعلم المستمر، معززة بذلك التنوع والشمولية في بيئة العمل عبر الدول التي تتواجد بها مجموعة موانئ أبوظبي.



لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي

- النزاهة المتعلقة بالبيانات المالية وإجراءات إعداد التقارير المالية.
- الاستقلالية والكفاءة والأداء وأتعاب المدققين الخارجيين.
- فعالية أنظمة الرقابة الداخلية وكفاءتها.
- كفاءة أداء أنشطة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال.
- الالتزام بالمتطلبات القانونية والتنظيمية بما في ذلك السياسات والإجراءات الداخلية وغيرها من أنشطة الحوكمة.

تقوم لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بدور رئيس في تقييم الملاحظات والنتائج التي يتوصل إليها المدقق الخارجي والمدققون الحكوميون وغيرهم من الجهات المعنية بالتدقيق، كما تجري مراجعات وتقدم المشورة والتوجيه بصورة مستقلة بشأن كفاءة إجراءات الإدارة وفعاليتها. ويدرك رئيس اللجنة أهمية مهام منصبه في الإشراف على نظام عمل هذه اللجنة ضمن المجموعة، ويدأوم على مراجعة نظم عملها لضمان كفاءتها. ويعكس هذا النهج التزام اللجنة بهدفها الأهم في تقديم رؤى وتوصيات لمجلس الإدارة بما يساهم في الارتقاء بنظام الحوكمة والمنظومة الرقابية في المجموعة. إن المراجعة الدقيقة التي تجريها لجنة التدقيق وإدارة المخاطر للمجالات الرئيسية سألقة الذكر، تضمن الحفاظ على إطار حوكمة يتسم بالشفافية والمساءلة والكفاءة، بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة ومعايير الامتثال المطبقة بها.

تكرس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر، بقيادة رئيسها، جهودها للالتزام بأعلى المعايير التي تضمن تحقيق القيمة للمجموعة، وبمبادئ أخلاقيات العمل بها، وبدعم هيكل الحوكمة المؤسسية، وضمان سلامة إطار عمل إدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالمجموعة. ومن ضمن مسؤوليات اللجنة تقييم استقلالية المدققين الخارجيين ومؤهلاتهم، كما تراجع أداء نشاطات المحاسبة وإعداد التقارير المالية. ويشمل ذلك الإشراف على تدقيق البيانات المالية، وضمان فعالية الرقابة على الامتثال بالقوانين والأنظمة المعمول بها.

5.1 نظرة عامة على لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تقوم لجنة التدقيق وإدارة المخاطر في مجموعة موانئ أبوظبي بدور رئيس في ترسيخ أسس الحوكمة وتعزيز نظم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وتدعم اللجنة مجلس الإدارة وإدارة الشركة من خلال إشرافها المنظم والدقيق، وتكفل بذلك قوة نظم الحوكمة المتبعة وكفاءتها. ووفق دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، تتألف لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين، من ذوي الخبرة والمهارة في الشؤون المالية والمحاسبية، وتضم عضواً من الخبراء في هذه الشؤون وفق تقدير مجلس الإدارة. ويتمثل الدور الأساسي للجنة التدقيق وإدارة المخاطر في إجراء تقييمات موضوعية وتقديم استشارات لمجلس الإدارة بخصوص مسؤوليته الإشرافية على العناصر التالية:



5.1.1 إقرار لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

يُقر رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بمسؤوليته عن تنفيذ الشركة لميثاق اللجنة، ومراجعة طرق إجراء ذلك وكفاءة تنفيذه.

وقد تغيّر تشكيل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر يوم 4 يوليو 2024، حيث جرى تعيين السيد جاسم حسين ثابت رئيساً للجنة، والسيد رينزو برافو كالامبروجيو عضواً فيها، بينما استمر سعادة محمد إبراهيم الحمادي عضواً فيها.

أعضاء اللجنة	المعضوية
1 السيد جاسم حسين ثابت	رئيس اللجنة
2 سعادة منصور محمد الملا	رئيس حتى يوليو 2024
3 سعادة محمد إبراهيم الحمادي	عضو
4 السيد رينزو كالامبروجيو	عضو



لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

تاريخ اجتماع اللجنة	المواضيع الرئيسية المطروحة	سعادة منصور محمد الملا	السيد جاسم حسين ثابت	سعادة محمد إبراهيم الحمادي	السيد رينزو كالامبروجيو
12 فبراير 2024	<ul style="list-style-type: none"> البيان المالي الأولي لعام 2023 أهم المعاملات والأحداث في الربع الثالث من 2023 التحديثات السنوية للتدقيق الداخلي للمجموعة خطط عمل المخاطر والامتثال للمجموعة، ونتائجها 	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق
8 مارس 2024	<ul style="list-style-type: none"> تحديث البيان المالي الأولي لعام 2023 تقرير ديلويت لعام 2023 التقرير السنوي للتدقيق الداخلي 	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق
9 مايو 2024	<ul style="list-style-type: none"> البيان المالي للربع الأول من 2024 تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة وحالته تحديث المخاطر والامتثال للمجموعة 	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق
8 أغسطس 2024	<ul style="list-style-type: none"> البيان المالي للربع الثاني من 2024 تقرير ديلويت للربع الثاني من 2024 تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة 	لا ينطبق	حضور	حضور	حضور
27 أغسطس 2024	<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على خطط تمويل مجموعة موانئ أبوظبي 	لا ينطبق	حضور	حضور	حضور
10 سبتمبر 2024	<ul style="list-style-type: none"> تحديثات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال بالمجموعة تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة 	لا ينطبق	حضور	غير حاضر	حضور
22 أكتوبر 2024	<ul style="list-style-type: none"> تحديثات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال 	لا ينطبق	حضور	حضور	حضور
4 نوفمبر 2024	<ul style="list-style-type: none"> الأداء المالي للربع الثالث من 2024 مراجعة تدقيق ديلويت الخارجي للربع الثالث من 2024 إعادة تمويل مجموعة موانئ أبوظبي و"جي إف إس" 	لا ينطبق	حضور	حضور	حضور
9 ديسمبر 2024	<ul style="list-style-type: none"> تحديثات التدقيق الداخلي للمجموعة تحديثات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال 	لا ينطبق	حضور	حضور	حضور
الاجتماعات التي تم حضورها					
		3/3	9/9	9/8	6/6

لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

5.1.2 تقرير لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تماشياً مع إرشادات دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، شُكِّلت لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين، والذين يتمتعون بخبرات واسعة في الشؤون المالية والمحاسبية. وضمن تشكيلة اللجنة ووفقاً لتقدير المجلس، يتم اختيار عضو كبير في الشؤون المالية والمحاسبية لضمان الإشراف والتقييم الدقيقين في هذين المجالين الحيويين.

تُحدّد مسؤوليات اللجنة بالتفصيل في ميثاقها الذي يوافق عليه مجلس الإدارة، وتتلخص في هذه المهام الست: (1) التقارير المالية، و(2) التدقيق الخارجي، و(3) الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، و(4) التدقيق الداخلي، و(5) الحوكمة المؤسسية، و(6) الامتثال والإبلاغ عن المخالفات.

تتضمن النتائج الرئيسية التي حققتها اللجنة خلال عام 2024 ما يلي:

التقارير المالية والتدقيق الخارجي

- راجعت اللجنة جميع البيانات المالية المرحلية الربع سنوية واعتمدتها للحصول على موافقة مجلس الإدارة.
- ناقشت مع الإدارة والمدققين الخارجيين نتائج التدقيق المالي، وكذلك مدى ملاءمة ما يلي لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية: السياسات المحاسبية وأساليبها، وإفصاحات البيانات المالية، والتقارير المالية المماثلة.
- راجعت نتائج البيانات المالية بما في ذلك المناطق الرئيسية المعرضة للمخاطر، حيث لم تكن هناك مسائل مهمة متعلقة بالبيان المالي بحاجة للإبلاغ عنها.
- اتمت الاجتماع مع المدققين الخارجيين في غياب الإدارة لضمان عدم وجود خلافات أو عراقيل خلال إجرائهم للتدقيق.
- ناقشت المشاكل والصعوبات التي واجهها المدققون الخارجيون أثناء أداء واجباتهم، وتحققت من معالجتها وحلها.
- راجعت البيانات المالية السنوية واعتمدتها للحصول على موافقة مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.
- راجعت أداء المدققين الخارجيين، وأوصت بإعادة تعيينهم بعد إجراء تقييم سنوي وفقاً لقواعد تعيين مدققي الحسابات القانونيين الخارجيين، القرار رقم 53 لعام 2020 الصادر عن جهاز أبوظبي للمحاسبة.
- تحققت من استقلالية مدقق الحسابات القانوني الخارجي وفقاً لقرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 53 لعام 2020.

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

- راقبت اللجنة كفاءة نظام الرقابة الداخلية من خلال مراجعات قسم التدقيق الداخلي.
- راجعت وناقشت المخاطر والتحديات الرئيسية التي قد تؤثر على المجموعة وقطاعاتها وشركاتها التابعة.
- راقبت الضوابط التي طورتها الإدارة ونفذتها للتخفيف من المخاطر الرئيسية التي قد يكون لها تأثير محتمل واسع النطاق على مجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها وشركاتها التابعة.

قسم التدقيق الداخلي

- راجعت اللجنة ووافقت على الخطة السنوية لقسم التدقيق الداخلي المبنية على المخاطر، والتي تحدد أنشطة القسم وهيكله التنظيمي، والميزانية التشغيلية المرتبطة بذلك.
- حافظت على خطوط اتصال مفتوحة مع قسم التدقيق الداخلي.
- راجعت تقارير قسم التدقيق الداخلي وناقشتها، ومنها التقارير ذات التصنيف العالي والمتوسط، والتحقق، وردود الإدارة ذات الصلة.
- قامت بتقييم قسم التدقيق الداخلي وقدرت أداءه من حيث تقديم خدماته وأشطته.
- قامت بتقييم أداء رئيس قسم التدقيق الداخلي لعام 2024، وقدمت له التوجيه والإرشاد كلما لزم الأمر ذلك.
- راجعت موقف متابعة المشاكل التي تم إبلاغ لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بها من خلال تقارير التدقيق الداخلية والخارجية.

الحوكمة المؤسسية والامتثال والإبلاغ عن المخالفات - تقرير الحوكمة

- راجعت اللجنة وراقبت إجراءات تنفيذ إطار الحوكمة المؤسسية لمجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها وشركاتها التابعة بما يستوفي متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية.
- راجعت تقارير الشكاوى، وناقشت النتائج مع فريق الامتثال.
- أشرفت على خطط عمل الإدارة لتقليص الثغرات في الرقابة الداخلية وإصلاحها (إن وجدت).
- راجعت جميع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ومدى امتثال تلك الأطراف للقوانين المعمول بها في هذا الشأن.

لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

5.2 نظرة عامة على لجنة المكافآت والموارد البشرية

تقوم لجنة المكافآت والموارد البشرية بدور بالغ الأهمية في مجموعة موانئ أبوظبي، حيث تدعم مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياتها الحوكمة مع الالتزام بالعناية الواجبة والدقة. وتحرص اللجنة، بقيادة رئيسها على تطبيق معايير النزاهة والشفافية في تنفيذ السياسات والإجراءات المتعلقة بالمكافآت والتوظيف وترشيحات مجلس الإدارة والتخطيط للتعاقد الوظيفي ضمن المجموعة.

تتحمل لجنة المكافآت والموارد البشرية مسؤوليات متنوعة وأساسية تساهم في رفع مستوى ثقافة الحوكمة وتحقيقها للأهداف الاستراتيجية لمجموعة موانئ أبوظبي، على النحو التالي:

- **إرشادات المكافآت:** تقديم المشورة بشأن خطط مكافآت الإدارة العليا، والأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين، إلى جانب الإشراف على برامج مزايا الموظفين الأخرى لضمان تنافسيتها وعدالتها.
- **إدارة المواهب:** مراجعة سياسات المجموعة الخاصة بالتوظيف والاحتفاظ بالكفاءات والكوادر المتميزة وإنهاء خدمات الموظفين، بما يضمن نجاح المجموعة على المدى الطويل.
- **تشكيل المجلس:** مراجعة المتطلبات اللازمة من المهارات المناسبة للانضمام إلى عضوية مجلس الإدارة، بالإضافة إلى إعداد توصيف للقدرات والمؤهلات المطلوب تحقيقها في أعضاء المجلس لضمان أن تدعم تشكيلته التوجه الاستراتيجي للمجموعة.
- **توصيات الترشيح:** تقديم توصيات باختيار المرشحين لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، ما يضمن مزيجاً متوازناً من المهارات والخبرات والتنوع.

- **التخطيط للتعاقد الوظيفي:** مراجعة خطط التعاقد الوظيفي في الإدارة العليا والأعضاء التنفيذيين، ما يضمن استمرارية قيادة المجموعة.
- **تقييم الأداء:** ضمان تقييم مستوى أداء الإدارة العليا وأعضاء مجلس الإدارة سنوياً، للمساهمة في تحسين ممارسات الحوكمة بشكل مستمر.
- **التقييم الذاتي والتحسين:** دعم مجلس الإدارة في إجراء التقييمات الذاتية السنوية، وإجراء تقييم لأداء اللجان المنبثقة عنه، بما في ذلك اللجان الفرعية، لتحديد نقاط التحسين وتنفيذها.

يقر رئيس لجنة المكافآت والموارد البشرية بالدور الحاسم الذي تلعبه اللجنة في الحفاظ على نظم حوكمة فاعلة داخل المجموعة، حيث تعد قيادته ضرورية في مراجعة نظم اللجنة وضمان فاعليتها، ما يعزز إطار الحوكمة للمجموعة ويدعم طموحاتها الاستراتيجية.



لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

5.2.1 إقرار لجنة المكافآت والموارد البشرية

يقر رئيس لجنة المكافآت والموارد البشرية بمسؤوليته عن تنفيذ المجموعة لميثاق اللجنة، ومراجعة طرق التشغيل المتبعة وضمان فاعليتها.

تم تحديث تشكيل عضوية لجنة المكافآت والموارد البشرية بتاريخ 4 يوليو 2024، حيث تم تعيين السيد منصور محمد الملا رئيساً لها، والسيد رينزو برافو كالامبروجيو عضواً فيها، وظلت السيدة نجية حسن الجابري عضوة في اللجنة.

5.3 نظرة عامة على لجنة الاستراتيجية والاستثمار

تُعَدُّ لجنة الاستراتيجية والاستثمار في مجموعة موانئ أبوظبي ركناً أساسياً ضمن إطار حوكمة المجموعة، حيث تُعنى بالإشراف على التخطيط الاستراتيجي ومبادرات الاستثمار للمجموعة وشركاتها التابعة. وتقوم اللجنة بدور أساسي، بقيادة رئيسها، في دفع عجلة النمو المستدام وتعزيز القيمة للمجموعة.

تُكَلِّف لجنة الاستراتيجية والاستثمار بمسؤولية كبرى للتحقق من اتساق القرارات الاستراتيجية والاستثمارية للمجموعة مع أهدافها طويلة المدى، على النحو التالي:

- الإشراف الاستراتيجي:** مراجعة واعتماد استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي وشركاتها التابعة للحصول على موافقة مجلس الإدارة، ما ضمن تهيئة المبادرات الاستراتيجية لتحقيق رؤية المجموعة ورسالتها.
- الميزانية وخطة العمل:** تقييم الميزانية السنوية وخطة العمل، بما في ذلك أي تجاوزات كبيرة، للحفاظ على الانضباط المالي وضمان التوافق مع الأهداف الاستراتيجية.
- تطوير الأعمال:** الإشراف على أنشطة تطوير الأعمال عالية القيمة، بما في ذلك صفقات الدمج والاستحواذ، والاستثمارات، والنفقات الرأسمالية، والتصرفات في الأصول والأعمال، لتعزيز النمو وزيادة العائدات للمساهمين.

أعضاء اللجنة		العضوية
1	سعادة منصور محمد الملا	رئيس اللجنة
2	السيد رينزو برافو كالامبروجيو	عضو
3	السيدة نجية حسن الجابري	عضو (رئيس اللجنة حتى يوليو 2024)
4	السيد خليفة سلطان الشويدي	عضو حتى يوليو 2024
5	سعادة محمد إبراهيم الحمادي	عضو حتى يوليو 2024

تاريخ اجتماع اللجنة	المواضيع الرئيسية المطروحة	السيدة نجية حسن الجابري	السيد خليفة سلطان الشويدي	سعادة محمد إبراهيم الحمادي	سعادة منصور محمد الملا	السيد رينزو برافو كالامبروجيو
1 31 يناير 2024	• هيكل مكافآت مجلس الإدارة • حوافز الدمج والاستحواذ • خطة حوافز أصحاب الأداء العالي والواعد	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق	لا ينطبق
2 01 مارس 2024	• مجموعة موانئ أبوظبي - 2023	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق	لا ينطبق
3 26 يونيو 2024	• مراجعة خطة الحوافز قصيرة الأجل للمناصب التنفيذية	حضور	غير حاضر	حضور	لا ينطبق	لا ينطبق
4 18 يوليو 2024	• مراجعة خطة الحوافز قصيرة الأجل للمناصب التنفيذية	حضور	لا ينطبق	لا ينطبق	حضور	حضور
5 19 ديسمبر 2024	• مراجعة جدول رواتب مجموعة موانئ أبوظبي • مراجعة خطة حوافز مجموعة موانئ أبوظبي	حضور	لا ينطبق	لا ينطبق	حضور	حضور
الاجتماعات التي تم حضورها		5/5	3/2	3/3	2/2	2/2

لجان مجلس إدارة مجموعة موانئ أبوظبي يتبع

• **أنشطة الخزنة:** تقييم الأنشطة المادية الهامة للخزنة لضمان إدارتها ضمن مستويات تقبل المخاطر للمجموعة والمساهمة في استقرارها المالي.

يعدّ النهج الصارم الذي تتبعه لجنة الاستراتيجية والاستثمار في الإشراف على استراتيجية المجموعة واستثماراتها جزءاً لا يتجزأ من إطار حوكمة مجموعة موانئ أبوظبي. وتساعد لجنة الاستراتيجية والاستثمار مجلس إدارة المجموعة في اتخاذ قرارات مستنيرة تعزز النمو طويل الأجل وتحقيق عائدات لأصحاب العلاقة من خلال إجراءات قوية لقياس أداء الاستثمار وتقييمه. وإقرار السيد خليفة السويدي بدوره يعكس التزام اللجنة بالحفاظ على أعلى معايير الحوكمة والإشراف الاستراتيجي.

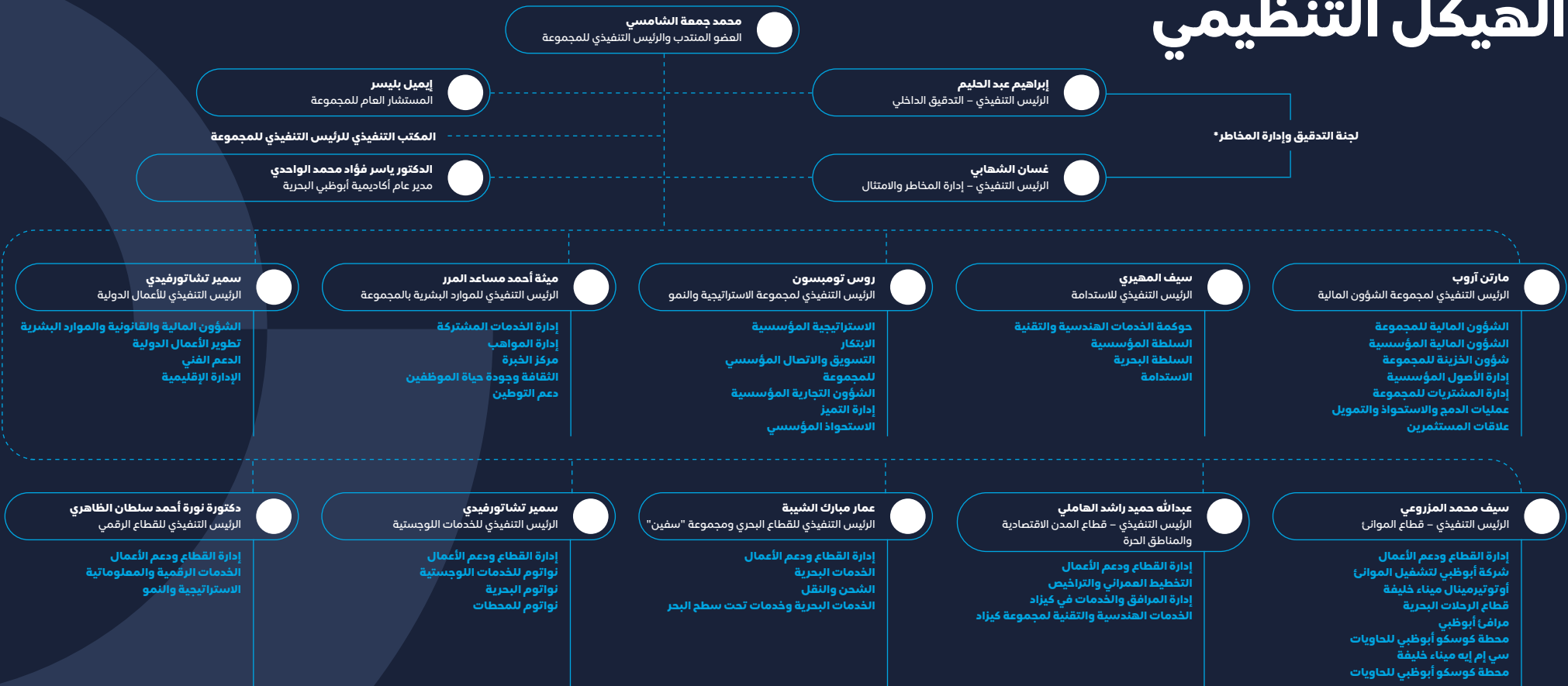
5.3.1 إقرار لجنة الاستراتيجية والاستثمار
يُقر رئيس لجنة الاستراتيجية والاستثمار بمسؤوليته عن تنفيذ المجموعة لميثاق اللجنة، ومراجعة تُطم عمل ذلك وضمان فاعليته.

أعضاء اللجنة	العضوية
1 السيد خليفة سلطان السويدي	رئيس اللجنة
2 سعادة منصور محمد الملا	عضو
3 السيد جاسم حسين ثابت	عضو
4 السيد سورين بولسجارد جينسن	عضو

تاريخ اجتماع اللجنة	المواضيع الرئيسية المطروحة	السيد خليفة سلطان السويدي	السيد منصور محمد الملا	السيد جاسم حسين ثابت	السيد سورين بولسجارد جينسن
1 16 يناير 2024	• فرص الاستثمار	حضور	حضور	حضور	لا ينطبق
2 9 أكتوبر 2024	• بيع سفينة "كونرو" • سفينة دحرجة خاصة بنقل السيارات والشاحنات • فرص الاستثمار	غير حاضر	حضور	حضور	حضور
3 29 أكتوبر 2024	• فرص الاستثمار • فرص الاستحواذ	حضور	حضور	حضور	حضور
4 11 ديسمبر 2024	• فرص الاستحواذ	حضور	حضور	حضور	حضور
		4/3	4/4	4/4	3/3

الاجتماعات التي تم حضورها

الهيكل التنظيمي



* تبعية "الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي" و "الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال" مباشرة إلى لجنة التدقيق و المخاطر

6.1 استراتيجية التوظيف في المجموعة

طبقت مجموعة موانئ أبوظبي استراتيجية قوية للتوظيف وفق أهدافها المؤسسية طويلة المدى، بالتركيز على توظيف المواطنين الإماراتيين وتطوير مهاراتهم والحفاظ عليهم.

1. **برنامج "رحلة الاستكشاف":** برنامج لتطوير الخريجين الإماراتيين وإكسابهم المهارات والخبرات اللازمة لتطويرهم المهني.
2. **برنامج "نورس":** يستهدف الإماراتيين من خريجي المدارس، وتأهيلهم للقيام بأدوار تشغيلية وفنية في الموانئ التي تديرها المجموعة.
3. **برنامج "النخبة":** يؤهل الموظفين الإماراتيين من ذوي الإمكانيات العالية للأدوار القيادية في المستقبل، على المستويين الوطني والدولي.
4. **ملتقى "البرزة":** يستهدف الإماراتيين الذين يسعون للمشاركة في رؤية مجموعة موانئ أبوظبي للتوظيف وفتح حوار مفتوح مع القيادة.

وعلاوة على ذلك، يتّلم قسم التوظيف بالمجموعة، والتابع لوحدة الموارد البشرية والتوظيف، اجتماعات للجنة التوظيف مع الإدارة العليا لتعزيز كل الممارسات المرتبطة بالتوظيف وحوكمتها، ومنها خطط التنمية.

يؤدي قسم التوظيف بالمجموعة، في إدارة رأس المال البشري والتوظيف، دوراً مهماً في حوكمة هذه الجهود ودعمها على مستوى المجموعة.



النموذج التشغيلي لمجموعة موانئ أبوظبي يتبع

يوضح الجدول التالي نسبة التوظيف خلال الفترة من 2021 إلى 2024:

2024	62.33
2023	66.6
2022	67.7
2021	67.2

6.2 لجان الإدارة

حرص العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة على تشكيل لجان إدارية مختلفة لضمان تطبيق ممارسات الحوكمة الرشيدة وإدارة المخاطر ذات الصلة، مع وضع ضوابط تحكم عملية اتخاذ القرار والحصول على الضمانات اللازمة من الإدارات ذات الصلة. تأسست هذه اللجان لتعمل كجهة لتقديم الاستشارات والضمان للمساهمين، وتلقي المستجدات التشغيلية ومناقشتها. وفيما يلي لجان الإدارة.

6.2.1 لجنة الإدارة التنفيذية

تتمثل الأدوار والمسؤوليات الرئيسة لهذه اللجنة في التركيز على اتخاذ القرارات التي تصب في صالح المجموعة ووضع استراتيجيات الشركات التابعة لها، بالإضافة إلى وضع خطط الأعمال، وإعداد الموازنة، وغير ذلك من التقارير المالية، وإدارة المخاطر، وإدارة الامتثال والمراقبة الداخلية في المجموعة. وتحدد اللجنة أنشطة المجموعة من خلال الطرح العملي للأهداف والغايات، بجانب صياغة

الاستراتيجيات اللازمة لتنفيذها وتحقيقها؛ كما تقوم بدور محوري في إرساء أسس نجاح المجموعة من خلال اتباع النقاط التالية:

- الهياكل القانونية والتنظيمية الهادفة التي تتوافر فيها عوامل الفاعلية والكفاءة.
- التخطيط العملي والضوابط الرقابية وإدارة المخاطر التي تقوّم المخاطر استناداً إلى نهج متكامل متعدد الجوانب.
- التحقق من تحديد الاستراتيجيات الرقمية وانسجامها مع الأهداف التجارية للمجموعة.
- وضع خطط تعاقب وظيفي لها القدرة على صياغة أطر لتحديد معايير المرشحين للمناصب المهمة في المجموعة وتدريبهم واختيارهم.

6.2.2 لجنة مجلس المناقصات

هي لجنة إدارية تقوم بدور رئيس في دعم مجموعة موانئ أبوظبي، وفقاً للسلطة الممنوحة لها وفقاً لسياسة تفويض الصلاحيات التي تطبقها المجموعة، للموافقة على الالتزامات والقرارات الأخرى المتعلقة بشراء السلع والخدمات، وعليه، تراجع اللجنة التوصيات وتصادق عليها قبل اعتمادها من الجهة المختصة. ويتمثل دور لجنة مجلس المناقصات في ضمان ما يلي:

- الالتزام بمعايير النزاهة وممارسة الضوابط الرقابية في عملية المشتريات.
- ضمان الامتثال لسياسة المشتريات والدليل التوجيهي لإجراءات الشراء.
- مراجعة المسائل الأخرى وتقديم المشورة بشأنها، كما هو مبين في سياسة تفويض الصلاحيات وسياسة الجهة المختصة، أو أي منها.

6.2.3 لجنة الاستثمار والاستراتيجية

تتمثل مهام ومسؤوليات لجنة الاستثمار والاستراتيجية في اتخاذ ما يلزم من إجراءات بخصوص عروض الدمج والاستحواذ، والمشاريع الجديدة/القائمة، واستكشاف فرص الاستثمار، وبيع الأصول، وتمويل النفقات الرأسمالية أو عدم تمويلها. وتشرف اللجنة على الأنشطة التالية وتعتمدها للحصول على موافقة اللجنة التنفيذية الإدارية وفقاً لسياسة تفويض الصلاحيات التي تطبقها المجموعة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر:

- الإشراف على خطة العمل الاستراتيجية الخمسية للمجموعة، بجانب الميزانية السنوية ومؤشرات قياس الأداء المؤسسي بما يحدد نطاق مستهدفات استراتيجية الأعمال على المدى الطويل وأي تغييرات جوهرية لاحقة تطرأ على هذه الاستراتيجية.
- استراتيجيات النمو المتبعة في الأسواق الدولية، وأي تغييرات جوهرية في التوجهات الاستراتيجية، وخطط التنوع وما إلى ذلك.
- الأساس الاستراتيجي للاستثمار في الشركات و/أو عمليات الاستحواذ أو بناء الأصول، بجانب نتائج تقارير العناية الواجبة، والمفاوضات حول شروط الاستثمار، والعروض الملزمة المقدمة.
- الإشراف على تنفيذ السياسات التي تشكل أساس خطط التمويل المالي للمجموعة، بهدف التأكد من كفايتها وجدارتها لتلبية المتطلبات التشغيلية وتوفير رأس المال للمجموعة، بجانب تقديم توصيات لمجلس الإدارة بخصوص التغييرات في رأس مال المجموعة وهيكل الدين حسبما تقتضي الضرورة، إضافة إلى صياغة سياسات التحوّط من مخاطر تقلبات أسعار العملات والفائدة.

- جميع أنشطة التمويل الجوهرية (بما في ذلك أنشطة الخزنة، وتمويل المشاريع وإعادة تمويلها) التي يلزم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

6.2.4 لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة

لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة هي لجنة من لجان الإدارة يتمثل دورها الرئيسي ومسؤوليتها في مساعدة قيادة مجموعة موانئ أبوظبي في صياغة وتطوير استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة بالمجموعة والإشراف على المبادرات والبرامج ذات الصلة بما يتماشى مع أهداف المجموعة وفيها واستراتيجيتها. كما تقوم اللجنة بالتنسيق والتوجيه للوحدات المؤسسية والقطاعات والشركات التابعة بالمجموعة لدمج مبادئ وممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة وتحديد أوجه التآزر خلال المجموعة من حيث النموذج التشغيلي للحوكمة المؤسسية والممارسات البيئية والاجتماعية وممارسات الأعمال المسؤولة بالإضافة إلى ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية الإلزامية للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة والالتزامات والتكاليفات الجوهرية الأخرى.

النموذج التشغيلي لمجموعة موانئ أبوظبي يتبع

6.3 أجور المديرين التنفيذيين

المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب والبدلات المدفوعة في 2024 (بالدرهم) *	إجمالي المكافآت المدفوعة في 2024 (بالدرهم)
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة موانئ أبوظبي	6 ديسمبر 2021	3,600,000.00	3,500,000.00
الرئيس التنفيذي للموارد البشرية بالمجموعة	1 يناير 2022	1,630,750.00	833,906.25
الرئيس التنفيذي للأعمال الدولية	1 مايو 2022	2,056,536.00	964,001.25
المستشار العام للمجموعة	13 إبريل 2022	1,945,212.00	911,818.13
الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والنمو للمجموعة	13 إبريل 2022	1,839,384.00	948,432.38
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة	13 إبريل 2022	2,001,960.00	938,418.75
الرئيس التنفيذي - قطاع الموانئ	13 إبريل 2022	2,488,440.00	1,166,456.25
الرئيس التنفيذي - القطاع الرقمي	13 إبريل 2022	2,016,000.00	945,000.00
الرئيس التنفيذي - قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة	13 إبريل 2022	2,634,940.80	1,235,126.25
الرئيس التنفيذي - القطاع البحري والشحن	1 مارس 2024	1,904,400.00	547,762.50

* تعد الرواتب والبدلات التزامات نقدية شهرية وفقاً للعقد.

مدقق الحسابات الخارجي

اسم مكتب التدقيق والمدقق الشريك

- ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)
- اسم شريك التدقيق: عباده القوتلي

عدد الأعوام التي قضاها شريك التدقيق كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة

عدد الأعوام التي قضاها شريك التدقيق كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة • عام واحد

عدد الأعوام التي قضتها شركة التدقيق كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة • 4 أعوام

إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2024 (بالدرهم)

- رسوم التدقيق والمراجعة: 2,005,000 درهم
- التكاليف المتوقعة لمراجعة الخبير: 400,000 درهم

أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف تدقيق البيانات المالية لعام 2024 (بالدرهم)، إن وجدت. وفي حالة عدم تحمل أية أتعاب أخرى، فيجب توضيح ذلك صراحةً.

تفاصيل الخدمات الأخرى وطبيعتها

- بيان بالخدمات الأخرى التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي بخلاف تدقيق حسابات المجموعة خلال عام 2024، (إن وجدت). وفي حالة عدم وجود مدقق حسابات خارجي آخر، فيجب توضيح ذلك صراحةً.
- الرقابة الداخلية على التقارير المالية، ولغة إعداد التقارير التجارية القابلة للتوسيع

أخرى

- أتعاب وتكاليف خدمات خاصة بخلاف تدقيق القوائم المالية ومراجعتها لعام 2024
- لا يوجد

لم يتم الإبلاغ عن أي تحفظات من المدقق على مجموعة موانئ أبوظبي خلال 2024.

تقوم شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) بدور مدقق الحسابات الخارجي لمجموعة موانئ أبوظبي منذ 9 مايو 2023، وهي تتبع مجموعة شركات ديلويت توش توماتسو المحدودة (DTTL) وتعد أول شركة خدمات احترافية عربية يتم تأسيسها في منطقة الشرق الأوسط ضمن هذا المجال، وظلت موجودة دائماً دون انقطاع منذ عام 1926.

وتحتل ديلويت مكانة رائدة بين شركات الخدمات الاحترافية في المنطقة، حيث تقدم خدمات التدقيق والضرائب والمشورة والاستشارات المالية من خلال 26 مكتباً منتشرة في 15 دولة بما يزيد عن 3,000 شريك ومدير وموظف. وقد نالت الشركة تصنيفها كمستشار ضريبي من المستوى الأول في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي منذ عام 2010 (حسب تصنيفات الضرائب العالمية في تقرير مراجعة الضرائب الدولية). ويعرض الجدول التالي بيانات الأتعاب المدفوعة مقابل خدمات شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) لعام 2024.

نظام الرقابة الداخلي

تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بتطبيق منظومة رقابية محكمة بالاعتماد على التدقيق الداخلي وممارسات إدارة المخاطر بالمجموعة كأدوات استراتيجية لاتخاذ القرارات، بدعم من المعايير الأخلاقية، وهيكل الحوكمة، ونشر ثقافة الرقابة الداخلية.

وعلى ذلك، يُطلب من كل موظف إدراك المخاطر المحتملة ومعرفة سُبل التعامل معها في نطاق مجال المساءلة الذي يخضع له هذا الموظف بما يحمي مصالح المجموعة. وتشدد المجموعة على تنفيذ الضوابط الداخلية وتقليل المخاطر ذات الصلة، بما في ذلك تفعيل نموذج الحوكمة المؤسسية في كل وحدات الأعمال والوحدات المؤسسية بالمجموعة وقطاعاتها والشركات التابعة لها.

وعلى هذا النحو، فقد أرسيت المجموعة أنظمة محكمة للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والتي أسهمت في ضمان كفاءة النشاطات وفاعليتها، وموثوقية التقارير المالية وغير المالية، والامتثال للقوانين والأنظمة

المعمول بها. والهدف من هذه الأنظمة هو تفعيل والحفاظ على ممارسات الحوكمة الشاملة للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر في مجموعة موانئ أبوظبي بالكامل لضمان دقة الرقابة الداخلية على كل المستويات داخل المجموعة وقطاعاتها والشركات التابعة لها. وتراعي هذه الأنظمة ثقافة إدراك المخاطر، وتوفر ضمانات معقولة، وتقارير مالية وغير مالية تتسم بالدقة والموثوقية، كما تتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها، وتعزز الشفافية والمساءلة كذلك.

وبالإضافة إلى ذلك، توفر هذه الأنظمة التوجيه لإدارة المسائل المادية المرتبطة بأوجه القصور المحتملة في الرقابة على وحدات مجموعة موانئ أبوظبي وقطاعاتها والشركات التابعة لها. وينطبق ذلك على كل موظفي المجموعة وكذلك على الموظفين الخارجيين (الذين يعملون داخل المجموعة ولكن يتبعون جهة خارجية) وغيرهم من شركاء الأعمال بغرض تنفيذ أداء الضوابط الداخلية ومراقبتها وفق متطلبات الهيئات التنظيمية وأفضل الممارسات، ومنها على سبيل المثال جهاز أبوظبي للمحاسبة، وقواعد الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع، وإرشادات شركة أبوظبي للتنمية القابضة ADQ، ومبادئ إطار الرقابة الداخلية المتكامل (COSO).

تنقسم أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر إلى ثلاثة أقسام، على النحو التالي:

- **الوحدات المسؤولة عن المخاطر وإدارتها:**
هي خط الدفاع الأول، وتتولى وضع الضوابط الإدارية وتدابير الرقابة الداخلية، بما في ذلك تطوير السياسات والإجراءات، وتفويض الصلاحيات، وتحديد المخاطر والضوابط، بالإضافة إلى تطوير مؤشرات المخاطر الرئيسة ومؤشرات الأداء الرئيسة.
- **الوحدات المسؤولة عن مراقبة المخاطر:**
هي خط الدفاع الثاني، وتمثل في إطار الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر نفسه، والمدعوم بإدارة المخاطر والامتثال للمجموعة، وتتولى هذه الوحدات مراجعة التقييمات الحالية للمخاطر ومواجهتها، وتنسيق الخطط الزمنية للإجراءات الإضافية حسب الحاجة، وتحديد الضوابط التي سيتم اختبارها.
- **الوحدات التي تقدم ضمانات مستقلة:**
وهي خط الدفاع الثالث المتمثل في التدقيق الداخلي، وتقوم بتقييم المخاطر والضوابط، كما تختبر الضوابط بشكل دوري على مدار العام، وتنشر نتائج الاختبارات لأصحابها المعنيين، مقدمة تقارير حول أوجه القصور في إطار الرقابة الداخلية أو عدم الامتثال، والتعرض للمخاطر المؤسسية.

نظام الرقابة الداخلي يتبع



المحققون الخارجيون
الجهة التنظيمية

يضمن نموذج التشغيل المطبق هذا عبر خطوطه الثلاثة، أن تتماشى الضوابط وممارسات إدارة المخاطر الداخلية مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة بكفاءة. وعلى هذا النحو، تصبح الأدوار والمسؤوليات محددة بوضوح خلال التنفيذ والإشراف وضمان فاعلية الضوابط الداخلية على مستوى الإدارة (الخط الأول)، ووحدات المخاطر والامتثال (الخط الثاني)، والتدقيق الداخلي (الخط الثالث).

وهذا النموذج يدعم نهجاً استباقياً وفعالاً للحوكمة والامتثال والكفاءة التشغيلية من خلال تيسير القدرات المؤسسية الأخرى مثل مصفوفة تفويض الصلاحيات التي تحدد بوضوح الصلاحيات الممنوحة على مختلف المستويات بالمجموعة.

يعزز هذا النموذج نهجاً استباقياً وفعالاً للحوكمة والامتثال والتميز التشغيلي من خلال تسهيل القدرات المؤسسية الأخرى، مثل مصفوفة تفويض الصلاحيات للمجموعة، التي تحدد بوضوح الصلاحيات على مختلف مستويات المجموعة. ويضع هذا النموذج حدوداً للإدارة لاتخاذ القرارات وتنفيذ المعاملات في جميع الأبعاد.

ويضيف النموذج ميزة تمكين الإدارة من تحقيق فعالية وكفاءة الرقابة الداخلية من خلال تضمين أخلاقيات العمل والأعمال وغيرها من السياسات، وضمان الممارسة السليمة للصلاحيات المفوضة، وإنشاء إدارة للمخاطر والامتثال تعمل بشكل مستقل عن العمليات التجارية. وبدعم النموذج عدة مجالس إدارة ولجان للقطاعات والشركات التابعة لتوفير إشراف استراتيجي. ويشمل ذلك تفسير إجراءات تحديد المخاطر وتقييمها، ما يشكل كُطماً فاعلة للمراقبة والإبلاغ، وبناء القدرات الإدارية، وتشجيع التعاون بين القطاعات والشركات التابعة.

يشرف الرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال على نظام المراقبة الداخلية والحوكمة والمخاطر والامتثال وأمن المعلومات بالمجموعة، مضيفاً خبرة عالية في التدقيق الداخلي وتقييم المخاطر والامتثال. وتشمل مؤهلاته الدراسية حصوله على درجة الماجستير العلوم في إدارة الموانئ من جامعة لامار بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال في تخصص إدارة نُظُم المعلومات من جامعة هيوستن بالولايات المتحدة الأمريكية. وبالإضافة إلى ذلك، فهو يحمل العديد من الشهادات ذات الصلة بهذا المجال منها المدقق الداخلي المعتمد، والمحقق المعتمد في الاحتيال، والمدقق المعتمد للخدمات المالية، ومدير الامتثال المعتمد، ومسؤول علاقات المستثمرين المعتمد. وتوضح هذه المؤهلات والشهادات خبراته الواسعة ومهاراته العالية في إدارة المخاطر والامتثال داخل البيئات التشغيلية المعقدة.

نظام الرقابة الداخلي يتبع

8.1 الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

تعمل مجموعة موانئ أبوظبي على تطبيق إطار عمل يمثل حجر الزاوية لحوكمة أعمالها، بما يمثل نهجاً فاعلاً في إدارة المخاطر والامتثال يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة ويعزز من الفائدة التي تعود على أصحاب العلاقة. وتدعم خدمات وحدة إدارة المخاطر والامتثال هذه الأهداف عبر توفير خدمات حوكمة وإدارة مخاطر وامتثال تركز على أربعة عوامل رئيسية، هي:

- الضمان
- الاستشارة
- الثقافة
- الإدارة الوظيفية

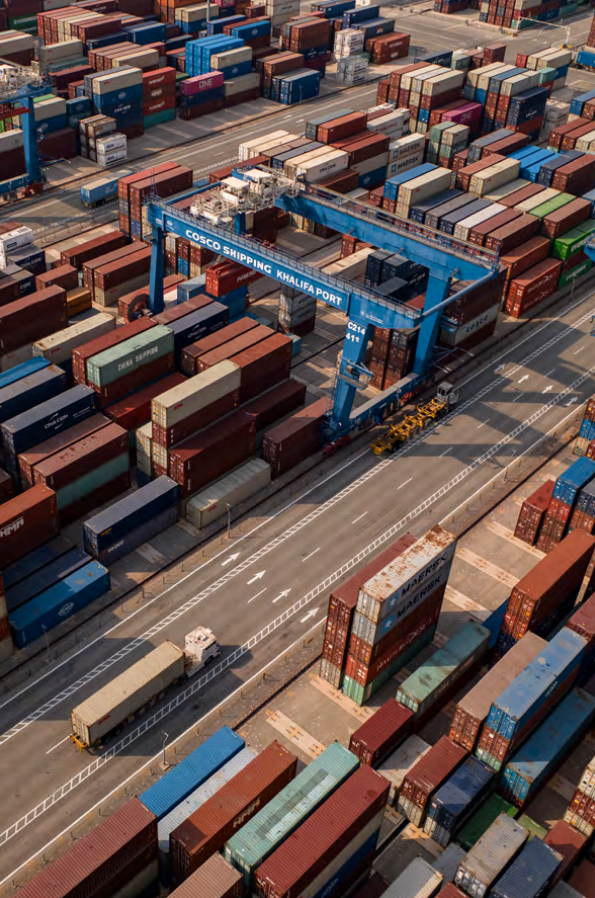
طورت الوحدة خدمات وحلولاً مُعدّة خصيصاً لتلبية الاحتياجات الخاصة بكل أصحاب العلاقة الأساسيين، ومنهم المتعاملون والمساهمون والشركات والموردون والجهات التنظيمية والموظفون. وعبر التركيز على تلبية هذه الاحتياجات المتنوعة، تضمن الوحدة أن ما تقدمه لا يتصف بالأمن والامتثال فحسب، بل ويتمتع بقيمة عالية تعود بالنفع على كل أصحاب العلاقة. وتصور الرؤية التالية التطورات الأساسية التي تركز على التزام المجموعة بأفضل الممارسات في الحوكمة:

أظهر الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال وفعاليتها

- ساهم إطار إدارة مخاطر الطرف المقابل وبرنامج فحص الطرف المقابل المتقدم في تعزيز العناية الواجبة وتقييم المخاطر وعمليات التخفيف لمخاطر الشراكات والتعاملات مع أطراف ثالثة.
- تم البدء بتنفيذ برنامج شامل لمراقبة الامتثال وإعداد التقارير في جميع القطاعات من خلال إجراء فحص عام لصحة نظم الحوكمة والمخاطر والامتثال للقطاعات، والذي ركز على أبعاد مجموعة موانئ أبوظبي، ومعايير ISO، وإطار COSO، ومعايير التميز المحددة مسبقاً.
- عامل مهم ساعد على التحقق من اتساق ممارسات الحوكمة في كل وحدات الأعمال تمثّل في تخصيص ممثلين للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال على مستوى جميع القطاعات.

تدريب أصحاب العلاقة ومشاركتهم

- تم تطوير عدد (6) برامج تدريبية داخليا وتوفرها من خلال المنصة التعليمية الداخلية لكل الموظفين، ويشمل ذلك برنامج تدريبي على الحوكمة مصمم خصيصاً لتهيئة الموظفين الجدد وتعريفهم بقواعد السلوك، وممارسات حوكمة مجلس الإدارة، وسياسات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال وأطر عملها، بالإضافة إلى تنظيم محاضرات تدريبية لأعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين. كما تم تطوير مجموعة أدوات وتوفيرها لمساعدة المديرين على التأكد من تنفيذ أنشطة الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والإشراف عليها، مع ضمان التزام ذلك بالأولويات الاستراتيجية للمجموعة والمعايير الأخلاقية.



نظام الرقابة الداخلي يتبع

التقدم في الرقابة الداخلية والامتثال المالي

- تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، والتركيز على دقة الإفصاحات المالية، والامتثال للمعايير التنظيمية المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تطوير أطر عمل مالية متقدمة، ودمجها في استراتيجيات إدارة المخاطر لضمان قوة الإشراف المالي والشفافية.

إجراء مراجعة شاملة لممارسات الامتثال

- تم إجراء مراجعة شاملة لممارسات الامتثال في كل الشركات التابعة، وتحديد الأقسام الرئيسة التي يلزم تحسينها وتنفيذ إجراءات تصحيحية فيها. وقد أدى ذلك إلى التحقق من الالتزام بإطار عمل الحوكمة في المجموعة كما عزز من جهود الامتثال في كل الوحدات التشغيلية.
- تم تعزيز أنشطة تقييم الضوابط الداخلية للتوافق مع أحدث إطار عمل من (COSO)، بما يرتقي بمستوى المساءلة وبدعم بيئة عمل الضوابط الداخلية.

أمن المعلومات وخصوصية البيانات

- يتولى نهجنا المتكامل لحوكمة أمن المعلومات إدارة عدة مهام بكفاءة، مثل خصوصية البيانات وأمن الذكاء الاصطناعي في المجموعة، من خلال حماية السرية، والنزاهة، وتوافر البيانات والأنظمة لدينا. كما ربطنا بين 14 معياراً رئيسياً، وقسمنا الأهداف إلى ضوابط، كل ذلك بغرض تشكيل إطار عمل حوكمة قوي لأمن المعلومات. وقد وضعنا قواعد أساسية من القوانين والتنظيمات والتي تقوم بدور مرجع للامتثال بوزن مختلف القوانين واللوائح المعمول بها في المناطق التي ندير أنشطتنا وأعمالنا فيها.
- تعمل وحدة أمن المعلومات على التحقق من أن استراتيجية أمن المعلومات لدينا تدعم أهداف الأعمال، وتشرّف على تطوير السياسات وتنفيذها، كما تراقب مدى الامتثال لأطر العمل عبر إجراء تقييمات دورية للمخاطر ومراجعة الأداء لاستباق التهديدات المحتملة، ولالارتفاع بصفة مستمرة بمستوى أمن المعلومات داخل المجموعة.
- تتولى لجنة حوكمة أمن المعلومات - وهي عبارة عن فريق متعدد التخصصات من كبار القادة من كل قطاع ووحدة أعمال للإشراف على الأقسام بغرض التوافق مع أهدافنا الاستراتيجية وإدارة المخاطر والمحافظة على الامتثال للوائح والمعايير التخصصية وتعزيز التعاون، كما تقود عملية تطوير مستمرة، وتبقي كذلك على قنوات اتصال مفتوحة مع أصحاب العلاقة عبر اتباعها لنهج متكامل نحو الحوكمة. وبمساعدة ذلك على إدارة المخاطر بفاعلية، والمحافظة على الامتثال، وبناء الثقة مع متعاملينا وشركائنا والجهات التنظيمية.

- فيما يتعلق بالتحقق من فاعلية برنامج الحوكمة لدينا، فقد قمنا بتوسيع نطاق تطبيق نظام إدارة أمن المعلومات، وفق مواصفة ISO 27001 المطبقة لدينا، ليشمل المجموعة بالكامل، والذي يعكس التزامنا القوي بأمن المعلومات. وبالإضافة إلى ذلك، حققنا أيضاً مستوى الامتثال المطلوب بشأن قواعد ولوائح الذكاء الاصطناعي في دولة الإمارات، ونعمل حالياً على الحصول على شهادة ISO 27701، لتعزيز الممارسات الإدارية للخصوصية بصورة أكبر.
- بالنسبة للمتطلبات الخاصة مثل حوكمة الخصوصية، فإننا منحه الأولوية لحماية البيانات الشخصية والحساسية مع الوفاء في نفس الوقت بالمعايير القانونية والأخلاقية. وقد طبقنا نهج "حماية الخصوصية من خلال التصميم"، والذي يعني دمج اعتبارات الخصوصية في كل مرحلة من مراحل نشاطاتنا وأنظمتنا. وتُجرى تقييمات قياس أثر الخصوصية للمشاريع عالية المخاطر من أجل تحديد الخروقات المحتملة والتعامل معها قبل حدوثها. وتضمن إدارة أمن المعلومات الامتثال للوائح المتعلقة بخصوصية البيانات، مثل قوانين حماية البيانات في دولة الإمارات العربية المتحدة، واللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR)، وإدارة الاستجابة لحوادث مثل خروقات البيانات. ويؤكد سعيها للحصول على شهادة ISO 27701 التزامنا ببناء إطار عمل متين وشفاف للخصوصية. علاوة على ذلك، وفي مجال حوكمة أمن الذكاء الاصطناعي، نهدف إلى ضمان أن يكون استخدامنا للذكاء الاصطناعي أخلاقياً وأمناً ومسؤولاً. وتبني مبادئ العدالة والشفافية، وقد طبقنا ضوابط لمعالجة المخاطر، مثل الخداع والهجمات العدائية.



على رأس جدول أعمال العام المقبل

يركز جدول أعمال الحوكمة المؤسسية بمجموعة موانئ أبوظبي في عام 2025 على الارتقاء باستراتيجية الحوكمة والمخاطر والامتثال، وتعزيز التحول الرقمي، ودعم المرونة التشغيلية، وزيادة ثقة أصحاب العلاقة. وتتضمن المبادرات الرئيسة ما يلي:

التحول الرقمي لأنشطة عمليات الحوكمة منصة "مرونة" للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

سيُسَهَّل إطلاق منصة "مرونة" الآلية للحوكمة والمخاطر والامتثال العمليات من خلال دمج وظائف الحوكمة مع الأنظمة الحالية، بما في ذلك نظام التحكم المتقدم في إمكانية الوصول، ونظام مراقبة مخاطر المعاملات المتقدم. ويشمل ذلك أتمتة فحص الأطراف المقابلة، وضوابط إدارة المخاطر المالية، وضوابط الوصول المتقدمة، لتعزيز الكفاءة وتقليل المخاطر.

تعزيز أطر عمل الحوكمة

- **مجموعة أدوات تقييم أداء مجلس الإدارة:** تطوير مجموعة أدوات شاملة لتقييم أعضاء مجلس الإدارة واللجان وبدء استخدامها والارتقاء بفاعليتها، لضمان تميّز الإشراف الاستراتيجي واتخاذ القرارات.
- **تحسينات إدارة المخاطر لدى الطرف المقابل:** إنشاء قاعدة مركزية لبيانات الطرف المقابل لتيسير عمل برنامج الفحص الخاص بالطرف المقابل، وتمكين إجراء تقييمات منهجية للكيانات والشركات والمعاملات.

بناء قدرات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال في القطاعات

- **التقييم الذاتي للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال في القطاعات:** إطلاق برنامج تقييم ذاتي لتمكين القطاعات من تقييم مدى امتثالها للمعايير الحكومية والارتقاء بذلك، وتحسين مستويات المساءلة والتوافق التشغيلي.
- **التدريب على الحوكمة للتنفيذين:** توسيع نطاق برامج التدريب الإلزامية على الحوكمة لتشمل جميع التنفيذيين، مع التشديد على اتباع المعايير الأخلاقية في القيادة، والامتثال، والتوافق مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.
- **توسيع نطاق برامج التدريب على الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال:** تطوير أربع برامج تدريب إضافية مصممة خصيصاً لممثلي الحوكمة بالقطاعات، والتركيز على الحوكمة، والامتثال التنظيمي، وإدارة المخاطر.
- **أتمتة إدارة القدرات:** تنفيذ أنظمة آلية لإدارة القدرات ذات الصلة بالحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال وتبنيها، وضمان استدامة بناء القدرات، والتوافق مع الأهداف الاستراتيجية.



الارتقاء بمشاركة أصحاب العلاقة والشفافية

- **الإبلاغ الاستباقي والتواصل:** تعزيز آليات الإبلاغ عن الحوكمة لتشمل رؤى أكثر تفصيلاً حول مقاييس الأداء والتحديات التنظيمية والامتثال للموضوعات الخاصة، وبالتالي تعزيز الشفافية مع المستثمرين وأصحاب المصلحة.

دعم النمو الاستراتيجي ومواجهة المخاطر

- **العناية الواجبة في الدمج والاستحواذ:** توظيف أفضل ممارسات الحوكمة في عمليات الدمج والاستحواذ لدعم التوسع الاستراتيجي، مع تقليل المخاطر وضمان سلاسة انضمام الكيانات التي يتم دمجها أو الاستحواذ عليها.
- **المرونة التشغيلية والأمن السيبراني:** الارتقاء بالمرونة التشغيلية عبر تعزيز حوكمة المخاطر السيبرانية من خلال تحسين إجراءات تَتَبُّع التهديدات، وبروتوكولات التعامل مع الحوادث، والتوافق مع المعايير العالمية للأمن السيبراني.

تعكس مبادرات الحوكمة لمجموعة موانئ أبوظبي لعام 2025 التزامها الراسخ بالابتكار، ومشاركة أصحاب العلاقة، والتميز التشغيلي. ومن خلال الجمع بين استراتيجية الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال مع التحول الرقمي، وكذلك مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأهداف النمو المستدام، تتبوأ المجموعة مكانة ملائمة لتحقيق الاستدامة في قيادتها فيما يتعلق بالحوكمة ولتحقيق قيم على المدى الطويل لأصحاب العلاقة.

8.2 سياسات الامتثال المؤسسي المتعلقة بالسلوك وأخلاقيات العمل

• مدونة قواعد السلوك وأخلاقيات العمل:

- تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بأعلى المعايير الأخلاقية والمهنية في جميع أنشطتها التجارية. وتعمل المدونة الشاملة لقواعد السلوك وأخلاقيات العمل، بالإضافة إلى مدونة قواعد سلوك شركاء الأعمال، على توجية السلوك الأخلاقي لجميع الأشخاص المعنيين داخل المؤسسة، بما في ذلك الموظفون، وأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين، والمساهمون، وقطاعات المجموعة، والمجتمعات المحلية، والموردون، والجهات المؤثرة في سلاسل التوريد، والمجتمع ككل. وتضمن هذه المدونة إجراء جميع المعاملات التجارية بنزاهة وشفافية، مما يضمن سمعة المجموعة وثقة أصحاب المصلحة.
- **تضارب المصالح:** تُلزم سياسة تضارب المصالح في المجموعة جميع أعضاء مجلس الإدارة واللجان والموظفين بفهم القوانين واللوائح والقواعد المعمول بها والامتثال لها بشكل كامل. كما تضمن هذه السياسة توافق أي فرص للحصول على مزايا سواء كانت مادية أو معنوية، بما في ذلك التعويضات، مع المعايير الأخلاقية وسياسات الحوكمة المتبعة في المجموعة، لتجنب أي تضارب في المصالح وتعزيز العدالة والشفافية في جميع المعاملات.

- **سياسة الإبلاغ عن المخالفات:** وضعت مجموعة موانئ أبوظبي سياسة خاصة للإبلاغ عن المخالفات لتمكين الموظفين من الإبلاغ عن كل ما يثير شكوكهم أو أية انتهاكات محتملة للقواعد والقوانين والمبادئ الأخلاقية دون التخوف من أية عواقب. وتلعب هذه السياسة دوراً مهماً في ضمان بيئة عمل تتسم بالشفافية والمسؤولية، حيث تشجع الموظفين على الإبلاغ عن أي تصرفات غير أخلاقية، كما تكفل أن يتم التعامل مع جميع البلاغات بالجدية والسرية والمهنية المطلوبة.
- **مكافحة الاحتيال:** تبني المجموعة نهج عدم التسامح مطلقاً مع الاحتيال والرشوة والفساد. وجميع أشكال السلوكيات غير الأخلاقية. ولهذا الغرض، تم وضع إجراءات شاملة للوقاية من هذه المخاطر، وكشفها والتعامل معها عند حدوثها. وتعبر هذه الإجراءات عن التزام المجموعة بحماية أصولها والحفاظ على سمعتها من خلال تطبيق ضوابط داخلية صارمة وتبني استراتيجيات فاعلة لإدارة المخاطر.

نظام الرقابة الداخلي يتبع

- **مكافحة غسل الأموال، وتمويل الإرهاب، وتمويل المنظمات غير المشروعة:** تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بسياسات صارمة لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، مما يعزز التزامها الراسخ بالتصدي لتلك الظواهر. تضمن هذه السياسات الامتثال للأنظمة الوطنية والدولية، مما يعزز قدرة المجموعة على تحديد المخاطر ذات الصلة والحد منها بشكل استباقي. وتُجري المجموعة عمليات تدقيق وفحص دقيق لمنع أي ارتباط بالأنشطة أو المنظمات غير مشروعة.
- **الامتثال لقوانين التجارة الدولية والعقوبات:** تؤكد سياسة التحري عن العقوبات على الأطراف الأخرى على التزام المجموعة بالامتثال لقوانين التجارة الدولية والعقوبات. تُوجّه هذه السياسة تعاملات المجموعة على نطاق عالمي، وتضمن التزام جميع المعاملات والشراكات بلوائح العقوبات والتجارة الدولية المعمول بها. تُبرز معاملات العناية الواجبة المنتظمة واستخدام منصات الفحص المتقدمة جهود المجموعة للحفاظ على الامتثال وتعزيز سمعتها كوسيط تجاري عالمي مسؤول.

تشكل هذه السياسات والإجراءات جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة والامتثال في مجموعة موانئ أبوظبي، وتعكس التزامها الراسخ بالممارسات الأخلاقية والشفافية وإدارة المخاطر على جميع مستويات المجموعة.

8.3 الاعتمادات والشهادات - 2024

يؤكد الوفاء بالمعايير الدولية مجدداً على التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالحوكمة والامتثال المتميز. وفي 2024، حصلت المجموعة على العديد من التكريمات والشهادات احتفاءً بتميزها في الحوكمة المؤسسية، وتأكيداً على التزام المجموعة بالشفافية والمساءلة والممارسات المستدامة. وقد حازت المجموعة على تقدير كبير على مستوى معايير الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والتميز العالمي، ومنها:

- الحصول على شهادة ISO 37000:2021 للحوكمة المؤسسية، مما يؤكد الالتزام بمعايير الحوكمة العالمية وأفضل الممارسات.
- حصلت المجموعة على شهادة ISO 37002:2021 لأنظمة إدارة الإبلاغ عن المخالفات، مما يسلط الضوء على التزام المجموعة بالسلوك الأخلاقي والشفافية.
- تم إعادة اعتمادها وفقاً لمعايير ISO 31000:2018 (إدارة المخاطر)، و ISO 37301:2021 (إدارة الامتثال)، و ISO 37001:2016 (أنظمة إدارة مكافحة الرشوة)، و ISO 27001:2022 (نظام إدارة أمن المعلومات).

حصلت مجموعة موانئ أبوظبي على جائزة EFQM (المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة) لتمييزها في إدارة الحوكمة والمخاطر والامتثال. وقد أشادت الجائزة بما يلي:

- دمج إطار عمل مبتكر لإدارة الحوكمة والمخاطر والامتثال مع آليات رقابة فعّالة.
- نجاح تنفيذ منصة "مرونة" للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، بما يوفر إمكانية أتمتة أنشطة مراقبة الامتثال وتحديد المخاطر.
- تحقيق التقدم في الامتثال للوائح حماية البيانات العامة، والخصوصية والامتثال للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة وسياسات الإبلاغ عن المخالفات، وممارسات إشراك أصحاب العلاقة الشفافة.

وتسلط هذه الشهادات الضوء على مكانة مجموعة موانئ أبوظبي كشركة رائدة إقليمياً وعالمياً في مجال حوكمة الشركات، والتزامها بالتحسين المستمر والابتكار في ممارسات الحوكمة.

نظام الرقابة الداخلي يتبع

8.4 إنجازات الحوكمة والمخاطر والامتثال لعام 2024

خلال عام 2024، حقق نظام الحوكمة المؤسسية في مجموعة موانئ أبوظبي تطورات مهمة فيما يتعلق بالامتثال، وإدارة المخاطر، ومشاركة أصحاب العلاقة. وقد عززت المجموعة قيادة الحوكمة لديها عن طريق الارتقاء بالأتمتة، وبناء القدرات، والشفافية. وقد أرسيت هذه الجهود أساساً قوياً للنمو المستمر والمرونة التشغيلية في السنوات المقبلة.

وقرّ إطار الحوكمة لمجموعة موانئ أبوظبي أساساً للاستفادة من فرص الإيرادات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ودعم النمو الاستراتيجي. وقد ساهم دمج الحوكمة المؤسسية بشكل مباشر في نمو الأرباح، قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، على مستوى المجموعة، من خلال تعزيز الشفافية، وحماية سمعة المجموعة، وتجنب التكاليف المتعلقة بعدم الامتثال.

التفاصيل

#	أفضل الإنجازات	
1	التكامل الشامل وتوحيد أطر الحوكمة	<p>في عام 2024، نجحت مجموعة موانئ أبوظبي في تعزيز أطر الحوكمة لديها عن طريق مواءمتها مع أفضل الممارسات العالمية، وتوّجت ذلك بشهادات النجاح ISO 37000 للحوكمة المؤسسية، وISO 37002 في أنظمة إدارة الإبلاغ عن المخالفات.</p> <p>حصلت المجموعة على إعادة اعتماد لشهاداتها الحالية ISO 31000 (لإدارة المخاطر)، وISO 37301 (ل إدارة أنظمة الامتثال)، وISO 37001 (لأنظمة مكافحة الرشوة)، وISO 27001 (لنظام إدارة أمن المعلومات).</p> <p>وإطار عمل الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال يشمل مبادئ (COSO) لإدارة المخاطر ومبادئ الضوابط الداخلية، ما يضمن بيئة مراقبة قوية وحوكمة تتسم بالشفافية.</p> <p>يتمثل الغرض من تطوير منصة "مرونة" في أتمتة العمليات شديدة الحساسية للحوكمة والمخاطر والامتثال، ومنها تحديد المخاطر، وتعقب معدلات الامتثال، وإدارة المخاطر الرقمية، وإدارة الضوابط الداخلية. وكان استكمال المرحلة الأولى من "مرونة"، والتي تشمل برنامج الأمن السيبراني وإدارة البيانات بالإضافة إلى برنامج إدارة المخاطر، بمثابة إنجاز كبير. وستشهد المرحلة الثانية إدماج برنامج إجراءات الامتثال إلى المنصة. بفضل التقارير المتقدمة والفورية والتحليلات، ستُحسن المنصة كفاءة اتخاذ القرارات وقدرات تخفيف المخاطر، مما يسهم في الكفاءة التشغيلية والالتزام باللوائح التنظيمية</p> <p>وشملت الأتمتة أيضاً آليات مراقبة متطلبات الإفصاحات الهامة مثل الإفصاح عن تضارب المصالح، والهدايا، والضيافة والترفيه، وإقرار العلم بمحتويات مدونة قواعد السلوك. وتدعم هذه الأدوات لوحات معلومات آتية توضح مستويات الامتثال.</p> <p>شارك أصحاب العلاقة، بمن فيهم القياديين ، في برامج مُصمّمة لتلبية متطلبات تختص بمختلف جوانب الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال من أجل بناء ثقافة الحوكمة والامتثال وتفعيلها، مثل البرامج التدريبية الخاص بمكافحة غسيل الأموال، وإدارة المخاطر، وجلسات التوعية بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة. وتضمنت جهود المشاركة تنظيم ورش عمل منتظمة، مع إتاحة الفرصة لتلقي ردود أفعال أصحاب المصلحة، وتفعيل آليات استطلاع الآراء بين الإدارات، لتعزيز بيئة شفافة وتعاونية تتماشى مع الرؤية الاستراتيجية للمجموعة.</p> <p>عززت وحدة المخاطر والامتثال مستوى نضجها بتحقيق تقدم ملحوظ في الأبعاد الاستراتيجية والامتثالية والتشغيلية.</p> <p>ومن أبرز الإنجازات:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير إطار عمل لمخاطر الاحتيال، وتعزيز بروتوكولات مكافحة غسيل الأموال (AML) و"اعرف الطرف المقابل" (KYC). • الاستثمار في الفحص والمسح التنظيمي من خلال الاستفادة من منصات مزودي الخدمات الرئيسيين. • توسيع نطاق برنامج الإبلاغ عن المخالفات ليشمل جميع الشركات التابعة الجديدة من خلال منصة مزودي الخدمات المستقلين. <p>تعكس هذه التحسينات التزام مجموعة موانئ أبوظبي ببناء إطار حوكمة متين واستشراقي، يجمع بين أفضل الممارسات العالمية والابتكار التكنولوجي والمبادرات التي تركز على أصحاب المصلحة، وتضمن التوافق مع البيانات المتغيرة والمتطلبات التنظيمية، مما يعزز قدرة المجموعة على إدارة المخاطر، والمراقبة الاستباقية للامتثال، ودعم النمو المستدام بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للأعمال.</p>
2	الاستعانة بمنصات حوكمة رقمية جديدة	
3	تدريب مكثّف ومشاركة أصحاب العلاقة	
4	تعزيز تطور الحوكمة والمخاطر والامتثال	

8.5 المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أبرمت مجموعة موانئ أبوظبي عدداً من المعاملات مع شركات وجهات تقع ضمن تعريف الأطراف ذات العلاقة، بموجب البند رقم (34) في دليل الحوكمة، والمعيار رقم (24) ضمن معايير المحاسبة الدولية. وترتبط طبيعة هذه المعاملات بمسار العمل المعتاد للمجموعة، وتم الإفصاح عن مزيد من التفاصيل في الإيضاح رقم (32) الوارد في البيانات المالية المدققة للمجموعة خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024. ويضمن ذلك الشفافية والامتثال لتنظيمات المعاملات لدى الأطراف ذات العلاقة.

#	أفضل الإنجازات	التفاصيل
5	الالتزام بالتميّز التنظيمي	<ul style="list-style-type: none"> تطوير إطار مركزي للرقابة الداخلية ونظام لمراقبة معدلات الامتثال وفق المتطلبات التنظيمية، مع التحقق من الالتزام بقرارات هيئة الأوراق المالية والسلع وجهاز أبوظبي للمحاسبة وغير ذلك من المعايير المحلية والدولية. الارتقاء باستراتيجيات تخفيف المخاطر لمواجهة التحديات التنظيمية الأساسية، والحفاظ على مكانة مجموعة موانئ أبوظبي وسمعتها في نطاق عملها. نجحت خدمات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال في استيفاء كل المتطلبات التنظيمية، والحفاظ على مكانة المجموعة وسمعتها في نطاق عملها. وقد أجريت مراجعة شاملة لممارسات الامتثال في كل القطاعات لتحديد الأقسام التي يلزمها تطوير واتخاذ إجراءات تصحيحية فيها.
6	تعزيز ثقافة الحوكمة وإطلاق مبادرات تدريبية	<ul style="list-style-type: none"> طرح برامج إلزامية للتدريب على الحوكمة لكبار المسؤولين التنفيذيين والموظفين، بهدف غرس ثقافة الامتثال والتوعية بالمخاطر والممارسات الأخلاقية على مستوى المجموعة. إجراء تقييمات ذاتية للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال على مستوى القطاعات، وتصميم وحدات تدريب موجهة لتعزيز قدرات الحوكمة والالتزام التشغيلي داخل القطاعات.
7	إسهامات الحوكمة في المرونة التشغيلية والمالية	<ul style="list-style-type: none"> دعم مبادرات النمو والمبادرات الاستراتيجية عن طريق إدخال بروتوكولات الحوكمة في عمليات الدمج وصفقات الاستحواذ، لضمان تحقيق العناية الواجبة الفاعلة وتيسير اندماج الكيانات التي يتم دمجها أو الاستحواذ عليها بسهولة في نشاطات المجموعة. تعزيز ممارسات الحوكمة للحماية من المخاطر المالية وتلك المرتبطة بشمعة المجموعة، ما يقلل من العقوبات التنظيمية المحتملة، إن وجدت، ويضمن الاستمرارية التشغيلية.
8	الابتكار الرقمي في الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، وتضمين المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة	<ul style="list-style-type: none"> إطلاق منصة "مرونة" للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، وأتمتة إدارة المخاطر، ومراقبة معدلات الامتثال، ونشاطات استمرارية الأعمال، كل ذلك لتعزيز الكفاءة واتخاذ القرار.
9	أتمتة إجراءات الحوكمة	<ul style="list-style-type: none"> أتمتة العمليات شديدة الأهمية، ومنها الإفراج بقواعد السلوك، والإفصاح عن تضارب المصالح، وسجل الهدايا وخدمات الضيافة والترفيه، بما يضمن ممارسات الامتثال وشفافيتها.
10	تنمية قدرات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	<ul style="list-style-type: none"> دعم القطاعات والشركات التابعة عن طريق تنمية قدرات وحدة الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال بما يتماشى مع إطار عمل حوكمة الشركات للمجموعة وقرارات جهاز أبوظبي للمحاسبة، ومواءمة الضوابط الداخلية مع مبادئ إطار الرقابة الداخلية المتكامل (COSO).
11	التركيز على اكتساب ثقة أصحاب العلاقة	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز ثقة أصحاب العلاقة عن طريق الاستعانة بأحدث التقنيات والخدمات وتطبيق معايير مراقبة قوية والمرونة على مستوى المجموعة بالكامل، بما يكفل السرية والنزاهة والحماية من الأضرار المالية وتلك المرتبطة بالسمعة الناتجة عن خرق اللوائح التنظيمية. وقد عززت هذه الجهود من المنفعة التي تعود على المساهمين وثقة المستثمرين.
12	التركيز الاستراتيجي على مشاركة أصحاب العلاقة	<ul style="list-style-type: none"> شفافية الإفصاح عن الحوكمة، مع إطلاع أصحاب العلاقة على رؤى تفصيلية بشأن ممارسات الحوكمة وسياساتها، وتعزيز الطمأنينة والثقة بين أصحاب العلاقة والهيئات التنظيمية والشركاء. مواجهة مخاطر السوق والمخاطر التجارية قبل حدوثها عبر نُظم إشرافية مثل مكافحة غسيل الأموال، والعقوبات، وبروتوكولات التحقق KYC، وإدارة مخاطر الأطراف الخارجية على مستوى المجموعة بالكامل، ما يعزز الثقة بين المستثمرين والمساهمين.

تميز عمليات الامتثال والحوكمة

وبعد هذا الإنجاز شهادة على قوة إطار حوكمة المجموعة وممارسات إدارة المخاطر الدقيقة والتفاني الجماعي لموظفينا في الحفاظ على أعلى معايير السلوك الأخلاقي والامتثال التنظيمي.

• الحفاظ على معايير عالية من الحوكمة

المؤسسية: برعاية مجلس إدارتنا الموقر وتحت

الإشراف الاستراتيجي للجان الخاصة، ومنها لجنة التدقيق والمخاطر ولجنة الاستراتيجية والاستثمار، قمنا بتقوية أطر الحوكمة والضوابط الداخلية. وتضمن هذه الخطوات التزامنا الصارم بالقوانين واللوائح المعمول بها واعتماد أفضل الممارسات العالمية، ما أسهم في الحفاظ على سمعتنا الطيبة ودعم نمونا المستدام.

• الإدارة الاستباقية للمخاطر والامتثال: كان

لرئيس التنفيذي للمخاطر والامتثال في المجموعة دور أساسي في نشر التوعية بالمخاطر والامتثال عبر جميع أقسام المجموعة. ومن خلال خبراته الواسعة وقيادته الفاعلة، قمنا بتعزيز أطر إدارة المخاطر ونظم الامتثال لدينا، ما أسهم بشكل كبير في التعرف المبكر على المخاطر المحتملة والتقليل من آثارها على نشاطاتنا.

• التحسين المستمر ومراقبة الامتثال: ظلت

مبادرات التحسين المستمر وأنشطة المراقبة المنتظمة عناصر محورية في ضمان خلو سجل الامتثال من الخروقات في عام 2024. وبفضل توظيف الابتكار والتقنيات المتطورة، نجحنا في تيسير إجراءات الامتثال، ما أسهم في رفع مستوى الكفاءة والفاعلية في نظام الحوكمة لدينا.

مع مواصلة مجموعة موانئ أبوظبي تقدمها، تمضي المجموعة في التزامها الراسخ بالحفاظ على سجلها المثالي في الامتثال والحوكمة. ونعمل بجهد متواصل على تطوير أنظمتنا في مجال الحوكمة والامتثال والارتقاء بها، مؤكداً على سعيها لمواكبة توقعات أصحاب العلاقة وكذلك الهيئات التنظيمية والمجتمعات التي نخدمها، وتجاوز تلك التوقعات أيضاً.

تعزز هذه الإنجازات التي تحققت في 2024 من ريادتنا في قطاع الموانئ والخدمات اللوجستية، وتدعم التزامنا بالتميز والاستدامة والمسؤولية المؤسسية.

في عام 2024، أظهرت مجموعة موانئ أبوظبي التزامها بالمبادئ الأساسية للنزاهة والشفافية والامتثال، محققة إنجازاً ملحوظاً بعدم تسجيل أي مخالفات في نشاطاتها.



إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسؤولة



وتتولى سياسة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة بالمجموعة قيادة رحلة تطور أدائها في مراعاة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، وذلك عن طريق تحديد المخاطر التي تواجه شؤون المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في كل أقسام المجموعة وسلاسل القيمة، بما يعزز من مراقبة الأداء في هذا الخصوص والإبلاغ عن الخروقات، إن وجدت، وفي الوقت نفسه تلبية أهم توقعات أصحاب العلاقة الأساسيين لدينا واحتياجاتهم. وتفي هذه السياسة بالتزاماتها تجاه الامتثال التنظيمي بالتوافق مع الالتزامات الدورية السارية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من ناحية والالتزامات التطوعية تجاهها من ناحية أخرى، وذلك عن طريق تضمين مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في كل نشاطات المجموعة.

تشدد مجموعة موانئ أبوظبي على الالتزام التام لأنشطتها - التي تراعي متطلبات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة - بالإسهام في تنويع اقتصاد أبوظبي وغيرها من المجتمعات الوطنية ذات الصلة، وذلك عن طريق دعم نمو الناتج المحلي الإجمالي وخلق وظائف جديدة.

وتلتزم المجموعة كذلك باتباع ممارسات ريادة نحو المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لتحقيق تنمية مستدامة وشاملة في جميع قطاعاتها.

إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسؤولة يتبع

10.1 إطار عمل الحوكمة والتميز التشغيلي

يسهل إطار عمل إدارة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة بالمجموعة من فاعلية الإشراف بالمجموعة وتلك المبادرات وبرامج بناء القدرات التي تعد عاملاً شديداً الأهمية لإدخال اعتبارات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في إجراءات اتخاذ القرارات في المجموعة. وقد صُمِّمَ إطار العمل هذا لتحقيق الغايات التالية:

- مواءمة استراتيجية المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من القمة إلى القاعدة، بما يضمن ترابط مستويات تنفيذها ودمجها في كل قطاعات المجموعة والشركات التابعة لها.
- تعزيز الشفافية وصلاحيات المساءلة في جهود تمكين المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لدينا، مع تعزيز الطمأنينة والثقة بين أصحاب العلاقة لدينا.
- مشاركة أصحاب العلاقة بفاعلية، ومواءمة عمليات التشغيل لدينا مع معايير المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة العالمية وأفضل الممارسات.

يسمح تصميم النموذج التشغيلي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في مجموعة موانئ أبوظبي بدمج إمكانات قسم المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من ناحية وقسم الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال من ناحية أخرى، بما يعكس التزامنا الاستراتيجي بالاستدامة وتكامل عمليات التشغيل لدينا.

وتتضمن العناصر الرئيسة ما يلي:

- مراقبة عوامل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في قطاعات التشغيل لدينا لتحديد المخاطر المحتملة قبل وقوعها والتخفيف منها، إن وجدت.
- تضمين مبادئ الاستثمار المسؤول واعتبارات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في العمليات الرئيسة بالشركات الفرعية التابعة لمجموعة موانئ أبوظبي.
- دعم تطوير إطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لدينا بقدرات مستهدفة، مثل تقييم الفجوات (بين الأداء الفعلي والأداء المحتمل)، والتحليلات المادية، وتقييم المخاطر.

10.2 استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

توضح هذه الاستراتيجية التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالتنمية المستدامة، وممارسات الأعمال المسؤولة، ومشاركة أصحاب العلاقة بشفافية. وتؤكد استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة على دمج إمكانات قسم المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من ناحية وقسم الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال من ناحية أخرى، ما يؤكد على أهمية مواءمة عملياتنا التجارية مع المتطلبات التنظيمية الدولية المستجدة وكذلك توقعات أصحاب العلاقة. وتتناول الاستراتيجية أهمية المحافظة على البيئة.

تقوم مجموعة موانئ أبوظبي، ضمن استراتيجيتها للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، بتنفيذ مبادرات رئيسة تشمل تطوير إطار عمل للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة على مستوى المجموعة، وتقييم الفجوات (بين الأداء الفعلي والأداء المحتمل)، والتحليلات المادية، وتقييم المخاطر، والتي تهدف كلها لتحقيق الاستثمار المسؤول وجوانب المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في جميع الشركات الفرعية التابعة للمجموعة. وبالإضافة إلى ذلك، تشمل الاستراتيجية نهجاً تفصيلياً للالتزام بتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2050. وعلى هذا النحو، صُمِّمَ هذا النهج لتأمين التمويل والاستقطاب المستثمرين المحتملين من خلال تطبيق نُظُم قوية للإفصاح عن الأداء فيما يتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة. وعلاوة على ذلك، تقرر استراتيجية المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة بمجموعة موانئ أبوظبي بالصلاحيات والتوقعات الخاصة بالجهات التنظيمية، والمستثمرين، وهيئات التصنيف، مع التشديد على أهمية الإبلاغ عن خروقات أداء المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والإفصاح عن الأداء بكل شفافية. ولا تقتصر هذه النظرة الاستراتيجية على الامتثال فحسب، ولكنها تُعنى أيضاً باعتبار المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة كعامل شديد الأهمية في قيادة النمو المستدام، والتميز التشغيلي، وغير ذلك من المزايا التنافسية في السوق العالمية.

اللجان الفرعية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

اللجنة الفرعية للبيئة

لدعم الممارسات البيئية ودمجها في المجموعة



اللجنة الفرعية الاجتماعية

لدعم الممارسات الاجتماعية المسؤولة ودمجها في المجموعة



اللجنة الفرعية للحوكمة

لدعم ممارسات المسؤولية البيئية والاجتماعية في العمليات التجارية بالمجموعة، والمسؤولية الثقافية والاجتماعية عبر سلسلة القيمة، مع إلقاء الضوء على المخاطر الناشئة والحاجة لمراقبة مؤشر المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة داخل قطاعات العمليات بالمجموعة.



إثراء الحياة، والريادة في مجال البيئة والممارسات التجارية المسؤولة يتبع

10.3 إطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والنموذج التشغيلي في مجموعة موانئ أبوظبي (لعام 2024)

يشكّل النموذج التشغيلي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في مجموعة موانئ أبوظبي، بالإضافة إلى استراتيجيات المقارنة المعيارية والمنهجيات المعتمدة، حجر الزاوية في التزامنا بالاستدامة والمسؤولية المؤسسية. ويهدف هذا الإطار المتكامل إلى دمج المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في كل مستويات العمليات المؤسسية، ما يضمن توحيد الجهود نحو تحقيق الأهداف المرجوة في هذا السياق، حيث يدمج النموذج المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة مع إدارة الحوكمة والمخاطر والامتثال، من أجل تحقيق التوافق بين عمليّاتنا التجارية والمتطلبات التنظيمية الدولية المستجدة وكذلك توقعات جميع أصحاب العلاقة. ويسلط هذا النموذج الضوء على أهمية الاهتمام بالبيئة وتحمل المسؤولية الاجتماعية في سلسلة القيمة، مع التركيز على التعامل مع المخاطر الجديدة والإشراف الفاعل على تأثير مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة على قطاعنا.

يعكس هذا النموذج التشغيلي، إلى جانب منهجية المقارنة المعيارية والمنهجيات الأخرى المتبعة، مدى التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالشفافية والمساءلة والسعي نحو التحسين المستمر في كل ما يتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة. ونسعى للارتقاء بأدائنا الكلي من خلال الالتزام بهذه المبادئ وضمن هذه المعايير، مساهمين بفاعلية في رفاهية مجتمعنا وتلبية توقعات أصحاب العلاقة، ما يعزز من مكانتنا العالمية الرائدة في القطاع البحري والخدمات اللوجستية.

مجموعة موانئ أبوظبي | التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

10.4 المبادرات الاستراتيجية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والالتزام بالنمو المستدام

تدعم أطر الحوكمة والتشغيل لدينا مجموعة واسعة من المبادرات الاستراتيجية المصممة لتحسين أدائنا في مجال الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة. وتشمل هذه المبادرات ما يلي:

- إعداد إطار عمل شامل على مستوى المجموعة لتوجيه جهودنا نحو النمو المستدام وتحسين الأداء وفقاً لمبادئ الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة.
- تطوير خبرتنا في المعايير العالمية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتوافق ممارساتنا مع أهداف التنمية المستدامة، بهدف تحقيق تأثير أكبر وعلى نطاق أوسع.
- توظيف أدوات متقدمة لمراقبة ممارسات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة وإعداد تقارير عنها لضمان الشفافية في عمليّاتنا وتوفير معلومات دقيقة وشاملة لأصحاب العلاقة.

تلتزم مجموعة موانئ أبوظبي بتحقيق الريادة في ممارسات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تبني الاستراتيجيات المتقنة في مجال الحوكمة والتشغيل، مؤكدة على التزامها بالنمو المستدام والتميّز في الأداء التشغيلي. كما أن استراتيجيتنا تتجاوز مجرد التخفيف من المخاطر المرتبطة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث نسعى بالإضافة إلى ذلك لاغتنام الفرص التي تضيف قيمة مستدامة وطويلة الأجل لأصحاب العلاقة.

10.5 استراتيجيات مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة (من 2024 إلى 2027)

• نظرة عامة على استراتيجية المجموعة للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة (من 2024 إلى 2027):

تطبق مجموعة موانئ أبوظبي استراتيجية تتمحور حول الاستدامة خلال الفترة من عام 2024 إلى عام 2027، بالاستناد إلى ثلاث ركائز أساسية، هي: الريادة البيئية، وإثراء الحياة، والممارسات التجارية المسؤولة. وتعكس هذه الاستراتيجية التزامنا بدمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل جذري ضمن ثقافتنا وأهدافنا الاستراتيجية، مؤكدة على تحقيق الاستدامة والقيمة باستمرار.

- **الريادة البيئية:** نحن ملتزمون بحماية البيئة من خلال تنفيذ مبادرات محددة لتقليل التأثير البيئي، بما في ذلك تقليل الانبعاثات، وتحسين كفاءة استخدام الطاقة، واستغلال الموارد المتجددة، بالإضافة إلى تعزيز إدارة المياه والنفايات. وتتوافق هذه الجهود مع الأهداف العالمية للاستدامة، وتتماشى مع رؤية دولة الإمارات لمستقبل أكثر استدامة.

- **إثراء الحياة:** يتجلى التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية في: دعم فريقنا، والاهتمام بالصحة والسلامة، إلى جانب تعزيز التنوع والشمولية، وتنمية العلاقات المجتمعية. ونهدف من خلال تلك الجهود إلى تعزيز الرفاهية والازدهار للمجتمعات التي نخدمها.

- **الممارسات التجارية المسؤولة:** تقوم ممارساتنا التجارية على أسس النزاهة والأخلاق، مع التزامنا بالمعايير الأخلاقية والشفافية والمساءلة والعدالة في جميع التعاملات. كما نستخدم أطر حوكمة شاملة، ونطبق سياسات أخلاقية لسلسلة التوريد، وإجراءات لحماية البيانات ومكافحة الفساد من أجل تعزيز الثقة والحفاظ على سمعتنا كمؤسسة مسؤولة.
- **التنفيذ والمساءلة:** تكتسب استراتيجيتنا للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة فاعليتها من التطبيق الدقيق والمراقبة المستمرة، حيث أرسينا معايير واضحة نواصل، بناءً عليها، إصدار تقارير دورية عن التقدم لضمان بقاء أصحاب العلاقة مطلعين ومتفاعلين. وتتسم استراتيجيتنا بالمرونة، وتتكيف وتتطور استجابةً للملاحظات والرؤى الجديدة، ما يؤكد على ريادة مجموعة موانئ أبوظبي في اعتماد الممارسات المستدامة.

تؤكد استراتيجية مجموعة موانئ أبوظبي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لعامي 2024 و2025 على التزامنا بالنهوض بالاستدامة والممارسات التجارية الأخلاقية. وملتزم من خلال متابعة هذه التوجهات الاستراتيجية ليس فقط برويتنا لأن تصبح مجموعة رائدة عالمياً في تخصصنا، ولكن أيضاً لإسهام بقوة في تحقيق أهداف الاستدامة بوجه عام.

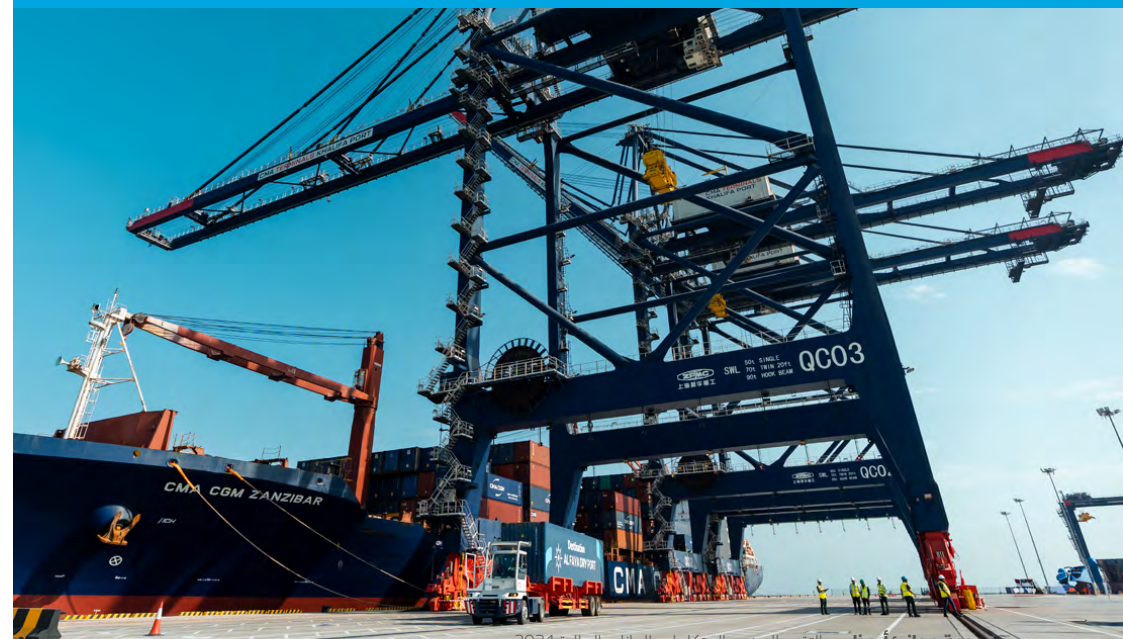
علاقات المستثمرين

11.1 أداء سهم مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024

بدأ تداول أسهم مجموعة موانئ أبوظبي في سوق أبوظبي للأوراق المالية يوم 8 فبراير من عام 2022، تحت الرمز "ADPorts". وبحلول 31 ديسمبر لعام 2024، استقر سعر السهم عند 5.09 دراهم إماراتية. ووصلت القيمة السوقية لمجموعة موانئ أبوظبي يوم 31 ديسمبر 2024 إلى 25,908.1 مليون درهم إماراتي.

يوضح الجدول التالي سعر الإغلاق وأعلى سعر وأقل سعر لسهم المجموعة في نهاية كل شهر على مدار عام 2024.

الشهر	سعر الإغلاق (درهم إماراتي، نهاية الشهر)	أعلى سعر إغلاق (درهم إماراتي)	أقل سعر إغلاق (درهم إماراتي)
يناير-24	6.21	6.45	6.18
فبراير-24	5.79	6.27	5.46
مارس-24	5.76	5.94	5.41
إبريل-24	5.81	5.99	5.22
مايو-24	5.08	5.87	4.80
يونيو-24	5.10	5.27	4.96
يوليو-24	5.20	5.29	4.95
أغسطس-24	4.79	5.19	4.73
سبتمبر-24	5.11	5.22	4.79
أكتوبر-24	5.35	5.40	4.80
نوفمبر-24	4.96	5.40	4.91
ديسمبر-24	5.09	5.10	4.73



مجموعة موانئ أبوظبي: التقرير السنوي المتكامل والبيانات المالية 2024

المؤشر	منذ 8 فبراير 2022	منذ 1 يناير 2024
مجموعة موانئ أبوظبي	59%	18%-
مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية	7%	2%-

11.2 تصنيف المساهمين في مجموعة موانئ أبوظبي لعام 2024

تصنيف المساهمين	نسبة الأسهم المملوكة
مواطنون	90.74%
عرب	0.11%
أجانب	6.16%
مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي	2.98%
المجموع	100.00%

علاقات المستثمرين يتبع

تصنيف المساهمين	الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة
أفراد	151,824,182	3.0%
شركات	4,894,833,935	96.2%
حكومات	43,341,883	0.9%
المجموع	5,090,000,000	100.00%

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة في رأس مال المجموعة
1 ADQ القابضة	3,838,752,000	75.4%
2 الصير مارين	375,110,475	7.4%

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة في رأس المال
1 أقل من 50,000	2,181	10,665,888	0.2%
2 بدءاً من 50,000 بما لا يتجاوز 500,000	303	53,201,842	1.0%
3 بدءاً من 500,000 بما لا يتجاوز 5,000,000	104	146,533,712	2.9%
4 أكثر من 5,000,000	43	4,879,598,558	95.9%
المجموع	2,631	5,090,000,000	100.0%

اسم مسؤول علاقات المستثمرين	السيد مارك حمود
البريد الإلكتروني	marc.hammoud@adports.ae
رقم الهاتف	+971 2 695 2790
رقم المحمول	+971 50 4502376
موقع علاقات المستثمرين	علاقات المستثمرين مجموعة موانئ أبوظبي

11.3 نظرة عامة على الجمعية العمومية لمجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024

عقدت مجموعة موانئ أبوظبي جمعيتها العمومية خلال عام 2024 يوم 18 إبريل، بالإضافة إلى اجتماع جمعية عمومية غير عادية آخر يوم 20 ديسمبر 2024 بمشاركة نشطة من المساهمين، ما يبرز التزامنا بالشفافية وإشراك أصحاب العلاقة بشكل فاعل. وتعد هذه الخطوة جزءاً أساسياً من نظام الحوكمة المؤسسية لدينا، حيث توفر للمساهمين إمكانية المشاركة المباشرة في صنع القرارات بالمجموعة.

أبرز ما جاء في الجمعية العمومية لعام 2024
عقدت المجموعة خلال العام جمعيتها العمومية وفق الجدول الزمني لذلك، ملتزمة بالمعايير التنظيمية وأفضل الممارسات في مجال الحوكمة المؤسسية. وصدرت عدة قرارات خاصة خلال الجمعيتين العموميتين، على النحو التالي:

اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ 18 إبريل 2024

1. الموافقة على تعديل البند رقم (18) من النظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بمجلس الإدارة، وفق ما تُشير على صفحة الشركة على سوق أبوظبي للأوراق المالية وما تم تحميله على الموقع الإلكتروني للشركة، ليصبح نص البند: "يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من تسعة (9) أعضاء تنتخبهم الجمعية العمومية بالاقتراع السري والتصويت المجعّج".

2. تفويض مجلس إدارة الشركة، و/أو أي شخص مخوّل من قبل مجلس الإدارة، باتخاذ أي قرار أو إجراء حسب ما تقتضيه الحاجة لتنفيذ القرارات العادية والخاصة التي تنتظر اعتمادها من قبل الجمعية العمومية في هذا الاجتماع - بما في ذلك الموافقة على أي تغيير يُجرى على التعديلات سالفة الذكر على النظام الأساسي للشركة - وفق ما قد تطلبه هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي هيئات تنظيمية أخرى؛ وإجراء أي تغييرات على النظام الأساسي، أو أي قرارات ضرورية لتجهيز والتصديق على أي مجموعة كاملة من البنود المرتبطة بكل التعديلات، بما فيها الجزء التمهيدي للنظام الأساسي، والإشارة إلى قرارات الجمعيات العمومية للشركة التي تقرر تعديل البنود.

اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ 20 ديسمبر 2024:

1. بموجب قرار خاص، تمت الموافقة والمصادقة على أن يصدر مجلس الإدارة أي سندات دين إضافية غير قابلة للتحويل، و/أو سندات أو صكوك، و/أو أي أدوات مماثلة، بمبلغ اسمي إجمالي مستحق لا يتجاوز 3 مليارات دولار أمريكي في أي ولاية قضائية في أي وقت؛ والسماح لمجلس الإدارة بتحديد والموافقة على تاريخ الإصدار، والمبلغ في إطار حدود المسموح به، وآلية الطرح، وهيكلية المعاملة، وأي بنود وشروط أخرى مرتبطة بأي من هذا الطروح (هذه الطروح)، وفق المرسوم الاتحادي رقم 32 لعام 2021، ولوائح هيئة الأوراق المالية والسلع، وما شابه ذلك.

الالتزام بمشاركة المساهمين

تُعد الجمعية العمومية عنصراً أساسياً في تعزيز التواصل مع مساهميننا، حيث توفر لهم المنصة المثالية لتقديم ملاحظاتهم والأخذ بأرائهم عند اتخاذ القرارات الاستراتيجية لمجموعة موانئ أبوظبي التي تلتزم بمواصلة تقديم القيمة للمساهمين وتعزيز ثقافة الشفافية والاحترام المتبادل والحوار المفتوح في كل تعاملاتها.

ستواصل مجموعة موانئ أبوظبي الاستعانة بالأفكار والتعليقات التي وردت خلال الجمعية العمومية للارتقاء باستراتيجياتنا وعملياتنا والمضي بها قُدماً. وتُعدُّ بالمحافظة على أعلى درجات الحوكمة والشفافية والمساءلة، بما يضمن الوفاء بتطلعات مساهميننا بصفة خاصة، وتحقيق الأهداف العامة للمسؤولية المؤسسية والتنمية المستدامة بوجه عام.

11.4 أبرز الإنجازات التي أعلنتها المجموعة وشركاتها التابعة خلال عام 2024

مجموعة موانئ أبوظبي تعلن عن استحواذ "نواتوم" على المحطة البحرية "إيه بي إم تيرمينالز قسطليون" في إسبانيا	2 يناير 2024
بوابة المقطع التابعة لمجموعة موانئ أبوظبي وشركة تطوير العقبة توقعان اتفاقية مساهمين لرقمنة القطاع البحري الأردني من خلال مقطع آيله	25 يناير 2024
مجموعة كيزاد تعلن عن استثمار 621 مليون درهم لزيادة الطاقة الاستيعابية للمستودعات	30 يناير 2024
استكمال الاستحواذ على "سيسيه للخدمات اللوجستية للمركبات"	31 يناير 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تبرم اتفاقية امتياز جديدة لمدة 25 عاماً مع "صندوق ميناء كراتشي"	3 فبراير 2024
"بوابة المقطع" تستحوذ على حصة الأغلبية في شركة "دبي للتكنولوجيا"	6 فبراير 2024
تايتان ليثيوم تعزم إنشاء مصنع لمعالجة الليثيوم في كيزاد بتكلفة 5 مليارات درهم	13 فبراير 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تسجل نتائج تشغيلية ومالية قوية في 2024	14 فبراير 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تستحوذ على حصة الأغلبية في ميناء تبليس الجاف	22 مارس 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تُصدر تقريرها السنوي لعام 2024	1 أبريل 2024
مجموعة موانئ أبوظبي توقع اتفاقية لمدة 20 عاماً لتشغيل وتحديث محطة لواندا متعددة الأغراض في أنجولا	23 أبريل 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تحقق نتائج مالية وتشغيلية قوية في الربع الأول من عام 2024	14 مايو 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تبرم شراكة مع "موانئ أداني" وشركة "إيست هاربور تيرمينالز ليمتد" تدخل بموجبها إلى تنزانيا	03 يونيو 2024
مجموعة موانئ أبوظبي والهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر تبرمان ثلاث اتفاقيات امتياز لتعزيز قطاع السياحة البحرية في مصر عبر موانئ سفاجا والغردقة وشرم الشيخ	12 يونيو 2024
إصدار الأرباح للنصف الأول من عام 2024	13 أغسطس 2024
"نواتوم" تدخل سوق الخدمات البحرية المصرية	16 أغسطس 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تحرز تقدماً بارزاً في أجندة الاستدامة لعام 2024	19 سبتمبر 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تبرم اتفاقيات إعادة تمويل ديون بقيمة 2.25 مليار دولار لخفض تكاليف الاقتراض المستقبلية	20 سبتمبر 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تحصل على تصنيف "A1" في الجدارة الائتمانية من وكالة "موديز"	10 ديسمبر 2024
خالد بن محمد بن زايد يُدشن محطة الحاويات "سي إم إيه تيرمينالز" في ميناء خليفة	12 ديسمبر 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تبرم اتفاقية إعادة تمويل وزيادة التسهيلات الائتمانية المتجددة بقيمة 2.125 مليار دولار	20 ديسمبر 2024
مجموعة موانئ أبوظبي تستكمل إعادة هيكلة أصول مجموعة "نواتوم"	23 ديسمبر 2024

رحلة الابتكار للمجموعة في 2024

رستخت مجموعة موانئ أبوظبي خلال عام 2024 مكانتها بوصفها مجموعة رائدة ومبتكرة في قطاعات النقل البحري والخدمات اللوجستية والموانئ. وتمكنت المجموعة من إحراز تقدم ملحوظ في عدة مجالات حيوية، بما في ذلك دعم التنمية المستدامة، وتحقيق تميز تشغيلي لا مثيل له، وتطوير المهارات والقدرات المهنية للموظفين، بالإضافة إلى تبني الابتكارات التكنولوجية وتطويرها.



وتعكس هذه المبادرات المهمة بوضوح التزام المجموعة بتحقيق أهدافها الاستراتيجية، وتؤكد على دورها كقوة دافعة رئيسة لتوفير حلول مستدامة وفاعلة.

أبرز الابتكارات

التنمية المستدامة

دراسة استخدام منتجات حلول الإدارة الحرارية:

تحتاج الخدمات اللوجستية ضمن سلسلة التبريد إلى معدات تبريد تستهلك الطاقة بكثافة. وندرس في هذا المشروع إمكانية استخدام منتجات حلول الإدارة الحرارية لتطبيق التبريد السليبي لمعالجة هذا الأمر.

الأسمنت منخفض الكربون: تُجرى حالياً تجارب بحثية

وتنموية مع جامعة نيويورك أبوظبي لتقييم استخدام الأسمنت منخفض الكربون في الخرسانة. ويوم 24 ديسمبر 2024، تم تركيب 6 ألواح من هذا النوع في ميناء خليفة، على أن تتم مراقبتها على مدار 24 شهراً بعد هذا التاريخ.

توليد الطاقة من الأمواج: تم توقيع مشروع بحثي

وتنموي جديد مع جامعة نيويورك أبوظبي لمدة ثلاث سنوات لبناء واختبار وحدة توليد الطاقة من حركة الأمواج.

نقل الشعاب المرجانية في مياه الخليج العربي: اكتمل إعداد تقرير "الفوائد والمخاطر والتوصيات للمتمرسين وصانعي القرار" والذي تقرر إصداره للجمهور في يناير 2025.

مشروع الجدار البحري البيئي: طورت مجموعة موانئ أبوظبي بالشراكة مع شركة أركيريف حلولاً مبتكرة للجدران البحرية من خلال تركيب ألواح تجميعية في هذه الجدران. وتعزز تلك الألواح من استدامة البنية التحتية البحرية، وتسهم أيضاً في تعزيز التنوع البيولوجي البحري.

التميز وتطوير المهارات

المشاركة في مسابقة "فكرة العام" من ideasUK

فازت مجموعة موانئ أبوظبي بجائزة لجنة التحكيم الخاصة عن فكرتها المبتكرة بعنوان "منطقة المسافنة/ إعادة الشحن" التي قدمها القطاع البحري والشحن في فئة "القيمة مقابل المال".

بالإضافة إلى ذلك، فازت مجموعة موانئ أبوظبي بجوائز المركز الثاني في الفئات التالية:

قدم القطاع الرقمي فكرة مبتكرة بعنوان "نظام الشحن الجوي MAS" في فئة "الرقمنة والتكنولوجيا".

في فئة "القيمة مقابل المال"، عن المشروع الحيوي "تنفيذ الصيانة الوقائية ضد المخاطر"، والذي قدمه قسم القطاع البحري والشحن.

رحلة الابتكار للمجموعة في 2024 يتبع

الاعتماد البلايني من ideasUK:

حافظت مجموعة موانئ أبوظبي على الاعتماد البلايني من ideasUK للعام السابع على التوالي، بنتيجة مثالية بنسبة 100% للمرة الثالثة.

يشهد هذا الإنجاز على قدرة مجموعة موانئ أبوظبي على التعامل مع البيئات سريعة التغير، داخلياً وخارجياً، كما يدل على شغف فريق الابتكار وعزمته القوية، وحرصه على مواصلة تطوير برامج الابتكار لدينا.

يتوافق هذا الاعتماد مع شهادة ISO-56002، وقد حققت مجموعة موانئ أبوظبي نتائج مميزة، حيث لم يتم تسجيل حاجة أي قسم للتحسين.

جوائز معهد الابتكار العالمي GIMI:

حصلت مجموعة موانئ أبوظبي على "المركز الأول في جائزة لجنة التحكيم الخاصة - أفضل ثقافة ابتكار لعام 2024" من معهد الابتكار العالمي (GIMI) هذا العام في برشلونة.

تمثل هذه الجائزة تنويعاً للجهود الفائقة التي بذلتها المجموعة والنتائج التي حققتها في تشجيع ثقافة الابتكار في كل وحدات أعمالها، مع تحسين الكفاءة المعرفية لموظفيها، وإجراءات تقديم الأفكار من خلال برامجها للابتكار.

برنامج ريادة الأعمال الداخلية: صُمِّم هذا البرنامج لتمكين الشباب من التعامل مع أهم التحديات التي تواجه الشركة والقطاع عن طريق تطوير أفضل الحلول.

ريادة الأعمال: ابتكر فريق الابتكار المؤسسي نظام ريادة الأعمال، والنساء الإماراتيات الثلاث من خريجات برنامج صندوق الوطن.

البرنامج الصيفي: اختتمت الدورة الرابعة من برنامج "مبتكرو برامج المستقبل" أنشطتها في عام 2024، حيث انضم طلاب المدارس الثانوية إلى مجموعة موانئ أبوظبي للتعرف على الشركة عن قرب، وابتكروا معاً حلولاً لإحدى المشاكل في قطاع الاستدامة والذكاء الاصطناعي.

التقدم التكنولوجي

منصة الابتكار المفتوحة لتقنيات الثورة: تواصل المجموعة التعرف على الحلول الناشئة لعمليات تشغيل الموانئ والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد كجزء من مبادرة الابتكار الاستراتيجي لرأس المال الاستثماري للشركات. وقيّمت المنصة 29 حلاً، واختارت منها 4 حلول للنظر في إمكانية التعاون والاستثمار فيها.

اختبار جدوى المنصات الذكية على أرض الواقع:

تُعد المنصات جزءاً من العمليات اليومية في الخدمات اللوجستية. وفي محاولة لتعزيز العمليات وزيادة الشفافية، تم اختبار منصات ذكية يمكن تعقبها داخل مستودعات الشركة.

روبوت دردشة للقوانين والمعايير الهندسية:

بعد اختبار جدوى روبوتات الدردشة على أرض الواقع وتنفيذ مشروع تجريبي آخر على روبوتات الدردشة دعماً لقواعد حماية الأرواح من الحرائق بالشركة، نعمل حالياً على توسيع نطاق استعمال روبوتات الدردشة لتصبح جزءاً لا يتجزأ من شبكتنا وخطتنا لتضمين المزيد من القوانين والمعايير.

توظيف الميتافيرس في الموارد البشرية:

إقامة فعاليات بالميتافيرس على مدار العامين الماضيين، يتطلع قطاع الموارد البشرية حالياً لاستخدام تقنية الميتافيرس كقناة جديدة لتعزيز مكانة مجموعة موانئ أبوظبي بوصفها الوجهة المختارة للباحثين عن الوظائف.

دليل المعارض:

تحضيراً لأسبوع الابتكار، يتم إعداد حل تقنية الواقع المعزز لتوفير معلومات سريعة لكل جناح في المعرض، إلى جانب موجز عن أنشطته.

التاكسي الطائر:

دعونا خلال شهر الإمارات للابتكار مجموعة مختارة من المحاورين من منظمات فضائية لمناقشة التحديات والفرص أمام التاكسي الطائر لمجموعة موانئ أبوظبي في المستقبل القريب.

تسلط هذه الإنجازات الضوء على الجهود المستمرة والمكثفة التي تبذلها مجموعة موانئ أبوظبي للتركيز على الابتكار والاستدامة والتفوق التكنولوجي، ما يؤكد على مكانتها الرائدة في مجالها، ويضعها في مقدمة تطوراتها. وخلال عام 2024، أظهرت مبادرات المجموعة التزاماً لا يتزعزع بتحقيق الكفاءة التشغيلية العالية وتبني الممارسات البيئية المسؤولة، كما عبّرت عن حرص المجموعة على نشر وتعزيز ثقافة الابتكار والتطوير المستمر.

- تم تقديم 17,574 فكرة مبتكرة خلال عام 2024
- 6,736 ساعة من التدريب على الابتكار
- 51 حملة ابتكار

أسهمت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 بمتج إجمالي بلغت 5,200,000 درهم لتعزيز تنمية المجتمع والتوعية بالحفاظ على البيئة.

13 ملحق-1: مؤشر هيئة الأوراق المالية والسلع

الإشارة إلى نموذج التقرير الذي أقرته هيئة الأوراق المالية والسلع	الإفصاح	مرجع تقرير مجموعة موانئ أبوظبي (رقم القسم)
1	الإجراءات التي اتخذتها المجموعة لاستكمال متطلبات الحوكمة المؤسسية في عام 2024 وكيفية تطبيقها	03 ; 02 ; 01
2	بيان بملكيات ومعاملات أعضاء مجلس الإدارة، وأزواجهم وأبنائهم، في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2024	04
a to 3/c/3	تشكيل مجلس الإدارة وتمثيل العنصر النسائي فيه خلال عام 2024 مع بيان الأسباب	04
d/1/3	إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن عام 2024	04
d/2/3	إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن عام 2024	04
d/3/3	بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التي تقاضاها أعضاء المجلس عن العام المالي 2024	04
d/4/3	تفاصيل البدلات والرواتب والأتعاب الإضافية التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسباب اعتمادها	04
e/3	عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2024، مع بيان تواريخ انعقادها وعدد مرات حضور أعضاء مجلس الإدارة	04
f/3	عدد قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتمرير خلال عام 2024	04
d/1/3	أداء لجان مجلس الإدارة	04
g/3	بيان بمهام واختصاصات الإدارة التنفيذية المفوضة من مجلس الإدارة	06
h/3	تفاصيل الصفقات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2024	08
i/3	الهيكل التنظيمي للشركة	06
j/3	بيان تفصيلي لكبار الموظفين ووظائفهم وتواريخ تعيينهم مع بيان بمجموع رواتبهم والمكافآت والبدلات والمزايا المدفوعة لهم	06
الإشارة إلى نموذج التقرير الذي أقرته هيئة الأوراق المالية والسلع	الإفصاح	مرجع تقرير مجموعة موانئ أبوظبي (رقم القسم)
j/3	لجان الإدارة	06
a to 4/c/4	مدقق الحسابات الخارجي	07
a to 5/c/5	لجنة التدقيق	05
a to 6/c/6	لجنة الترشيحات والمكافآت	05
a to 7/c/7	لجنة الإشراف على تداولات المظلعين	04
a to 8/c/8	أي لجنة أو لجان أخرى يقرها مجلس الإدارة	05
a to 9/d/9	أنظمة الرقابة الداخلية	08
10	تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2024، وبيان أسبابها وكيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً	09
11	بيان بالمساهمات النقدية والعينية التي قامت بها المجموعة خلال عام 2024 في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة	12
a to 12/g/12	سعر سهم المجموعة في عام 2024	11
h/12	أمين سر مجلس الإدارة	04
i/12	أبرز الأحداث في الشركة خلال عام 2024	11
j/12	بيان بالصفقات التي أبرمتها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2024، والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة	08
k/12	بيان بنسبة التوظيف بنهاية الأعوام 2022 و2023 و2024	06
l/12	بيان بالمشاريع والمبادرات التي نفذتها الشركة أو يجري تطويرها خلال عام 2024	12

ملخص الاستدامة

نؤمن في مجموعة موانئ أبوظبي بأن تبني الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة في ممارسات الأعمال يشكل ضماناً قوية لتحقيق النمو المستدام وخلق قيمة مضافة على المدى الطويل لأصحاب العلاقة. ويعتمد نهجنا الشامل تجاه الاستدامة على استراتيجية متكاملة تقوم على أربعة محاور رئيسية:



تعزيز القدرة على التكيف مع التغير المناخي:

ندرك في مجموعة موانئ أبوظبي الحاجة الملحة للتعامل مع قضية التغير المناخي وتأثيراته المحتملة على أعمالنا ومجتمعاتنا، وننفذ في هذا السياق مبادرات للحد من بصمتنا الكربونية وتعزيز خططنا ذات الصلة ونعمل على ضخ مزيد من الاستثمارات في البنية التحتية المجهزة للتعامل مع هذا التحدي، إيماناً منا بضرورة تعزيز قدرتنا على التكيف في مواجهة تداعيات التغير المناخي.



رفاهية الموظفين والمجتمع:

نضع رفاهية موظفينا وتمكينهم ودعم المجتمعات التي نعمل بها على رأس أولوياتنا، من خلال تعزيز ثقافة التنوع والمساواة والشمول وخلق بيئة عمل داعمة تقدر مساهمات جميع الأفراد، والتفاعل النشط مع المجتمعات المحلية لتلبية احتياجاتهم ودعم المبادرات التي تعزز الرفاهية والتنمية الاجتماعية.



حماية البيئة:

الحفاظ على البيئة وحمايتها يشكلان ركيزة أساسية لجهودنا في مجال الاستدامة، كما نلتزم بتقليل تأثيرنا البيئي إلى الحد الأدنى من خلال الإدارة المسؤولة للموارد، وتدابير منع التلوث، واعتماد ممارسات مستدامة على امتداد عملياتنا.



تعزيز النمو الاقتصادي:

ندرك في مجموعة موانئ أبوظبي دورنا في دفع النمو والازدهار الاقتصادي على المستويين المحلي والعالمي، ونسعى من خلال ممارسات الأعمال المسؤولة والحوكمة الأخلاقية والاستثمارات الاستراتيجية إلى المساهمة في التنمية الاقتصادية المستدامة وخلق فرص العمل وتحقيق الرخاء لجميع المعنيين وأصحاب العلاقة.





استراتيجياتنا ومبادراتنا لبناء القدرة على التكيف مع التغير المناخي

وبالتوازي مع ذلك، نعمل حالياً على تحديد أهداف طموحة لخفض انبعاثات غازات الدفيئة بما يتماشى مع أحدث ما توصلت إليه علوم المناخ والاتفاقيات الدولية. وتأكيداً على التزامنا في هذا الصدد، نلتزم بالمضي في دعم الجهود العالمية الرامية إلى تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050، وذلك من خلال تطبيق حلول الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة في جميع عملياتنا، واستكشاف تقنيات مبتكرة للحد من بصمتنا الكربونية.

تدرك مجموعة موانئ أبوظبي جسامة التحدي الذي يمثلته التغير المناخي على الصعيد العالمي، وتلتزم باتخاذ تدابير استباقية لخفض الانبعاثات والتحول إلى مستقبل منخفض الكربون.

وفي إطار سعيها لفهم تأثيرنا بشكل كامل، وتحديد بؤر انبعاثات غازات الدفيئة، وتوجيه جهود خفض المستهدفة، نعمل على تطوير قائمة جرد مفصلة لغازات الدفيئة بنطاقاتها الثلاثة.

ملخص الاستدامة يتبع

تشمل المبادرات الجارية والمتنفذة مؤخراً للحد من الانبعاثات الكربونية ما يلي:

دمج حلول الطاقة المتجددة

لتتزم موانئ أبوظبي بتبني حلول الطاقة المتجددة في كافة عملياتها التشغيلية. حيث قمنا بتجهيز سبعة من مواقعنا بأنظمة الألواح الشمسية الكهروضوئية، بقدرة إجمالية مركبة تبلغ 850 كيلوواط ذروة في المبنى الإداري، و1200 كيلوواط ذروة في مستودعي 1 و2 بميناء خليفة (الرصيف الجنوبي) في أبوظبي، بالإضافة إلى 1000 كيلوواط ذروة في مشروع محطة سفاجا التابعة لموانئ نواتوم في مصر، و400 كيلوواط ذروة في محطة ميناء مالقة، و120 كيلوواط ذروة في محطة ميناء تاراغونا، و20 كيلوواط ذروة في مبنى "سي إم آيه" الإداري في محطة أوتوتيرمينال برشلونة.

ومن المتوقع أن تسهم هذه المنشآت بقوة في رفع الحصة السنوية لحلول الطاقة النظيفة ضمن مزيج الطاقة للمجموعة، مما يدعم جهودنا لتقليل الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية. وبصورة إجمالية، يمكن لهذه المشاريع أن تخفف ما يقرب من 5200 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

تغطي الطاقة المتجددة المولدة ذاتياً حوالي 3% من استهلاك الكهرباء لقطاع الموانئ في دولة الإمارات العربية المتحدة. وعلاوة على ذلك، يتم تأمين ما يزيد عن 90% من استهلاك الكهرباء لشركة نواتوم في إسبانيا من مصادر طاقة متجددة، مما يقلص بشكل كبير من انبعاثات النطاق الثاني.

خفض البصمة الكربونية لأسطولنا البحري

نستكشف أحدث التقنيات والحلول لتحسين كفاءة استهلاك الوقود وتقليل الانبعاثات عبر كافة وحدات أسطولنا البحري.

وننفذ حالياً مجموعة من المشاريع الطموحة في هذا الصدد، يأتي على رأسها مشروع طلاء هياكل السفن بالسيليكون، الذي يحسن أداء وحدات الأسطول بشكل ملحوظ عبر تقليل مقاومة الماء، ويحقق وفورات كبيرة في استهلاك الوقود تصل إلى 5% مقارنة بالبيانات المستقاة من التجارب البحرية، ويساهم بشكل مباشر في خفض انبعاثات غازات الدفيئة والتكاليف التشغيلية.

وفي هذا الإطار، قمنا بنشر أجهزة من "لاروس" (LAROS Fuel IoTs) لمراقبة استهلاك الوقود مدعومة بتقنيات متقدمة لإنترنت الأشياء تتيح الاستفادة من البيانات والقياسات الآتية الدقيقة التي يتم جمعها، لإجراء تحليلات متقدمة للتوصل إلى المجالات التي يمكن العمل عليها بغرض تحسين استهلاك الوقود. ويدعم هذا النهج، المبني على البيانات، جهودنا لخفض الانبعاثات الكربونية، مع ضمان الامتثال التام للوائح التنظيمية ذات الصلة. وتعزيزاً لهذه الجهود، يأتي مشروع "تحسين مسار السفن والرحلات" الذي نعتمد فيه على الذكاء الاصطناعي لتحسين المسارات، وإدخال تعديلات ذكية على الخطط الملاحية في ضوء بيانات الطقس، لتحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية لأسطولنا إلى جانب تقليل الانبعاثات.

توسيع نطاق الاعتماد على الطاقة الكهربائية في عملياتنا

في ظل سعي دولة الإمارات العربية المتحدة إلى خفض الانبعاثات الكربونية لشبكة الكهرباء، نعمل على التحول من الوقود التقليدي إلى الطاقة الكهربائية، كبديل أكثر نظافة واستدامة. وقد شرعنا في استبدال القاطرات التقليدية العاملة بالوقود بأخرى كهربائية، مما يساهم في خفض استهلاك زيت الديزل البحري بما يصل إلى 150 طن متري سنوياً، وتجنب انبعاث ما يعادل 472 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون تقريباً. وفي محطة كوسكو أبوظبي للحاويات في ميناء خليفة، قمنا بتشغيل شاحنات نقل بضائع ذاتية القيادة تعمل بالطاقة الكهربائية. وإضافة إلى ذلك، وفرنا التغذية الكهربائية الأرضية

للسفن في كل من ميناء خليفة وميناء المغرق، مما يتيح للسفن إطفاء محركاتها الرئيسية أثناء الرسو. وبالتالي خفض الانبعاثات الكربونية. وعلى الصعيد العالمي، تضم محطة أصولنا أكثر من 20 مركبة كهربائية، ونعمل بشكل مستمر على توسيع البنية التحتية اللازمة لشحن هذه المركبات. وفي محطة أوتوتيرمينال برشلونة، قمنا بتركيب 69 نقطة شحن كهربائية للمركبات الكهربائية، بقدرة إجمالية متاحة تبلغ 503.2 كيلوواط.

كما يباشر فريق هندسة المعدات في قطاع الموانئ حالياً مشروعاً لتحويل معدات مناولة البضائع العامة من محركات الديزل إلى محركات كهربائية.



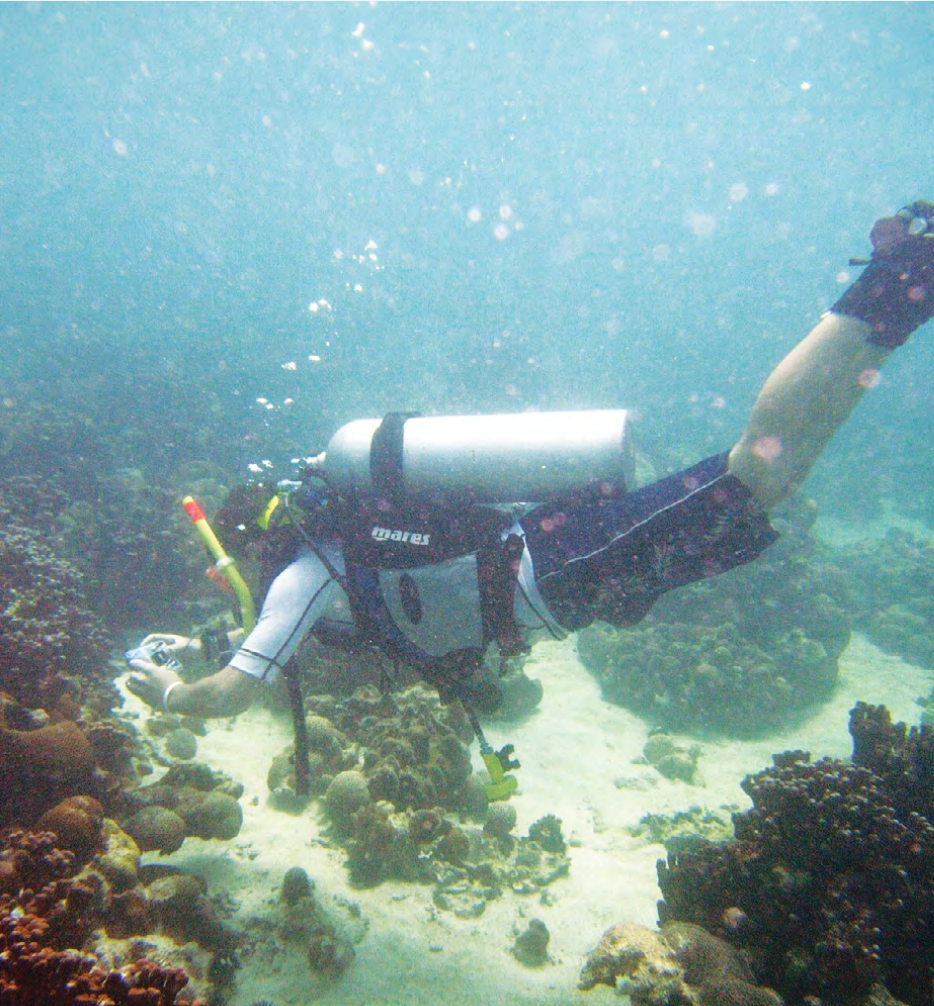
رعاية كوكبنا من أجل مستقبل مستدام



ويمتد التزامنا إلى أبعد من ذلك، حيث نشارك بنشاط في مشاريع استعادة الموائل وُحُونها للحفاظ على النظم البيئية الطبيعية، التزاماً منا بحماية التنوع البيولوجي. كما نؤكد من خلال المراقبة الصارمة لجودة الهواء والمياه على التزامنا بالمسؤولية البيئية وحرصنا على حماية صحة الإنسان والبيئة.

تؤكد مبادراتنا وإجراءاتنا البيئية على أهمية التدوير والحفاظ على التنوع الحيوي وضمان جودة الهواء والمياه ضمن منظومتنا.

ونسعى من خلال الإدارة المسؤولة لعملياتنا والتحسين المستمر والممارسات المبتكرة إلى تقليل الهدر وزيادة كفاءة الموارد قدر الإمكان، وتعزيز مبادئ الاقتصاد الدائري.



استراتيجية إدارة النفايات

نجدنا في تطوير استراتيجية متكاملة لإدارة النفايات، تهدف إلى تحقيق أقصى درجات الكفاءة في التعامل مع النفايات عبر عمليتنا وقطاعاتنا، بما في ذلك قطاع الموانئ والقطاع البحري والشحن والقطاع اللوجستي، وقطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة. وتشمل هذه الاستراتيجية معالجة النفايات وإعادة تدويرها أو التخلص منها بطرق مسؤولة بيئياً، وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، مع التركيز على تقليل توليد النفايات من المصدر وتعظيم فرص إعادة التدوير.

وقد مكنا هذا النهج من إعادة تدوير نحو 39% من النفايات الصلبة الناتجة عن عملياتنا. وتتواصل جهودنا للحد من توليد النفايات من المصدر، والبحث عن بدائل مستدامة للمواد غير القابلة لإعادة التدوير، وضمان تخزين النفايات المؤقت بشكل مسؤول وآمن، ريثما يتم تطبيق حلول مستدامة، وذلك تجسيدا لالتزامنا بـ "عدم إلحاق أي ضرر بالأفراد والبيئة".

وبعد تقليل حجم النفايات الصلبة الموجهة إلى مدافن النفايات أحد أبرز أهدافنا المؤسسية. ولتحقيق ذلك، نوفر خدمات متكاملة لإدارة النفايات لجميع متعاملي الموانئ، بما يضمن الامتثال التام للوائح والقوانين الوطنية والدولية.

الرصد البيئي

تخضع إجراءاتنا للإدارة والرصد البيئي لمعايير شهادة الأيزو 14001، وذلك ضمن نظام الإدارة المتكاملة للمجموعة. امثالاً لمتطلبات هيئة البيئة - أبوظبي، نشغل ثمانى محطات متطورة لمراقبة جودة الهواء المحيط والأرصاد الجوية في دولة الإمارات العربية المتحدة لتقييم مدى التزامنا بالمعيار الوطني لجودة الهواء المحيط من خلال رصد مجموعة واسعة من محددات جودة الهواء.

وقد وقعت جميع محطاتنا في الموانئ الإسبانية اتفاقيات لتطبيق "أفضل الممارسات البيئية" مع السلطات المعنية بالموانئ التي تعمل فيها. وتضع هذه الاتفاقيات نظاماً مرجعياً معيارياً موحداً في جميع الموانئ، يحدد آليات مراقبة الجوانب البيئية، والأهداف والاستثمارات ذات الصلة، بهدف تعزيز الأداء البيئي لمنظومة الموانئ الإسبانية.

وإضافة إلى ذلك، أطلقنا برنامجاً لمراقبة جودة مياه البحر في عام 2015 لقياس مجموعة أساسية من المعايير المتعلقة بجودة مياه البحر عبر محطات مراقبة موزعة في مواقع مختلفة قرب أحواض موانئ المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم اختيار مواقع المحطات بعناية فائقة، مع مراعاة نقاط التفريغ، والأنشطة التشغيلية، وأعمال المشاريع في الموانئ، والمناطق الحساسة في محيط الميناء. وتساعدنا منظومة محطات مراقبة جودة المياه على مراقبة الامتثال لمتطلبات ومعايير هيئة البيئة - أبوظبي وقياس تأثير أنشطتنا على البيئة البحرية.

مراقبة الشعاب المرجانية والحفاظ عليها

تمثل الشعاب المرجانية في محمية رأس غناضة، قبالة ساحل أبوظبي، كنزاً طبيعياً ذا قيمة استثنائية، فهي تجسد التنوع البيولوجي الغني وتعمل كموئل حيوي للحياة البحرية في المنطقة. وقد أخذت مجموعة موانئ أبوظبي على عاتقها مسؤولية حماية هذا النظام البيئي الفريد من خلال جهود دؤوبة تشمل إجراء تقييمات دورية لحالة الشعاب المرجانية ومراقبتها ونقلها، عند الضرورة، تأكيداً على التزام المجموعة بالحفاظ على التوازن الدقيق لهذه المنظومة البديعة والمهمة.

وفي إطار جهودنا لتعزيز الاستدامة البيئية في ميناء خليفة، الميناء الرئيسي للمجموعة، نعمل على تركيب ألواح بحرية صديقة للبيئة، توفر بيئة آمنة للأسماك ومختلف أنواع الكائنات البحرية الأخرى.



تعزيز رفاهية الموظفين والمجتمع



تهدف إلى تمكين القوى العاملة بالمجموعة ، وتحقيق النجاح على المستويين الشخصي والمهني. إن التزامنا لا يقتصر على مكان العمل فحسب، بل يمتد إلى أبعد من ذلك من خلال مساهمتنا النشطة في المبادرات والشراكات المجتمعية التي تهدف إلى تحسين نوعية الحياة وتعزيز التنمية المستدامة في المناطق التي نخدمها.

تشكل رفاهية الموظفين والمجتمع واحدة من الركائز الأساسية لإطار عمل المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاص بالمجموعة، إدراكاً منا بأن نجاحنا وازدهارنا مرتبط بشكل وثيق بصحة وسعادة ورضا موظفينا والمجتمعات التي نعمل فيها.

إننا نعتبر تلك القيم جزءاً لا يتجزأ من جوهر رؤيتنا، ولذلك نضع على رأس أولوياتنا خلق بيئة عمل داعمة وشاملة تعزز الرفاهية الجسدية والنفسية والمهنية لموظفينا عبر برامج شاملة وفرص للتعليم المستمر وتكافؤ الفرص وتركيز قوي على السلامة، ضمن منظومة متكاملة



ملخص الاستدامة يتبع

السلامة التشغيلية

تولي المجموعة أهمية قصوى لسلامة موظفيها ومقاوليها والمجتمعات التي تعمل فيها، وتطبق نظاماً قوياً لإدارة الجوانب المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة وفقاً لمعايير ISO 45001 و ISO 14001 ونظام إدارة أوضاعي للسلامة والصحة المهنية، إلى جانب إجراء عمليات تدقيق داخلية وخارجية منتظمة لضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية واستيفاء أفضل المعايير على مستوى القطاع. وتتواصل جهود المجموعة الرامية لإنجاز تحسينات مستمرة لأدائها في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، وتأكيد التزامها بتوفير بيئة عمل آمنة تضمن السلامة للجميع.

وفي عام 2024، سجلت مجموعة موانئ أبوظبي 301 حادثة بيرة (باستثناء حوادث المقاولين)، مقارنة بـ 96 حادثة في العام السابق.

ومع توسع نطاق العمليات وزيادة عدد الشركات المستحوذ عليها، ارتفع إجمالي عدد الإصابات القابلة للتسجيل من 53 إلى 66 حادثة، تعزى غالبيتها إلى حالات تتطلب علاجاً طبياً.

بالإضافة إلى ذلك، انخفض عدد ملاحظات الصحة والسلامة والبيئة من 17,871 في عام 2023 إلى 11,688 في عام 2024، مما يشير إلى ارتفاع مستوى وعي الموظفين والتزامهم ببروتوكولات السلامة.

تؤكد المجموعة حرصها على تنمية قواها العاملة بالتركيز على تحقيق التنوع بين الجنسين وتكافؤ الفرص، وتنفيذ مبادرات لتعزيز المسار الوظيفي للكوادر النسائية، وتزويدهن بالمهارات القيادية ومهارات التواصل الشخصي التي تؤهلن لشغل المناصب العليا وعضوية مجلس الإدارة.

وتشمل هذه الاستراتيجية أيضاً التركيز على التوطين، حيث يشكل المواطنون الإماراتيون جزءاً كبيراً من القوى العاملة في شركاتنا العاملة في دولة الإمارات، ويشغل العديد منهم مناصب قيادية عليا. كما تواصل المجموعة الاستثمار في الكفاءات الوطنية من خلال برامج تطوير الخريجين والبرامج التدريبية التي تركز على المهارات القيادية، والمصممة لإعداد الموظفين لتولي أدوار مستقبلية نوعية محلياً وعالمياً.

ومن خلال هذه الجهود المتكاملة، تواصل المجموعة بناء قوى عاملة مؤهلة ومتنوعة وتتمتع بالمرونة، وتعزيز ثقافة الشمول والابتكار والتميز، بما يدعم استراتيجيتها للنمو العالمي المستدام.



تستقطب المجموعة الكفاءات وتعمل على تطويرها والاحتفاظ بها، لتحقيق التميز التشغيلي عبر مسارات واضحة للتطوير المهني والتأقّي الوظيفي وفرص التعلم المستمر، التي تمهد الطريق أمام الموظفين للنمو والنجاح ضمن المجموعة.

وتفخر المجموعة بتنوع فريق عملها الذي يضم كوادر من أكثر من 100 جنسية، مما يثري بيئة العمل ويعزز الشمولية ويدعم الابتكار والتعاون على المستوى العالمي. وفي إطار التزامها بتوفير بيئة عمل داعمة لأصحاب الهمم، تعمل المجموعة على دمجهم في مختلف الأدوار وتوفير بيئة عمل شاملة تتيح للجميع فرصاً متساوية ومتكافئة للمساهمة والازدهار.

تمكين موظفينا

دعماً لنموها المتسارع وانتشارها الدولي المتزايد، أطلقت مجموعة موانئ أبوظبي في عام 2024 رحلة تحول لتطوير إطار عمل إدارة القوى العاملة لديها إلى نموذج تشغيلي عالمي موحد إدراكاً منها للأهمية الاستراتيجية للأصول البشرية.

وبنهاية العام، نجحت المجموعة في دمج الكفاءات الوظيفية لشركة "نوياتوم" والشركات الأخرى المستحوذ عليها، وتطوير إطار عمل موحد لإدارة القوى العاملة على مستوى المجموعة، وضمان اتساق ممارسات القوى العاملة عبر مختلف المناطق الجغرافية، بجانب الحفاظ على ثقافة مؤسسية قوية تدعم عقلية النمو.

ملخص الاستدامة يتبع

المشاركة المجتمعية

ترتكز استراتيجيتنا للمسؤولية الاجتماعية المؤسسية على ستة محاور رئيسية توجه جهودنا، وهي: دعم مجتمعتنا، والأنشطة البيئية، والعمل الخيري، وتكافؤ الفرص، ورفاهية الموظفين وتطويرهم، والصحة. وتعكس هذه المحاور التزامنا بإحداث أثر اجتماعي وبيئي إيجابي، إلى جانب تعزيز بيئة عمل مسؤولة وشاملة. وقد قام فريق المسؤولية الاجتماعية المؤسسية بدور محوري في هذا المجال من خلال إطلاق وتنفيذ أكثر من 134 مبادرة متنوعة في عام 2024، لتعزيز الشمولية والاستدامة ومشاركة الموظفين، وضمان دمج المساهمات الاجتماعية والبيئية بكفاءة في جميع العمليات. وفي إطار دعم مسيرة التميز في مجال المسؤولية الاجتماعية المؤسسية، شاركت المجموعة في ورش عمل متخصصة تتناول تطوير لوحات معلوماتية خاصة بالمسؤولية الاجتماعية المؤسسية والتقارير ذات الصلة، القائمة على منصة "Power BI".

وفي قطاع الموانئ، انصب التركيز بشكل كبير على تعزيز التوعية حول قضايا الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2024. وفي هذا الإطار، تم إطلاق مبادرة "الوصول الشامل" في محطتي السفن السياحية 2 و 1 في أبوظبي، بهدف تسهيل تجربة السفر البحري لأصحاب الهمم.

كما شملت جهودنا الصحية حملة "تبرع بالد، لتتخذ الأرواح" في "كيزاد"، لتشجيع الموظفين والمقيمين على المساهمة في المبادرات الإنسانية التي تنقذ حياة العديد من المرضى والمصابين. وامتدت مبادراتنا لتشمل الجانب البيئي، وتضمنت مسابقة "معاً لإعادة تدوير زيوت الطهي المستخدمة"، ومبادرة إزالة الركام والمخلفات من المناطق البحرية، وحملات تنظيف الشواطئ، وحملة

"ساعة الأرض" لتوفير الطاقة، وذلك بهدف تعزيز المسؤولية البيئية، والمرونة المجتمعية، والوعي بقضايا الاستدامة.

أطلقت "نواتوم اللوجستية"، بالتعاون مع مؤسسة "Educación Azul"، مبادرات لتعزيز استدامة المحيطات والتعريف بالمهن البحرية، استهدفت المدارس ومختلف أصحاب العلاقة في المجتمعات المرتبطة بالموانئ. واستجابةً للفيضانات العارمة التي شهدتها إسبانيا في عام 2024، قدمت "نواتوم اللوجستية" المساعدات والإيواء - إضافةً إلى دعم المطالبات التأمينية، استفاد منها 180 شخصاً بشكل مباشر وغير مباشر، وذلك من خلال مساعدات الصليب الأحمر، وتقديم الدعم المباشر للموظفين المتضررين وعائلاتهم.

وفي القطاع البحري والشحن، نُظمت حملة للتوعية بالسلامة ركزت على ممارسات الرياضات المائية الآمنة وسلامة الوسائل البحرية، واستهدفت مختلف فئات المستخدمين، بهدف ضمان ممارسات بحرية مسؤولة. وبالمثل، أسهمت مبادرة إزالة الركام والمخلفات البحرية في تعزيز نظافة الممرات المائية، ودعم جهود الحفاظ على النظم البيئية البحرية. وسعى لتعزيز المشاركة المجتمعية، نظم القطاع البحري والشحن رحلة مجانية بالتاكسي المائي خلال فعاليات "مهرجان التراث البحري"، مما أتاح للزوار فرصة الاستمتاع بتجربة بحرية رائعة. وشملت المبادرات الرئيسية الأخرى حملات تنظيف الشواطئ، والاحتفاء بيوم البحارة العالمي، وحملة "السلامة في الحر" التي هدفت إلى توعية العاملين في الموانئ حول سبل التعامل مع الظروف الجوية القاسية.

كان للقطاع الرقمي دور محوري في تفعيل برنامج "الكابتن الصغير"، والذي استهدف عدداً كبيراً من الطلاب في مؤسسات تعليمية متعددة. وإلى جانب ذلك، أسهم القطاع في توزيع أجهزة حاسوب محمولة على مركز أصحاب الهمم، في خطوة تهدف إلى دعم التعليم وتنمية المهارات وتعزيز المشاركة المجتمعية.

وقد توج التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالمسؤولية الاجتماعية المؤسسية والاستدامة بحصدها جوائز مرموقة في عام 2024. حيث حصلت المجموعة على الاعتماد الذهبي للمسؤولية الاجتماعية المؤسسية من المؤسسة الدولية للمسؤولية الاجتماعية للشركات (CSRA)، وهو تكريم عالمي مرموق صالح لثلاث سنوات. وعلاوةً على ذلك، حازت المجموعة على جائزتي "التفاحة الخضراء" البيئية و"العالم الأخضر"، تقديرًا لجهودها الرائدة في مجال الاستدامة في القطاعين البحري واللوجستي. كما حصدت مجموعة موانئ أبوظبي الجائزة البلاطينية "للفريق العام في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المؤسسية"، تقديرًا لإنجازاتها في مجالات الاستدامة، وإشراك أصحاب العلاقة، والمسؤولية المؤسسية.





حوكمة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة وإدارة سلسلة التوريد



حوكمة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

ويضمن التمثيل المتنوع للجنة أخذ وجهات النظر المختلفة في الاعتبار عند اتخاذ القرارات المتعلقة بالحفاظ على البيئة، والمسؤولية الاجتماعية، والحوكمة المؤسسية. تُعنى اللجنة بمراقبة القضايا والمسائل المتعلقة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل منتظم، وتحديد الأهداف والغايات، ووضع الاستراتيجيات اللازمة لتحقيقها على أتم وجه. وتعد اللجنة تقريراً سنوياً حول التقدم المحرز والإنجازات، يرفع إلى مجلس الإدارة، لتعزيزاً لقيم الشفافية والمساءلة المعنية بجهودنا في مجال الاستدامة. ويعزز هذا النهج المتكامل التزام مجموعة موانئ أبوظبي بالعمل بطريقة مسؤولة وأخلاقية، سعياً منها لتحقيق تأثير بيئي واجتماعي إيجابي ومستدام.

تتبنى مجموعة موانئ أبوظبي الاستدامة ضمن منظومة عملياتها الرئيسية، تحت إشراف استراتيجي من لجنة الاستدامة والتي تضم أعضاء من الإدارة التنفيذية ويترأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة. وقد عززت أوجه التآزر المتحققة من خلال ضوابط الحوكمة التزام المجموعة بالنمو المستدام والممارسات التجارية المسؤولة.

إدارة سلسلة التوريد

تُدرّك مجموعة موانئ أبوظبي أهمية الإدارة المستدامة لسلسلة التوريد في تحقيق كافة أهدافها في مجال الاستدامة.

ولذلك، تلتزم المجموعة بالعمل بشكل وثيق مع مورديها وشركائها لتقليل التأثيرات البيئية على جميع امتداد سلسلة التوريد. كما تُؤمن المجموعة بأنّ تعزيز الشراكات طويلة الأجل القائمة على الثقة والشفافية والقيم المشتركة هو السبيل إلى خلق اقتصاد عالمي أكثر مرونة واستدامة.

انطلاقاً من فهمها للدور المحوري الذي يمكن أن تؤديه ممارسات المشتريات، تسعى المجموعة جاهدة لضمان القيمة مقابل المال ورفع الكفاءة التشغيلية، بالتعاون مع الموردين والشركاء، لتمهيد الطريق أمام مزيد من المنافع المشتركة والمستدامة. وتشمل المبادرات الرئيسية في هذا الصدد ما يلي:

الامتثال الكامل من جانب الموردين:

- ضمان امتثال جميع الموردين لقواعد سلوكيات الأعمال.

دمج المعايير البيئية:

- إجراء مراجعة بيئية شاملة للموردين المشاركين في تقديم خدمات الهندسة والبناء داخل دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 100%.

دعم الاقتصاد الوطني والمحلي

- إعطاء الأولوية للشركات المنضوية تحت مظلة شركة "القابضة" (ADQ) وصندوق خليفة لدعم المشاريع المحلية والمبادرات الاجتماعية.
- التعاون مع دائرة التنمية الاقتصادية - أبوظبي لتعزيز مشاركة الشركات الصغيرة والمتوسطة في المشتريات كجزء من المرحلة الثانية من برنامج أبطال أبوظبي للشركات الصغيرة والمتوسطة.
- تعاملت مجموعة موانئ أبوظبي مع 362 مؤدراً في دولة الإمارات العربية المتحدة، منهم 316 مؤدراً محلياً، لتصل بذلك نسبة التعامل مع الموردين المحليين إلى 87.29% في عام 2024. وبلغ إجمالي إنفاق المجموعة على الموردين في دولة الإمارات 2.21 مليار درهم، منها 1.55 مليار درهم تم إنفاقها على الموردين المحليين، مما يعزز التزامنا بدعم الاقتصاد المحلي، الذي يمثل ركيزة أساسية في استراتيجيتنا للاستدامة.



التقارير والبيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

132	تقرير أعضاء مجلس الإدارة
133	تقرير مدقق الحسابات المستقل
139	بيان المركز المالي الموحد
141	بيان الربح أو الخسارة الموحد
141	بيان الدخل الشامل الموحد
142	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
143	بيان التدفقات النقدية الموحد
145	إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة

تقرير أعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره السنوي مصحوباً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

نتائج السنة

خلال السنة، حققت المجموعة إيرادات بمبلغ 17,286,311 ألف درهم (2023: 11,678,530 ألف درهم) وبلغ صافي ربح السنة 1,778,021 ألف درهم (2023: 1,360,218 ألف درهم).

الحسابات

قام أعضاء مجلس الإدارة بمراجعة واعتماد البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مجلس الإدارة

إن أعضاء مجلس إدارة الذين قدموا خدماتهم خلال السنة وكما في تاريخ التقرير هم كما يلي:

معالي / محمد حسن السويدي	رئيس مجلس الإدارة
السيد / خليفة سلطان سلطان هزيم السويدي	نائب رئيس مجلس الإدارة
السيد / محمد إبراهيم محمد إبراهيم الحمادي	عضو
السيدة / نجية حسن مبارك خديم الجابري	عضو
السيد / جاسم حسين ثابت	عضو
السيد / منصور محمد عبد القادر الملا	عضو
السيد / رينزو برافو كالامبروجيو	عضو
السيد / سورين بولسفارد جنسن	عضو
محمد جمعة الشامسي	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة

إبراء ذمة

يبرئ مجلس الإدارة ذمة مدقق الحسابات الخارجي والإدارة من مسؤوليتهم فيما يتعلق بالمهام الموكلة إليهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مدقق الحسابات

يقترح مجلس الإدارة بإعادة تعيين ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) كمدقق الحسابات الخارجي للمجموعة للسنة التي سوف تنتهي في 31 ديسمبر 2025.

بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة
الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لـ شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024، وكل من بيان الربح أو الخسارة الموحد، بيان الدخل الشامل الموحد، بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة التي تشمل معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين إلى جانب متطلبات السلوك الأخلاقي الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. تم تناول أمور التدقيق الرئيسية في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدى رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

أمر التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي

الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات من تدفقات ومصادر مختلفة مثل عقود الإيجار وعمليات الموانئ والعمليات اللوجستية والامتيازات والخدمات البحرية والصناعية والرقمية.

حققت المجموعة إيرادات بمبلغ 17,286 مليون درهم (2023: 11,679 مليون درهم).

تركز المجموعة على الإيرادات كمقياس رئيسي للأداء وكمحرك للنمو والتوسع. إن الإيرادات جوهرية وهامة لتحديد ربحية المجموعة.

ونظراً لحجم المبلغ وتدفقات الإيرادات وارتفاع حجم المعاملات وقابلية هذه الإيرادات لإدراجها بمبالغ أعلى من قيمتها بسبب مخاطر الاحتيال، قمنا بتقييم الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي.

لمزيد من المعلومات المتعلقة بالإيرادات، يرجى مراجعة إيضاح 3 للسياسة المحاسبية حول الإعراف بالإيرادات وإيضاح 27 حول البيانات المالية الموحدة.

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها ما يلي:

- فهم عمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط وأنظمة تكنولوجيا المعلومات والواجهات والتقارير ذات الصلة، بما في ذلك القيام بمراجعة تسلسل عمليات الإيرادات من البداية إلى النهاية.
- تقييم الضوابط ذات الصلة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب وتعمل بفعالية.
- فهم بيئة الرقابة واختبار ضوابط تكنولوجيا المعلومات العامة على الأنظمة والتطبيقات الرئيسية المشاركة في عملية تسجيل الإيرادات. من خلال قيامنا بذلك، قمنا بإشراك أخصائي تكنولوجيا المعلومات لدينا للمساعدة في مراجعة ضوابط نظام تكنولوجيا المعلومات واختبار المعلومات التي تنتجها أنظمة تكنولوجيا المعلومات الخاصة في الأنظمة المتعلقة بعمليات الإيرادات.
- تقييم السياسة المحاسبية للمجموعة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية إذا كانت متوافقة مع الإيرادات التي تم الإعراف بها.
- قمنا أيضاً بتنفيذ إجراءات التدقيق الجوهرية التالية:
 - اختبارات التفاصيل على أساس عينة لفحص المستندات الداعمة ذات الصلة للتأكد من حدوث ودقة معاملات الإيرادات المدرجة خلال السنة؛ و
 - اختبارات التفاصيل على عينة من المعاملات قبل وبعد نهاية السنة للتحقق من الاعتراف بالإيرادات في فترة التقارير الصحيحة.
- قمنا بتقييم الإفصاح في البيانات المالية الموحدة المتعلق بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموائ ش.م.ع

أمر التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي

إندماج الأعمال

خلال السنة، أبرمت المجموعة عدد من معاملات الاستحواذ على الأعمال كما هو موضح في إيضاح 37. ونتيجة لهذه المعاملات، سجلت المجموعة شهرة وموجودات غير ملموسة وأصل ضريبي مؤجل والتزام ضريبي مؤجل والذي نتج من الاستحواذ بمبلغ 1,311 مليون درهم و985 مليون درهم و0,2 مليون درهم و237 مليون درهم (2023: 1,274 مليون درهم و998 مليون درهم و40 مليون درهم و200 مليون درهم إماراتي) على التوالي.

تمت المحاسبة عن هذه المعاملات وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "إندماج الأعمال". قامت الإدارة بتطبيق طريقة الاستحواذ في المحاسبة عن عمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه والتي تتطلب ما يلي:

- تحديد المستحوذ؛
- تحديد تاريخ الاستحواذ؛
- الاعتراف بقياس الموجودات المستحوزة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة وحقوق الملكية غير المسيطرة في الجهة المستحوز عليها؛ و
- الإعراف بـ وقياس الشهرة أو المكسب من صفقة الشراء.

تم تعيين أخصائيين خارجيين مستقلين من قبل المجموعة لإجراء عملية توزيع سعر الشراء المؤقت الذي يتضمن تحديد التقييم العادل المؤقت للموجودات المستحوزة والمطلوبات المقبولة، وتحديد وتقييم الموجودات غير الملموسة.

لقد حددنا الاستحواذ على هذه الأعمال كأمر تدقيق رئيسي نظراً لحجم المعاملات والتعقيدات المتأصلة المرتبطة بإندماج الأعمال، خصوصاً الأحكام المطبقة والتفديرات التي تم إجراؤها في:

- توزيع سعر الشراء المؤقت على الموجودات المستحوزة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة؛
- تحديد وقياس الموجودات غير الملموسة وتحديد الأعمار الإنتاجية المخصصة للموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد؛ و
- التعديلات التي تم إجراؤها لمواءمة السياسات المحاسبية لهذه الأعمال مع تلك الخاصة بالمجموعة.

لمزيد من التفاصيل المتعلقة بهذا الأمر، راجع إيضاح 37 حول البيانات المالية الموحدة.

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

- كجزء من إجراءات التدقيق الخاصة بنا فيما يتعلق بإندماج الأعمال، قمنا؛
- بتقييم الضوابط على محاسبة هذه المعاملات لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب.
- بتقييم ما إذا كانت افتراضات الإدارة فيما يتعلق بمحاسبة هذه المعاملات متوافقة مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3؛ و
- بمطابقة القيم العادلة للموجودات والمطلوبات التي تم تحديدها من قبل الإدارة مع المبالغ المعروضة في البيانات المالية الموحدة.
- كجزء من إجراءات التدقيق لدينا فيما يتعلق بتوزيع سعر الشراء، قمنا؛
 - بتقييم مدى اكتمال ودقة الموجودات المستحوزة والمطلوبات المقبولة عند توزيع سعر الشراء؛
 - بتقييم المهارات والكفاءات والموضوعية والاستقلالية لأخصائي التقييم الخارجي الذين تم تعيينهم من قبل المجموعة ومراجعة شروط التعيين مع المجموعة لتحديد ما إذا كانت كافية لأغراض التدقيق؛
 - بمشاركة الخبراء الداخليين لدينا، بتقييم المنهجيات والمدخلات الهامة التي قامت المجموعة باستخدامها، بما في ذلك تحديد الموجودات غير الملموسة وتحديد العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد؛
 - بمشاركة الخبراء الداخليين لدينا، بتقييم القيم العادلة المؤقتة لعينة من الموجودات المستحوزة والمطلوبات المقبولة؛
 - تحليل تعديلات القيمة العادلة المؤقتة المعترف بها من قبل الإدارة، وتقييم ما إذا كانت التعديلات التي تم إجراؤها متوافقة مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3؛ و
 - بمشاركة الخبراء الداخليين لدينا، بتقييم الشهرة المؤقتة المعترف بها من قبل الإدارة وتقييم ما إذا كان قد تم المحاسبة عنها وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3؛
- بتقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والتقرير السنوي للمجموعة، الذي نتوقع الحصول عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن استنتاج تأكيدٍ بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو إذا اتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاءً مادية.

إذا استنتجنا وجود أي أخطاء مادية في المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا الإفصاح عن ذلك، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بهذه المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير. ليس لدينا ما نُفصح عنه في هذا الشأن.

إذا استنتجنا وجود أخطاء جوهريّة في التقرير السنوي للمجموعة، عند الاطلاع عليه، فإنه يتعين علينا إخطار القائمين على الحوكمة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإفصاح عنها وفقاً لمعايير التدقيق.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة في إعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وطبقاً للنظام الأساسي للشركة وللأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكّنها من إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح متى كان مناسباً، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك.

يعتبر القائمون على الحوكمة مسؤولين عن الإشراف على مسار إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمّت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة دائماً سوف تكشف أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهريّة بشكل فردي أو مُجمّع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموائ ش.م.ع

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (يتبع)

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما يتسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي؛
- بالاطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية؛
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة؛
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بالمجموعة إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية؛

- بتقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل؛ و
- بتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق على صعيد المجموعة وتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بتزويد القائمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيراً معقولاً على استقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان مناسباً.

من الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد الأمور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، ألا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى السادة مساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع

إفصاح حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

- علاوة على ذلك، ووفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيد بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:
- أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
 - أنه تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من جميع جوانبها الجوهرية بما يتطابق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021؛
 - أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية نظامية؛
 - أن المعلومات المالية الواردة بتقرير أعضاء مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر الحسابية للمجموعة؛
 - يظهر الإيضاح 3 استثمار المجموعة في الأسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024؛
 - يظهر الإيضاح 32 الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات والأرصدة الهامة ذات العلاقة مع الشروط التي قد تم بموجبها إبرام تلك المعاملات؛
 - يظهر الإيضاح 29 الإفصاحات المتعلقة بالمساهمات الاجتماعية التي تمت خلال السنة؛ و
 - أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت انتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد ارتكبت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي مما قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2024.

عملاً بمتطلبات المادة 5 من قرار رئيس مجلس إدارة جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن فحص الضوابط المالية الداخلية على إعداد التقارير المالية، فقد تم تكليفنا لتنفيذ مهمات تأكيد لتقديم تقارير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية لمجموعة أبوظبي للموانئ، باستثناء بعض الشركات التابعة؛ ولكن ليس حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

إضافة إلى ذلك، ووفقاً لمتطلبات مرسوم رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 فيما يتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، نقر بأننا فيما يتعلق بتدقيق البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، باستثناء ما ورد أعلاه، أنه لم يلفت انتباهنا أي أمر، يجعلنا نعتقد أن المجموعة لم تمثل، من جميع النواحي الجوهرية، لأي من أحكام القوانين والأنظمة والتعاميم التالية حسب الإقتضاء، والتي من شأنها التأثير جوهرياً على أنشطتها أو على البيانات المالية كما في 31 ديسمبر 2024:

- قانون التأسيس؛ و
- الأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم المطبقة والتي لها تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)

عباده محمد وليد القوتلي
رقم القيد 1056
أبوظبي
الإمارات العربية المتحدة

بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
الموجودات			الموجودات غير المتداولة		
			ممتلكات وآلات ومعدات		
			استثمارات عقارية		
			موجودات غير ملموسة وشهرة		
			حق استخدام الموجودات		
			استثمار في مشاريع مشتركة		
			استثمار في شركات زميلة		
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
			موجودات الضريبة المؤجلة		
			ذمم مدينة تجارية وأخرى		
			مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة		
			ودائع لأجل		
			موجودات مالية مشتقة		
			مجموع الموجودات غير المتداولة		
الموجودات المتداولة			الموجودات المتداولة		
			مخزون		
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		
			موجودات الضريبة الحالية		
			ذمم مدينة تجارية وأخرى		
			مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة		
			نقد وأرصدة لدى البنوك		
			موجودات مصنفة كمحتفظ به للبيع		
			مجموع الموجودات المتداولة		
			مجموع الموجودات		
حقوق الملكية والمطلوبات			حقوق الملكية		
			رأس المال		
			علاوة إصدار أسهم		
			أسهم خزينة وخيارات شراء		
			إحتياطي أسهم خزينة		
			إحتياطي حوافز أسهم الموظفين		
			إحتياطي قانوني		
			إحتياطي توزيع الأصول		
			إحتياطي تحوط التدفقات النقدية		
			إحتياطي إعادة تقييم استثمار		
			إحتياطي تحويل عملات أجنبية		
			إحتياطي اندماج		
			أرباح مستبقاة		
			مساهمة المالك		
			حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة		
			حقوق الملكية غير المسيطرة		
			مجموع حقوق الملكية		

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد (يتبع)
كما في 31 ديسمبر 2024

على حد علمنا، فإن البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة، كما في، وللفترة المعروضة فيها.

		2023	2024	إيضاحات
		ألف درهم	ألف درهم	
المطلوبات				
المطلوبات غير المتداولة				
		6,423,832	6,483,867	21
سعادة / محمد حسن السويدي		180,623	223,952	22
		2,110,764	2,103,406	23
	رئيس مجلس الإدارة	857,210	978,672	8
		3,599,058	3,608,368	24
		11,165,566	10,066,941	25
محمد جمعة الشامسي		951,321	1,017,306	26
		232,725	475,340	18/2
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة		25,521,099	24,957,852	
مجموع المطلوبات غير المتداولة				
المطلوبات المتداولة				
		279,740	188,479	21
مارتن آروب		296,185	293,663	23
		219,321	214,178	8
	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة	339,909	4,159,378	25
		33,920	250,969	
		4,611,602	6,355,418	26
		5,780,677	11,462,085	
مجموع المطلوبات المتداولة				
		31,301,776	36,419,937	
مجموع المطلوبات				
		55,610,989	64,154,170	
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات				

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الربح أو الخسارة الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
إيرادات		
تكاليف مباشرة		
27	17,286,311	11,678,530
28	(12,344,420)	(8,573,823)
إجمالي الربح	4,941,891	3,104,707
29/1	(2,108,618)	(1,407,871)
14	(186,071)	(80,094)
9	(72,607)	(76,680)
9	85,854	118,377
10	24,740	26,071
6	-	363,501
10	(23)	(139,452)
9	(9,646)	-
30	(1,009,533)	(666,957)
12	54,299	31,238
31	(15,238)	(3,822)
	22,116	39,119
	314,912	102,552
الربح قبل الضريبة	2,042,076	1,410,689
مصروف ضريبة الدخل	(264,055)	(50,471)
صافي ربح السنة	1,778,021	1,360,218
عائد إلى:		
مالكي الشركة	1,330,143	1,071,972
حقوق الملكية غير المسيطرة	447,878	288,246
39	1,778,021	1,360,218
العائد الأساسي والمخفض للسهم (بالدرهم)	0,27	0,21
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة	4,509,253	2,668,133
34		

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
ربح السنة	1,778,021	1,360,218
الدخل الشامل الآخر:		
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الربح أو الخسارة:		
11	(419,100)	438,908
صافي خسارة القيمة العادلة لموجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الربح أو الخسارة:		
10	(6,170)	(14,519)
9	(8,640)	(4,271)
9	8,673	4,768
10	(126,925)	(11,687)
مجموع (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر	(552,162)	413,199
مجموع الدخل الشامل للسنة	1,225,859	1,773,417
عائد إلى:		
مالكي الشركة	782,687	1,497,476
حقوق الملكية غير المسيطرة	443,172	275,941
39	1,225,859	1,773,417

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الرصيد في 1 يناير 2023	رأس المال ألف درهم	علاوة إصدار أسهم ألف درهم	أشهم خزينة وخيانات شراء ألف درهم	احتياطي أشهم خزينة ألف درهم	احتياطي حوافز أسهم الموظفين ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي توزيع الأصول ألف درهم	احتياطي التدفقات النقدية ألف درهم	احتياطي إعادة تقييم استثمار ألف درهم	احتياطي تحويل عملات أجنبية ألف درهم	احتياطي اندماج ألف درهم	أرباح مستبقاة ألف درهم	مساهمة المالك ألف درهم	حقوق الملكية الشركة ألف درهم	حقوق الملكية غير المسيطرة ألف درهم	المجموع ألف درهم
الربح السنّي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,071,972	-	1,071,972	288,246	1,360,218
الدخل/(الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة	-	-	-	-	-	-	-	(2,810)	438,908	(10,594)	-	-	-	425,504	(12,305)	413,199
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	(2,810)	438,908	(10,594)	-	1,071,972	-	1,497,476	275,941	1,773,417
تحويل إلى احتياطي قانوني	-	-	-	-	-	107,197	-	-	-	-	-	(107,197)	-	-	-	-
توزيعات أرباح معلنة لحقوق الملكية غير المسيطرة في شركة تابعة (إيضاح 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,688)	(17,688)
مساهمة مقدمة من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة (إيضاح 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,821,257	2,821,257
الإستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,460	19,460
حركات أخرى (إيضاح 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,081)	(2,081)
إعادة شراء أسهم (إيضاح 19)	-	-	(12,098)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,098)	-	(12,098)
مساهمة المالك (إيضاح 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,813	91,813	-	91,813
الرصيد في 1 يناير 2024	5,090,000	2,750,000	(12,098)	-	-	611,893	(22,063)	(43,964)	1,367,850	(32,380)	1,319,288	5,236,927	4,559,468	20,824,921	3,484,292	24,309,213
الربح السنّي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,330,143	-	1,330,143	447,878	1,778,021
الدخل/(الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة	-	-	-	-	-	-	-	7,207	(419,100)	(135,563)	-	-	-	(547,456)	(4,706)	(552,162)
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	7,207	(419,100)	(135,563)	-	1,330,143	-	782,687	443,172	1,225,859
تحويل إلى احتياطي قانوني	-	-	-	-	-	133,014	-	-	-	-	-	(133,014)	-	-	-	-
توزيعات أرباح معلنة لحقوق الملكية غير المسيطرة في شركة تابعة (إيضاح 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(120,688)	(120,688)
إستحواذ أسهم (إيضاح 19)	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,184)	-	-	-	-	(26,184)	-	(26,184)
الجزء الممنوح من أسهم (إيضاح 19)	-	-	-	-	-	-	-	-	15,150	-	-	-	-	15,150	-	15,150
إضافات خلال السنة (إيضاح 19)	-	-	(149,224)	(10,778)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(160,002)	-	(160,002)
مساهمة مقدمة من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة (إيضاح 37 و 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,163	34,163
الإستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 37 و 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	936,131	936,131
حركات أخرى (إيضاح 39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,124	25,124
مساهمة المالك (إيضاح 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,495,467	1,495,467	-	1,495,467
الرصيد في 31 ديسمبر 2024	5,090,000	2,750,000	(161,322)	(10,778)	(11,034)	744,907	(22,063)	(36,757)	948,750	(167,943)	1,319,288	6,434,056	6,054,935	22,932,039	4,802,194	27,734,233

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
	2,042,076	1,410,689	ربح قبل الضريبة تعديلات لـ:
6,5	1,199,563	879,577	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات واستثمارات عقارية
8	206,747	112,130	استهلاك حق استخدام الموجودات
7	294,254	176,854	إطفاء موجودات غير ملموسة
6	-	(363,501)	عكس إنخفاض قيمة إستثمارات عقارية
9	(85,854)	(118,377)	حصة النتائج من مشاريع مشتركة
10	(24,740)	(26,071)	حصة الربح من شركات زميلة
			خسائر انخفاض القيمة (بالصافي من العكوسات) على الموجودات المالية
14	186,071	80,094	مخصص مخزون بطيء الحركة
16	5,120	1,923	إطفاء منح حكومية
21	(188,623)	(183,335)	خسارة/(مكسب) من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
	12,243	(3,387)	إيرادات توزيعات الأرباح
31	(257,313)	-	انخفاض قيمة استثمار في مشاريع مشتركة
9	9,646	-	مصاريف حوافز الموظفين
	4,676	-	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
22	43,902	36,733	مكسب من إستبعاد استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
	(22,116)	(39,119)	تكاليف تمويل
30	1,009,533	666,957	إيرادات تمويل
	(54,299)	(31,238)	انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة
23	-	139,452	Gain on disposal of investments
	(39,119)	-	خسارة من استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
12	15,238	3,822	تسديد عقود إيجار قصيرة الأجل
8	(34,078)	(9,800)	تسديد عقود إيجار لموجودات منخفضة القيمة
8	(45,810)	(22,938)	

إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	التدفقات النقدية التشغيلية قبل الحركات في رأس المال العامل
	4,316,259	2,710,465	(زيادة) / نقص في مخزون
	(25)	20,533	زيادة في ذمم مدينة تجارية وأخرى
	(1,718,734)	(1,165,822)	زيادة في مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة
	(128,636)	(146,105)	زيادة في ذمم دائنة تجارية وأخرى
	1,485,309	61,892	
	3,954,173	1,480,963	النقد الناتج من العمليات
22	(16,419)	(15,847)	مكافآت نهاية خدمة الموظفين المدفوعة
	3,937,754	1,465,116	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
6	(2,995,213)	(2,682,852)	6	(2,995,213)	(2,682,852)
37	(1,080,955)	(1,842,099)	37	(1,080,955)	(1,842,099)
7	(1,635,017)	(1,680,951)	7	(1,635,017)	(1,680,951)
	(157,916)	(171,853)		(157,916)	(171,853)
	2,131	-		2,131	-
	(20,643)	-		(20,643)	-
	78,987	8,014		78,987	8,014
	257,313	-		257,313	-
9	45,011	45,500	9	45,011	45,500
10	17,267	34,422	10	17,267	34,422
12	20,297	-	12	20,297	-
10	(21,108)	(35,972)	10	(21,108)	(35,972)
17	(10,810)	29,402	17	(10,810)	29,402
32	(142,442)	-	32	(142,442)	-
15	-	(587,600)	15	-	(587,600)
	34,889	151,228		34,889	151,228
	54,299	32,028		54,299	32,028
	(117,525)	(181,092)		(117,525)	(181,092)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية			صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية		
	(5,671,435)	(6,881,825)		(5,671,435)	(6,881,825)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
25	12,914,194	9,694,221	25	12,914,194	9,694,221
25	(10,407,509)	(1,000,144)	25	(10,407,509)	(1,000,144)
	-	91,813		-	91,813
39	34,163	49,000	39	34,163	49,000
21	157,397	40,733	21	157,397	40,733
	(814,763)	(453,596)		(814,763)	(453,596)
23	(255,558)	(254,797)	23	(255,558)	(254,797)
8	(150,984)	(139,558)	8	(150,984)	(139,558)
	(72,112)	(61,351)		(72,112)	(61,351)
	(64,221)	-		(64,221)	-
39	(120,688)	(17,688)	39	(120,688)	(17,688)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية			صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية		
	1,219,919	7,948,733		1,219,919	7,948,733
صافي (النقص) / الزيادة في النقد ومواردات النقد			صافي (النقص) / الزيادة في النقد ومواردات النقد		
	(513,762)	2,532,024		(513,762)	2,532,024
	(4,804)	(10,354)		(4,804)	(10,354)
17	3,267,405	745,735	17	3,267,405	745,735
17	2,748,839	3,267,405	17	2,748,839	3,267,405
معاملات غير نقدية			معاملات غير نقدية		
	-	2,669,566		-	2,669,566
	-	107,994		-	107,994
	265,114	-		265,114	-
	1,896,218	-		1,896,218	-
	589,439	-		589,439	-
	400,751	-		400,751	-
	801,000	-		801,000	-

تشكل الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

1 معلومات عامة

إن شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ("الشركة" أو "مجموعة موانئ أبوظبي") هي شركة مساهمة عامة تأسست وفقاً لأحكام المرسوم الأميري رقم (6) لسنة 2006 الصادر بتاريخ 4 مارس 2006 ("المرسوم") كجزء من إعادة هيكلة قطاع الموانئ التجارية في إمارة أبوظبي ("الإمارة"). في سنة 2023، تم إدراج الأسهم العادية للشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تم تسجيل الشركة لدى دائرة التخطيط والاقتصاد وحصلت على رخصتها التجارية بتاريخ 29 مارس 2006. إن عنوان المكتب الرئيسي المسجل للشركة هو ص.ب: 54477، ميناء زايد، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

بموجب قانون أبوظبي رقم (2) لسنة 2018 وقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/143، تم نقل ملكية الشركة إلى شركة أبوظبي للتنمية القابضة ش.م.ع. من حكومة أبوظبي اعتباراً من 20 يونيو 2019 وبناءً على ذلك، فإن شركة أبوظبي للتنمية القابضة ش.م.ع. هي الشركة الأم للشركة، وحكومة أبوظبي ("الحكومة") هي الجهة المسيطرة النهائية على الشركة.

نمت الشركة والشركات التابعة لها والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") وتنوعت إلى أعمال متكاملة رأسياً مع عمليات عبر الموانئ والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة والخدمات اللوجستية والخدمات البحرية والرقمية:

- **الموانئ**، التي تمتلك موانئ في إمارة أبوظبي وتقوم بتشغيل المحطات بموجب ترتيبات الامتياز في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- **المدن الاقتصادية والمناطق الحرة**، التي تدير بشكل أساسي شركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م. (كيزاد) وثمانى مناطق صناعية أخرى بعد دمج شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة (زور كورب) في المجموعة في بداية 2020.
- **اللوجستيات**، والتي تقدم مجموعة من الخدمات اللوجستية، مثل خدمات النقل والتخزين ومناولة البضائع وخدمات القيمة المضافة؛
- **البحرية والشحن**، التي تقدم مجموعة من الخدمات البحرية، بما في ذلك التغذية، وكذلك خدمات الدعم البحري وإعادة الشحن داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة؛ و
- **الرقمية**، والتي تقدم الخدمات الرقمية للمتعاملين الخارجيين من خلال بوابة المقطع ذ.م.م. بالإضافة إلى الخدمات المقدمة إلى القطاعات الأخرى.

إن الأنشطة الرئيسية للشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الرئيسية مبينة في إيضاح 3، 9 و10 أدناه على التوالي.

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية

2.1 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها وليس لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، التي أصبحت سارية المفعول للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024، في هذه البيانات المالية الموحدة. لم يكن لتطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة أي تأثير هام على المبالغ المدرجة للسنوات الحالية والسابقة ولكنها قد تؤثر على المعاملات المحاسبية أو الترتيبات المستقبلية.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 - تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية - المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات
- تعديلات على تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 بيان التدفقات النقدية والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات - ترتيبات تمويل الموردين
- تعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار - إلتزامات عقود الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة (معايير المحاسبة)
الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (يتبع)
2.2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة المصدرة والتي لم يحن موعد
تطبيقها بعد

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة	يسري تطبيقها للفترة السنوات التي تبدأ من أو بعد
تعديل على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 - عدم قابلية الصرف	1 يناير 2025
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 المتعلقة بتصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية معايير المحاسبة - المجلد 11 يتضمن الإعلان التعديلات التالية:	1 يناير 2026
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1: محاسبة التحوط من قبل المعتمدين لأول مرة	
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف	
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: الإفصاح عن الفرق المؤجل بين القيمة العادلة وسعر المعاملة	
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: مقدمة والإفصاح عن مخاطر الائتمان	
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: إلغاء اعتراف المستأجر بمطلوبات عقود الإيجار	
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: سعر المعاملة	
• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10: تحديد "الوكيل الفعلي"	
• المعيار المحاسبي الدولي رقم 7: طريقة التكلفة	
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 بشأن تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة	1 يناير 2027
المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة	لم يتم تحديد تاريخ لتطبيق بعد من قبل الجهة التنظيمية في دولة الإمارات العربية المتحدة

المعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ	لم يتم تحديد تاريخ لتطبيق بعد من قبل الجهة التنظيمية في دولة الإمارات العربية المتحدة
---	---

من غير المتوقع أن يكون للمعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير هام على هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

لا توجد معايير وتعديلات جديدة أخرى تم تطبيقها على المعايير المنشورة أو تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

3 السياسات المحاسبية الجوهرية
بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية وتتوافق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021.

أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء إعادة تقييم بعض الموجودات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في نهاية كل فترة تقرير، كما هو موضح في السياسات المحاسبية أدناه. تستند التكلفة التاريخية بشكل عام على القيمة العادلة للبدل المقدم مقابل تبادل السلع والخدمات.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)
أساس الإعداد (يتبع)

إن القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها ببيع أحد الموجودات، أو دفعها لتحويل أي من المطلوبات ضمن معاملات منتظمة بين المتعاملين بالسوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان السعر يمكن تحقيقه أو تم تقديره بطريقة مباشرة باستخدام تقنية تقييم أخرى. وعند تقدير القيمة العادلة لأي من الموجودات أو المطلوبات، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار تلك العوامل عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس. إذا أخذ المتعاملين في السوق تلك العوامل بالحسبان عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس. يتم تحديد القيمة العادلة لأغراض القياس و / أو الإفصاح في هذه البيانات المالية الموحدة على هذا الأساس، باستثناء معاملات التأجير التي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، والقياسات التي لها بعض أوجه التشابه مع القيمة العادلة ولكنها ليست القيمة العادلة، مثل صافي القيمة القابلة للتحقق في المعيار المحاسبي الدولي رقم 2 أو القيمة في الاستخدام في المعيار المحاسبي الدولي رقم 36.

بالإضافة إلى ذلك، لأغراض إعداد التقارير المالية، يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستوى 1، 2 أو 3 استناداً إلى درجة ما إذا كانت هذه المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة يمكن ملاحظتها، وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة بصورة شاملة.

لقد تم عرض البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي (الدرهم) باعتباره عملة العرض للمجموعة ويتم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف درهم) إلا إذا أُشير إلى غير ذلك.

إعادة تصنيف البيانات المالية الموحدة المقارنة
تم إعادة تصنيف عرض البيانات المالية الموحدة المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

مبدأ الاستمرارية

إن لدى أعضاء مجلس الإدارة، في تاريخ اعتماد البيانات المالية الموحدة، توقعات معقولة بأن المجموعة لديها الموارد الكافية للاستمرار في الأعمال في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستمرارية للمحاسبة في إعداد البيانات المالية الموحدة.

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التابعة لها، إن الشركات التابعة العاملة الهامة مدرجة أدناه:

رسم الشركة التابعة	نسبة الملكية		بلد التأسيس	النشاط الرئيسي
	2023	2024		
الشركات التابعة العاملة الهامة				
شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة (زونز كورب) – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	تأجير قطع الأراضي الصناعية والمباني السكنية للعمال
نواتوم لوجستكس الشرق الأوسط ذ.م.م (المعروفة سابقا باسم ميكو لوجستكس – شركة الشخص الواحد ذ.م.م)	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	إدارة تحميل وتفريغ البضائع والخدمات اللوجستية
شركة أبوظبي للخدمات البحرية – سفين ذ.م.م	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الملاحية
شركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	تأجير الأراضي والمخازن الصناعية والتجارية
منطقة أبوظبي الحرة ذ.م.م	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المناطق الحرة الصناعية
شركة بوابة المقطع ذ.م.م	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الرقمية وحلول تكنولوجيا المعلومات
شركة الفجيرة لتشغيل المرافق – مرافئ الفجيرة ذ.م.م	%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	مشغل المحطة

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

أساس التوحيد (يتبع)

إسم الشركة التابعة	نسبة الملكية		بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	
	2024	2023			
شركة موانئ أبوظبي للتشغيل والخدمات اللوجستية ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الموانئ.	
أوتوتيرمال ميناء خليفة ذ.م.م	51%	51%	الإمارات العربية المتحدة	محطة آر أو آر أو والتعامل مع واردات السيارات وعمليات إعادة الشحن	
أكاديمية أبوظبي البحرية – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	التعليم والتدريب البحري في دولة الإمارات والمنطقة	
أوفكو للدعم البحري والخدمات اللوجستية ذ.م.م	51%	51%	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات البحرية والبرية	
الهيئة البحرية – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات البحرية	
شركة سفين فيدرز – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	عمليات الشحن	
شركة ديفيتيك لخدمات الهندسة البحرية ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الهندسة البحرية	
شركة أليفاتور شيبينغ كوتنير لاين ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	مزود عالمي لخدمات الشحن والخدمات اللوجستية	
شركة انترناشيونال أسوشيتد كارجو كارار بي في	70%	70%	مصر	خدمات الشحن والتفريغ والتخزين والموانئ	
سفين لخدمات الغوص والعمليات البحرية ذ.م.م	51%	51%	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة الغوص في أعماق البحار والمسح تحت سطح البحر	

إسم الشركة التابعة	نسبة الملكية		بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	
	2024	2023			
مجموعة الإمارات سديرة للاستثمار العقاري ذ.م.م	52%	52%	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المرافق	
سفين اللوجستية البحرية – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	مزود الخدمات البحرية	
شركة عين قاف لإدارة الموانئ السياحية	100%	100%	الأردن	عمليات محطات الرحلات البحرية	
شركة تي تيك انك	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	حلول تقنية المعلومات	
سفين إنفيكتوس ليمتد اف زد	51%	51%	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تأجير السفن	
عين قاف شركة مرسى زايد لإدارة الأعمال	100%	100%	الأردن	تأجير الأراضي الصناعية	
محطة بوابة كراتشي (برايفت) المحدودة	60%	60%	باكستان	عمليات الموانئ	
سيفين ترانس شيبمان – شركة الشخص الواحد ذ.م.م	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	أعمال إعادة الشحن	
نواطوم القابضة، اس.ال.يو	100%	100%	اسبانيا	مشغل الخدمات اللوجستية والموانئ والملاحة البحرية	
شركة ديلانارد للاستثمارات المحدودة والشركات التابعة لها	100%	-	قبرص	عمليات الشحن	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

أساس التوحيد (يتبع)

تشتمل البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة والمنشآت الخاضعة لسيطرة الشركة (شركاتها التابعة) حتى 31 ديسمبر من كل سنة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السلطة على الجهة المستثمر فيها؛ التعرض للعوائد المتغيرة الناتجة من الشراكة مع الجهة المستثمر بها أو الحقوق فيها؛ و
- القدرة على استخدام سلطتها على الجهة المستثمر بها للتأثير على عوائدها.

تقوم الشركة بإعادة تقييم فيما إذا كان لديها سيطرة على الجهة المستثمر بها أم لا في حال أشارت الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

عندما يكون لدى الشركة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر بها، فإنها تمتلك السيطرة على الجهة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر بها بشكل منفرد. تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الوقائع والظروف ذات الصلة لتقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت الشركة في الجهة المستثمر بها كافية أم لا لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك الشركة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أسهم أصحاب الأصوات الآخرين؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها الشركة، أو أي من مالكي الأصوات الآخرين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يطلب فيه إصدار قرارات، بالإضافة إلى أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما يكون للشركة السيطرة على الشركة التابعة وينتهي عندما تفقد الشركة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركات التابعة المستحوذة أو المستبعدة خلال السنة في بيان الربح أو الخسارة الموحد بدءاً من التاريخ الذي تحصل فيه الشركة على السيطرة وحتى التاريخ الذي تفقد فيه الشركة السيطرة على الشركة التابعة.

عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم إجراء التعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لتتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات، حقوق الملكية، الإيرادات، المصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات ما بين شركات المجموعة بالكامل عند توحيدها.

يتم تحديد حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق المجموعة في هذه الشركات. قد يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة التي تمثل حقوق ملكية حالية وتمنح حاملها للحصول على حصة نسبية في صافي المبيعات في حالة التصفية مبدئياً بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية لحقوق الملكية غير المسيطرة في القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد. يتم اختيار أساس القياس على أساس كل معاملة على حدة. يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة الأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة. لاحقاً لتاريخ الاستحواذ، إن القيمة المدرجة لحقوق الملكية غير المسيطرة هي قيمة هذه الحصص عند الاعتراف المبدئي بالإضافة إلى حصص حقوق الملكية غير المسيطرة في التغييرات اللاحقة في حقوق الملكية.

إن الربح أو الخسارة وكل بند من الدخل الشامل الآخر تكون عائدةً إلى مالكي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

يتم احتساب التغييرات في حصص المجموعة في شركات تابعة والتي لا تؤدي إلى خسارة السيطرة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم المدرجة لحصص المجموعة والحصص غير المسيطرة لتعكس التغييرات في حصصها في الشركات التابعة. يتم الاعتراف بأي فرق بين قيمة تعديل حقوق الملكية غير المسيطرة والقيمة العادلة للبدل المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية ويكون عائداً إلى مالكي الشركة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

أساس التوحيد (يتبع)

عندما تفقد المجموعة السيطرة على أي من الشركات التابعة، يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة في الربح أو الخسارة ويتم احتسابه على أنه الفرق بين (1) مجموع القيمة العادلة للبدل المقبوض والقيمة العادلة لأي ملكية محتفظ بها؛ و (2) القيمة المدرجة السابقة لموجودات الشركة التابعة (بما فيها الشهرة)، مطروحاً منها مطلوبات الشركة التابعة وأي من حقوق الأقلية غير المسيطرة. يتم معالجة جميع المبالغ المعترف بها سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى والمتعلقة بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة بشكل مباشر (يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد/ مسموح به في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار متبقي في الشركة التابعة سابقاً بتاريخ فقدان السيطرة على أنها القيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي والمستخدم للمعالجة المحاسبية اللاحقة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 أو، عند الضرورة، التكلفة عند الاعتراف المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

اندماج الأعمال

يتم احتساب الاستحواذ على الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس البدل المحول في اندماج الأعمال بالقيمة العادلة، والذي يتم احتسابه على أنه مجموع القيم العادلة في تاريخ الاستحواذ للموجودات المحولة من قبل المجموعة، والمطلوبات التي تكبدها المجموعة إلى المالكين السابقين للشركة المشتراة وحصة حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة في مقابل السيطرة على الجهة المستحوذ عليها. يتم احتساب التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبدها ويتم إدراجها في الربح أو الخسارة.

بتاريخ الاستحواذ، يتم الاعتراف بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ، باستثناء ما يلي:

- يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات مزايا الموظفين وقياسها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 12 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 19 على التوالي؛
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية العائدة إلى ترتيبات الدفعات على أساس الأسهم للجهة المستحوذ عليها أو ترتيبات الدفعات على أساس الأسهم للمجموعة المبرمة لاستبدال ترتيبات الدفعات على أساس الأسهم للجهة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2 بتاريخ الاستحواذ؛ و
- إن الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 يتم قياسها وفقاً لذلك المعيار.

يتم قياس الشهرة باعتبارها الفائض لإجمالي البدل المحول، قيمة حقوق الملكية غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً من قبل المشتري في الجهة المستحوذ عليها (إن وجدت) على صافي مبالغ الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة. في حالة أنه، بعد إعادة التقييم، كان صافي مبالغ الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة بتاريخ الاستحواذ يتجاوز إجمالي البدل المحول، وقيمة حقوق الملكية غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها والقيمة العادلة لحصة المستحوذ المحتفظ بها سابقاً في الجهة المستحوذ عليها (إن وجدت)، يتم الاعتراف بالفائض كمكسب على صفقة الشراء مباشرة في الربح أو الخسارة.

عندما يتضمن البدل المحول من قبل المجموعة ضمن اندماج الأعمال ترتيب بدلي طارئ، يتم قياس البدل الطارئ بقيمته العادلة بتاريخ الاستحواذ وإدراجه كجزء من البدل المحول ضمن اندماج الأعمال. يتم تعديل التغيرات في القيمة العادلة للبدل الطارئ المؤهل كتعديلات لفترة القياس بأثر رجعي، مع التعديلات المماثلة مقابل الشهرة. إن تعديلات فترة القياس هي التعديلات التي تنشأ من المعلومات الإضافية التي تم الحصول عليها خلال "فترة القياس" (التي لا يمكن أن تتجاوز سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ) حول الوقائع والظروف التي توفرت بتاريخ الاستحواذ.

تعتمد المحاسبة اللاحقة للتغيرات في القيمة العادلة للبدل الطارئ غير المؤهل كتعديلات لفترة القياس على كيفية تصنيف البدل الطارئ. لا يتم إعادة قياس البدل الطارئ المصنف كحقوق ملكية بتاريخ التقارير اللاحقة ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم إعادة قياس البدل الطارئ الآخر بالقيمة العادلة بتاريخ التقارير اللاحقة، مع الإعراف بالتغيرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

أساس التوحيد (يتبع)

اندماج الأعمال (يتبع)

عند إنجاز اندماج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس حصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً من قبل المجموعة (بما في ذلك العمليات المشتركة) في الجهة المستحوذ عليها إلى القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ (بمعنى، عندما تحصل المجموعة على السيطرة) ويتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة، إن وجدت، في الربح أو الخسارة. يتم إعادة تصنيف المبالغ الناتجة من الحصص في الجهة المستحوذ عليها قبل تاريخ الاستحواذ التي تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة حيث تكون هذه المعاملة ملائمة فيما لو تم استبعاد هذه الحصة.

إذا لم تكتمل المحاسبة الأولية لاندماج الأعمال في نهاية فترة التقرير عند حدوث الاندماج، تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة لها. يتم تعديل تلك المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس (انظر أعلاه)، أو يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الوقائع والظروف القائمة بتاريخ الاستحواذ، التي لو كانت معلومة، لأثرت على المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ.

الشهرة

يتم الاعتراف بالشهرة مبدئياً وقياسها كما هو مبين أعلاه.

لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم مراجعتها لتحديد انخفاض القيمة على الأقل سنوياً. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة على كل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد التابعة للمجموعة (أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد) والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمج. يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها للتحقق من انخفاض القيمة سنوياً، أو بشكل أكثر تقارباً عندما يكون هناك مؤشر على أن الوحدة قد انخفضت قيمتها. إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من القيمة المدرجة للوحدة، يتم تحميل خسارة انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة المدرجة للشهرة الموزعة على الوحدة ثم على الموجودات الأخرى للوحدة تناسباً على أساس القيمة المدرجة لكل أصل في الوحدة. لا يتم عكس خسائر انخفاض القيمة المعترف بها للشهرة في فترة لاحقة. عند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد، يتم إدراج المبلغ العائد للشهرة في تحديد الربح أو الخسارة الناتجة من الاستبعاد.

المعاملات الخاضعة للسيطرة المشتركة

يتم الاعتراف بالاستحواذ على المنشآت/الأعمال الخاضعة للسيطرة المشتركة للمساهمين بالقيمة الدفترية لهذه المنشآت/الأعمال في تاريخ الاستحواذ. يتم تعديل حقوق الملكية لأي فرق بين البديل المدفوع للاستحواذ ورأس مال الشركة المستحوذ عليها.

تقوم المجموعة باحتساب معاملات السيطرة المشتركة بأثر رجعي من خلال إعادة عرض أرقام المقارنة الخاصة بها وتعديل فترة إعداد التقارير الحالية الخاصة بها قبل تاريخ المعاملة كما لو أن الدمج قد حدث قبل بداية الفترة الأولى المعروضة. ومع ذلك، فإن إعادة البيان هذه لا تمتد إلى الفترات التي لم تكن خلالها المنشآت خاضعة لسيطرة مشتركة.

الاستثمار في المشاريع المشتركة

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك حيث يكون للجهات التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات الترتيب المشترك. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول الأنشطة ذات العلاقة موافقة إجماعية من الجهات التي تشارك السيطرة.

إن الاعتبارات التي يتم تحديدها عند تحديد التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك الضرورية لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. يتم احتساب استثمارات المجموعة في مشاريعها المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة في البيانات المالية باستخدام طريقة حقوق الملكية، إلا في حال تم تصنيف الاستثمار كاستثمار محتفظ به للبيع، في تلك الحالة يتم تسجيله بناءً على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 "موجودات غير متداولة محتفظ بها للبيع وعمليات متوقفة".

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع) الاستثمار في المشاريع المشتركة (يتبع)

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في مشروع مشترك مبدئياً في بيان المركز المالي الموحد بالتكلفة ويتم تعديله لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للمشروع المشترك. عندما تزيد حصة المجموعة في خسائر المشروع المشترك عن حصة المجموعة في ذلك المشروع المشترك (التي تتضمن حقوقاً طويلة الأجل وتشكل بالجوهر جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشروع المشترك)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. يتم الاعتراف بالخسائر الإضافية فقط إلى الحد الذي يكون فيه لدى المجموعة التزامات قانونية أو استدالية أو قدمت دفعات بالنيابة عن المشروع المشترك.

يتم احتساب الاستثمار في المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي أصبحت فيه الجهة المستثمر فيها مشروع مشترك. عند الاستحواذ على استثمار في مشروع مشترك، يتم الاعتراف بأي فائض لتكلفة الاستثمار على حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الجهة المستثمر فيها القابلة للتحديد كشهرة، التي يتم إضافتها في المبلغ المدرج للاستثمار. يتم الاعتراف بأي فائض لحصة المجموعة على صافي القيمة العادلة لموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد على تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في الربح أو الخسارة في فترة الاستحواذ على الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة لانخفاض قيمة استثمار المجموعة في مشروع مشترك. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم اختبار إجمالي القيمة المدرجة للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) للتحقق من انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 كأصل منفصل من خلال مقارنة قيمته القابلة للاسترداد (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أعلى) مع القيمة المدرجة للاستثمار. لا يتم توزيع أي خسارة انخفاض قيمة معترف بها لأي أصل، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من القيمة المدرجة للاستثمار. ويتم الاعتراف بأي عكس لخسارة انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 إلى الحد الذي يزيد فيه المبلغ القابل للاسترداد للاستثمار لاحقاً.

تقوم المجموعة بالتوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية بدءاً من التاريخ الذي يتوقف فيه الاستثمار عن كونه مشروع مشترك. عندما تحتفظ المجموعة بحصة في المشروع المشترك سابقاً وتكون الحصة المستبقاة أصلاً مالياً، تقوم المجموعة بقياس الحصة المستبقاة بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ ويتم اعتبار القيمة العادلة كقيمتها العادلة عند الاعتراف المبدئي كأصل مالي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. يتم إدراج الفرق بين المبلغ المدرجة للمشروع المشترك في تاريخ إيقاف طريقة حقوق الملكية، والقيمة العادلة لأي حصة محتفظ بها وأي متحصلات من استبعاد جزء من حصة المشروع المشترك المدرجة في تحديد المكسب أو الخسارة من استبعاد المشروع المشترك. بالإضافة لذلك، تقوم المجموعة باحتساب إجمالي المبلغ المعترف به سابقاً في الدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك المشروع المشترك على نفس الأساس الذي قد يكون مطلوباً فيما لو قامت تلك المشروع المشترك باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. وبالتالي، إذا تم إعادة تصنيف أي مكسب أو خسارة معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من قبل تلك المشروع المشترك إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة، تقوم المجموعة بإعادة تصنيف المكسب أو الخسارة من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة (كتعديل لإعادة تصنيف) عند استبعاد المشروع المشترك.

عندما تقوم المجموعة بتخفيض حصة ملكيتها في مشروع مشترك ولكنها تستمر في استخدام طريقة حقوق الملكية، فإن المجموعة تقوم بإعادة التصنيف إلى الربح أو الخسارة الحصة من الربح أو الخسارة التي تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر المتعلقة بذلك الانخفاض في حصة الملكية فيما لو كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بالتعامل مع مشروع مشترك لدى المجموعة، فإن الأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات مع المشروع المشترك يتم الاعتراف بها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق الحصص في المشروع المشترك غير المرتبطة بالمجموعة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الاستثمار في المشاريع المشتركة (يتبع)

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، بما في ذلك متطلبات انخفاض القيمة، على الحصص طويلة الأجل في المشروع المشترك التي لا تطبق عليها طريقة حقوق الملكية والتي تشكل جزء من صافي الاستثمار في الشركة المستثمر فيها. علاوة على ذلك، عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 على الحصص طويلة الأجل، لا تأخذ المجموعة في الحسبان التعديلات على قيمتها المدرجة التي يتطلبها المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 (أي التعديلات على القيمة المدرجة للحصص طويلة الأجل الناشئة عن تخصيص خسائر الشركة المستثمر فيها أو تقييم الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 28).

الاستثمار في شركات زميلة

الشركات الزميلة هي شركة تمتلك المجموعة تأثيراً هاماً عليها وهي ليست شركة تابعة ولا حصة في مشروع مشترك. التأثير الهام هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها غير خاضعة للسيطرة أو للسيطرة المشتركة على تلك السياسات.

يتم المحاسبة عن نتائج وموجودات ومطلوبات الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية للمحاسبة، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5/الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقعة. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة مبدئياً في البيانات المالية الموحدة بالتكلفة. يتم تعديل القيمة المدرجة للاستثمار للاعتراف بالتغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الزميلة منذ تاريخ الاقتناء. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة في القيمة المدرجة للاستثمار ولا يتم اختبارها لانخفاض القيمة بشكل فردي. عندما يتم تحويل شركة زميلة من منشأة خاضعة لسيطرة مشتركة، سيتم الاعتراف بها مبدئياً بالقيمة المدرجة التي يتم تحويلها بها من الطرف الآخر.

الاعتراف بالإيراد

يتم قياس الإيرادات على أساس البذل الذي تتوقع المجموعة تحقيقه في العقد المبرم مع العميل وتستثني المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف أخرى. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل. يقدم الجدول التالي معلومات حول طبيعة ووقت الوفاء بالتزام الأداء في العقود المبرمة مع المتعاملين، بما في ذلك شروط الدفع الهامة وسياسة الاعتراف بالإيرادات ذات الصلة.

نوع الخدمة	طبيعة وتوقيت الوفاء بالتزامات الأداء
الخدمات المتعلقة بالموانئ بما في ذلك الخدمات الرقمية	تتكون خدمات المجموعة المتعلقة بالموانئ من حاويات الشحن والتفريغ والبضائع العامة والخدمات الرقمية والتي يتم تنفيذها بشكل عام في فترة زمنية قصيرة. يتم التعاقد على الخدمات المتعلقة بالميناء مع المتعاملين كمعاملة واحدة. تتمتع هذه الخدمات المتعلقة بالموانئ بدرجة عالية من التكامل وبالتالي فهي تشكل التزام أداء منفرد للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيرادات من هذه الخدمات في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات للعميل وعادة ما تكون مستحقة الدفع في غضون 30 إلى 45 يوماً.
	تقدم المجموعة كذلك خدمات تخزين الحاويات بناءً على طلب العميل بناءً على فترة الاستخدام في ساحة التخزين والتي تشكل التزام أداء منفصل ومميز. يتم الاعتراف بالإيرادات من خدمات تخزين الحاويات على مدى فترة أيام التخزين وعادة ما تكون مستحقة الدفع في غضون 30 إلى 45 يوماً.
	للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً لمعدلات التعرفة المعلنة من قبل سلطات الميناء أو الأسعار المتفق عليها مع المتعاملين.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)
الاعتراف بالإيراد (يتبع)

نوع الخدمة	طبيعة وتوقيت الوفاء بالتزامات الأداء
ترتيبات امتياز الخدمة	تمثل امتيازات الميناء إيرادات الإيجار من الامتياز الممنوح لطرف ثالث للحق الحصري لتشغيل محطات الحاويات، والتي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16. تعود إيرادات الإيجار المعترف بها إلى رسوم الامتياز الثابتة على أساس العقد المبرم ورسوم الامتياز المتغيرة. تعترف المجموعة بالإيرادات على مدى فترة زمنية.
	للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.
الخدمات البحرية	يتم الاعتراف بالإيرادات من رفع السفن ورسوها وفكها في الوقت الذي يستهلك فيه العميل الخدمات ويستفيد منها. يتم التعاقد على هذه الخدمات مع المتعاملين كمعاملة واحدة وتشكل التزام أداء متميز واحد للمجموعة.
	للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً لمعدلات التعرفة المنشورة من قبل سلطات الميناء أو الأسعار المتفق عليها مع المتعاملين.

نوع الخدمة	طبيعة وتوقيت الوفاء بالتزامات الأداء
الخدمات اللوجستية	تتكون الإيرادات من الخدمات اللوجستية من الشحن والنقل بالشاحنات ويتم الاعتراف بها في الفترة الزمنية التي يتم فيها استيفاء الشروط التعاقدية للاتفاقية، وإما أن المستخدم النهائي قد وافق على الخدمات وفقاً لعقد البيع، أو انقضت شروط القبول، أو لدى المجموعة دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول. تتضمن جميع العقود تسليمًا واحدًا ولا تتضمن خدمة تكامل ولا يمكن لطرف آخر تنفيذها. ولذلك يتم احتسابها كالتزام أداء واحد.
	للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.
عقود الإيجارات والخدمات من المدن الاقتصادية والمناطق الحرة	يتم الاعتراف بعقود الإيجار في بيان الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. عندما يتم استلام بدل عقد الإيجار لفترة لاحقة، يتم تأجيل مبلغ الإيرادات العائد والاعتراف به في الفترة اللاحقة. يتم تصنيف الإيرادات غير المعترف بها كإيرادات مؤجلة ضمن المطلوبات في بيان المركز المالي الموحد. يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمة الإدارية والترخيص والتسجيل في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات للعميل.
	للاعتراف بالإيرادات، تحدد المجموعة سعر المعاملة وفقاً للمعدلات المتفق عليها مع المتعاملين.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

إيرادات التمويل

يتم الاعتراف بإيرادات التمويل من إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم تماماً المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للأداة المالية إلى:

- إجمالي القيمة المدرجة للأصل المالي؛ أو
- التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

عند احتساب إيرادات الفائدة، يتم تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة المدرجة للأصل (عندما لا يكون الأصل ذات ائتمان منخفض القيمة). ومع ذلك، بالنسبة للموجودات المالية ذات ائتمان منخفض القيمة بعد الاعتراف المبدئي، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا لم يعد الأصل ذات ائتمان منخفض القيمة، يتم احتساب إيرادات الفوائد على أساس الإجمالي.

إيرادات أخرى

تشمل الإيرادات الأخرى على الإيرادات عندما ينشأ الحق للمجموعة في الحصول على المنافع (الغرامات، رسوم حجز الأراضي ورسوم المناقصات، إلخ) من خلال الترتيبات التعاقدية وغيرها من الترتيبات ويتم الاعتراف بها عندما ينشأ الحق لصالح المجموعة.

عقود الإيجار المجموعة كمؤجر

تقوم المجموعة بتأجير استثماراتها العقارية، بما في ذلك العقارات الخاصة بها وحق استخدام الموجودات.

يتم تصنيف عقود الإيجار والتي تكون المجموعة مؤجراً لها كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل الشروط لعقد الإيجار كل المخاطر والمزايا الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد كعقد إيجار تمويلي. يتم تصنيف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

يتم احتساب إيرادات الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار التشغيلية للاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ويتم إدراجها في الإيرادات في الربح أو الخسارة بسبب طبيعتها التشغيلية، باستثناء إيرادات الإيجار الطارئة التي يتم الاعتراف بها عند نشأتها. يتم الاعتراف بالتكاليف المبدئية المباشرة المتكبدة في التفاوض على عقد الإيجار التشغيلي وترتيبه كمصروفات على مدى فترة الإيجار على نفس الأساس مثل إيرادات الإيجار.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار التي لم يصدر بها فواتير كنتيجة لتوزيع ذمم الإيجار المدينة على أساس القسط الثابت على أساس أن الاتفاقيات التعاقدية ذات الصلة تقدم زيادة معينة في الإيجارات. تعكس هذه المحاسبة تقديرات الإدارة للمبالغ القابلة للاسترداد استناداً إلى نية المتعاملين ومستوى الاستثمارات التي قاموا بها والتي من شأنها خلق حافز تجاري للمستأجر لمواصلة التزامات الإيجار. علاوة على ذلك، فإن اعتبار الاستحقاق التعاقدي للأضرار المادية في حدود هذه الأرصدة التي لم يصدر بها فواتير، من شأنه أن يؤثر على الاعتراف بذمم الإيجار المدينة التي لم يصدر بها فواتير.

يتم خصم حوافز الإيجار التي يتم دفعها أو مستحقة للمستأجر من مدفوعات الإيجار. وبالتالي، يتم الاعتراف بحوافز عقد الإيجار كتخفيض في إيرادات الإيجار على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. إن مدة عقد الإيجار هي الفترة غير القابلة للإلغاء من عقد الإيجار مع أي مدة أخرى يكون للمستأجر فيها خيار مواصلة عقد الإيجار، حيث تكون المجموعة، في بداية عقد الإيجار، متأكدة بشكل معقول من أن المستأجر سيقوم بممارسة هذا الخيار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستلمة من المستأجرين لإنهاء عقود الإيجار أو للتعويض عن حالات التعطيل في الربح أو الخسارة عندما ينشأ الحق في استلامها.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من عقود الإيجار بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلية للفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار. لاحقاً للاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراجعة القيمة المتبقية المقدرة غير المضمونة وتطبق متطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، مع الاعتراف بمخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على ذمم الإيجار المدينة.

عندما يتضمن العقد على مكونات الإيجار وغير الإيجار، تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 لتوزيع البديل بموجب العقد لكل مكون.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

عقود الإيجار (يتبع)

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد مبرماً أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بحق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقود الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (تعرف بأنها عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار لموجودات منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بمدفوعات عقود الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منهجي آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك الفوائد الاقتصادية من الأصول المؤجرة.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات عقود الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، وتخصم باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا كان هذا السعر لا يمكن تحديده فوراً، فإن المجموعة تستخدم سعر الفائدة الإضافي.

تشمل مدفوعات عقود الإيجار المدرجة في قياس مطلوبات عقود الإيجار ما يلي:

- مدفوعات عقود الإيجار الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة الأخرى)، ناقصاً أي حوافز عقود إيجار؛
- مدفوعات عقود الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس بشكل مبدئي باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء؛
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
- دفعات لغرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض مطلوبات عقد الإيجار كبند منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

يتم قياس مطلوبات عقد الإيجار لاحقاً من خلال زيادة القيمة المدرجة لتعكس الفائدة على مطلوبات عقد الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال خصم القيمة المدرجة لتعكس مدفوعات عقد الإيجار التي تم إجراؤها.

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لحق استخدام الموجودات ذي العلاقة) عندما:

- يتم تغيير فترة عقد الإيجار أو هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل؛
- تتغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدل باستخدام معدل الخصم المبدئي (ما لم تتغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل)؛ و
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقد الإيجار من خلال خصم مدفوعات عقد الإيجار المعدل باستخدام معدل الخصم المعدل.

لم تقم المجموعة بأي من هذه التعديلات خلال الفترات التي تم عرضها.

يشتمل حق استخدام الموجودات على القياس المبدئي لالتزام الإيجار المقابل، ودفعات الإيجار التي تتم في أو قبل يوم البدء، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة وأي تكاليف مباشرة مبدئية. يتم عرض حق استخدام الموجودات بشكل منفصل في بيان المركز المالي الموحد ويتم استهلاكه على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي على النحو التالي، والتي هي مماثلة/أقصر لفترة الإيجار. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)
عقود الإيجار (يتبع)
المجموعة كمستأجر (يتبع)

الأراضي	50 سنة
امتيازات الموائئ	35 سنة
المباني والمستودعات	10 – 30 سنة
آلات ومعدات	25 سنة

إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تعكس تكلفة حق استخدام الموجودات، فإن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك حق استخدام الموجودات ذي الصلة على مدار العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. تطبق المجموعة المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان حق استخدام الموجودات قد انخفضت قيمته وتسجيل خسارة انخفاض القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس مطلوبات عقد الإيجار وحق استخدام الموجودات. يتم الاعتراف بالمدفوعات ذات العلاقة كمصروف في الفترة التي يتم فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه المدفوعات ويتم إدراجها ضمن "مصاريف عمومية وإدارية" في بيان الربح أو الخسارة الموحد. كوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلاً من ذلك يتم احتساب أي عقد إيجار ومكونات غير مؤجرة مرتبطة به كترتيب واحد. لم تستخدم المجموعة هذه الوسيلة العملية.

العملات الأجنبية

عند إعداد البيانات المالية لشركات المجموعة، يتم الاعتراف بالمعاملات التي تتم بعملة غير العملة الوظيفية للمنشأة (العملات الأجنبية) بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المقومة بالعملات الأجنبية بالأسعار السائدة في ذلك التاريخ. يتم تحويل البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والمحددة بالعملات الأجنبية بالمعدلات السائدة في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية. لغرض عرض البيانات المالية الموحدة، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات بالعمليات الأجنبية للمجموعة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصروفات بمتوسط أسعار الصرف للفترة، ما لم تتقلب أسعار الصرف بشكل كبير خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة يتم استخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملات. يتم الاعتراف بفروق الصرف الناشئة، إن وجدت، في الدخل الشامل الآخر ويتم تكبدها في احتياطي تحويل العملات الأجنبية (العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة حسب الاقتضاء).

عقود الضمانات المالية

عقد الضمان المالي هو عقد يتطلب من المُصدر سداد مدفوعات محددة لتعويض حامل الضمان عن خسارة تكبدها بسبب فشل المدين المحدد في سداد المدفوعات عند استحقاقها وفقاً لشروط أداة الدين. يتم قياس عقود الضمانات المالية الصادرة عن منشأة المجموعة مبدئياً بقيمتها العادلة، وإذا لم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ولم تكن ناتجة عن تحويل أصل مالي، يتم قياسها لاحقاً عند القيمة الأعلى مما يلي:

- مبلغ مخصص الخسارة المحدد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9؛ و
- المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً، حيثما كان ذلك مناسباً، المبلغ التراكمي للدخل المعترف به وفقاً لسياسات الاعتراف بالإيرادات للمجموعة.

يتم عرض عقود الضمان المالي غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على أنها "مخصص خسارة ائتمان متوقعة".

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة إلى استحواذ أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة جوهريّة من الوقت لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود له أو لبيعها، إلى تكلفة هذه الموجودات إلى أن تصبح هذه الموجودات جاهزة بصورة جوهريّة للاستخدام المقصود له أو لبيعها.

يتم إدراج كافة تكاليف الاقتراض الأخرى في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها.

الممتلكات والآلات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والآلات والمعدات المحتفظ بها للاستخدام في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات للتأجير للآخرين (باستثناء الاستثمارات العقارية)، أو لأغراض إدارية، في بيان المركز المالي الموحد على أساس تكلفتها ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

تتضمن التكلفة النفقات المنسوبة مباشرة إلى شراء الأصل. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة المدرجة للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق.

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم احتسابها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة المدرجة للبند المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع النفقات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد عند تكبدها.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس الأعمار الإنتاجية المقدرة المعمول بها للأصول على أساس القسط الثابت والتي تبدأ عندما تكون الأصول جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر، والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في تاريخ كل بيان مركز مالي، مع تأثير أي تغييرات في التقدير على أساس مستقبلي.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

السنوات	
البنية التحتية	3 - 50 سنة
أراضي ومباني	3 - 50 سنة
سفن	3-30 سنة
معدات	3 - 40 سنة
مرافق مكتبية	2 - 20 سنة
مرافق النقل	4 - 10 سنة

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في نهاية كل سنة، ويتم احتساب أثر أي تغيير في القيم المقدرة على أساس مستقبلي.

يتم إلغاء الاعتراف بأحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يتوقع أن تنشأ فوائد اقتصادية مستقبلية عن الاستخدام المستمر للأصل. يتم تحديد المكسب أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد أو تقاعد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات كالفرق بين صافي عوائد المبيعات والقيمة المدرجة للأصل ويتم الاعتراف به في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز

يتم إدراج العقارات أو الموجودات قيد الإنشاء لأغراض الإنتاج والتوريد أو الإدارة، بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض مدرجة. تشمل التكلفة على جميع التكاليف المباشرة العائدة إلى تصميم وإنشاء العقار بما في ذلك تكاليف الموظفين المرتبطة، وبالنسبة للموجودات المؤهلة يتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً لسياسة المجموعة المحاسبية. عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقرر، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى البند الملائم ضمن ممتلكات ومعدات، ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة. لا يتم احتساب استهلاك على الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الاستثمارات العقارية

تتكون الاستثمارات العقارية على عقارات منجزة وعقارات قيد التطوير. يتم الاحتفاظ بالعقارات المكتملة لكسب الإيجارات و/أو زيادة رأس المال والعقارات قيد الإنشاء للاستخدام المستقبلي كاستثمارات عقارية.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة متضمنة تكاليف المعاملة. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قياس الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول المعمول بها على أساس القسط الثابت (الأعمار الإنتاجية المقدرة من 10 إلى 50 سنة) تبدأ عندما تصبح الأصول جاهزة للاستخدام المقصود. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في تاريخ كل بيان مركز مالي، مع احتساب تأثير أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لا يتم احتساب استهلاك على الأرض المدرجة في الاستثمارات العقارية.

يتم استبعاد الاستثمار العقاري عند البيع أو عندما يتم سحب العقار الاستثماري بشكل دائم من الاستخدام ولا يتوقع أي منافع اقتصادية مستقبلية من الاستبعاد. يتم إدراج أي مكسب أو خسارة ناتجة عن استبعاد العقار (يتم احتسابه على أنه الفرق بين صافي عائدات البيع والقيمة المدرجة للأصل) في بيان الربح أو الخسارة الموحد في الفترة التي تم فيها استبعاد العقار.

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة الأخرى، بما في ذلك علاقات وحقوق المتعاملين التي تم الاستحواذ عليها من قبل المجموعة والتي لديها أعمار إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض قيمة متراكمة.

تتم رسملة المصروفات اللاحقة وذلك فقط عندما تُزِيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المحدد الذي تتعلق به. يتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى، بما في ذلك النفقات على الشهرة والعلامات التجارية التي يتم إنتاجها داخلياً، ضمن الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة ناقصاً القيم المتبقية المقدرة على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة ويتم عادةً الاعتراف به ضمن الربح أو الخسارة. لا يتم إطفاء الشهرة.

سنوات	
30-3	حقوق
29 - 3	عقود المتعاملين/العلامة التجارية
10-1	برامج الكمبيوتر
29-1	حقوق الامتياز

يتم مراجعة طرق الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً.

يتم مراجعة القيم المدرجة للشهرة لانخفاض في القيمة على أساس سنوي والموجودات غير الملموسة الأخرى عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا تكون قابلة للاسترداد، على التوالي. في حالة وجود مثل هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد، وتمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تعمل المجموعة في نهاية كل فترة تقرير على مراجعة القيم المدرجة للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة لتحديد إن كان هنالك ما يشير إلى أن هذه الموجودات قد تعرضت إلى خسائر انخفاض القيمة. إذا وجد ما يشير إلى ذلك يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). عندما لا ينتج الأصل تدفقات نقدية مستقلة عن الموجودات الأخرى، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للإسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الأصول المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعها إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن الموجودات غير الملموسة بأعمار استخدام غير محددة والموجودات غير الملموسة التي لم تصبح متوفرة للاستخدام بعد أن يتم اختبارها لانخفاض القيمة سنوياً على الأقل وعند وجود مؤشر على انخفاض قيمة الأصل.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكلفة البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر الخاصة بالأصل التي لم يتم تعديل تقييم التدفقات النقدية المستقبلية لها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة المدرجة، يتم تخفيض القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرة في الربح أو الخسارة.

في حالة استرجاع خسائر انخفاض القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد، بحيث لا تزيد القيمة المدرجة المتزايدة عن القيمة المدرجة التي كان من الممكن تحديدها لو لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسائر انخفاض القيمة مباشرة في الربح أو الخسارة.

المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، بعد تكوين المخصص المطلوب لأي بنود متقادمة أو بطيئة الحركة. تمثل التكاليف المصاريف المتكبدة في إحضار كل منتج إلى وضعه الحالي وحالته الراهنة ويتم تحديدها على أساس متوسط التكلفة المرجح.

يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق على سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً التكاليف المقدرة اللازمة لإتمام البيع.

المخصصات

يتم الإعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة أي التزام حالي (قانوني أو استدلاي) ناتج عن أحداث سابقة والتي يكون من المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة لتسديد الالتزام ويمكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق.

إن المبلغ المعترف به كمخصص يتم احتسابه حسب أفضل التوقعات للبدل المطلوب لمقابلة الالتزام كما بنهاية فترة التقرير بعد الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والأمور غير المؤكدة المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لسداد الالتزام الحالي، فإن قيمته المدرجة هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يكون جزء أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لسداد المخصص متوقع استردادها من طرف ثالث، فإنه يتم الاعتراف بالذمة المدينة كموجودات في حالة كون استلام واستعاضة المبلغ مؤكدة ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

مكافآت الموظفين

يتم تكوين استحقاق للالتزامات المقدّرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتذاكر السفر بناءً على الخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية السنة.

تقوم المجموعة بتقديم مكافآت نهاية الخدمة لموظفيها. يستند استحقاق هذه المكافآت على أساس آخر راتب للموظفين وفترة خدمتهم، رهناً باكتمال الحد الأدنى لفترة الخدمة. يتم استحقاق التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت على مدى فترة الخدمة.

تساهم المجموعة في خطة التقاعد لمواطني دولة الإمارات بموجب قانون صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي. يتمثل ذلك في خطة معاشات تقاعدية محددة المساهمة ويتم تحميل مساهمات المجموعة على بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في الفترة التي تتعلق بها. فيما يتعلق بهذه الخطة، يقع على المجموعة التزام قانوني واستدلالي بدفع المساهمات الثابتة عند استحقاقها ولا توجد التزامات بدفع المنافع المستقبلية.

يتم الإفصاح عن الاستحقاق المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر ومساهمة المجموعة في نظام التقاعد لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة كمطلوبات متداولة، في حين يتم الإفصاح عن المخصصات المتعلقة بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين الوافدين كمطلوبات غير متداولة.

برنامج حوافز أسهم الموظفين

يتم احتساب تكلفة المدفوعات القائمة على أساس الأسهم التي تتم تسويتها من خلال حقوق الملكية على مدى فترة الاستحقاق، بناءً على تقديرات المجموعة لأدوات حقوق الملكية التي سيتم استحقاقها في النهاية. في نهاية كل فترة تقرير مالي، تقوم المجموعة بمراجعة تقديراتها لعدد أدوات حقوق الملكية المتوقع استحقاقها. يتم الاعتراف بتأثير مراجعة التقديرات الأصلية، إن وجدت، في بيان الدخل الموحد على مدى فترة الاستحقاق المتبقية، مع تعديل مماثل لاحتياطي خطة حوافز الموظفين.

في حالة تم تعديل شروط المنحة القائمة على أساس الأسهم التي تتم تسويتها من خلال حقوق الملكية، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها هي المصاريف كما لو لم يتم تعديل الشروط. يتم الاعتراف بمصاريف إضافية لأي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لترتيب الدفع القائم على أساس الأسهم أو يعود بالنفع على الموظف كما تم قياسه في تاريخ التعديل.

في حالة تم إلغاء المنحة القائمة على أساس الأسهم التي تتم تسويتها من خلال حقوق الملكية، يتم معاملتها كما لو كان قد تم استحقاقها في تاريخ الإلغاء، ويتم الاعتراف مباشرة بأي مصاريف لم يتم الاعتراف بها بعد المنحة. ويشمل ذلك أي منحة لم يتم فيها استيفاء شروط عدم الاستحقاق ضمن سيطرة المنشأة أو الطرف المقابل. ومع ذلك، إذا تم استبدال منحة جديدة بالمنحة التي تم إلغاؤها، وتم تصنيفها كمنحة بديلة في تاريخ منحها، يتم معاملة المنح التي تم إلغاؤها والجديدة كما لو كانت تعديلاً للمنحة الأصلية، كما هو موضح في الفقرة السابقة.

المنح الحكومية

لا يتم الاعتراف بالمنح الحكومية إلا عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المرتبطة بها واستلام المنح.

يتم الإعتراف بالمنح الحكومية في الربح أو الخسارة على أساس منتظم على مدى الفترات التي تقوم فيها المجموعة بالإعتراف بالتكاليف ذات العلاقة والتي يقصد بالمنح تعويضها كمصاريف. وعلى وجه الخصوص، فإن المنح الحكومية التي يتمثل شرطها الأساسي في أن يكون على المجموعة شراء أو إنشاء أو تملك موجودات غير متداولة (بما في ذلك الممتلكات والآلات والمعدات) يتم الإعتراف بها كمنح حكومية مؤجلة في بيان المركز المالي ويتم تحويلها إلى الربح أو الخسارة بشكل منتظم وعقلاني (تم خصمها مقابل التكاليف المباشرة) على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات ذات العلاقة.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية المدينة كتعويض عن مصاريف أو خسائر تم تكبدها فعلياً أو لغرض تقديم دعم مالي فوري للمجموعة مع عدم وجود تكاليف مستقبلية ذات علاقة في الربح أو الخسارة في الفترة التي تصبح مستحقة فيها.

يتم إدراج المنح الحكومية غير النقدية بالقيمة الاسمية عند الاعتراف بها.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملات التي تعود مباشرة إلى شراء أو إصدار موجودات مالية ومطلوبات مالية (باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية، أيهما أنسب، عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى اقتناء موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

الموجودات المالية

يتم الاعتراف وإلغاء الاعتراف بجميع مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتم بالطريقة الاعتيادية على أساس تاريخ المتاجرة. إن المشتريات أو المبيعات التي تتم بالطريقة الاعتيادية هي مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تستلزم تسليم الموجودات ضمن إطار زمني تم تحديده من خلال التشريع أو العرف السائد في السوق.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الموجودات المالية.

تصنيف الموجودات المالية

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا تم الوفاء بالشروط التالية ولا يتم تحديدها بالقيمة العادلة من خلال حساب الربح أو الخسارة:

- الأصل المالي المحتفظ به ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

يتم قياس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ولا يتم تحديدها بالقيمة العادلة من خلال حساب الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى كلٍ من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصل المالي؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

عند الاعتراف المبدئي باستثمار في حقوق الملكية غير محتفظ به للمتاجرة، قد تختار المجموعة بشكل نهائي عرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار في الدخل الشامل الآخر. يتم اتخاذ هذا القرار بحسب كل استثمار على حدة.

يتم قياس جميع الموجودات المالية غير المصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو الدخل الشامل الآخر كما هو موضح أعلاه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وهذا يشمل جميع الموجودات المالية المشتقة. عند الاعتراف المبدئي، قد تقوم المجموعة بشكل غير قابل للإلغاء بتخصيص أصل مالي يلبي بطريقة أخرى المتطلبات، ليتم قياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ بطريقة أخرى.

تقوم المجموعة بإجراء تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالأصل المالي على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس بشكل أفضل طريقة إدارة الأعمال وتقديم المعلومات للإدارة. تتضمن تلك المعلومات ما يلي:

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتطبيق تلك السياسات. ويشمل ذلك ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على تحقيق إيرادات الفوائد التعاقدية، والاحتفاظ بمعدل فائدة محدد، مطابقة فترة الموجودات المالية مع فترة أي التزامات ذات صلة أو تدفقات نقدية خارجة متوقعة أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

تصنيف الموجودات المالية (يتبع)

- كيفية تقييم أداء المحفظة ورفع تقارير إلى إدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة هذه المخاطر؛
- كيفية تعويض مديري الأعمال – على سبيل المثال ما إذا كان التعويض يعتمد على القيمة العادلة للموجودات المدارة أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها؛ و
- مدى تكرار وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في فترات سابقة، وأسباب هذه المبيعات وتوقعات بشأن نشاط المبيعات في المستقبل.

لا تعتبر تحويلات الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات غير المؤهلة لإلغاء الاعتراف بمبيعات لهذا الغرض، بما يتفق مع الاعتراف المستمر للمجموعة بالموجودات.

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو التي تتم إدارتها والتي يتم تقييم أدائها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأداة الدين وتوزيع دخل الفوائد خلال الفترة المعنية.

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي القيمة التي يتم من خلالها قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي ناقصاً الدفعات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، ويتم تعديلهما لأي مخصص خسارة.

أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند الاعتراف المبدئي، يمكن للمجموعة أن تقوم باختيار بشكل نهائي (لكل أداة على حدة) وذلك لتصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ولا يسمح بتحديد القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كان الاستثمار في حقوق الملكية محتفظ به للمتاجرة أو إذا كان بدل طارئ تم الاعتراف به من قبل المُستحوذ من خلال دمج الأعمال.

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة. ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة ويتم إدراج المكاسب والخسائر الناتجة من تغيرات القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر والمتراكمة في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات.

لا يتم إعادة تصنيف المكاسب أو الخسائر المتراكمة إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد استثمارات حقوق الملكية، وبدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى الأرباح المستبقاة.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية في الربح أو الخسارة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، إلا إذا كانت أنصبة الأرباح تمثل بوضوح تحصيل جزء من تكلفة الاستثمار.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم قياس الموجودات المالية التي لا تستوفي معايير القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. على وجه التحديد:

- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، إلا إذا قامت المجموعة بتحديد الاستثمار في حقوق الملكية غير المحتفظ به للمتاجرة أو البدل الطارئ الناتج عن اندماج الأعمال بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف المبدئي.

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير، مع الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة. يتضمن صافي الربح أو الخسارة المعترف به في الربح أو الخسارة أي توزيعات أرباح أو فوائد مكتسبة على الموجودات المالية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

تصنيف الموجودات المالية (يتبع)

مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية

- يتم تحديد القيمة المدرجة للموجودات المالية المقومة بعملة أجنبية بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر الفوري في نهاية كل فترة تقرير. على وجه التحديد:
- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة التي لا تشكل جزء من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف في الربح أو الخسارة؛
 - بالنسبة لأدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم الاعتراف بفروق الصرف في الدخل الشامل الآخر في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات؛ و
 - بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي ليست جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف في بيان الربح أو الخسارة.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة للاستثمارات في الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة، الذمم المدينة التجارية، المستحق من الجهات ذات العلاقة، الإيرادات المستحقة وذمم الإيجار المدينة التي لم يصدر بها فواتير. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي بالأداة المالية المعنية.

تعترف المجموعة بشكل دائم بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للذمم المدينة التجارية، المستحق من الجهات ذات العلاقة، الإيرادات المستحقة وذمم الإيجار المدينة التي لم يصدر بها فواتير. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مخصص ماتريكس بناءً على خبرة المجموعة السابقة في مجال خسارة الائتمان، وتعديله وفقاً للعوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة، وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً. بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تعترف المجموعة بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدي. ومع ذلك، إذا لم تزد مخاطر الائتمان للأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان الموقعة لفترة 12 شهراً.

تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع لأداة مالية. في المقابل، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على فترة 12 شهر جزء من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني والذي من المتوقع أن ينتج عن أحداث التخلف عن السداد على الأداة المالية المحتملة خلال 12 شهر بعد تاريخ التقرير.

الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد كبير.

تتضمن المعلومات المستقبلية التي تم أخذها بالاعتبار الآفاق المستقبلية للمجالات التي يعمل فيها المدينون للمجموعة، ويتم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية والمنظمات المماثلة الأخرى، وكذلك الأخذ في الاعتبار المصادر الخارجية المختلفة والمعلومات الاقتصادية المتوقعة التي تتعلق بالعمليات الأساسية للمجموعة.

تعريف التخلف عن السداد

- تعتبر المجموعة ما يلي بمثابة حدث تخلف عن السداد لأغراض إدارة مخاطر الائتمان الداخلية حيث تشير الخبرة التاريخية إلى أن الأصول المالية التي تستوفي بأي من المعايير التالية غير قابلة للاسترداد بشكل عام:
- عندما يكون هناك خرق للعهود المالية من قبل المدين؛ و
 - تشير المعلومات التي تم تطويرها داخلياً أو التي تم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المحتمل أن يدفع المدين للدائنين بالكامل، بما في ذلك المجموعة (دون الأخذ بالاعتبار أي ضمانات تملكها المجموعة).

بصرف النظر عن التحليل السابق، تعتبر المجموعة أن التخلف عن السداد قد حدث عندما تجاوز أحد الموجودات المالية أكثر من 365 يوماً من تاريخ الاستحقاق ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم لإثبات أن معيار آخر للتخلف عن السداد أكثر ملاءمة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

انخفاض قيمة الموجودات المالية (يتبع)

الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة

يعتبر الأصل المالي ذات قيمة ائتمانية منخفضة عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الانخفاض في القيمة الائتمانية بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

- صعوبات مالية هامة يواجهها المصدر أو المقترض؛
- إخلال في العقد، على سبيل المثال العجز أو التأخير في التسديد (راجع (2) أعلاه)؛
- أن يقوم الدائن (الدائنين) للمقترض، نتيجة لصعوبات مالية لأسباب اقتصادية أو تعاقدية يواجهها المقترض، بمنح المقترض امتياز (امتيازات) والتي لم يكن ليأخذها الدائن (الدائنين) بالاعتبار، بخلاف ذلك؛
- يصبح من المحتمل أن يدخل المقترض في حالة إفلاس أو أي إعادة تنظيم مالي آخر؛ أو
- عدم وجود سوق نشط لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية.

سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يواجه صعوبة مالية شديدة وليس هناك أي احتمال واقعي للتعاقي، على سبيل المثال عندما يكون المدين قد تم وضعه تحت التصفية أو دخل في إجراءات الإفلاس، أو في حالة الذمم المدينة التجارية، عندما تكون المبالغ قد تجاوزت عامين من استحقاقها، أيهما أقرب. يمكن أن تبقى الموجودات المالية المشطوبة خاضعة لأنشطة الإنفاذ وفقاً لإجراءات الاسترداد الخاصة بالمجموعة، مع مراعاة المشورة القانونية حيثما كان ذلك مناسباً. يتم الإعتراف بأية مبالغ مستردة في الربح أو الخسارة.

القياس والاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة

يعتبر قياس خسارة الائتمان المتوقعة دليلاً للاحتمالية التخلف عن السداد، والخسارة بافتراض التخلف عن السداد (أي حجم الخسارة في حالة وجود تخلف عن السداد) والتعرضات عند التخلف عن السداد. إن تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة بافتراض التخلف عن السداد على البيانات التاريخية المعدلة هو بناءً على معلومات مستقبلية.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة على أساس سعر الفائدة الفعلي الأصلي.

إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي فقط عند انتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تحول المجموعة الأصل المالي، وبشكل جوهري كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول، فإن المجموعة تقوم بالاعتراف بحصتها المستبقة في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به التي قد يجب على المجموعة دفعها. أما في حالة احتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للأصل المالي المحول، فإن المجموعة تستمر بالاعتراف بالأصل المالي والاعتراف بالقروض المرهونة بالمبالغ المستلمة.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي تم قياسه بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بأي فرق بين المبلغ المدرج للأصل وإجمالي البديل المستلم أو الذي سوف يتم استلامه في الربح أو الخسارة. في المقابل، عند إلغاء الإعتراف بالاستثمار في أداة حقوق الملكية التي قامت المجموعة باختيارها عند الإعتراف المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لا يتم إعادة تصنيف المكاسب أو الخسائر المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات في الربح أو الخسارة، ولكن يتم تحويلها إلى الأرباح المستبقة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية التصنيف كدين أو حقوق ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية كمطلوبات مالية أو حقوق ملكية بما يتماشى مع جوهر الترتيب التعاقدى وتعريف المطلوبات المالية وأداة حقوق الملكية.

أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يبرهن حصة متبقية في موجودات منشأة بعد طرح كافة مطلوباتها. يتم تسجيل أدوات الملكية الصادرة من قبل المجموعة بالمبالغ المستلمة بعد تنزيل مصاريف الإصدار المباشرة.

المطلوبات المالية

يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

المطلوبات المالية التي هي ليست (1) بدل محتمل لمشتري في اندماج الأعمال، (2) محتفظ بها للمتاجرة، أو (3) مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للالتزام المالي وتوزيع مصروفات الفائدة خلال الفترة ذات العلاقة. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يقوم بشكل محدد بخضم المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً أساسياً من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملات والأقساط أو الخصومات الأخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي أو لفترة أقصر (حسبما يكون ملائماً)، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية

بالنسبة للمطلوبات المالية بعملة أجنبية والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة في نهاية كل فترة تقرير، يتم تحديد أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية على أساس التكلفة المطفأة للأدوات.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما وفقط عندما يتم استيفاء الالتزام التعاقدى أو إلغاؤه أو انتهاء مدته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة المدرجة للالتزام المالي الذي تم إلغاؤه الاعتراف به والبديل المدفوع والمستحق السداد في الربح أو الخسارة.

المقاصة

يتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد عندما وفقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني لمقاصة المبالغ وتنوي إما تسويتها على أساس صاف أو لتحقيق الأصل، وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

الأدوات المالية المشتقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات متنوعة للأدوات المالية المشتقة لإدارة لمخاطر أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية، بما في ذلك عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة والخيارات ومقايضات أسعار الفائدة.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر الناتجة مباشرة في الربح أو الخسارة إلا في حال كانت الأداة المشتقة مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية المشتقة (يتبع)

يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة السالبة كإلتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والنية في التسوية. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول أو إلتزام غير متداول في حال كان الإستحقاق المتبقي للأداة أكثر من 12 شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأداة المالية المشتقة خلال 12 شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كموجودات متداولة أو كمطلوبات متداولة.

محاسبة التحوط

تقوم المجموعة بتحديد بعض المشتقات كأدوات تحوط للتحوط من التقلبات في التدفقات النقدية المرتبطة بالمعاملات المتوقعة المحتملة للغاية والتي تنشأ من التغيرات في أسعار الفائدة.

تحوطات التدفقات النقدية

عندما يتم تخصيص المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للأداة المشتقة في الدخل الشامل الآخر ويتم تراكمه في احتياطي التحوط. يقتصر الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المعترف بها في الدخل الشامل الآخر على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند الخاضع للتحوط، والذي يتم تحديده على أساس القيمة الحالية، من بداية التحوط. يتم الاعتراف بأي جزء غير فعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات مباشرة في الربح أو الخسارة.

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع

يتم قياس الموجودات غير المتداولة (ومجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة المدرجة والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل.

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها المدرجة من خلال صفقة بيع بدلاً من الاستخدام المستمر. يتم تلبية هذا الشرط فقط عندما يكون البيع محتملاً بشكل عالي ويكون الأصل غير المتداول (ومجموعات الاستبعاد) متوفراً للبيع الفوري في شكله الحالي. ينبغي أن تكون الإدارة ملتزمة بالبيع الذي يتوقع أن يكون مؤهلاً للاعتراف به كبيع كامل خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

عندما تلتزم المجموعة بخطة بيع تتضمن خسارة للسيطرة على شركة تابعة، يتم تصنيف جميع موجودات ومطلوبات تلك الشركة التابعة كمحتفظ بها للبيع عند تلبية المعيار الوارد أعلاه، بغض النظر عن فيما إذا كانت المجموعة سوف تحتفظ بحقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة التابعة السابقة بعد البيع.

عندما تلتزم المجموعة بخطة بيع تتضمن استبعاد لاستثمار في شركة زميلة أو جزء من استثمار في شركة زميلة، فإنه يتم تصنيف الاستثمار أو جزء من الاستثمار في الشركة الزميلة، الذي سيتم استبعاده كمحتفظ به للبيع عند تلبية المعيار الوارد أعلاه. تتوقف المجموعة بعد ذلك عن تطبيق طريقة حقوق الملكية فيما يتعلق بالجزء المصنف كمحتفظ به للبيع. يتم الاستمرار في احتساب أي جزء محتفظ به للاستثمار في شركة زميلة لم يتم تصنيفه كمحتفظ به للبيع باستخدام طريقة حقوق الملكية.

الضريبة

ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية بالمبلغ المتوقع استرداده أو دفعه إلى السلطات الضريبية. إن معدلات الضرائب وقوانين الضرائب المستخدمة لاحتساب المبلغ هي تلك المطبقة أو المطبقة بشكل جوهري في تاريخ التقرير في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وتحقق دخلاً خاضعاً للضريبة.

يتم الاعتراف بضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبند المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية في حقوق الملكية وليس في بيان الربح أو الخسارة. تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المراكز المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها اللوائح الضريبية المعمول بها للتفسير ووضع الأحكام عند الاقتضاء.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الضريبة (يتبع)

الضريبة المؤجلة

يتم تكوين الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام على الفروق المؤقتة ما بين قواعد الضريبة للموجودات والمطلوبات والمبالغ المدرجة لأغراض إعداد التقارير المالية في تاريخ التقرير.

يتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم، ترحيل إعفاءات الضريبة وأي خسائر ضريبية غير مستخدمة. يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة عندما يكون من غير المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة القابلة للخصم، وترحيل الأرصدة الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة، باستثناء:

- عند نشوء أصل ضريبة الدخل المؤجلة المتعلق بالفرق المؤقت القابل للخصم من الاعتراف المبدئي بأصل أو التزام في معاملة ما ليست اندماج أعمال و، في وقت المعاملة، لا تؤثر على الربح المحاسبي أو الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة؛
- فيما يتعلق بالفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، المنشآت الزميلة والحصص في مشاريع مشتركة، يتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة فقط إلى الحد الذي يكون فيه محتملاً بأن الفروق المؤقتة سوف يتم عكسها في المستقبل المنظور وتوفر الربح الخاضع للضريبة الذي يمكن استخدام الفروق المؤقتة مقابله.

يتم مراجعة القيمة المدرجة لموجودات ضريبة الدخل المؤجلة بتاريخ كل تقرير وتخفيضه ضمن النطاق الذي لا يكون فيه من المحتمل بأن يتوفر ربح كافٍ خاضع للضريبة للسماح باستخدام جميع أو جزء من أصل ضريبة الدخل المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات ضريبة الدخل المؤجلة غير المعترف بها بتاريخ كل تقرير ويتم الاعتراف بها ضمن النطاق الذي يصبح فيه محتملاً بأن الربح المستقبلي الخاضع للضريبة سوف يتيح تحصيل أصل الضريبة المؤجلة.

عند تقييم إمكانية استرداد موجودات الضريبة المؤجلة، تعتمد المجموعة على نفس الافتراضات المتوقعة المستخدمة في أماكن أخرى في البيانات المالية وفي تقارير الإدارة الأخرى، والتي تعكس، من بين أمور أخرى، التأثير المحتمل للتطوير المتعلق بالمناخ على الأعمال، مثل زيادة تكلفة الإنتاج نتيجة لتدابير الحد من انبعاثات الكربون.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع تطبيقها في السنة التي يتم فيها تحقيق الأصل أو تسوية الالتزام، استناداً إلى معدلات الضريبة (وقوانين الضرائب) التي تم تشريعها أو تشريعها بشكل أساسي في تاريخ التقرير.

يتم الإعتراف بالضريبة المؤجلة المتعلقة بالبنود المعترف بها خارج الربح أو الخسارة خارج الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف ببنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من اندماج الأعمال، ولكنها لا تستوفي معايير الاعتراف المنفصل في ذلك التاريخ، يتم الاعتراف بها لاحقاً إذا تغيرت معلومات جديدة حول الحقائق والظروف. يتم معاملة التعديل إما كتخفيض في الشهرة (بحيث لا يتجاوز الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم الاعتراف به في الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة في حال كان هناك حق قانوني ملزم لتسوية موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق بموجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على إما نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو منشآت مختلفة خاضعة للضريبة والتي تنوي إما تسوية المطلوبات والموجودات الضريبية الحالية على أساس صافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يتوقع فيها تسديد مبالغ هامة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الضريبة (يتبع)

الضريبة المؤجلة (يتبع)

تم تطبيق تشريع الرخصة الثانية في بعض الولايات القضائية التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة. يسري التشريع المطبق على المجموعة اعتباراً من 1 يناير 2024. قامت المجموعة بتقييم التشريعات الضريبية المعمول بها في المناطق التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة لتحديد التعرض المحتمل لالتزامات الضريبة من الرخصة الثانية.

قامت المجموعة بإجراء هذا التقييم بناءً على المعلومات الحالية المتاحة فيما يتعلق بعمليات منشآت المجموعة، بالإضافة إلى معدلات الضرائب الفعلية المعمول بها في كل ولاية قضائية متأثرة والسنة السابقة ومعدلات الضرائب الفعلية المتوقعة، معدلة للخصومات غير المسموح بها من الرخصة الثانية، لكل ولاية قضائية متأثرة. بناءً على المعلومات التي تم جمعها ونتيجة التقييم، فإن معدلات الضرائب الفعلية للرخصة الثانية في كل ولاية قضائية متأثرة أعلى من 15% وليس لدى الإدارة سبب للاعتقاد بوجود أي ظروف من شأنها أن تؤدي إلى انخفاض معدل الضريبة الفعلي للرخصة الثانية في أي ولاية قضائية تعمل فيها شركة تابعة إلى أقل من 15%. وبناءً على هذا التقييم، لا تتوقع المجموعة أن تعتبر الضريبة الإضافية جوهرية للضرائب الإضافية للرخصة الثانية.

أسهم الخزانة

تمثل الأسهم المملوكة أسهم الشركة المحتفظ بها في الخزانة. يتم تسجيل الأسهم المملوكة بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية.

4 أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد

خلال تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والموضحة في الإيضاح 3، يتطلب من أعضاء مجلس الإدارة اتخاذ أحكام (بخلاف تلك التي تتضمن التقديرات) التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها، وتكوين تقديرات وافتراسات حول القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات التي ليست جلية الواضح من مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراسات المرتبطة بها إلى الخبرة السابقة وعوامل أخرى تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة هذه التقديرات والافتراسات بشكل مستمر. ويتم الاعتراف بمراجعة التقديرات المحاسبية في فترة المراجعة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة، أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة

فيما يلي القرارات الحساسة، عدا تلك التي تتضمن تقديرات (الموضحة أدناه بشكل منفصل)، والتي قامت الإدارة باتخاذها خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها أكثر تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

تقييم السيطرة على مشروع مشترك

يبين إيضاح 9 حول البيانات المالية الموحدة أن الشركات المستثمر بها التالية هي مشروع مشترك للمجموعة على الرغم من أن المجموعة تمتلك 51% من حقوق الملكية وحقوق التصويت.

إسم الشركة المستثمر بها	مكان التأسيس	مكان التشغيل	نسبة الفائدة الفعلية والسيطرة الفعالة
شركة مرافئ أبوظبي	أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة	أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة	51%
شركة قزوين للحلول البحرية المتكاملة المحدودة ("سي آي ام اس")	جمهورية كازاخستان	جمهورية كازاخستان	51%

يتم الاحتفاظ بحقوق الملكية المتبقية من قبل المساهمين غير المرتبطين بالمجموعة.

قامت إدارة الشركة بتقييم ما إذا كانت المجموعة لديها سيطرة على "شركة مرافئ أبوظبي" و "شركة سي آي ام اس" أم لا بناءً على ما إذا كانت المجموعة لديها حقوق حالية والقدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة من "شركة مرافئ أبوظبي" و "شركة سي آي ام اس" من جانب واحد. استنتجت الإدارة إلى أن المجموعة تتمتع بحقوق تصويت متساوية مع المستثمر الآخر ونفس التمثيل في مجلس إدارة الشركات المستثمر بها وأن المجموعة لديها سيطرة مشتركة على الشركات المستثمر بها.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

4 أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع) المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد في فترة التقرير والتي تحمل مخاطر هامة قد تسبب في تعديلات جوهرية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة هي كما يلي.

تقييم انخفاض قيمة الاستثمارات العقارية

يتم تقييم الاستثمارات العقارية لتحديد انخفاض القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية للوحدات الفردية المنتجة للنقد عند وجود مؤشر على انخفاض القيمة.

عند تقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن الاستثمارات العقارية في نهاية فترة التقرير قد انخفضت قيمتها، فقد أخذت المجموعة في الاعتبار ما يلي:

- التغييرات في البيئة التكنولوجية، السوقية، الاقتصادية أو القانونية التي تعمل فيها المجموعة والتي لها أو قد يكون لها تأثير سلبي على المجموعة،
- الضرر المادي للموجودات قيد الإنشاء؛
- خطط لوقف أو إعادة هيكلة العمليات التي تنتمي إليها الموجودات قيد الإنشاء؛ و
- دليل من تقارير داخلية يُشير إلى وجود انخفاض جوهرية في صافي التدفقات النقدية المتوقع من الأصل.

يتم اختبار انخفاض قيمة الاستثمارات العقارية عندما تكون هناك مؤشرات على أن القيم المدرجة قد لا تكون قابلة للاسترداد. عند إجراء احتسابات القيمة في الاستخدام، تقوم الإدارة بتقدير توقعات التدفقات النقدية المخصومة بناءً على تقديرات مبنية على التدفقات النقدية المستقبلية، مدعومة بالشروط المتوقعة لترتيبات الإيجار الحالية من الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد وتحدد معدل الخصم المناسب من أجل احتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. بناءً على هذا التقييم التفصيلي الذي تم إجراؤه، استنتجت الإدارة عدم وجود خسائر انخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية كما في 31 ديسمبر 2024.

الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية

تستند الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية إلى حكم الإدارة على النمط التاريخي للأعمار الإنتاجية والمعايير العامة في الصناعة. يمكن أن يتغير بشكل جوهري نتيجة للابتكارات التقنية وإجراءات المنافسين استجابة لدورات الصناعة الشديدة. ستزيد الإدارة من تكلفة الاستهلاك عندما تكون الأعمار الإنتاجية أقل من الأعمار المقدرة سابقاً، أو ستقوم بشطب أو تخفيض الموجودات المتقادمة أو غير الإستراتيجية التي تم التخلي عنها أو بيعها. قامت الإدارة بمراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 16 *الممتلكات والآلات والمعدات*، المعيار المحاسبي الدولي رقم 40 *الاستثمارات العقارية* وقد حددت أن هذه التوقعات لا تختلف بشكل كبير عن التقديرات السابقة باستثناء القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة للمعدات (الرافعات).

احتساب مخصص الخسارة

يعتبر قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة تقدير مهم يتضمن منهجية التحديد والنماذج ومدخلات البيانات. تم الإفصاح عن تفاصيل منهجية قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة في إيضاح 14. للمكونات التالية تأثير هام على مخصص الخسارة الائتمانية: تعريف التخلف عن السداد، احتمال التعثر عن السداد، التعرض عند التعثر عن السداد والخسارة بافتراض التعثر عن السداد.

تستخدم المجموعة مصفوفة المخصص لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام التي تجاوزت تاريخ الاستحقاق. تستند مصفوفة المخصص مبدئياً إلى معدلات التعثر عن السداد التاريخية القابلة للملاحظة للمجموعة. ستعمل المجموعة على معايرة المصفوفة لإدراج البيانات المستقبلية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر عن السداد التاريخية القابلة للملاحظة ويتم تحليل التغييرات في التقديرات المستقبلية.

إن تقييم العلاقة بين معدلات التعثر عن السداد التاريخية القابلة للملاحظة والظروف الاقتصادية المتوقعة والخسائر الائتمانية المتوقعة هو تقدير هام. قد لا تكون الخبرة التاريخية للمجموعة في الخسائر الائتمانية والظروف الاقتصادية المتوقعة ممثلة عن السداد الفعلي للمتعاملين في المستقبل.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

4 أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع) المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع) إنخفاض قيمة الشهرة

يتطلب تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها تقديرًا للقيمة في الاستخدام للوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. يتطلب احتساب القيمة في الاستخدام أن تقوم المجموعة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الوحدة المنتجة للنقد ومعدل خصم مناسب من أجل احتساب القيمة الحالية التي تتضمن بالضرورة عمل تقديرات وافتراضات عديدة فيما يتعلق بنمو الإيرادات وهوامش التشغيل المناسبة ومعدلات الخصم ومتطلبات رأس المال العامل. من المحتمل أن تختلف هذه التقديرات عن النتائج الفعلية المستقبلية للعمليات والتدفقات النقدية، ومن المحتمل أن تكون هذه الفروق جوهرية.

إنخفاض قيمة الموجودات غير المالية

يتم تقييم الممتلكات والآلات والمعدات وحق استخدام الموجودات والبيولوجية والاستثمارات العقارية لتحديد الانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية على الوحدات المنتجة للنقد الفردية عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض القيمة يتم تحديد التدفقات النقدية بناءً على الاتفاقيات التعاقدية والتقديرات على مدى العمر الإنتاجي للموجودات ويتم خصمها باستخدام مجموعة من معدلات الخصم التي تمثل معدل العائد على هذه الوحدات المنتجة للنقد. يتم مقارنة صافي القيم الحالية مع القيم المدرجة لتقييم أي انخفاض محتمل. إن الإدارة مقتنعة بأنه لم يتم تسجيل أي انخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية كما في نهاية السنة.

انخفاض قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة

عند اختبار انخفاض القيمة، تقوم المجموعة بتقييم ربحية الشركة المستثمر فيها والسيولة والملاءة المالية والقدرة على تحقيق التدفقات النقدية التشغيلية في المستقبل المنظور. يتم الاعتراف بأي عجز بين القيمة المقدرة القابلة للاسترداد والقيمة المدرجة للاستثمار كمرصوف في بيان الربح أو الخسارة الموحد. إن الإدارة مقتنعة بعدم ضرورة وجود مخصص انخفاض في قيمة الاستثمارات في شركتها الزميلة.

معدل الخصم المستخدم للقياس المبدئي لالتزام عقد الإيجار

تقوم المجموعة، كمستأجر، بقياس التزام الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في تاريخ البدء. يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا كان من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة. إذا تعذر تحديد هذا السعر بسهولة، عند الاعتراف الأولي بعقد الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي. معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه للاقتراض على مدى فترة مماثلة، وبضمان مماثل، تكون الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة لموجودات حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنشئ حافز اقتصادي لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم إدراج خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكد بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لن يتم إنجازه). لا يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة في مطلوبات عقود الإيجار، لأنه ليس من المؤكد بشكل معقول أن عقود الإيجار سيتم تمديدتها (أو لن يتم إنهاؤها).

الضرائب المؤجلة

يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة للخسائر الضريبية غير المستخدمة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الخسائر. يتطلب الأمر اتخاذ أحكام إدارية هامة لتحديد مبلغ الموجودات الضريبية المؤجلة التي يمكن الاعتراف بها، بناءً على التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية، إلى جانب استراتيجيات التخطيط الضريبي المستقبلية.

تصنيف المساهمة الإضافية من المساهمين

تم تصنيف المساهمة الإضافية من المالك كحقوق ملكية. عند الحكم ما إذا كان هذا الرصيد يمثل التزام مالي أو أداة حقوق ملكية، أخذت الإدارة في الاعتبار المعايير التفصيلية لتحديد هذا التصنيف كما هو موضح في المعيار المحاسبي الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض. إن الإدارة مقتنعة بأن مساهمة المالك بمبلغ 6,055 مليون درهم في 31 ديسمبر 2024.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

5 ممتلكات وآلات ومعدات

التكلفة	أراضي ومباني ألف درهم	البنية التحتية ألف درهم	سفن ألف درهم	معدات ألف درهم	مرافق مكتبية ألف درهم	مرافق النقل ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	المجموع ألف درهم
في 1 يناير 2023	4,574,463	10,195,603	3,377,336	1,068,356	591,849	84,250	5,103,100	24,994,957
إضافات خلال السنة	37	-	128,080	-	20,054	19,319	3,104,350	3,271,840
تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	560,792	561,074	2,204,837	368,268	125,145	187	(3,820,303)	-
تحويل إلى مخزون	-	-	(338,961)	-	-	-	-	(338,961)
تحويل إلى محتفظ به للبيع (إيضاح 38)	-	-	-	-	(152,435)	-	(171,074)	(323,509)
تحويلات من حق إستخدام الموجودات (إيضاح 8)	-	-	74,646	-	-	-	-	74,646
تم الإستحواذ عليها من خلال إندماج أعمال (إيضاح 37)	131,063	36,092	2,295	-	213,786	814	120,594	504,644
استيعادات	(27,871)	-	(12,421)	-	(4,266)	(39)	-	(44,597)
فروقات تحويل عملات أجنبية	811	161	-	-	(5,126)	(314)	(1,841)	(6,309)
في 1 يناير 2024	5,239,295	10,792,930	5,435,812	1,436,624	789,007	104,217	4,334,826	28,132,711
إضافات خلال السنة	5,297	49,714	148,068	-	-	-	2,540,564	2,743,643
مساهمة المالك (إيضاح 5 (2))	-	-	1,896,218	-	-	-	-	1,896,218
تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	2,266,387	567,021	449,098	174,586	48,090	21,336	(3,526,518)	-
تحويل من مخزون	-	-	265,114	-	-	-	-	265,114
تحويل إلى ذمم مدينة (إيضاح 14 وإيضاح 5 (1))	-	-	-	-	-	-	(589,439)	(589,439)
تحويل إلى محتفظ به للبيع وتوزيع (إيضاح 38)	-	-	(813,936)	-	-	-	-	(813,936)
تحويلات من حق إستخدام الموجودات (إيضاح 8)	-	(41,359)	-	-	-	-	-	(41,359)
تم الإستحواذ عليها من خلال إندماج أعمال (إيضاح 37)	-	47,971	1,089,559	114,721	-	20,020	34,966	1,307,237
استيعادات	(89,700)	-	(8,006)	(15,996)	(13,124)	(6,315)	-	(133,141)
تخفيض التكلفة	-	-	(30,693)	-	-	-	(2,930)	(33,623)
حركة أخرى (إيضاح 5 (3))	688,947	(928,645)	(67,856)	725,628	(504,572)	86,498	-	-
فروقات تحويل عملات أجنبية	(8,461)	(97)	(13,152)	(27,935)	(8,999)	7,330	56,472	5,158
في 31 ديسمبر 2024	8,101,765	10,487,535	8,350,226	2,407,628	310,402	233,086	2,847,941	32,738,583

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

5 ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)

ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	مرافق النقل ألف درهم	مرافق مكتبية ألف درهم	معدات ألف درهم	سفن ألف درهم	البنية التحتية ألف درهم	أراضي ومباني ألف درهم	
								الاستهلاك المتراكم
3,365,686	-	9,455	325,799	489,398	293,970	1,804,955	442,109	في 1 يناير 2023
667,987	-	11,597	72,632	92,423	197,229	123,850	170,256	محمل للسنة
(36,886)	-	-	(4,927)	-	(4,764)	-	(27,195)	استبعادات
(5,447)	-	-	-	-	(5,447)	-	-	تحويل إلى مخزون
(96,614)	-	-	(96,614)	-	-	-	-	تحويل إلى محتفظ به للبيع (إيضاح 38)
66,163	-	-	-	-	66,163	-	-	تحويلات من حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
2,775	-	119	2,228	-	-	424	4	فروقات تحويل عملات أجنبية
3,963,664	-	21,171	299,118	581,821	547,151	1,929,229	585,174	في 1 يناير 2024
959,613	-	20,804	78,614	540,541	156,303	121,895	41,456	محمل للسنة
(49,589)	-	(5,117)	(5,908)	(4,143)	(6,691)	-	(27,730)	استبعادات
(9,719)	-	-	-	-	-	(9,719)	-	تحويلات من حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
(12,936)	-	-	-	-	(12,936)	-	-	تحويل إلى محتفظ به للبيع وتوزيع (إيضاح 38)
-	-	76,381	(340,315)	140,547	(214,890)	151,682	186,595	حركة أخرى
10,488	-	14,623	(39)	(20,465)	19,281	(3)	(2,909)	فروقات تحويل عملات أجنبية
4,861,521	-	127,862	31,470	1,238,301	488,218	2,193,084	782,586	في 31 ديسمبر 2024
								القيمة المدرجة
7,877,062	2,847,941	105,224	278,932	1,169,327	7,862,008	8,294,451	7,319,179	في 31 ديسمبر 2024
24,169,047	4,334,826	83,046	489,889	854,803	4,888,661	8,863,701	4,654,121	في 31 ديسمبر 2023

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

5 ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)

قامت المجموعة بتعديل الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيمة المتبقية لمعداتنا الثقيلة التي تبلغ تكلفتها 1,161 مليون درهم مصنفة حالياً كممتلكات وآلات ومعدات ابتداءً من سنة 2024. ارتفعت القيم المتبقية لهذه المعدات الثقيلة بمبلغ 50,8 مليون درهم. وقد تم تطبيق هذه التغييرات في التقديرات حالياً ومستقبلياً ونتج عنه انخفاض في مصاريف الاستهلاك بمبلغ 25,2 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

العمر الإنتاجي المعدل	العمر الإنتاجي	المعدات (الرافعات)
40 سنة	25 سنة	

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفتها على قيمها المتبقية على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة.

تم توزيع الاستهلاك المحمل في بيان الربح أو الخسارة الموحد كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	تكاليف مباشرة (إيضاح 28)
578,422	826,584	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 1/29)
89,565	133,029	
667,987	959,613	

باستثناء الممتلكات والآلات والمعدات الممنوحة من قبل حكومة أبوظبي الموضحة في إيضاح 21، يتم الاعتراف بجميع الممتلكات والآلات والمعدات الممنوحة من قبل حكومة أبوظبي للمجموعة بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم.

لم يتم ملاحظة أي مؤشرات انخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

تشتمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل أساسي على التكاليف المتعلقة بتطوير ميناء خليفة والمدن الاقتصادية والمناطق الحرة.

تمت رسملة تكاليف الموظفين بمبلغ 139 مليون درهم ضمن أعمال رأسمالية قيد التنفيذ خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 175 مليون درهم).

تمت رسملة تكاليف القروض بمبلغ 258 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 113 مليون درهم).

(1) قامت المجموعة ببناء بعض أصول البنية التحتية في منطقة خليفة الاقتصادية بإجمالي تكلفة بمبلغ 589 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024. خلال السنة، بدأت المجموعة عملية تسليم الأصول المكتملة إلى المنشآت الحكومية ذات الصلة، وبالتالي تم تحويل هذه الموجودات إلى الذمم المدينة لمشروع GRE (إيضاح 14) من الممتلكات والآلات والمعدات.

(2) خلال السنة، أبرمت المجموعة اتفاقية إيجار طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء لمدة 99 عاما مع الشركة الأم لاستئجار ست سفن كونرو مقابل 1 درهم. بناء على ذلك، قامت المجموعة باحتساب المعاملة بالقيمة العادلة للسفن في تاريخ بدء الإيجار بمبلغ 1,896 مليون درهم وتم معاملتها كمساهمة في رأس المال من الشركة الأم (إيضاح 32).

من بين سفن كونرو الست، وافقت المجموعة على إعادة سفينتين من نوع كونرو، وهما البطين والسمة إلى الشركة القابضة بمبلغ 801 مليون درهم. وبناء على ذلك، تم إعادة تصنيف هذه السفن من حق استخدام الموجودات إلى موجودات محتفظ بها للبيع. في ديسمبر 2024، قامت المجموعة بإعادة إحدى سفن كونرو بمبلغ 400 مليون درهم (إيضاح 38).

(3) خلال السنة، قامت المجموعة بإعادة تصنيف الموجودات الثابتة بين فئات مختلفة. وقد تم إجراء عملية إعادة التصنيف هذه لتعكس طبيعة الموجودات بشكل أفضل ولتعزيز وضوح ودقة العرض في البيانات المالية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

6 استثمارات عقارية

	عقارات منجزة ألف درهم	عقارات قيد التطوير ألف درهم	المجموع ألف درهم
التكلفة			
في 1 يناير 2023	4,606,675	1,490,648	6,097,323
إضافات خلال السنة	130,486	1,711,613	1,842,099
تحويلات من عقارات قيد التطوير	1,009,141	(1,009,141)	-
استحواذ من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 37)	4,838,399	-	4,838,399
في 1 يناير 2024	10,584,701	2,193,120	12,777,821
إضافات خلال السنة	-	1,080,955	1,080,955
تحويلات من عقارات قيد التطوير	1,022,306	(1,022,306)	-
شطب	-	(7,678)	(7,678)
في 31 ديسمبر 2024	11,607,007	2,244,091	13,851,098
الاستهلاك المتراكم			
في 1 يناير 2023	1,211,894	-	1,211,894
محمل للسنة	211,590	-	211,590
استحواذ من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 37)	1,376,451	-	1,376,451
في 1 يناير 2024	2,799,935	-	2,799,935
محمل للسنة	239,951	-	239,951
في 31 ديسمبر 2024	3,039,886	-	3,039,886
انخفاض القيمة المتراكم			
في 1 يناير 2023	403,494	-	403,494
عكس انخفاض القيمة على إستثمارات عقارية - صافي	(363,501)	-	(363,501)
في 1 يناير 2024 و 31 ديسمبر 2024	39,993	-	39,993

	عقارات منجزة ألف درهم	عقارات قيد التطوير ألف درهم	المجموع ألف درهم
القيمة المدرجة			
في 31 ديسمبر 2024	8,527,128	2,244,091	10,771,219
في 31 ديسمبر 2023	7,744,773	2,193,120	9,937,893
تم تسجيل الاستهلاك المحمل ضمن التكاليف المباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.			
تم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الاستثمارات العقارية بمبلغ 1,982 مليون درهم (2023: 1,877 مليون درهم) وتم تكبد مصاريف التشغيل (بما في ذلك مصاريف الصيانة) بمبلغ 655 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 541,1 مليون درهم).			
تشمل العقارات الاستثمارية قيد التطوير بشكل رئيسي التكاليف المتعلقة بالبناء والمستودعات.			
لا تستند المدخلات المستخدمة في التقييم إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة، وبالتالي تم اعتبار تقنيات التقييم لتكون ضمن تقييم المستوى 3.			
تم الاعتراف ببعض الاستثمارات العقارية للمجموعة بتكلفة 1 درهم، والتي تمثل القيمة الاسمية للعقارات التي مُنحت من حكومة أبوظبي كما هو موضح في إيضاح 21. تشتمل هذه الاستثمارات العقارية على المستودعات المتعلقة بشركة منطقة خليفة الصناعية ذ.م.م، ميناء زايد والمدينة الصناعية لأبوظبي.			
لم يطرأ أي تغيير على أسلوب التقييم خلال السنة ولا يوجد تحويل في السنة الحالية بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة (2023: لا شيء).			

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

7 موجودات غير ملموسة وشهرة

الشهرة ألف درهم	عقود وعلاقات المتعاملين ألف درهم	الحقوق واسم العلامة التجارية ألف درهم	حقوق الامتياز ألف درهم	برامج ألف درهم	المجموع ألف درهم
التكلفة					
في 1 يناير 2023					
344,524	553,799	140,600	–	334,926	1,373,849
1,273,938	465,333	99,214	433,695	–	2,272,180
–	–	–	16,072	155,781	171,853
–	–	–	5,355	–	5,355
إستحقاق من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 37)					
إضافات خلال السنة					
فروقات صرف العملات الأجنبية					
في 1 يناير 2024					
1,618,462	1,019,132	239,814	455,122	490,707	3,823,237
1,311,466	820,161	102,830	37,021	24,755	2,296,233
–	–	3,367	17,700	136,849	157,916
(57,650)	(30,968)	–	3,398	–	(85,220)
–	–	–	(16,860)	–	(16,860)
1,812	–	(78)	(1,603)	(865)	(734)
إستبعادات					
حركة أخرى					
2,874,090	1,808,325	345,933	494,778	651,446	6,174,572
كما في 31 ديسمبر 2024					
الإطفاء المتراكم					
في 1 يناير 2023					
–	76,127	15,894	–	174,561	266,582
–	95,723	31,254	16,399	33,478	176,854
–	(495)	(477)	1,874	–	902
محمل للسنة (إيضاح 28)					
فروقات صرف العملات الأجنبية					
في 1 يناير 2024					
–	171,355	46,671	18,273	208,039	444,338
–	146,785	15,908	73,306	58,255	294,254
–	(3,176)	–	(125)	(3,503)	(6,804)
–	(3,215)	(14)	3,229	1,583	1,583
–	–	–	(14,729)	–	(14,729)
حركة أخرى					
إستبعادات					
–	311,749	62,565	79,954	264,374	718,642
كما في 31 ديسمبر 2024					
القيمة المدرجة					
كما في 31 ديسمبر 2024					
1,618,462	847,777	193,143	436,849	282,668	3,378,899
كما في 31 ديسمبر 2023					

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

7 موجودات غير ملموسة وشهرة (يتبع) الشهرة

تقوم المجموعة باختبار الشهرة سنوياً للتحقق من انخفاض القيمة، أو بشكل أكثر تكراراً إذا كانت هناك مؤشرات على أن الشهرة قد انخفضت قيمتها. تم توزيع القيمة المدرجة للشهرة على الوحدات المنتجة للنقد كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
		قطاع الخدمات اللوجستية/البحرية والشحن/قطاع الموانئ- شركة نواتوم اس.ال.يو والشركات التابعة
1,090,686	972,455	قطاع النقل البحري والشحن – شركة ديلانورد للاستثمارات المحدودة (إيضاح 37)
984,160	–	قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة - الإسكان الجماعي ذ.م.م
232,489	232,489	قطاع البحري والشحن – شركة ترانسمار الدولية للشحن
153,609	158,072	قطاع البحري والشحن – سفين للمسح والخدمات تحت سطح البحر ذ.م.م
102,572	102,572	قطاع الخدمات اللوجستية- سيسيه أوتو لوجيستيكس (إيضاح 37)
–	101,328	قطاع الخدمات الرقمية - تي تي ئي كي إنك.
46,390	50,203	قطاع اللوجستية - موانئ أبوظبي اللوجستية
32,824	32,824	قطاع اللوجستية – تي دي بي انفيستمنت ليمتد (إيضاح 37)
–	29,455	قطاع البحري والشحن – ديفتيك للخدمات الهندسية البحرية ذ.م.م
26,100	26,100	قطاع اللوجستية – ميكو لوجستكس
21,710	21,710	قطاع البحري والشحن – أليغاتور للشحن البحري ذ.م.م
18,526	18,526	سفين الدولية بي. في.
–	16,105	قطاع الخدمات الرقمية دي تي جلوبال هولدينج ليمتد (إيضاح 37)
–	5,409	قطاع الموانئ – ترانسكارجو انترناشيونال
11,787	4,451	
1,618,462	2,874,090	

خلال السنة، انتهت المجموعة من تخصيص سعر الشراء لشركة نواتوم القابضة اس.ال.يو والشركات التابعة التي كانت المحاسبة الأولية غير مكتملة كما في 31 ديسمبر 2023 وتم تسجيل تخصيص مؤقت لسعر الشراء. وقد نتج عن ذلك شهرة إضافية بمبلغ 174 مليون درهم.

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد على أساس القيمة في الاستخدام المحتسبة باستخدام التدفقات النقدية المتوقعة بناءً على الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة والتي تغطي فترة خمس سنوات وبمعدل خصم بنسبة 6,1% (2023: 5,5%) سنوياً تم احتسابه من خلال المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال.

إن الافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل الإدارة في تحديد الموازنات المالية لفترة الخمس سنوات الأولية كانت كما يلي:

معدلات نمو المبيعات المتوقعة

تستند معدلات نمو المبيعات المتوقعة إلى الخبرة السابقة التي تم تعديلها وفقاً للاتجاهات المستقبلية في الصناعات ذات الصلة.

الأرباح التشغيلية

تستند الأرباح التشغيلية المتوقعة على الخبرة التاريخية في هوامش التشغيل، مع تعديلها لتأثير الاتجاهات المستقبلية في الصناعات ذات الصلة.

تم استخلاص التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الخمس سنوات باستخدام معدل نمو سنوي ثابت يبلغ 4,0% (2023: 3,5%).

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

7 موجودات غير ملموسة وشهرة (يتبع) الشهرة (يتبع)

الأرباح التشغيلية (يتبع)

يتم تقدير معدل النمو الثابت بنسبة 4,0% (2023: 3,5%) من قبل أعضاء مجلس إدارة المجموعة بناءً على الأداء السابق للوحدة المنتجة للنقد وتوقعاتهم لتطور السوق. قام أعضاء مجلس الإدارة بتقدير أن أي انخفاض في معدل النمو بنسبة 4,0% لن يخفض من الارتفاع في الوحدة المنتجة للنقد إلى الصفر ولن يؤدي إلى مصاريف انخفاض في القيمة.

بالنسبة لعمليات الاستحواذ الجديدة التي تمت خلال السنة، ترى الإدارة أن القيمة المدرجة للوحدات المنتجة للنقد هذه التي تم تخصيص الشهرة لها لا تتجاوز القيمة القابلة للاسترداد.

عقود وعلاقات المتعاملين

تشمل عقود وعلاقات المتعاملين ما يلي:

- تم الاستحواذ على 173 مليون درهم خلال سنة 2018 من اندماج الأعمال نتيجة لتقييم عقد طويل الأجل بين شركة مرافئ أبوظبي ومنشأة محلية والتي تقوم شركة مرافئ أبوظبي بتقديم خدمات تشغيل البوابة منذ سنة 2013؛
- مبلغ 8 مليون درهم من عقود وعلاقات المتعاملين نتيجة الاستحواذ على شركة المزروعي العالمية للشحن في 24 يناير 2019؛
- مبلغ 373 مليون درهم و 465 مليون درهم من عقود وعلاقات المتعاملين نتيجة لعمليات الاستحواذ خلال سنة 2022 و 2023 على التوالي؛ و
- مبلغ 820 مليون درهم من عقود وعلاقات المتعاملين نتيجة لعمليات الاستحواذ خلال سنة 2024.

الحقوق

خلال السنة، سجلت المجموعة حقوق وعلامات تجارية بمبلغ 103 مليون درهم (2023: 99 مليون درهم) من عمليات اندماج الأعمال.

تتراوح فترة إطفاء عقود وعلاقات المتعاملين في المجموعة من 3 إلى 29 سنة. يتم إطفاء الحقوق على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة والتي تتراوح من 3 إلى 30 سنة.

حقوق الامتياز

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حقوق الامتياز بمبلغ 37 مليون درهم (2023: 434 مليون درهم) من خلال عمليات الاستحواذ على الأعمال.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار حق استخدام الموجودات

أراضي ألف درهم	امتيازات الميناء ألف درهم	مباني ومستودعات ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	المجموع ألف درهم	
التكلفة					
89,089	391,461	252,071	299,786	1,032,407	في 1 يناير 2023
-	37,175	232,468	23,864	293,507	استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة (إيضاح 37)
-	216,831	31,683	150,663	399,177	إضافات خلال السنة
-	(4,890)	2,884	609	(1,397)	فروقات صرف العملات الأجنبية
-	-	(74,646)	-	(74,646)	تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
-	(3)	(2,565)	(9,864)	(12,432)	حركات أخرى
-	(2,909)	(109,715)	(140,485)	(253,109)	إنهاء عقد الإيجار
89,089	637,665	332,180	324,573	1,383,507	في 1 يناير 2024
1,128	23,238	(81,433)	190,724	133,657	استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة (إيضاح 37)
1,784	101,305	78,588	55,246	236,923	إضافات خلال السنة
-	2,342	(11,014)	(11,941)	(20,613)	فروقات صرف العملات الأجنبية
-	863	40,496	-	41,359	تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
(73)	(4,776)	(4,223)	8,194	(878)	حركات أخرى
-	(4,395)	(49,422)	(87,059)	(140,876)	إنهاء عقد الإيجار
91,928	756,242	305,172	479,737	1,633,079	في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع)

حق استخدام الموجودات

أراضي ألف درهم	امتنيازات المباني ألف درهم	مباني ومستودعات ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	المجموع ألف درهم
الاستهلاك المتراكم				
في 1 يناير 2023				
10,674	61,515	66,935	93,445	232,569
-	-	(66,163)	-	(66,163)
1,725	24,411	56,054	29,940	112,130
-	109	1,583	383	2,075
-	(72)	75	(3,383)	(3,380)
-	(1,497)	-	(41,761)	(43,258)
في 1 يناير 2024				
12,399	84,466	58,484	78,624	233,973
-	150	9,569	-	9,719
2,328	53,354	72,817	78,248	206,747
-	(1,403)	(4,107)	(3,542)	(9,052)
2,351	(4,274)	(159)	(584)	(2,666)
-	(4,395)	(41,244)	(87,027)	(132,666)
17,078	127,898	95,360	65,719	306,055
في 31 ديسمبر 2024				
القيمة المدرجة				
في 31 ديسمبر 2024				
74,850	628,344	209,812	414,018	1,327,024
76,690	553,199	273,696	245,949	1,149,534

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع)

تقوم المجموعة باستئجار الأراضي والمستودعات والبنية التحتية للموانئ. عادةً ما تستمر عقود الإيجار لمدة تتراوح من 10 إلى 50 سنة، مع خيار تجديد عقد الإيجار بعد ذلك التاريخ. يحظر على المجموعة إبرام عقود إيجار من الباطن.

تقوم المجموعة باستئجار معدات تقنية المعلومات لفترات تعاقدية من سنة إلى ثلاث سنوات. إن عقود الإيجارات هذه قصيرة الأجل و/أو عقود إيجار لبنود منخفضة القيمة. اختارت المجموعة عدم الاعتراف بحق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار لعقود الإيجار هذه.

المبالغ المعترف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
206,746	112,130	مصاريف استهلاك على حق استخدام الموجودات (إيضاح 28)
72,112	61,351	مصاريف فائدة على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 30)
34,078	9,800	مصاريف متعلقة بعقود إيجار قصيرة الأجل
45,810	22,938	مصاريف متعلقة بعقود إيجار موجودات منخفضة القيمة

تحتوي جميع عقود إيجار العقارات التي تكون فيها المجموعة هي المستأجر على شروط سداد إيجار ثابتة ولا توجد عقود إيجار ذات مدفوعات إيجار متغيرة.

مطلوبات عقود الإيجار

إن الحركة في مطلوبات عقود الإيجار هي كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,076,531	915,327	في 1 يناير
119,398	203,897	إضافات خلال السنة
139,481	304,330	استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة بعد خصم تعديلات توزيع سعر الشراء للسنة السابقة (إيضاح 37)
72,112	61,351	مصاريف فائدة للسنة (إيضاح 30)
(223,096)	(200,909)	تسديدات خلال السنة
-	(209,656)	إنهاء عقد الإيجار
7,953	-	حركات أخرى
471	2,191	فروقات صرف العملات الأجنبية
1,192,850	1,076,531	في 31 ديسمبر

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهرية فيما يتعلق بمطلوبات عقود الإيجار. تتم مراقبة مطلوبات عقود الإيجار ضمن وظيفة الخزينة بالمجموعة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

8 حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع) مطلوبات عقود الإيجار (يتبع)

يتم عرض تحليل استحقاق مطلوبات عقود الإيجار أدناه:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
تحليل الإستحقاق:		
السنة الأولى	214,178	198,252
السنة الثانية	216,402	144,874
السنة الثالثة	192,815	131,878
السنة الرابعة	169,681	123,719
السنة الخامسة	141,494	113,086
وما بعدها	1,223,301	1,387,533
الرصيد في نهاية السنة	2,157,871	2,099,342
ينزل: فائدة مستقبلية	(965,021)	(1,022,811)
	1,192,850	1,076,531

إن التصنيف المتداول وغير المتداول لمطلوبات عقود الإيجار كما في تاريخ التقرير هو كما يلي:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
مطلوبات عقود الإيجار المتداولة	214,178	219,321
مطلوبات عقود الإيجار غير المتداولة	978,672	857,210
	1,192,850	1,076,531

9 استثمار في مشاريع مشتركة

فيما يلي تفاصيل المشاريع المشتركة للمجموعة في نهاية فترة التقرير:

	نسبة الملكية	2024	2023	مكان التسجيل
المشاريع المشتركة				
شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م	%51	%51	%51	الإمارات العربية المتحدة
كى شينج انفستمنت ليمتد	%50	%50	%50	الإمارات العربية المتحدة
ايه إل إم شينج مانجمنت ليمتد	%50	%50	%50	الإمارات العربية المتحدة
كامباني ديس شارجرز دي جوني اس ايه	%50	%50	%50	غينيا
كامباني ماريتايم دي جوني اس ايه	%50	%50	%50	غينيا
صندوق البنية التحتية لزونزكوب	%50	%50	%50	الإمارات العربية المتحدة
قزوين للحلول البحرية المتكاملة ليمتد	%51	%51	%51	جمهورية كازاخستان

يتم احتساب جميع المشاريع المشتركة أعلاه باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة كما هو مبين في السياسات المحاسبية للمجموعة في إيضاح 3.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في مشاريع مشتركة خلال السنة:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
في 1 يناير	642,473	612,241
إضافات خلال السنة	-	60,860
إستبعاد	(34,889)	-
حصة الربح للسنة	85,854	118,377
حصة الدخل الشامل الآخر للسنة	8,673	4,768
توزيعات أرباح مستلمة	(45,011)	(45,500)
إنخفاض القيمة	(9,646)	-
فروق أسعار صرف العملات الأجنبية	259	-
انخفاض الاستثمار	-	(108,273)
في 31 ديسمبر	647,713	642,473

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

9 استثمار في مشاريع مشتركة (يتبع)

استثمار في شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م

يمثل الاستثمار في شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م حصة الشركة البالغة 51% في (عمليات الحاويات) لـ شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.

قامت شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ببيع نسبة 49% من شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م إلى شركة تريمينال أنفستمنت ليمتد اس ايه ار ال وفقاً لاتفاقية البيع والشراء بتاريخ 7 مايو 2018. استناداً إلى اتفاقية البيع والشراء، ستم إدارة عمليات شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م والسيطرة عليها بشكل مشترك من قبل موانئ أبوظبي وشركة تريمينال أنفستمنت. ونتيجة لذلك، فقدت موانئ أبوظبي السيطرة على شركة مرافئ أبوظبي وألغت الاعتراف بالموجودات والمطلوبات ذات الصلة من بيان المركز المالي الموحد.

تم احتساب الحصة المستبقة في شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م كمشروع مشترك بمبلغ 20,7 مليون درهم بما في ذلك شهرة عمليات الحاويات بمبلغ 17,9 مليون درهم. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، تم تخفيض قيمة هذه الشهرة بالكامل والقيمة المدرجة للاستثمار لا شيء.

استثمار في مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل

في 15 يونيو 2018، وقعت شركة أبوظبي للموانئ وإل دي بي إل لإدارة وتشغيل السفن دي إم سي إيه إس تي ("إل دي بي إل") تعهدات بالموافقة على تشكيل المشاريع المشتركة التالية والتي سوف يتم إدارتها بشكل مشترك من قبل شركة أبوظبي للموانئ وإل دي بي إل:

- كي شينج أنفستمنت ليمتد (كي شينج)؛
- ايه إل إم شينج مانجمنت ليمتد (إيه إل إم شينج)؛
- كامباني ديس شارجرز دي جوني اس ايه؛ و
- كامباني ماريتايم دي جوني اس ايه.

يشار إليها معا بـ "إل دي بي إل"

إن الهدف الرئيسي لهذه المنشآت هو لإنشاء وامتلاك وتشغيل عدد من السفن لإدارة عمليات نقل بعض المواد من ميناء غينيا إلى السفن الأم في المحيط لشحنها إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. وقعت إل دي بي إل عقد في 16 أبريل 2018 مع شركة الإمارات العالمية للألمنيوم لأعمال إعادة الشحن.

علاوة على ذلك، استنتجت الإدارة إلى أن القروض الممنوحة للمشاريع المشتركة مثل كي شينج أنفستمنت ليمتد وإيه إل إم شينج مانجمنت ليمتد وكامباني ديس شارجرز دي جوني اس ايه وكامباني ماريتايم دي جوني اس ايه هي امتداد لاستثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة.

يتم حالياً تصفية إل دي بي إل المشروع المشترك. قامت الإدارة بتقييم القيمة القابلة للاسترداد من هذا الاستثمار واستنتجت إلى أنه ينبغي تخفيض القيمة بمبلغ 9,6 مليون درهم.

الاستثمار في صندوق زون كورب للبنية التحتية

في الأول من يونيو 2020، إستحوذت المجموعة على حصة بنسبة 50% في صندوق زون كورب للبنية التحتية الذي تم تشكيله. يتكون صندوق زون كورب للبنية التحتية من 100% من حصص الأسهم في أربع شركات تابعة، "شركات المشروع"، راجع إيضاح رقم 20. إن صندوق زون كورب للبنية التحتية هو صندوق استثمار مغلق مقره في دولة الإمارات العربية المتحدة ويخضع لسلطة مجلس إدارة البنك المركزي "قرار المديرين رقم 94/8/164".

وقعت شركات المشروع اتفاقيات مع المجموعة لإنشاء وتحويل مدينة أبوظبي الصناعية في المرحلتين 1 و 2 في أبوظبي، مدينة العين الصناعية والمدينة الصناعية لمحطة معالجة النفايات الصناعية في أبوظبي. تم الانتهاء من جميع أعمال الإنشاء ولا توجد عمليات جارية حالياً باستثناء الفواتير الدورية وتسويات القروض.

الاستثمار في شركة قزوين للحلول البحرية المتكاملة ليمتد

خلال سنة 2023، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 51% من أسهم شركة قزوين للحلول البحرية المتكاملة ليمتد ("سي أي أم اس") من خلال شركة إنترناشيونال ماريتايم للاستثمارات ليمتد، وهي شركة تابعة لشركة موانئ أبوظبي ش.م.ع. مقابل إجمالي بدل بمبلغ 60,9 مليون درهم. تتمثل الأنشطة الرئيسية لـ سي أي أم اس في القيام بخدمات نقل البضائع البحرية والساحلية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

9 استثمار في مشاريع مشتركة (يتبع)

فيما يلي ملخص بيان المركز المالي الموحد للمشاريع المشتركة:

شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م		مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل		صندوق زون كورب للبنية التحتية		سي آي أم أس	
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
226,151	216,716	26,753	135,019	369,228	370,157	14,787	7,898
2,334,826	2,444,029	902	1,253	2,103,406	2,113,383	101,792	116,355
(288,046)	(162,043)	(4,311)	(8,099)	(92,814)	(86,043)	(2,870)	(3,420)
(3,121,123)	(3,165,795)	-	(89)	(1,054,958)	(1,169,833)	(4,307)	-
(848,192)	(667,093)	23,344	128,084	1,324,862	1,227,664	109,402	120,833
-	-	11,672	64,042	662,431	613,832	55,795	61,625
-	-	7,428	(988)	(99,963)	(96,038)	10,350	-
-	-	19,100	63,054	562,468	517,794	66,145	61,625
95,811	83,219	22,521	26,942	62,365	73,760	6,220	1,239
(3,095,996)	(3,046,950)	(2,184,575)	(117,030)	(1,198,776)	(1,246,480)	(4,307)	-
-	-	-	-	-	-	-	-
19,016	9,206	-	-	-	-	-	-

موجودات متداولة

موجودات غير متداولة

مطلوبات متداولة

مطلوبات غير متداولة

(صافي المطلوبات)/ صافي الموجودات

حصة المجموعة في صافي الموجودات

حركات حقوق الملكية الأخرى

القيمة المدرجة للمجموعة في المشاريع المشتركة

نقد وأرصدة لدى البنوك

المطلوبات المالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية ومخصصات)

ضمانات

إلتزامات رأسمالية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

9 استثمار في مشاريع مشتركة (يتبع)

فيما يلي ملخص بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للمشاريع المشتركة:

إيرادات	شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.		مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل		صندوق زون كورب للبنية التحتية		سي آي أم إس	
	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
إيرادات	429,744	375,739	-	20,134	240,831	253,132	41,004	2,063
تكاليف مباشرة	(256,880)	(234,935)	-	(39,955)	-	-	(30,412)	(2,791)
مصاريف إدارية	(145,301)	(139,810)	(2,000)	(775)	(1,523)	(1,501)	(2,021)	(1,820)
إيرادات تمويل	-	-	-	-	-	-	-	24,360
تكاليف تمويل	(205,737)	(154,859)	-	(1,332)	(71,461)	(87,086)	(6,285)	(20,308)
إيرادات أخرى	1,849	1,421	3,493	92,519	82	83	-	-
(خسارة) / ربح السنة	(176,325)	(152,444)	1,493	70,591	167,929	164,628	2,286	1,504
حصة المجموعة في الربح	-	-	746	35,296	83,965	82,314	1,143	767
الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	17,346	9,536	-	-
حصة الدخل الشامل الآخر للسنة	-	-	-	-	8,673	4,768	-	-
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	746	35,296	92,638	87,082	1,143	767

يتضمن الربح/(الخسارة) للسنة أعلاه ما يلي:

استهلاك وإطفاء	شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.		مشاريع مشتركة مع إل دي بي إل		صندوق زون كورب للبنية التحتية		سي آي أم إس	
	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
إيرادات فائدة	1,686	1,590	-	-	82	83	-	-
مصاريف فائدة	(205,737)	(154,859)	(18)	(1,268)	(71,461)	(93,370)	(6,285)	(20,308)
حصة خسارة غير معترف بها لمشروع مشترك للسنة	(88,163)	(76,982)	-	-	-	-	-	-
حصة خسائر غير معترف بها متراكمة	(353,968)	(265,805)	-	-	-	-	-	-

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة

فيما يلي الحركة في رصيد الإستثمار في شركات زميلة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,274,926	1,280,325	الرصيد في 1 يناير
21,108	35,972	إضافات خلال السنة
(8,945)	(3,836)	إستبعاد إستثمار
24,740	26,071	حصة في الربح للسنة
(8,640)	(4,271)	حصة في الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
(17,267)	(34,422)	توزيعات أرباح مستلمة
-	113,796	استحواذ من خلال اندماج الأعمال خلال السنة (إيضاح 37)
(327)	743	قروقات صرف العملات الأجنبية
(23)	(139,452)	خسارة انخفاض القيمة
3,249	-	حركة أخرى
1,288,821	1,274,926	في 31 ديسمبر

إستثمار في أرامكس ش.م.ع.

خلال سنة 2022، قامت الشركة الأم للمجموعة، شركة أبوظبي التنموية القابضة بتحويل 22,32% من حصة حقوق الملكية في أرامكس ش.م.ع. كمساهمة من المساهم دون مقابل. اعترفت المجموعة بالحصة المحولة كإستثمار في شركة زميلة حيث قررت المجموعة أن لها تأثيرًا هامًا على الإستثمار بموجب التمثيل في مجلس الإدارة. قامت المجموعة بتسجيل الملكية المحولة بالقيمة العادلة للإستثمار في شركة زميلة في تاريخ الاستحواذ. خلال السنة، استحوزت المجموعة على 5,4 مليون سهم إضافي مقابل 11,5 مليون درهم. قامت الإدارة بتقييم القيمة القابلة للاسترداد من هذا الإستثمار واستنتجت إلى أن هذا الإستثمار لم يتعرض لأي انخفاض في القيمة في تاريخ التقرير.

استثمار في محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.

بموجب اتفاقية المساهمين المبرمة بين شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. ("موانئ أبوظبي")، وشركة سي إم إيه سي جي إم اس.إيه. ("سي إم إيه سي جي إم")، وشركة سي إم إيه تيرمينالز ساس ("سي إم إيه") المؤرخة في 21 يوليو 2021، ستقوم موانئ أبوظبي ببناء محطة الرصيف الشمالي، وستستخدم شركة سي إم إيه جي إم محطة الرصيف الشمالي كبوابة في دولة الإمارات العربية المتحدة ومركزًا إقليمي لإعادة الشحن لخدمات شحن الحاويات في الخليج العربي. وبناء على هذا الترتيب، قامت شركة موانئ أبوظبي وشركة سي إم إيه تي بتأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة وهي محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م. وفقا لقوانين إمارة أبوظبي للقيام بهذه الأعمال. استحوزت موانئ أبوظبي على حصة 30% في محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م. مقابل 36 مليون درهم.

استثمار في شركة بوابة شرق أفريقيا ليمتد

بموجب اتفاقية مبرمة في سنة 2024 بين شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع. ("مجموعة موانئ أبوظبي")، وشركة أداني الدولية للموانئ القابضة بي تي ئي ليمتد، وشركة موانئ شرق الحبور ليمتد، وشركة بوابة شرق أفريقيا ليمتد، استحوزت مجموعة موانئ أبوظبي على 30% من أسهم شركة بوابة شرق أفريقيا ليمتد مقابل مبلغ 9,6 مليون درهم.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة (يتبع) استحواذ من خلال اندماج أعمال

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، استحوذت المجموعة على بعض الاستثمارات في الشركات الزميلة من خلال اندماج الأعمال مع شركة نواتوم القابضة اس.ال.يو والشركات التابعة.

فيما يلي ملخص بيان المركز المالي للشركات الزميلة:

بواية شرق إفريقيا ليمتد	الشركات الزميلة لشركة نواتوم القابضة اس.ال.يو	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.	أرامكس ش.م.ع.		
2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
73,661	356,552	344,742	79,025	70,509	1,936,880
1,138,409	569,104	418,832	137,454	869,454	3,890,960
(142,654)	(293,280)	(281,283)	(5,656)	(22,503)	(1,301,511)
(1,038,599)	(218,532)	(136,359)	(98,981)	(858,250)	(2,058,409)
30,817	413,844	345,932	111,842	59,210	2,467,920
21,572	271,228	245,815	111,842	41,447	2,461,366
9,245	142,616	100,117	-	17,763	6,554
9,245	114,902	103,779	33,553	17,763	549,377
-	-	-	-	-	712,428
17	3,321	(2,660)	2,419	-	(141,074)
9,262	118,223	101,119	35,972	17,763	1,120,731
125,861	61,823	85,960	75,969	54,179	567,189
(196,910)	134,660	(61,440)	(102,900)	(858,250)	2,985,882
-	-	-	-	-	143,414
-	-	-	-	-	17,000

الموجودات المتداولة

الموجودات غير المتداولة

المطلوبات المتداولة

المطلوبات غير المتداولة

صافي الموجودات

عائد إلى:

مالكي الشركة

حقوق الملكية غير المسيطرة

حصة المجموعة في صافي الموجودات

الشهرة

تعديلات أخرى

القيمة المدرجة للمجموعة في الشركة الزميلة

نقد وأرصدة لدى البنوك

المطلوبات المالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية ومخصصات)

ضمانات

التزامات رأسمالية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة (يتبع)

فيما يلي ملخص بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر:

أرامكس ش.م.ع.	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	الشركات الزميلة لشركة نواتوم الفايزة أس.ال.يو	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	بوابة شرق إفريقيا ليمتد
إيرادات	6,324,444	5,694,022	3,928	-	763,605	440,482	180,295	440,482	180,295
تكاليف مباشرة	(4,812,241)	(4,267,093)	-	-	(558,847)	(448,987)	(52,913)	(448,987)	(52,913)
مصاريف إدارية	(893,001)	(845,128)	(55,707)	(6,320)	(24,343)	44,969	(26,102)	44,969	(26,102)
مصاريف بيع وتسويق	(340,070)	(308,453)	-	-	(1,689)	(1,008)	-	(1,008)	-
إنخفاض قيمة ذمم مدينة تجارية	6,749	(19,812)	-	-	(439)	(71)	-	(71)	-
مصاريف أخرى	(703)	(227)	-	-	(98,594)	(813)	(87,872)	(813)	(87,872)
تكاليف تمويل	(121,015)	(128,152)	-	-	(5,742)	(3,814)	(42,173)	(3,814)	(42,173)
إيرادات تمويل	4,797	8,367	-	-	10,110	2,864	-	2,864	-
إيرادات أخرى	10,794	18,924	-	-	1,683	8,112	3,211	8,112	3,211
مصروف ضريبة الدخل	(45,805)	(22,713)	-	-	(13,485)	(9,955)	-	(9,955)	-
تعديلات أخرى	28,105	(61,246)	(8,813)	6,320	-	-	-	-	-
ربح / (خسارة) السنة	162,054	68,489	(60,592)	-	72,259	31,779	(25,554)	31,779	(25,554)
حصة المجموعة في الربح / (الخسارة)	36,767	15,286	(18,178)	-	13,817	10,785	(7,666)	10,785	(7,666)
الدخل الشامل الآخر في الشركات الزميلة	(80,782)	(25,167)	-	-	-	-	-	-	-
حصة المجموعة في الدخل الشامل الآخر	(18,328)	(5,617)	-	-	-	-	-	-	-
تعديلات أخرى	-	1,346	-	-	-	-	-	-	-
حصة الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	(18,328)	(4,271)	-	-	-	-	-	-	-
مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة	18,439	11,015	(18,178)	-	13,817	10,785	(7,666)	10,785	(7,666)

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

10 استثمار في شركات زميلة (يتبع)

يتضمن الربح أعلاه للسنة ما يلي:

أرامكس ش.م.ع.	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.	الشركات الزميلة لشركة نواتوم القابضة أس.ال.يو.	بوابة شرق إفريقيا
2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
(339,487)	(55,885)	(16,158)	(26,103)
(347,509)	-	(18,528)	-
إيرادات فائدة	4,797	2,119	3,151
إيرادات فائدة	8,367	-	-
مصاريف فائدة	(121,015)	(2,048)	(42,174)
مصاريف فائدة	(128,152)	(4,099)	-

11 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تتكون الموجودات المالية للمجموعة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من الاستثمارات والاستراتيجية في الأوراق المالية التي تم تصنيفها بشكل غير قابل للإلغاء كمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا يتم الاحتفاظ بهذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية للمتاجرة. وبدلاً من ذلك، تم الاحتفاظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وبناءً عليه، اختار أعضاء مجلس إدارة المجموعة تصنيف هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يعتقدون أن الاعتراف بالتقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متوافق مع استراتيجية المجموعة في الاحتفاظ بهذه الاستثمارات لأغراض طويلة الأجل وتحقيق إمكانات أدائها على المدى الطويل.

تشتمل تفاصيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما في نهاية فترة التقرير ما يلي:

أوراق مالية مدرجة (1)	أوراق دين وأوراق مالية غير مدرجة (2)
2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
2,040,738	2,459,751
58,788	58,788
2,099,526	2,518,539

(1) خلال سنة 2022، قامت الشركة الأم للمجموعة، شركة أبوظبي التنموية القابضة بتحويل 10% من حصة حقوق الملكية في شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع ("إن إم دي سي") كمساهمة المساهم دون مقابل. اعترفت المجموعة بالحصة المحولة كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وتم تسجيلها بالقيمة العادلة للأوراق المالية في تاريخ الاستحواذ.

(2) تحتفظ المجموعة بنسبة 10% من حقوق الملكية في سي إس بي أبوظبي تيرمينال ذ.م.م، وهي شركة تعمل في تشغيل محطات الحاويات من ميناء خليفة.

إن الحركة في رصيد الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
2,518,539	2,078,388
-	1,221
(419,100)	438,908
87	22
2,099,526	2,518,539

تم الإفصاح عن منهجية التقييم لهذه الاستثمارات في إيضاح 36.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

12 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تشتمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة استثمار في أسهم مدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة. كانت الحركة خلال السنة كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
71,627	-	في 1 يناير
-	75,449	استحواذ من خلال اندماج أعمال (إيضاح 37)
(15,238)	(3,822)	خسارة في القيمة العادلة
(20,297)	-	إستيعاد
36,092	71,627	في 31 ديسمبر

تم الإفصاح عن قياس القيمة العادلة والتسلسل الهرمي للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في إيضاح 36.

13 أدوات مالية مشتقة

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
17,820	23,990	أصل غير متداول
		موجودات مالية مشتقة

كجزء من اندماج الأعمال (إيضاح 37)، استحوذت المجموعة على الموجودات المالية المشتقة لشركة الإسكان الجماعي والذي تم إبرامه كاتفاقية مقايضة أسعار الفائدة ("اتفاقية مقايضة أسعار الفائدة") مع بنك محلي مقابل معدل فائدة ثابت يبلغ 3,75% سنوياً والحصول على مقايضة سعر فائدة إيور بالدرهم على الاقتراض البنكي. إن المبلغ الإسمي للمبادلة هو بمبلغ 975 مليون درهم في نهاية فترة التقرير. إن الأسعار الثابتة والمتغيرة مستحقة الدفع/ القبض كل 24 يناير وأبريل ويوليو وأكتوبر حتى تاريخ الإنهاء في 1 يوليو 2030.

14 ذمم مدينة تجارية وأخرى

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
2,938,789	2,669,095	جزء غير متداول
(132,384)	(203,904)	إيجارات مدينة لم يصدر بها فواتير
30,755	26,466	ينزل: مخصص خسارة
162,296	29,275	ذمم مدينة أخرى
2,999,456	2,520,932	قرض إلى جهات ذات علاقة (إيضاحات 1 و 2)
3,770,963	3,127,410	جزء متداول
1,052,616	726,235	ذمم مدينة تجارية
5,416	-	مستحق من جهات ذات علاقة (إيضاح 32)
16,667	-	إيجارات مدينة لم يصدر بها فواتير
1,650,158	1,033,571	قرض إلى جهات ذات علاقة (إيضاحات 1 و 2)
6,495,820	4,887,216	إيرادات مستحقة
(714,857)	(613,625)	ينزل: مخصص خسارة
5,780,963	4,273,591	ذمم مدينة من مشروع جي آر إي (إيضاح 5)
589,439	-	ضريبة مدينة
39,703	-	ذمم موظفين مدينة
44,296	35,446	ذمم مدينة أخرى
864,929	359,332	
7,319,330	4,668,369	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

14 ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

(1) بموجب الاتفاقية ("الاتفاقية") بتاريخ 1 سبتمبر 2023 التي تم إبرامها بين محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م ("المقترض") ومحطات سي إم إيه وشركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع (يشار إليهم معاً "بالمقرضين")، سيقوم المقترض بجمع تمويل من المقرضين بمبلغ إجمالي قدره 48,8 مليون دولار أمريكي مقسم بين 14,6 مليون دولار أمريكي من شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع و 34,2 مليون دولار أمريكي من محطات سي إم إيه. خلال السنة، تم صرف مبلغ 57,6 مليون درهم من قبل شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع. كما في 31 ديسمبر 2024. يحمل هذا القرض فائدة تبلغ 7,40% سنوياً ويستحق بعد فترة سماح مدتها 18 شهراً من تاريخ توقيع الاتفاقية.

(2) بموجب اتفاقية ("الاتفاقية") المبرمة بين بوابة شرق إفريقيا ليمتد ("المقترض") وشركة موانئ أبوظبي ش.م.ع ("المقرض")، منح المقرض قرضين للمقترض من أجل تمويل متطلبات تشغيل المقترض وهما كما يلي:

- 10,5 مليون دولار أمريكي (38,5 مليون درهم) والتي يتم سدادها خلال سنتين، بفائدة 9,36% سنوياً.
- 22,6 مليون دولار أمريكي (82,9 مليون درهم) والتي يتم سدادها على مدى 5 سنوات، بفائدة 9,36% سنوياً.

إن معدل فترة الائتمان على تقديم الخدمات هو من 60-90 يوم. لا يتم تحميل فوائد على الذمم المدينة التجارية القائمة.

تقوم المجموعة دائماً بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية، مستحق من جهات ذات علاقة، إيرادات مستحقة وذمم مدينة لم يصدر بها فواتير بمبلغ يساوي قيمة خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة التجارية بما في ذلك ذمم مدينة لم يصدر بها فواتير، إيرادات مستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة باستخدام مصفوفة مخصص بالرجوع إلى خبرة التخلف عن السداد للمدين وتحليل للمركز المالي الحالي للمدين، ويتم تعديلها بما يتوافق مع العوامل المتعلقة بالمدينين والأوضاع الاقتصادية العامة للمجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من الاتجاه الحالي وكذلك توقعات الأوضاع في تاريخ التقرير. قامت المجموعة بالاعتراف بمخصص خسارة بنسبة 100% مقابل أرصدة المتعاملين الفردية المحددة على أنها منخفضة القيمة الائتمانية بالكامل وغير قابلة للإسترداد.

تقوم المجموعة بشطب الذمم المدينة التجارية عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية شديدة ولا يوجد احتمال واقعي للإسترداد. خلال السنة، قامت المجموعة بشطب 186 مليون درهم (2023: 57 مليون درهم) خاضعة لأنشطة التنفيذ. قامت المجموعة بتكوين مخصصات انخفاض القيمة بشكل كامل لهذه الذمم المدينة التجارية في السنوات السابقة.

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة مخصص المجموعة. نظراً لأن خبرة خسارة الائتمان التاريخية للمجموعة لا تظهر أنماط مختلفة بشكل جوهري للخسارة لمختلف قطاعات المتعاملين، فإنه لا يتم تمييز مخصص الخسارة الذي يستند على حالة الاستحقاق المتأخر السداد بين مختلف قاعدة المتعاملين للمجموعة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

14 ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

لم تتجاوز فترة إستحقاقها ألف درهم	90-0 يوم ألف درهم	180-91 يوم ألف درهم	270-181 يوم ألف درهم	365-271 يوم ألف درهم	أكثر من 365 يوم ألف درهم	مقيمة بشكل فردي ألف درهم	المجموع ألف درهم
31 ديسمبر 2024							
1,298,195	810,543	358,431	248,763	153,297	284,024	617,710	3,770,963
% 0,93	% 1,13	% 2,94	% 5,64	% 6,58	% 14,53		
12,084	9,165	10,527	14,018	10,093	41,260	617,710	714,857
31 ديسمبر 2023							
844,920	706,078	341,252	247,498	157,967	364,909	464,786	3,127,410
%1,51	%2,12	%5,42	%9,89	%12,09	%15,84		
13,981	14,963	18,500	24,488	19,093	57,814	464,786	613,625

فيما يلي الحركة في مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والأخرى:

في 1 يناير 2023	في 1 يناير 2024	صافي إعادة قياس مخصص الخسارة	مبالغ مشطوبة	فروقات صرف عملات أجنبية
156,758	196,284	39,526	-	-
637,288	621,245	40,568	-	-
80,094	182,521	(56,977)	-	-
(56,977)	(185,934)	366	-	-
366	29,575			
817,529	847,241			
186,071	647,407			
(185,934)	199,834			
29,575				
847,241				

من إجمالي مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والأخرى، يتعلق مبلغ 132 مليون درهم (2023: 204 مليون درهم) بذمم إيجار لم يتم إصدار فواتير بها والإيرادات المستحقة ومستحق من جهات ذات علاقة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

15 مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة

فيما يلي الحركة في مخصص مخزون متقادم وبطء الحركة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
9,747	11,670	في 1 يناير
1,923	5,120	محمل خلال السنة (إيضاح 1/29)
11,670	16,790	في 31 ديسمبر

17 وديعة لأجل ونقد وأرصدة لدى البنوك

تتكون الوديعة لأجل مما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	الجزء غير المتداول ودديعة لأجل بتواريخ إستحقاق لأكثر من سنة
50,000	50,000	

الأغراض بيان التدفقات النقدية، يتكون النقد ومرادفات النقد مما يلي:

3,167,486	2,496,363	الجزء المتداول
8,056	18,580	تقيد لدى البنوك
107,548	260,391	تقيد في الصندوق ودائع قصيرة الأجل
3,283,090	2,775,334	تقيد وأرصدة لدى البنوك
(15,685)	(26,495)	تفاضلاً: ودائع قصيرة الأجل بتاريخ إستحقاق أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
3,267,405	2,748,839	النقد ومردفات النقد

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
41,096	-	الجزء غير المتداول
-	13,765	دفعات مقدمة للمقاولين
41,096	13,765	مصاريف مدفوعة مقدماً

587,600	-	الجزء المتداول
245,292	436,045	دفعة مقدمة عند الاستحواذ على الاستثمار (إيضاح 15))
333,812	353,023	دفعات مقدمة للمقاولين
		مصاريف مدفوعة مقدماً
1,166,704	789,068	

(1) وقعت المجموعة اتفاقية للاستحواذ على 51% في حصة شركة ديلانورد للاستثمارات ليمتد، وهي شركة عالمية لشحن الحاويات. بلغ بدل الشراء في عملية الاستحواذ 1,873 مليون درهم، تم دفع 588 مليون درهم منها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. وتم الانتهاء من الصفقة في 31 يناير 2024.

16 مخزون

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
65,204	94,610	قطع غيار
56,457	103,020	وقود
264,676	-	سفن
(11,670)	(16,790)	ناقصاً: مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة
374,667	180,840	

بلغت تكلفة المخزون المعترف به كمصاريف خلال السنة 34,6 مليون درهم (2023: 2,050 مليون درهم).

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

17 نقد وأرصدة لدى البنوك (يتبع)

تحمل الودائع الثابتة لدى البنوك متوسط معدل فائدة بنسبة 2,00% - 5,45% (2023: 4,50% - 5,15%) سنوياً.

تحمل الودائع لأجل بتواريخ إستحقاق لأكثر من سنة معدل فائدة بنسبة 2% سنوياً.

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة بسبب التخلف عن السداد حيث أن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في الدول ذات العلاقة. وفقاً لذلك، تقوم إدارة المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة لفترة 12 شهراً. لم يتجاوز أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير استحقاق السداد، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة السابقة في التخلف عن السداد ومعدلات الائتمان الحالية للبنك، قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة، وبالتالي لم تسجل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

18 ضريبة الدخل

18/1 مصروف ضريبة الدخل

تقوم المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل باستخدام معدل الضريبة الذي سيتم تطبيقه على صافي الربح المتوقع. إن المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
287,523	16,577	ضريبة الدخل الحالية:
5,775	-	ضريبة الدخل الحالية المحملة الركيزة الثانية
(29,243)	3,407	ضريبة الدخل المؤجلة:
-	30,487	المتعلقة بإنشاء وعكس الفروق المؤقتة من الشركات التابعة الأجنبية متعلقة بتشريع ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة*
(29,243)	33,894	
264,055	50,471	مصروف ضريبة الدخل معترف بها في بيان الربح أو الخسارة

فيما يلي جدول تسوية ضريبة الدخل:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
2,042,076	1,410,689	ربح السنة قبل الضريبة
183,787	-	الضريبة بمعدل ضريبة الدخل القانونية الفعلية 9% (2023: 0%)
753	-	التأثير الضريبي للفرق:
30,688	-	تعديلات السنوات السابقة
(45,469)	-	المصاريف غير المسموح بها والتعديلات الأخرى
94,296	19,984	الدخل المُعفى
-	30,487	تأثير معدلات الضرائب المختلفة في الولايات القضائية الأخرى (فرق المعدل)
-	-	ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بتشريع ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة
264,055	50,471	مصروف ضريبة الدخل

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

18 ضريبة الدخل (يتبع)

18/2 موحودات / مطلوبات الضريبة المؤجلة

فيما يلي أهم موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المعترف بها من قبل المجموعة. يتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة عندما يكون هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية وعندما تتعلق بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب وتنوي المجموعة تسوية موجوداتها ومطلوباتها الضريبية الحالية على أساس صافي.

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
		موجودات الضريبة المؤجلة
-	38,809	في 1 يناير
40,149	200	استحواذ من خلال اندماج أعمال (إيضاح 37)
		مقابل خسارة الضريبة المستقبلية غير المستخدمة والمصاريف القابلة
(1,340)	35,421	للخصم المستقبلية
-	3,425	حركة أخرى
38,809	77,855	في 31 ديسمبر

الموجودات/المطلوبات الضريبية المؤجلة غير المعترف بها

لم يكن هناك موجودات/مطلوبات ضريبية مؤجلة لم يتم الاعتراف بها خلال السنة نتيجة عدم اليقين بشأن التوقيت وإمكانية استردادها في المستقبل المنظور.

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
		مطلوبات الضريبة المؤجلة
202,238	440,292	- إستثمارات عقارية
1,402	1,136	- ممتلكات وآلات ومعدات
29,085	27,025	- موجودات غير ملموسة والشهرة
-	6,887	- أخرى
232,725	475,340	

تشأ متطلبات الضريبة المؤجلة من قانون ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة (إيضاح 35) ومن عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة

فيما يلي الحركة في مطلوبات الضريبة المؤجلة:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
-	232,725	في 1 يناير
200,171	236,530	استحواذ من خلال اندماج أعمال (إيضاح 37)
		ضريبة الدخل المؤجلة المعترف بها في قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة*
30,487	-	
2,067	6,178	متعلقة بإنشاء وعكس الفروق المؤقتة من العمليات الأجنبية
-	(93)	حركة أخرى
232,725	475,340	في 31 ديسمبر

يقع المقر الرئيسي للمجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة وتخضع للضريبة بمعدل ضريبة دخل الشركات في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%. تمتلك المجموعة أيضا المقر الرئيسي لمجموعة نواتوم في إسبانيا والمقر الرئيسي لمجموعة ديلانورد في قبرص.

تعمل المجموعة في العديد من البلدان ونظرا لطبيعة عملياتها (الشحن والخدمات اللوجستية والدخل البحري الخاضع لنوع مختلف من الضرائب مثل ضريبة حمولات السفن) فإن دخل بعض الشركات التابعة لا يخضع لضريبة الشركات.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

18 ضريبة الدخل (يتبع)

18/2 موجودات/مطلوبات الضريبة المؤجلة (يتبع)

الموجودات/المطلوبات الضريبية المؤجلة غير المعترف بها (يتبع)

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة مرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة على الشركات والأعمال (القانون) لتنفيذ نظام ضريبة الشركات الاتحادي في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم تطبيق نظام ضريبة الشركات على الفترات الضريبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023. ينص القرار رقم 116 لسنة 2022 (الصادر في ديسمبر 2022 واعتباره ساري المفعول اعتباراً من 16 يناير 2023) على أن الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز 375,000 درهم سيخضع لمعدل الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 0%، وأن الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز 375,000 درهم سيخضع لمعدل الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%. مع إصدار هذا القرار، تم تطبيق قانون ضريبة الدخل في دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل جوهري لأغراض المحاسبة عن ضرائب الدخل.

أصدرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ومجموعة العشرين (G20) الإطار الشامل بشأن تآكل القاعدة الضريبية وتحويل الأرباح (BEPS) قواعد الركيزة الثانية لمكافحة تآكل القاعدة الضريبية العالمية ("قواعد GloBE") المصممة لمعالجة التحديات الضريبية الناشئة عن التحول الرقمي للاقتصاد العالمي. وبالمثل، على مستوى الاتحاد الأوروبي، في 23 ديسمبر 2022، تمت الموافقة بالإجماع على توجيه المجلس (الاتحاد الأوروبي) (2523/2022). تهدف كل من قواعد GloBE وتوجيهات الاتحاد الأوروبي إلى ضمان الحد الأدنى العالمي من الضرائب لمجموعات الشركات المتعددة الجنسيات (والمجموعات المحلية واسعة النطاق في الاتحاد).

في 21 ديسمبر 2024، نشرت الجريدة الرسمية للدولة القانون 2024/7 بتاريخ 20 ديسمبر 2024 (قانون الحد الأدنى العالمي للضريبة)، الذي يطبق ضريبة إضافية للمجموعات الكبيرة متعددة الجنسيات والمحلية في إسبانيا. تتوافق الموافقة على قانون الحد الأدنى العالمي للضريبة مع التزام النقل الوارد في توجيه مجلس الاتحاد الأوروبي 2523/2022 بتاريخ 15 ديسمبر 2022 (توجيه الركيزة الثانية للاتحاد الأوروبي).

في 12 ديسمبر 2024 أيضاً، صوت البرلمان القبرصي للموافقة على مشروع القانون المحلي، بعنوان "الحد الأدنى العالمي لضمان الضرائب لمجموعات الشركات متعددة الجنسيات والمجموعات المحلية واسعة النطاق في قانون الاتحاد لسنة 2024 الذي ينقل توجيه مجلس الاتحاد الأوروبي 2523/2022 بتاريخ 14 ديسمبر 2022 بشأن ضمان الحد الأدنى العالمي من الضرائب لمجموعات الشركات متعددة الجنسيات والمجموعات المحلية الكبيرة في الاتحاد الأوروبي، المعروف باسم توجيه الركيزة الثانية للاتحاد الأوروبي أو توجيه GloBE (التوجيه العالمي لمكافحة تآكل القاعدة).

يدخل القانون حيز التنفيذ اعتباراً من السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2023، ومن المقرر أن تصبح قاعدة إدراج الدخل (IIR) سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2023، في حين ستصبح قاعدة الأرباح الخاضعة للضريبة المنخفضة (UTPR) ستصبح سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2024. يتضمن التشريع خيار تطبيق ضريبة إضافية محلية سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2024.

تقع المجموعة في نطاق تشريع الركيزة الثانية لأنها تعمل في قبرص وإسبانيا التي طبقت تشريعات الركيزة الثانية بشكل جوهري وتتجاوز إيراداتها الموحدة عتبة 750 مليون يورو. تقع المجموعة الفرعية لإسبانيا وقبرص ضمن نطاق تشريع الركيزة الثانية الذي تم تطبيقه والذي بموجبه تكون المجموعة ملزمة بدفع ضريبة إضافية على الفرق بين معدل الضريبة الفعلي GloBE في كل ولاية قضائية والحد الأدنى للمعدل البالغ 15%.

تعتبر قاعدة إدراج الدخل IIR إلزامية للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2023. سيتم تنفيذ قاعدة الأرباح الخاضعة للضريبة المنخفضة UTPR التي تعمل كآلية ثانوية للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 31 ديسمبر 2024. تبلغ المصروفات الضريبية الحالية للمجموعة (الدخل) المتعلقة بضرائب الدخل الثانية 5,775,156 درهم.

قامت المجموعة بتطبيق الاستثناء المؤقت الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولي في مايو 2023 من المتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة في لمعيار المحاسبي الدولي رقم 12. وبناء على ذلك، لا تعترف المجموعة أو تفصح عن معلومات حول الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة المتعلقة بضرائب الدخل من الركيزة الثانية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

19 رأس المال

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع
5,090,000	5,090,000	5,090,000 سهم عادي بقيمة 1 درهم للسهم (2023: 5,090,000 سهم عادي بقيمة 1 درهم للسهم)

فيما يلي الحركة في الرصيد:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	الرصيد في بداية ونهاية السنة
5,090,000	5,090,000	

في سنة 2022، قامت المجموعة بأول عملية طرح لها للاكتتاب في الأسهم من خلال اكتتاب خاص قبل الإدراج لعدد 1,250 مليون سهم عادي. إن القيمة الاسمية للسهم هي 1 درهم ويتم إصدارها بسعر 3,20 درهم للسهم. بلغ إجمالي النقد المستلم من الاكتتاب 4,000 مليون درهم بعلاوة قدرها 2,750 مليون درهم. ستبقى شركة أبوظبي التنموية القابضة المساهم الأكبر بحصة 75,42% في رأس مال الشركة.

أسهم الخزينة وخيارات الشراء

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	في 1 يناير
12,098	12,098	إضافات خلال السنة
2,428	-	خيارات الشراء عند استحواذ شركة تابعة (إيضاح 37)
146,796	-	
161,322	12,098	في 31 ديسمبر

أسهم الخزينة المستحوذة عند الاندماج مع شركة الإسكان الجماعي ذ.م.م

في سنة 2023 2023، استحوذت الشركة على 2,107,500 من الأسهم العادية الخاصة بها من خلال الاستحواذ على شركة الإسكان الجماعي (حيث كانت تمتلكها شركة الإسكان الجماعي في وقت المعاملة) بقيمة إجمالية بمبلغ 12,098 ألف درهم. إن هذه الأسهم محتفظ بها كأسهم خزينة كما في 31 ديسمبر 2024.

مزود خدمة السيولة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تعاقدت المجموعة مع صانع سوق مرخص من طرف ثالث يقدم خدمات توفير السيولة، لوضع أوامر شراء وبيع للأسهم المجموعة بهدف تخفيض فروق أسعار العرض/الطلب وكذلك تخفيض تقلبات الأسعار والحجم. في 31 ديسمبر 2024، احتفظ صانع السوق بـ 2,428,236 من أسهم المجموعة نيابة عن المجموعة بالقيمة الاسمية وسجل القسط المدفوع بالإضافة إلى القيمة الاسمية كاحتياطي لأسهم الخزينة بمبلغ 10 مليون درهم، والذي تم تصنيفه ضمن حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2024. بلغ الرصيد المبدئي الذي تم تحويله إلى مزود السيولة 38 مليون درهم، وبلغ الرصيد المستحق كما في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 25 مليون درهم.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

19 رأس المال (يتبع)

إحتياطي أسهم حوافز الموظفين

تقوم المجموعة بإدارة برنامج حوافز أسهم الموظفين. وبموجب هذا البرنامج، يتم منح بعض الموظفين أسهم في المجموعة عند استيفاء شروط الاستحقاق. تم الإستحواذ والإحتفاظ بهذه الأسهم من قبل مجموعة موانئ أبوظبي حتى يتم استيفاء شروط الاستحقاق. في هذا الصدد، استحوذت المجموعة على 5,2 مليون سهم مقابل 26,1 مليون درهم. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغت مصاريف برنامج حوافز أسهم الموظفين المتراكمة المسجلة 15,1 مليون درهم.

20 احتياطات

20 (أ) إحتياطي قانوني

وفقاً للنظام الأساسي للشركة وبما يتماشى مع أحكام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل إلى حساب إحتياطي قانوني مبلغ يعادل 10% من الأرباح السنوية، حتى يبلغ هذا الإحتياطي 50% من رأس مال الشركة.

20 (ب) إحتياطي توزيع الموجودات

وفقاً لقرار المجلس التنفيذي رقم (108) لسنة 2015، يجب أن على المجموعة أن تتحمل تكلفة بناء بعض موجودات المنشآت الحكومية ذات الصلة دون طلب أو الحصول على أي أموال من حكومة أبوظبي. ستقوم حكومة أبوظبي بتعويض المجموعة من خلال خصم تكلفة موجودات المنشآت الحكومية ذات الصلة من توزيعات الأرباح المستقبلية التي سيتم الإعلان عنها سنوياً.

20 (ج) إحتياطي تحوط التدفقات النقدية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
41,154	43,964	الرصيد في 1 يناير
2,810	(7,207)	مكسب ناتج عن التغيرات في القيمة العادلة لأدوات التحوط خلال السنة
43,964	36,757	الرصيد في 31 ديسمبر

يمثل إحتياطي تحوط التدفقات النقدية المبلغ المتراكم للمكاسب والخسائر على أدوات التحوط التي تعتبر فعالة في تحوطات التدفقات النقدية. يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر المؤجلة المتراكمة على أداة التحوط في الربح أو الخسارة فقط عندما تؤثر معاملة التحوط على الربح أو الخسارة، أو يتم إدراجها مباشرة في التكلفة الأولية أو القيمة المدرجة الأخرى للبنود غير المالية المتحوط لها (التعديل الأساسي).

20 (د) إحتياطي اندماج

في 1 يونيو 2020، أصدر صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، القانون رقم (16) لسنة 2020. وفقاً للقانون، تم حل المؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة في إمارة أبوظبي ("زونزكوروب") وتم تحويل كافة موجوداتها وحقوقها والتزاماتها إلى مجموعة موانئ أبوظبي من الشركة الأم المباشرة، شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.

عملت زونزكوروب بشكل أساسي في تأجير المباني السكنية والأراضي الصناعية في المدينة الصناعية في أبوظبي ومدينة العين الصناعية وتوفير خدمات العمالة الأجنبية. بدأت ونزكوروب أنشطتها التجارية اعتباراً من 1 أكتوبر 2004.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

20 احتياطات (يتبع)

20 (د) احتياطي اندماج (يتبع)

وفقاً للقانون المعمول به، ستقوم المجموعة بإنشاء وتملك وتخطيط وإدارة وتشغيل مناطق اقتصادية، بالإضافة إلى تطوير بنيتها التحتية، وتقديم الخدمات التي تتطلبها المنشآت أو الشركات لممارسة أنشطتها في المناطق الاقتصادية، بالتعاون مع السلطات ذات الصلة. كما يجب أن تزود المناطق الاقتصادية بالدعم الفني والإداري واللوجستي والتكنولوجي.

وفقاً للسياسة، قامت المجموعة باحتساب الاستحواذ على زونكوروب بالقيمة الدفترية، واختيار المحاسبة بأثر رجعي، مما أدى إلى إعادة بيان الأرضة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. خلال سنة 2020، تم إجراء تعديل على احتياطي الاندماج ليعكس أي فرق بين البديل المدفوع مقابل الاستحواذ على زونكوروب وصافي رأس مالها. تم تسجيل تعديل البديل في الفترة التي حدثت فيها المعاملة؛ السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

21 منح حكومية مؤجلة

اعترفت المجموعة بالعديد من المنح المقدمة من حكومة أبوظبي كما هو مبين أدناه:

1. خلال السنوات السابقة، منحت حكومة أبوظبي للمجموعة موجودات غير نقدية تتكون من أرض في الطويلة ومبنى المركز الرئيسي والأثاث والتجهيزات والمستودعات والموانئ التجارية وأصول الموانئ الأخرى في أبوظبي. يتم الاعتراف بهذه المنح الحكومية غير النقدية بقيمة إسمية بمبلغ 1 درهم.

يتم تصنيف المستودعات الممنوحة وأجزاء من مباني المكاتب المحتفظ بها لتحقيق إيرادات الإيجار كاستثمارات عقارية (إيضاح 6). أما بقية الموجودات الممنوحة فهي إما محتفظ بها لاستعمال المجموعة أو قيد التطوير من أجل استعمال المجموعة في المستقبل، وبالتالي يتم تصنيفها كممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5).

2. في 13 ديسمبر 2011، وافق المجلس التنفيذي على تمويل إضافي للمجموعة كتعويض عن بعض الموجودات التي تم إنشاؤها من قبل المجموعة، وفي ديسمبر 2013 وقعت المجموعة اتفاقية مع حكومة أبوظبي، من خلال دائرة المالية - أبوظبي فيما يتعلق بتلك الموجودات. إن الشروط الهامة للاتفاقية هي كما يلي:

قامت دائرة المالية بتسديد تكلفة إنشاء الموجودات للمجموعة بمبلغ 6 مليار درهم. تم تقديم مبلغ 5 مليار درهم من هذا المبلغ كقرض تم التنازل عنه لاحقاً من قبل دائرة المالية، إلى جانب كافة الفوائد المستحقة:

- كجزء من اتفاقية التسوية، استلمت المجموعة مبلغ 1 مليار درهم خلال سنة 2013؛
- منحت دائرة المالية المجموعة الاستحواذ والاستفادة من الموجودات بشكل دائم بموجب الاتفاقية؛ و
- تتمتع موانئ أبوظبي بحق دائم في:

- تطوير أو تغيير أو تعديل أو إنشاء أو التعامل مع الموجودات حسبما تراه مناسب؛ و
- إدارة واستخدام والاستفادة من الموجودات وفقاً لنظامها الأساسي والمرسوم.

قامت الإدارة بتقييم الاتفاقية مع دائرة المالية واستنتجت إلى أنها تمثل منحة حكومية نقدية. على هذا النحو، تم الاعتراف بمنحة حكومية بمبلغ 6 مليار درهم في بيان المركز المالي الموحد.

3. خلال سنة 2020، استلمت المجموعة منح بمبلغ 322,9 مليون درهم تتعلق بإنشاء الموجودات ذات العلاقة بكوفيد - 19 والتي تشمل بشكل أساسي مخزن التبريد والبنية التحتية لرازين.

4. بالإضافة إلى تحويل موجودات ومطلوبات شركة المناطق الاقتصادية المتخصصة إلى المجموعة خلال سنة 2019، اعترفت المجموعة بمنحة حكومية بمبلغ 223,8 مليون درهم. كانت هناك إضافات أخرى بمبلغ 362,6 مليون درهم خلال سنة 2019. وتضمن الرصيد الختامي البالغ 498,5 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2019 بشكل رئيسي منحة بمبلغ 221,3 مليون درهم تم استلامها من مساندة ومبلغ 90,3 مليون درهم من المجلس التنفيذي ومبلغ 186,8 مليون درهم من دائرة المالية لمشاريع محددة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

21 منح حكومية مؤجلة (يتبع)

5. خلال سنة 2022، استلمت المجموعة منح نقدية بمبلغ 21,6 مليون درهم من الشركة الأم ومبلغ 300,3 مليون درهم من دائرة المالية بهدف تمويل إنشاء بعض المشاريع الرأسمالية للمجموعة.

6. يتم تحويل المنح الحكومية التي يتم استلامها لإنشاء الأصول في حالة توقف إنشاء تلك الأصول، إلى الربح أو الخسارة عند اكتمال ثلاث سنوات من توقف إنشاء الأصول أو استلام هذه المنح الحكومية أيهما يأتي لاحقاً.

7. خلال سنة 2022، قامت المجموعة بإنشاء تحسينات على البنية التحتية لميناء الفجيرة بلغ مجموعها 500 مليون درهم. يتم تمويل الموجودات التي تم تطويرها من قبل وزارة شؤون الرئاسة وتم الإفصاح عنها ضمن بند الذمم المدينة لتطوير ميناء الفجيرة (إيضاح 12) ودفعات مقدمة لمشروع تطوير ميناء الفجيرة (إيضاح 23). خلال السنة السابقة، استلمت المجموعة مراسلات من وزارة شؤون الرئاسة للاحتفاظ بهذه الموجودات، وبالتالي تم تحويل هذه الموجودات إلى "الممتلكات والآلات والمعدات" من الذمم المدينة و "المنح الحكومية المؤجلة" (إيضاح 18) ومن "دفعات مقدمة لمشروع تطوير ميناء الفجيرة" (إيضاح 23) على التوالي.

8. حصلت المجموعة على منحة بمبلغ 121 مليون درهم (2023: 22,5 مليون درهم) لبناء مرافق الثروة الحيوانية في موانئ خليفة من هيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية. علاوة على ذلك، تم الحصول على منحة بقيمة 36,6 مليون درهم (2023: 20,6 مليون درهم) من دائرة البلديات والنقل لرعاية المشاريع التي تنفذها هيئة أبوظبي البحرية.

فيما يلي الحركة في الرصيد:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
6,841,612	6,703,572	في 1 يناير
45,251	157,397	إضافات خلال السنة
(183,335)	(188,623)	مبالغ معترف بها كإيرادات خلال السنة (إيضاح 28)
44	-	فروقات صرف عملات أجنبية
6,703,572	6,672,346	في 31 ديسمبر

إن التصنيف المتداول وغير المتداول للمنح الحكومية المؤجلة هو كما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
279,740	188,479	مطلوبات متداولة
6,423,832	6,483,867	مطلوبات غير متداولة
6,703,572	6,672,346	

22 مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
157,308	180,623	في 1 يناير
2,429	15,846	تحويل من خلال اندماج الأعمال (إيضاح 37)
36,733	43,902	محمل للسنة
(15,847)	(16,419)	دفعات خلال السنة
180,623	223,952	في 31 ديسمبر

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

23 مستحقات لشركات المشروع

يتعلق الرصيد المستحق بالمشاريع التالية:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,028,893	1,050,785	مدينة أبوظبي الصناعية (آيكاد 3)
790,501	776,117	مدينة أبوظبي الصناعية (آيكاد 2)
348,936	344,062	مدينة العين الصناعية
228,739	235,985	مصنع معالجة المخلفات الصناعية
2,397,069	2,406,949	

فيما يلي الحركة في الرصيد:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
2,406,949	2,418,446	في 1 يناير
245,678	243,300	فائدة محملة للسنة (إيضاح 30)
(255,558)	(254,797)	تسديدات خلال السنة
2,397,069	2,406,949	في 31 ديسمبر

إن التصنيف المتداول وغير المتداول على المستحقات لشركات المشروع هو كما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
293,663	296,185	مطلوبات متداولة
2,103,406	2,110,764	مطلوبات غير متداولة
2,397,069	2,406,949	

تمثل المبالغ المستحقة لشركات المشروع المملوكة من قبل صندوق زون كورب للبنية التحتية المبالغ المستحقة الدفع مقابل تكاليف إنشاء المدينة الصناعية بأبوظبي بتوسعة المرحلة 1 ("آيكاد 2"), توسعة مدينة أبوظبي الصناعية توسعة المرحلة 2 ("آيكاد 3"), مدينة العين الصناعية ومحطة معالجة النفايات الصناعية وفقاً للاتفاقيات المبرمة مع آيكاد 2 ليمتد 3 م.م وآيكاد 3 ليمتد 3 م.م ومشروع مدينة العين الصناعية ذ.م.م وآيكاد لخدمات معالجة النفايات الصناعية ذ.م.م على التوالي ("شركات المشروع").

تلزم الاتفاقيات شركات المشروع بما يلي:

- تصميم وتطوير وإنشاء آيكاد 2 وإيكاد 3 ومدينة العين الصناعية ومحطة معالجة النفايات الصناعية;
- تشغيل وصيانة محطة معالجة النفايات الصناعية; و
- تمويل المشاريع من خلال الحصول على قروض بنكية أو أموال أخرى.

وفقاً للاتفاقيات المعاد بيانها لـ آيكاد 2 وآيكاد 3 وأمر التغيير لـ محطة معالجة النفايات الصناعية زونز كورب تم إعفاء شركات المشروع من الالتزام بتشغيل وصيانة المدن الصناعية.

تعكس تكلفة التمويل البالغة 245,6 مليون درهم (2023: 243,3 مليون درهم) الفائدة الفعلية بنسبة 9%-12% (2023: 9%-12%) على المبالغ المستحقة لشركات المشروع. حصلت شركات المشروع على قروض من أحد البنوك لتمويل إنشاء المشاريع المذكورة أعلاه.

وفقاً لشروط الاتفاقيات، يتوجب على المجموعة سداد مدفوعات لشركات المشروع عن كل شهر تعاقدى، والتي تستمر خلال فترة الاتفاقيات على النحو التالي:

تاريخ البدء	تاريخ الاستحقاق	
26 أكتوبر 2007	25 أكتوبر 2037	مدينة أبوظبي الصناعية (آيكاد 3)
14 فبراير 2008	13 فبراير 2038	مدينة أبوظبي الصناعية (آيكاد 2)
26 أكتوبر 2009	25 أكتوبر 2039	مدينة العين الصناعية
26 فبراير 2009	25 فبراير 2039	محطة معالجة النفايات الصناعية

يتم قياس المستحقات لشركات المشروع وفقاً لطريقة التكلفة المطفأة، حيث تقارب القيمة العادلة قيمتها الحالية

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

24 سندات دائنة

أصدرت الشركة سندات غير مضمونة بقيمة 1 مليار دولار أمريكي لمدة 10 سنوات ("السندات") بموجب برنامج السندات الأوروبية متوسطة الأجل، والذي تم إدراجه بشكل مشترك في بورصة لندن وسوق أبوظبي للأوراق المالية. تستحق السندات في 6 مايو 2031 وتحمل كوبون بنسبة 2,5% سنوياً. سيتم استخدام العائدات للأغراض العامة للشركة وإعادة تمويل الديون. تم احتمال الاكتتاب في 6 مايو 2021 واستلمت المجموعة مبلغ 979,2 مليون دولار أمريكي (3,579,2 مليون درهم). تبلغ القيمة الاسمية للسند 1,000 مليون دولار أمريكي (3,673,5 مليون درهم) وتم إصدارها بسعر أقل من القيمة الاسمية مما أدى إلى انخفاض صافي العائدات بمبلغ 20,8 مليون دولار أمريكي (76,3 مليون درهم).

بلغت القيمة العادلة للسندات الدائنة كما في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 860,3 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 3,159 مليون درهم (2023: 851,8 مليون دولار أمريكي ومبلغ 3,128 مليون درهم).

كما في 31 ديسمبر 2024، بلغت تكلفة المعاملات المدفوعة مقدماً للسندات غير المطفأة 13,9 مليون درهم (2023: 16,2 مليون درهم) ويبلغ الخصم غير المطفأ 51,2 مليون درهم (2023: 58,3 مليون درهم).

25 قروض بنكية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
		غير متداول
3,672,435	-	تسهيلات قرض (1)
6,575,631	10,066,941	قروض لأجل (2)
917,500	-	تسهيل اجارة (3)
11,165,566	10,066,941	
		متداول
-	3,680,550	تسهيلات قرض (1)
339,909	478,828	الجزء المتداول لقروض لأجل
339,909	4,159,378	
11,505,475	14,226,319	مجموع القروض البنكية

(1) تسهيلات القرض

خلال سنة 2021، حصلت المجموعة على تسهيلات ائتمانية متجددة أولية غير مضمونة بحد ائتماني يبلغ 1,000 مليون دولار أمريكي (3,673.5 مليون درهم) من مجموعة من البنوك المحلية والدولية. كان الهدف من هذا التسهيل هو تمويل النفقات الرأسمالية والأغراض العامة للشركة. كانت فترة التسهيل الأولية ثلاث سنوات، مع خيار التمديد لمدة عامين إضافيين بزيادات سنة واحدة، وهو ما مارسته المجموعة. قامت المجموعة بتسديد تسهيلات القرض هذه بالكامل لاحقاً في 9 يناير 2025.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

25 قروض بنكية (يتبع)
(2) قروض لأجل

تشمل القيمة المدرجة للقروض على تسهيلات ائتمانية مضمونة وغير مضمونة ومتجددة. تم الحصول على هذه القروض، التي تحمل أسعار فائدة متغيرة، في المقام الأول من خلال ترتيبات مع مجموعة من البنوك والاستحواد على الشركات التابعة. تشمل أغراض هذه القروض تمويل النفقات الرأسمالية، واستحواذ الاستثمارات، وتسوية ترتيبات التمويل الأخرى، والأغراض العامة للشركات. خلال السنة، حصلت المجموعة على تسهيلات جديدة بمبلغ 10,2 مليار درهم، منها 9,18 مليار درهم تم تسديده بالكامل لتسديد تسهيلات قائمة بمبلغ 8,3 مليار درهم.

(3) تسهيل إجارة

في يونيو 2023، وقعت المجموعة اتفاقية شروط تجارية لتسهيل إجارة مع بنك محلي. إن التسهيل هو عبارة عن تسهيل شريحة واحدة بالدرهم بقيمة 917,5 مليون درهم. قامت المجموعة بتسديد كامل المبلغ وأغلقت التسهيل خلال السنة.

إن تسوية حركة القروض لأجل مع التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية هي كما يلي:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
في 1 يناير		
سحب قروض خلال السنة	11,505,475	1,476,493
استحواذ من خلال إندماج أعمال (إيضاح 37)	12,914,194	9,694,221
تسديد قروض خلال السنة	222,321	1,337,526
فروقات صرف عملات أجنبية	(10,407,509)	(1,000,144)
حركة أخرى	(8,342)	(2,621)
	180	-
في 31 ديسمبر	14,226,319	11,505,475

26 ذمم دائنة تجارية وأخرى

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
الجزء غير المتداول		
إيرادات مؤجلة	523,110	462,117
تأمينات المتعاملين	182,368	137,183
ذمم دائنة أخرى	72,065	98,316
إلتزام امتياز	231,935	237,249
بدل الشراء مستحق الدفع	7,828	16,456
	1,017,306	951,321
الجزء المتداول		
مصاريف مستحقة وتكاليف متعلقة بالإشاءات	2,821,448	2,086,260
مقاولين وموردين دائنين	1,392,067	1,121,103
إيرادات مؤجلة	680,757	599,565
سلفيات المتعاملين	477,252	296,507
مستحق إلى جهات ذات علاقة (إيضاح 32)	122,478	131,055
محتجزات دائنة	49,907	51,094
ذمم دائنة أخرى	574,795	205,084
إلتزام مالي مؤجل	11,423	-
خصومات وحسومات دائنة	191,957	91,482
بدل الشراء مستحق الدفع	33,334	29,452
	6,355,418	4,611,607

يبلغ متوسط فترة الائتمان 60 يوماً. تقوم المجموعة بتطبيق سياسات إدارة المخاطر المالية بغرض ضمان سداد كافة الذمم الدائنة خلال فترة الائتمان.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

27 إيرادات

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع المتعاملين لنقل البضائع والخدمات مع مرور الوقت وفي زمن محدد، كما تعترف المجموعة أيضاً بإيرادات عقود الإيجار من ممتلكاتها في القطاعات الرئيسية التالية. يتوافق هذا الإفصاح مع معلومات دخل الإيرادات والإيجارات التي تم الإفصاح عنها لكل قطاع بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 (إيضاح 34).

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
8,117,100	6,246,142	خدمات بحرية وشحن (أ)
1,923,331	1,751,081	خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة (ب)
2,211,869	1,569,829	خدمات الموانئ (ج)
4,658,290	1,921,287	عمليات لوجستية (د)
337,435	176,841	خدمات رقمية (هـ)
38,286	13,350	الشركات
17,286,311	11,678,530	

(أ) تمثل الخدمات البحرية والشحن الإيرادات من خدمات التغذية وكذلك خدمات الشحن والدعم البحري داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة. تستمد الخدمات البحرية إيراداتها بشكل رئيسي من رسوم الخدمات الجانبية للميناء، التغذية، الخدمات البحرية، استئجار السفن، المسوحات تحت الماء والخدمات البحرية العامة الأخرى.

(ب) تمثل الإيرادات من تأجير المدن الاقتصادية والمناطق الحرة الإيرادات المحققة من تأجير الأراضي والتخزين والموجودات الأخرى التي تم إنشاؤها داخل مدينة خليفة الصناعية (كيزاد) وزونز كورب.

(ج) تمثل الإيرادات من عمليات الميناء الإيرادات من الشحن العام والرحلات البحرية والعمليات الأخرى داخل الموانئ المختلفة التي تملكها المجموعة.

(د) تمثل العمليات اللوجستية الإيرادات المحققة من العمليات اللوجستية المختلفة بما في ذلك الشحن والنقل بالشاحنات والنقل والتخزين.

(هـ) تمثل الخدمات الرقمية الإيرادات من التطوير الرقمي والتقني ودعم المتعاملين الخارجيين وكذلك خدمات العمالة الأجنبية.

في الجدول التالي، تم تصنيف الإيرادات من العقود مع المتعاملين حسب خطوط الخدمة وتوقيت الاعتراف بالإيرادات

(أ) تصنيف الإيرادات من العقود مع المتعاملين:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
8,123,845	6,246,142	خدمات محولة في زمن محدد
4,650,674	1,921,287	خدمات بحرية وشحن
1,554,494	990,963	عمليات لوجستية
337,435	176,841	عمليات الموانئ
46,608	43,479	خدمات رقمية
38,285	–	خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
14,751,341	9,378,712	الشركات
289,948	276,571	خدمات محولة مع مرور الوقت
15,041,289	9,655,283	خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
		إجمالي إيرادات من عقود مع المتعاملين

(ب) تصنيف الإيرادات من إيرادات الإيجار:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,580,030	1,444,381	خدمات المدن الاقتصادية والمناطق الحرة
657,376	578,866	امتيازات وتأجير الموانئ
7,616	–	إيرادات إيجار أخرى
2,245,022	2,023,247	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

28 تكاليف مباشرة

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم		2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
		تكاليف عمليات الشحن	1,131,330	3,161,860	
		تكاليف تشغيل واستئجار السفن	1,184,379	2,060,502	
		تكلفة القوى العاملة	826,962	1,163,508	
		استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات واستثمارات عقارية (إيضاح 5 و6)	790,012	1,066,535	
		تكاليف التخزين والمناولة	601,153	938,138	
		تكلفة الوقود	503,489	906,496	
		الاستعانة بمصادر خارجية والأيدي العاملة الخارجية	133,024	498,517	
		عمليات الموانئ البحرية والشحن	211,371	488,497	
		تكاليف الإصلاح والصيانة	299,027	426,697	
		تكلفة تشغيل ناقلات الحاويات من غير السفن	201,558	424,201	
		إطفاء موجودات غير ملموسة	176,854	294,254	
		تكلفة خدمات	299,658	272,544	
		إطفاء حق استخدام الموجودات	112,130	206,746	
		تكاليف مباشرة أخرى	115,630	180,648	
		استئجار معدات	75,579	134,339	
		مصاريف تأمين مباشرة	83,246	94,522	
		رخصة التطبيق وتكلفة الصيانة	31,324	74,159	
		استشارات وأتعاب مهنية	17,104	39,724	
		مواد استهلاكية	20,513	34,618	
		تكاليف الامتياز	-	33,724	
		تكاليف الصحة والسلامة والبيئة	-	18,507	
		تكلفة الأيدي العاملة الخارجية	15,429	14,307	
		تكلفة السفن المشتراة للبيع	1,927,386	-	
			8,757,158	12,533,043	
			(183,335)	(188,623)	ينزل: إطفاء منح حكومية (إيضاح 21)
			8,573,823	12,344,420	

29/1 مصاريف عمومية وإدارية

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
745,558	1,120,389	تكاليف موظفين
213,567	235,935	إستشارات وأتعاب مهنية
147,916	232,407	الاستعانة بمصادر خارجية والأيدي العاملة الخارجية
89,565	133,029	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 5)
39,531	89,556	مصاريف تكنولوجيا المعلومات
28,117	84,530	مصاريف إدارية
43,250	58,298	مصاريف سفر
25,686	36,462	مصاريف خدمات
9,480	28,101	تكاليف الإصلاح والصيانة
16,331	22,113	مصاريف التأمين
21,888	18,225	إدارة المرافق
14,275	17,462	مصاريف حكومية
1,923	5,120	مخصص مخزون متقادم وبطيء الحركة
10,784	26,991	مصاريف عمومية وإدارية أخرى
1,407,871	2,108,618	

قامت المجموعة بتقديم مساهمات اجتماعية بمبلغ 401,898 درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 660,767 درهم).

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

29/2 تكاليف موظفين

تتضمن تكاليف موظفين المجموعة ما يلي:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
2,230,279	1,528,282	رواتب ومكافآت ومزايا أخرى
730,924	280,940	الاستعانة بمصادر خارجية وتكاليف التوظيف
43,902	36,733	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 22)
9,716	7,505	تدريب وتطوير الموظفين
3,014,821	1,853,460	

قدمت المجموعة مساهمات تقاعدية بمبلغ 136,0 مليون درهم (2023: 129,9 مليون درهم) فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي، وفقاً للقانون رقم (2) لسنة 2000 لإمارة أبوظبي.

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,662,025	959,986	يتم توزيع تكاليف الموظفين إلى:
1,352,796	893,474	تكاليف مباشرة
3,014,821	1,853,460	مصاريف عمومية وإدارية

30 تكاليف تمويل

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
245,678	243,300	تكلفة الفائدة الموحدة لشركات المشروع (إيضاح 23)
101,147	100,941	فائدة على سندات دائنة
72,112	61,351	تكلفة تمويل على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 8)
840,928	368,159	فائدة على قروض بنكية
7,466	6,283	تكاليف تمويل أخرى
1,267,331	780,034	مجموع مصاريف فائدة
(257,798)	(113,077)	ينزل: مبالغ مدرجة في تكلفة الموجودات المؤهلة (إيضاح 5)
1,009,533	666,957	

نشأت تكاليف القروض المدرجة في تكلفة الموجودات المؤهلة خلال السنة على مجمع الاقتراض العام ويتم احتسابها من خلال تطبيق معدل رسملة بنسبة 3,62% (2023: 0,66%) على الإنفاق على هذه الموجودات.

31 إيرادات أخرى، صافي

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
-	98,314	ذمم دائنة معاد إدراجها
257,313	-	إيرادات توزيعات أرباح
62,164	5,615	إيرادات أخرى
(4,565)	(1,377)	خسارة ناتجة من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
314,912	102,552	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة

تجري المجموعة خلال المسار الاعتيادي للأعمال معاملات بشروط وأحكام متفق عليها والتي تم تنفيذها وفقاً لشروط تجارية متفق عليها مع منشآت الأعمال أو الأفراد كما تم تعريفها في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24: الإفصاح عن الجهات ذات العلاقة. تتكون الجهات ذات العلاقة في المساهمين، أعضاء مجلس الإدارة، موظفي الإدارة الرئيسيين ومنشآت الأعمال التي يمتلكون فيها القدرة على السيطرة أو ممارسة تأثير هام على القرارات المالية والتشغيلية.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين الشركة والشركات التابعة لها، وهي جهات ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح. وتم الإفصاح عن المعاملات والأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الأخرى في الإيضاح أدناه.

شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

تنشأ الأرصدة مع هذه الجهات ذات العلاقة عموماً من المعاملات التجارية المبرمة في سياق العمل الاعتيادي على أسس تجارية بحتة. إن المبالغ المستحقة غير مضمونة وسيتم تسديدها نقدًا. لم يتم تقديم أو استلام أي ضمانات.

تتكون الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد في تاريخ التقرير المالي مما يلي:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
		مستحق من جهات ذات علاقة (إيضاح 14):
		مشاريع مشتركة
48,050	5,592	شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م
		الشركة الأم
103	-	شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع
		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
83,407	368,285	دائرة التنمية الاقتصادية
266,696	305,910	شركة بترول أبوظبي الوطنية
-	77,504	مجلس توازن
27,196	63,617	شركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج)
70,457	51,724	شركة الإمارات للصناعات الحديدية ش.م.ع (حديد الإمارات)
2,739	45,681	دائرة البلديات والنقل
-	35,593	الاتحاد للقطارات
21,502	15,696	رافد للرعاية الصحية ذ.م.م
3,287	2,451	القيادة العامة للقوات المسلحة
36,168	-	شرطة أبوظبي
25,399	-	دائرة المالية - أبوظبي
141,231	80,563	منشآت أخرى خاضعة لسيطرة حكومة أبوظبي
678,082	1,047,024	
726,235	1,052,616	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)
شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
إيرادات مستحقة (إيضاح 14)		
		الشركة الأم
	12,628	شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.
مشروع مشترك		
	18,937	شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة		
	85,884	دائرة التنمية الاقتصادية
	71,380	دائرة البلديات والنقل
	27,613	شركة بترول أبوظبي الوطنية
	9,379	شرطة أبوظبي
	9,167	مجلس توازن
	-	رافد للرعاية الصحية ذ.م.م.
	22,135	منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
	225,558	
	257,123	

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
ذمم إيجار مدينة لم يصدر بها فواتير (إيضاح 14)		
	326,979	مشروع مشترك
		شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة		
	31,166	جي 42 لصناعة الأدوية ذ.م.م.
	27,342	شركة الغربية للتأيبب ذ.م.م.
	25,508	تو فور 54 منطقة حرة ذ.م.م.
	14,822	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.
	7,763	شركة سلال للأغذية والتكنولوجيا ذ.م.م.
	6,867	شركة بترول أبوظبي الوطنية
	6,181	مجموعة اللولو العالمية
	46,758	منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
	166,407	
	493,386	
قرض إلى جهة ذات علاقة (إيضاح 14)		
	57,571	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.
	121,392	بوابة شرق إفريقيا ليمتد
	178,963	

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة (إيضاح 15)		
	15,200	مشروع مشترك
		شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة		
	1,151	الشركة الوطنية للتأمين الصحي (ضمان)
	16,351	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)
شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
نقد وأرصدة لدى البنوك (إيضاح 17)		
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة بنوك تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي		
1,673,628	2,756,215	
إستثمارات في مشاريع مشتركة (إيضاح 9)		
خسائر انخفاض القيمة على موجودات مالية وذمم إيجار مدينة لم يصدر بها فواتير (إيضاح 14)		
-	7,935	
مستحق إلى جهات ذات علاقة (إيضاح 26)		
الشركة الأم شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع		
156	323	
مشروع مشترك شركة مرافئ أبوظبي ذ.م.م.		
20,674	3,667	
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة وزارة الموارد البشرية والتوطين دائرة المالية - أبوظبي صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي شركة بترول أبوظبي الوطنية شركة أبوظبي الوطنية للتأمين منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي		
45,128	45,749	
23,402	23,402	
13,967	11,949	
230	1,980	
-	17,986	
18,921	25,999	
101,648	127,065	
122,478	131,055	
إيرادات أخرى، صافي (إيضاح 31)		
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة دائرة المالية - أبوظبي		
-	98,314	

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
مستحقات لشركات المشروع (إيضاح 23)		
مشروع مشترك صندوق زونكوروب للبنية التحتية		
2,397,069	2,406,949	
منح حكومية مؤجلة (إيضاح 21)		
الجهة المسيطرة النهائية حكومة أبوظبي		
6,496,078	6,513,589	
الشركة الأم شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع		
176,268	189,983	
6,672,346	6,703,572	
قروض (إيضاح 25)		
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة بنك أبوظبي الأول بنك أبوظبي التجاري		
6,104,223	1,643,377	
-	704,042	
6,104,223	2,347,419	
مصاريف مستحقة، ودائع المتعاملين ودفعات مقدمة وذمم دائنة أخرى (إيضاح 26)		
مشروع مشترك شركة أبوظبي للمرافق ذ.م.م		
12,701	-	
منشآت تخضع لسيطرة مشتركة شركة بترول أبوظبي الوطنية		
28,792	22,745	
16,723	-	
11,133	10,409	
منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي		
56,648	33,154	
69,349	33,154	
مساهمة المالك		
الشركة الأم شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع		
6,054,935	4,559,468	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع)
شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع)
فيما يلي المعاملات الهامة مع جهات ذات علاقة:

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
إيرادات (إيضاح 27)		
		الشركة الأم
	260,511	شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.
		مشروع مشترك
	168,989	شركة مرافق أبوظبي ذ.م.م.
		منشآت تخضع لسيطرة مشتركة
	535,879	شركة بترول أبوظبي الوطنية
	181,153	شركة الإمارات للصناعات الحديدية ش.م.ع.
	119,691	مجلس توازن
	38,533	شركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج)
	32,062	دائرة البلديات والنقل
	21,822	رافد للرعاية الصحية ذ.م.م.
	17,283	محطة سي إم إيه خليفة ذ.م.م.
	1,248	شرطة أبوظبي
	236,289	منشآت أخرى تخضع لسيطرة حكومة أبوظبي
	1,183,960	
	1,613,460	

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
معاملات مع مشاريع مشتركة (إيضاح 9)		
	85,854	حصة الربح خلال السنة
	8,673	حصة في الدخل الشامل الآخر للسنة
	45,011	توزيعات أرباح مستلمة
مخصص خسارة الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة التجارية والأخرى لمنشآت تخضع لسيطرة مشتركة (إيضاح 14)		
	-	مبالغ مشطوبة للسنة
مساهمات المالك المستلمة		
		الشركة الأم
	1,495,467	شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع.
معاملات متعلقة بالمنح الحكومية (إيضاح 21)		
	157,397	منح مستلمة خلال السنة
	188,623	مبالغ تم الإعتراف بها خلال السنة
قرض إلى معاملات مع جهات ذات علاقة		
	142,442	قرض مقدم خلال السنة

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

32 أرصدة ومعاملات جهات ذات علاقة (يتبع) شروط وأحكام المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (يتبع) فيما يلي المعاملات الهامة مع جهات ذات علاقة (يتبع):

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
مبالغ مستحقة عن المشروع تتعلق بمعاملات مع مشروع مشترك - صندوق زونكوروب للبنية التحتية (إيضاح 23)	
245,678	243,300
255,558	254,797
معاملات متعلقة بقروض بنكية مع بنك يخضع لسيطرة حكومة أبوظبي (إيضاح 25)	
4,798,669	1,298,992
(1,156,430)	227,043
197,618	91,604
37,532	11,595
15,200	30,400
52,149	60,064
6,431	5,848
58,580	65,912

مساهمة المالك

تتكون مساهمة المالك من تحويل بعض الموجودات من قبل الشركة الأم المباشرة إلى المجموعة دون أي التزام على المجموعة بتسليم النقد أو الموجودات المالية الأخرى أو تسليم أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة.

33 العائد الأساسي والمخفض للسهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية عن طريق قسمة ربح السنة العائد على مالكي حقوق ملكية الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة. نظراً لعدم وجود أدوات مخففة قائمة، فإن الربح الأساسي والمخفض للسهم متطابق. إن احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مالكي الشركة مبين أدناه.

2024	2023
أرباح (ألف درهم)	
1,330,143	1,071,972
المتوسط المرجح لعدد الأسهم (بالألف)	
4,941,113	5,087,893
0,27	0,21

34 معلومات القطاع

تركز المعلومات المقدمة إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة (المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية) لأغراض تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاع على المنتجات والخدمات التي تقدمها مجموعات منشآت الأعمال. يتم تنظيم وإدارة قطاعات التشغيل بشكل منفصل وفقاً لطبيعة المنتجات والخدمات المقدمة، حيث يمثل كل قطاع وحدة تشغيل استراتيجية تقدم منتجات مختلفة وتخدم أسواقاً مختلفة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

قطاعات التشغيل

لأغراض الإدارة، تم تنظيم المجموعة حالياً في ست قطاعات تشغيلية رئيسية. هذه القطاعات هي الأساس الذي على أساسه تقدم المجموعة تقاريرها عن المعلومات القطاعية الأساسية. وهذه هي:

- **الموانئ**، الذي يمتلك أو يدير موانئ ومحطات في المنطقة. يستمد قطاع الموانئ إيراداته بشكل أساسي من عمليات الشحن العامة وامتيازات محطات الحاويات وإيجارات البنية التحتية للموانئ.
- **المدن الاقتصادية والمناطق الحرة**، والذي يدير بشكل أساسي مدينة خليفة الصناعية وثمانى مناطق صناعية أخرى. يستمد قطاع المدن الاقتصادية والمناطق الحرة إيراداته بشكل أساسي من عقود الأراضي والمستودعات وخدمات المرافق الأخرى.
- **الخدمات اللوجستية**، والذي يقدم مجموعة من الخدمات اللوجستية، مثل خدمات النقل والمستودعات والشحن وخدمات سلسلة التوريد ومناولة البضائع إلى جانب خدمات أخرى ذات قيمة مضافة. يستمد قطاع اللوجستية إيراداته بشكل أساسي من إدارة المستودعات وشحن البضائع وخدمات الشحن.
- **البحرية والشحن**، الذي يقدم مجموعة من الخدمات البحرية، بما في ذلك التغذية، إلى جانب خدمات الدعم البحري. يستمد قطاع البحرية والشحن إيراداته بشكل أساسي من رسوم الخدمات الجانبية للميناء، التغذية، الخدمات البحرية وتأجير السفن والمسوحات تحت الماء والخدمات البحرية العامة الأخرى.
- **الرقمية**، الذي يوفر الخدمات الرقمية للمتعاملين الخارجيين من خلال بوابة المقطع بالإضافة إلى الخدمات المقدمة إلى القطاعات الأخرى للمجموعة. يستمد قطاع الرقمية إيراداته بشكل أساسي من رقمنة خدمات المعاملات، وتطوير البرمجيات وخدمات الدعم الأخرى.
- **قطاع الشركات**، المسؤول عن إدارة الاستثمارات التي تحتفظ بها المجموعة، تطوير أصول البنية التحتية للقطاعات الأخرى، إدارة الأنشطة الإدارية للقطاعات والتنسيق العام لأنشطة المجموعة.

إن السياسات المحاسبية للقطاعات التي يتم رفع التقارير عنها هي نفسها السياسات المحاسبية للمجموعة المبينة في إيضاح 3. تقوم الإدارة بمراقبة النتائج التشغيلية لوحدة أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وإدارة الأداء. يتم قياس أداء القطاع على أساس الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة. يتم احتساب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة من خلال تعديل صافي الربح للفترة من العمليات المستمرة من خلال استبعاد تأثير الضرائب وصافي تكاليف التمويل والاستهلاك والإطفاء والإيرادات من إطفاء المنح الحكومية وانخفاض القيمة المتعلقة بالشهرة والموجودات غير الملموسة والممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية. تقوم عملية إعداد التقارير للمجموعة بتخصيص الأرباح داخل المجموعة من بيع المنتج إلى السوق الذي يتم فيه تسجيل هذا البيع.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

المجموع ألف درهم	الحذوفات ألف درهم	الشركات ألف درهم	الرقمية ألف درهم	البحرية والشحن ألف درهم	اللوجستية ألف درهم	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة ألف درهم	الموانئ ألف درهم
17,286,311	–	96,517	396,741	8,027,319	4,562,782	1,951,875	2,251,077
–	(495,773)	40,782	170,151	32,727	118,352	21,774	111,987
17,286,311	(495,773)	137,299	566,892	8,060,046	4,681,134	1,973,649	2,363,064
(12,344,420)	171,036	(131,928)	(207,277)	(6,244,006)	(4,028,256)	(817,458)	(1,086,531)
4,941,891	(324,737)	5,371	359,615	1,816,040	652,878	1,156,191	1,276,533
(2,086,423)	323,379	(615,633)	(179,084)	(478,476)	(493,197)	(207,534)	(435,878)
257,314	–	257,285	–	–	–	29	–
(4,565)	–	(704)	–	2,428	694	(7,678)	695
(23)	–	–	–	–	–	–	(23)
(9,646)	–	–	–	(9,646)	–	–	–
(188,066)	–	–	(7,452)	(62,137)	(10,509)	(88,097)	(19,871)
64,079	–	–	1,286	20,115	3,019	8,863	30,796
(72,606)	845	(32,059)	(1,464)	(10,441)	(2,369)	(13,044)	(14,074)
24,740	–	–	–	5,840	38,788	–	(19,888)
85,854	–	–	–	5,853	–	80,001	–
(15,239)	3,456	–	–	–	–	(12,030)	(6,665)
(1,009,534)	48,667	(532,802)	(1,092)	(60,272)	(101,189)	(296,773)	(66,073)
54,299	(45,678)	30,825	410	18,509	30,785	4,209	15,239
(264,054)	(475)	102,098	(24,169)	(155,536)	(30,735)	(50,553)	(104,684)
1,778,021	5,457	(785,619)	148,050	1,092,277	88,165	573,584	656,107
صافي ربح / (خسارة) السنة							
تعديلات لـ:							
1,009,534	(48,667)	532,802	1,092	60,272	101,189	296,773	66,073
(54,299)	45,678	(30,825)	(410)	(18,509)	(30,785)	(4,209)	(15,239)
1,700,566	(878)	75,979	27,608	731,805	167,291	283,703	415,058
(188,623)	–	(9,563)	–	(3,840)	–	(8,251)	(166,969)
264,054	475	(102,098)	24,169	155,536	30,735	50,553	104,684
4,509,253	2,065	(319,324)	200,509	2,017,541	356,595	1,192,153	1,059,714
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة							

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

الموأنى ألف درهم	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة ألف درهم	اللوجستية ألف درهم	البحرية والسفن ألف درهم	الرقمية ألف درهم	الشركات ألف درهم	الحدوفات ألف درهم	المجموع ألف درهم
31 ديسمبر 2023							
1,554,924	1,764,431	1,885,685	6,280,292	176,840	16,358	-	11,678,530
37,506	15,906	49,523	9,412	276,978	281	(389,606)	-
إيرادات خارجية							
إيرادات ما بين القطاعات							
1,592,430	1,780,337	1,935,208	6,289,704	453,818	16,639	(389,606)	11,678,530
(654,066)	(737,492)	(1,705,309)	(5,478,461)	(98,199)	(31,668)	131,372	(8,573,823)
مجموع الإيرادات (إيضاح 27)							
تكاليف مباشرة (إيضاح 28)							
938,364	1,042,845	229,899	811,243	355,619	(15,029)	(258,234)	3,104,707
(333,872)	(156,921)	(195,466)	(273,339)	(119,130)	(507,136)	177,993	(1,407,871)
إجمالي الربح / (الخسارة)							
مصاريف عمومية وإدارية							
خسائر انخفاض القيمة (بما في ذلك عكوسات خسائر							
انخفاض القيمة) على الموجودات المالية وضمم الإيجار							
المدينة التي لم يصدر بها فواتير (إيضاح 14)							
مصاريف بيع وتسويق							
حصة الربح من مشاريع مشتركة (إيضاح 9)							
حصة الربح من شركة زميلة (إيضاح 10)							
عكس إنخفاض قيمة / (إنخفاض القيمة وشطب) إستثمارات عقارية (إيضاح 6)							
5,202	1,780	12,791	9,738	3	11,848	(10,124)	31,238
(51,865)	(282,487)	(40,895)	(21,520)	(51)	(282,730)	12,591	(666,957)
إيرادات تمويل							
تكاليف تمويل (إيضاح 30)							
خسارة القيمة العادلة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح 12)							
مكسب من إستبعاد شركات زميلة (إيضاح 10)							
انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة (إيضاح 10)							
إيرادات أخرى، صافي (إيضاح 31)							
مصروف ضريبة الدخل (إيضاح 1/18)							
18,618	2,227	(10,158)	(18,122)	130	(5,930)	-	(50,471)
569,719	1,095,440	(140,244)	511,464	234,936	(831,370)	(79,727)	1,360,218
صافي ربح / (خسارة) السنة							

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

الموانئ	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة	اللوجستية	البحرية والشحن	الرقمية	الشركات	الحذوفات	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
51,865	282,487	40,895	21,520	51	282,730	(12,591)	666,957
(5,202)	(1,780)	(12,791)	(9,739)	(3)	(11,847)	10,124	(31,238)
299,097	238,506	54,061	286,471	14,801	20,575	(456)	913,055
58,619	18,660	63,586	116,728	1,611	-	(3,698)	255,506
(166,164)	(5,056)	-	(12,115)	-	-	-	(183,335)
-	(363,501)	-	-	-	-	-	(363,501)
18,618	(2,227)	10,158	18,122	(130)	5,930	-	50,471
826,552	1,262,529	15,665	932,451	251,266	(533,982)	(86,348)	2,668,133
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة							
تعديلات لـ:							
تكاليف تمويل							
إيرادات تمويل							
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات واستثمارات عقارية							
إطفاء حق استخدام الموجودات والموجودات غير الملموسة							
إطفاء منح حكومية							
(إنخفاض القيمة وشطب) / عكس إنخفاض قيمة إستثمارات عقارية							
مصروف ضريبة الدخل							

الموانئ	المدن الاقتصادية والمناطق الحرة	اللوجستية	البحرية والشحن	الرقمية	الشركات	الحذوفات	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
34,728,530	27,578,964	9,632,168	24,822,501	2,899,433	62,563,750	(98,071,176)	64,154,170
31,545,435	20,142,891	7,941,169	20,545,836	2,256,495	49,789,236	(95,801,125)	36,419,937
-	-	-	-	-	4,234,084	-	4,234,084
31 ديسمبر 2024							
28,985,100	17,758,920	8,240,549	20,145,633	2,171,776	53,337,434	(75,028,423)	55,610,989
26,517,694	10,867,379	7,226,798	17,053,896	1,693,925	41,355,159	(73,413,075)	31,301,776
-	-	-	-	-	4,696,803	-	4,696,803
31 ديسمبر 2023							
مجموع الموجودات							
مجموع المطلوبات							
نفقات رأسمالية*							
مجموع الموجودات							
مجموع المطلوبات							
نفقات رأسمالية*							

* يتم تكبد النفقات الرأسمالية من قبل الشركة بالنيابة عن القطاعات الأخرى ويتم تحويل الموجودات إلى القطاعات عند الانتهاء.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34 معلومات القطاع (يتبع)

نفقات رأسمالية

يتم تكبد النفقات الرأسمالية من قبل الشركة بالنيابة عن القطاعات الأخرى ويتم تحويل الموجودات إلى القطاعات عند الانتهاء.

معلومات حول القطاعات الجغرافية

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في ستة قطاعات جغرافية:

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	المطلوبات
28,670,848	33,422,054	دولة الإمارات العربية المتحدة
29,961	38,060	باقي دول الشرق الأوسط
1,977,406	2,118,142	أوروبا
124,284	226,877	أمريكا
233,345	309,236	آسيا
265,932	305,566	أفريقيا
31,301,776	36,419,935	مجموع المطلوبات

إيرادات من المنتجات والخدمات الرئيسية

تم الإفصاح عن إيرادات المجموعة من خدماتها الرئيسية في الإيضاح رقم 27.

معلومات عن أهم المتعاملين

تم الاعتراف بإيرادات بمبلغ 365 مليون درهم (2023: 1,978 مليون درهم) من أكبر عميل للمجموعة. لم يساهم أي عميل آخر بنسبة 10% أو أكثر من إيرادات المجموعة في سنة 2024 أو 2023.

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	إيرادات (إيضاح 27)
9,363,495	12,843,591	دولة الإمارات العربية المتحدة
3,146	8,616	باقي دول الشرق الأوسط
1,378,178	3,809,189	أوروبا
368,199	891,058	أمريكا
261,685	849,682	آسيا
303,827	633,531	أفريقيا
11,678,530	19,035,667	مجموع الإيرادات
2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	الموجودات
51,800,308	58,064,664	دولة الإمارات العربية المتحدة
128,326	126,538	باقي دول الشرق الأوسط
2,145,150	4,098,221	أوروبا
236,416	277,577	أمريكا
438,605	677,447	آسيا
862,184	909,723	أفريقيا
55,610,989	64,154,170	مجموع الموجودات

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

35 مطلوبات طارئة والتزامات مطلوبات طارئة

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
ضمانات بنكية	420,346	348,549
ضمانات مالية	367,500	367,500

تتمثل سياسة المجموعة في تقديم ضمانات مالية مقابل مطلوبات الشركات التابعة والمشاريع المشتركة. لدى المجموعة الضمانات التالية القائمة كما في تاريخ التقرير.

(i) أصدرت المجموعة ضماناً في 2019 لبنك أبوظبي التجاري ش.م.ع فيما يتعلق بالتسهيلات الائتمانية الممنوحة لمشروعها المشترك مرافئ أبوظبي، بما يعادل 50% من المبلغ الأساسي للتسهيل القائم آنذاك، ويجب ألا يتجاوز هذا المبلغ الإجمالي 367,5 مليون درهم، وهو أقصى مبلغ تتعرض له المجموعة.

التزامات

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
التزامات لموجودات ثابتة	3,041,284	1,301,553
التزامات لاستثمارات	3,075,600	1,252,000

ترتيبات عقود الإيجار التشغيلية المجموعة كمؤجر

تتعلق عقود الإيجار التشغيلية، التي تكون فيها المجموعة هي المؤجر، باستثمارات عقارية مملوكة للمجموعة بشروط إيجار تتراوح بين 1 إلى 5 سنوات. تتضمن كافة عقود الإيجار التشغيلية على بنود مراجعة السوق في حالة قيام المستأجر بممارسة خياره في التجديد. لا يوجد لدى المستأجر خيار شراء العقار عند انتهاء فترة الإيجار.

لا تمثل القيم المتبقية غير المضمونة مخاطر هامة للمجموعة، لأنها تتعلق بعقارات موجودة في موقع تشهد زيادة مستمرة في القيمة على مدى السنوات العشر السابقة. لم تحدد المجموعة أي مؤشرات على أن هذا الوضع سوف يتغير.

36 الأدوات المالية السياسات المحاسبية الهامة

إن تفاصيل السياسات المحاسبية الهامة والأساليب المستخدمة بما فيها قواعد الإعراف، أساس القياس وأساس الإعراف بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بكل بند من بنود الموجودات المالية والمطلوبات المالية وأدوات الملكية قد تم بيانها في الإيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
فئات الأدوات المالية

مستويات التسلسل الهرمي				المطلوبات المالية	الموجودات المالية			
المجموع ألف درهم	3 ألف درهم	2 ألف درهم	1 ألف درهم	المجموع ألف درهم	بالتكلفة المطفأة ألف درهم	بالتكلفة المطفأة ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ألف درهم	بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ألف درهم
1 ديسمبر 2024								
-	-	-	-	50,000	-	50,000	-	-
17,820	-	17,820	-	17,820	-	-	-	17,820
-	-	-	-	2,775,334	-	2,775,334	-	-
-	-	-	-	10,234,787	-	10,234,787	-	-
36,092	-	-	36,092	36,092	-	-	-	36,092
2,099,526	58,788	-	2,040,738	2,099,526	-	-	2,099,526	-
-	-	-	-	14,226,319	14,226,319	-	-	-
-	-	-	-	3,608,368	3,608,368	-	-	-
-	-	-	-	5,760,129	5,760,129	-	-	-
-	-	-	-	2,397,069	2,397,069	-	-	-
-	-	-	-	1,190,485	1,190,485	-	-	-
2,153,438	58,788	17,820	2,076,830		27,182,370	13,060,121	2,099,526	53,912
المجموع								
31 ديسمبر 2023								
-	-	-	-	50,000	-	50,000	-	-
23,990	-	23,990	-	23,990	-	-	-	23,990
-	-	-	-	3,283,090	-	3,283,090	-	-
-	-	-	-	7,153,855	-	7,153,855	-	-
71,627	-	-	71,627	71,627	-	-	-	71,627
2,518,539	58,788	-	2,459,751	2,518,539	-	-	2,518,539	-
-	-	-	-	11,505,475	11,505,475	-	-	-
-	-	-	-	3,599,058	3,599,058	-	-	-
-	-	-	-	4,204,734	4,204,734	-	-	-
-	-	-	-	2,406,949	2,406,949	-	-	-
-	-	-	-	1,076,531	1,076,531	-	-	-
2,614,156	58,788	23,990	2,531,378		22,792,747	10,486,945	2,518,539	95,617
المجموع								

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
تسوية المطلوبات المالية الناتجة من الأنشطة التمويلية

يوضح الجدول التالي تفاصيل التغيرات في مطلوبات الشركة الناتجة من الأنشطة التمويلية، بما في ذلك التغيرات النقدية وغير النقدية

في 1 يناير 2024	التدفقات النقدية التمويلية	التغيرات غير النقدية (حركات أخرى)	في 31 ديسمبر 2024							
ألف درهم	ألف درهم	مبالغ تم الإعتراف بها كإيرادات خلال السنة ألف درهم	إفائدة المحملة ألف درهم	إستحواذات ألف درهم	فروق صرف العملات الأجنبية ألف درهم	إضافات ألف درهم	حركات أخرى ألف درهم	ألف درهم		
11,505,475	2,506,685	-	-	222,321	(8,342)	-	180	14,226,319	قروض بنكية	
3,599,058	-	-	-	-	-	-	9,310	3,608,368	سندات دائنة	
6,703,572	157,397	(188,623)	-	-	-	-	-	6,672,346	منح حكومية مؤجلة	
2,406,949	(255,558)	-	245,678	-	-	-	-	2,397,069	مستحقات إلى شركات المشروع	
1,076,531	(223,096)	-	72,112	139,481	471	119,398	7,953	1,192,850	مطلوبات عقود الإيجار	
25,291,585	2,220,938	(188,623)	317,790	326,294	(7,871)	119,398	17,441	28,096,952	مجموع المطلوبات من الأنشطة التمويلية	
في 1 يناير 2023	التدفقات النقدية التمويلية	مبالغ تم الإعتراف بها كإيرادات خلال السنة ألف درهم	إطفاء الخصم ألف درهم	إنهاء ألف درهم	الفائدة المحملة ألف درهم	إستحواذات ألف درهم	فروق صرف العملات الأجنبية ألف درهم	إضافات ألف درهم	حركات أخرى ألف درهم	ألف درهم
1,476,493	8,694,077	-	-	-	-	1,337,526	(2,621)	-	-	11,505,475
3,589,954	-	9,104	-	-	-	-	-	-	-	3,599,058
6,841,612	40,733	(183,335)	-	-	-	-	44	4,518	-	6,703,572
2,418,446	(254,797)	-	-	-	243,300	-	-	-	-	2,406,949
915,327	(146,365)	-	-	(209,656)	61,351	304,330	2,191	203,897	(54,544)	1,076,531
15,241,832	8,333,648	9,104	(183,335)	(209,656)	304,651	1,641,856	(386)	208,415	(54,544)	25,291,585
مجموع المطلوبات من الأنشطة التمويلية										

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)

إدارة مخاطر رأس المال

تقوم المجموعة بإدارة رأسمالها للتأكد من أن منشآت المجموعة ستكون قادرة على الاستمرار في أعمالها مع تعظيم العائد للمساهمين من خلال تحسين رصيد الدين وحقوق الملكية (باستثناء احتياطي تحوط التدفقات النقدية واحتياطي توزيع الأصول واحتياطي الاندماج ومساهمة المالك).

يتكون هيكل رأس مال المجموعة من صافي الدين (القروض المدرجة في الإيضاحات في 8 و 23 و 24 و 25) بعد خصم النقد والأرصدة لدى البنوك) وحقوق الملكية للمجموعة (التي تشمل رأس المال وعلاوة الإصدار وأسهم الخزنة والاحتياطي القانوني والأرباح المستبقاة ومساهمة المالك) بمبلغ 20,902 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 18,236 مليون درهم).

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
إجمالي الدين	21,424,606	18,588,013
ينزل: نقد وأرصدة لدى البنوك	(2,775,334)	(3,283,090)
صافي الدين	18,649,272	15,304,923
إجمالي حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة (باستثناء احتياطي تحوط التدفقات النقدية، احتياطي توزيع الأصول، احتياطي إعادة تقييم استثمار، احتياطي إعادة تقييم عملاء أجنبية واحتياطي حوافز أسهم الموظفين واحتياطي اندماج)	20,901,798	18,236,190
نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية المعدلة	0.89	0.84

إدارة مخاطر السوق

تعود مخاطر السوق إلى خطر أن التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة سوف تؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ممتلكاتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد. إن أنشطة المجموعة تعرضها بشكل أساسي للمخاطر المالية نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة

إدارة مخاطر العملات الأجنبية

تقوم المجموعة بإجراء معاملات بالعملات الأجنبية. وبالتالي، تنشأ التعرضات لتقلبات أسعار الصرف. فيما يلي القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية للمجموعة في تاريخ التقرير:

	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
العملة الأجنبية				
درهم إماراتي	11,472,516	11,548,707	14,294,843	20,527,934
يورو	2,118,195	1,167,455	1,910,324	1,902,508
دولار أمريكي	1,355,181	138,463	1,069,448	84,563
روبية باكستانية	148,376	65,361	282,520	162,815
دينار عراقي	82,832	120,181	-	-
جنيه مصري	34,522	36,942	29,339	82,028
دينار أردني	1,891	5,324	38,128	29,937
لاري الجورجي	46	-	1,171	-
روبية هندية	-	55	-	-
دونغ فيتنامي	-	18,613	-	2,962
المجموع	15,213,559	13,101,101	27,182,370	22,792,747

تحليل حساسية العملات الأجنبية

إن المجموعة معرضة بشكل رئيسي للعملات المدرجة في الجدول أعلاه. يوضح الجدول التالي تفاصيل حساسية المجموعة للزيادة والنقص بنسبة عشرة بالمائة في وحدات العملة مقابل العملات الأجنبية ذات الصلة. إن معدل الحساسية هو عشرة بالمائة المستخدم عند تقديم تقرير عن مخاطر العملات الأجنبية داخليا لموظفي الإدارة الرئيسيين ويمثل تقييم الإدارة للتغيير المحتمل بشكل معقول في أسعار صرف العملات الأجنبية. يشمل تحليل الحساسية فقط البنود النقدية المقومة بالعملات الأجنبية القائمة ويتم تعديل ترجمتها في نهاية السنة لتغيير بنسبة عشرة بالمائة في أسعار العملات الأجنبية.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)

تحليل حساسية العملات الأجنبية (يتبع)

شير الرقم الموجب أدناه إلى زيادة في الربح حيث تعزز وحدات العملة عشرة بالمائة مقابل العملة ذات الصلة. لو إنخفضت وحدات العملة بنسبة عشرة بالمائة مقابل العملة ذات الصلة، سيكون هناك تأثير مماثل على الربح، وستكون الأرصدة التالية سلبية.

	الربح أو الخسارة	أرباح أو خسائر	أرباح أو خسائر	أرباح أو خسائر
	2024	2023	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
جنيه مصري	-	-	(518)	4,509
يورو	-	40,187	(20,787)	33,318
روبية هندية	-	(6)	-	-
دينار عراقي	(8,283)	(12,018)	-	-
دينار أردني	3,624	2,461	-	-
روبية باكستانية	-	-	13,414	9,744
دونغ فيتنامي	-	(1,565)	-	-
لاري الجورجي	-	-	113	-
المجموع	(4,659)	29,059	(7,778)	47,571

إن العملة الوظيفية للمجموعة هي الدرهم الإماراتي. إن الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي وبالتالي لا تتعرض المجموعة لأي مخاطر بالعملات الأجنبية على هذه الأرصدة. برأي الإدارة، فإن تحليل الحساسية لا يمثل مخاطر الصرف الأجنبي الكامنة حيث أن التعرض في نهاية السنة لا يعكس التعرض خلال السنة.

إدارة مخاطر معدل الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة وذلك لأنها تقترض الأموال والسندات بمعدلات فائدة ثابتة وعائمة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين القروض ذات معدل الفائدة الثابت والمتغير.

تحليل حساسية معدلات الفوائد

كما في ٣١ ديسمبر 2024، لو كانت معدلات الفائدة على القروض قد ارتفعت / انخفضت بواقع ١0٠ نقاط أساس مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان ربح السنة قد ارتفع/ انخفض بواقع ١2١,3 مليون درهم (2023: 73,5 مليون درهم)، وذلك كنتيجة رئيسية لانخفاض / ارتفاع مصاريف الفائدة على القروض ذات المعدلات العائمة.

إدارة مخاطر الائتمان

لتقليل مخاطر الائتمان، قامت المجموعة بتبني سياسة التعامل فقط مع أطراف لديهم مقدرة ائتمانية جيدة. وتحاول المجموعة السيطرة على مخاطر الائتمان بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان، وحد المعاملات مع أطراف مقابلة معينة ليست ذات علاقة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة التي ليست ذات علاقة.

كما توجد الموافقات الائتمانية وإجراءات المراقبة الأخرى لضمان اتخاذ إجراءات المتابعة لاسترداد الديون المتأخرة. علاوة على ذلك، تقوم المجموعة بمراجعة المبلغ القابل للاسترداد لكل ذمم مدينة تجارية وأخرى بما في ذلك المستحقات من الجهات ذات العلاقة على أساس فردي في نهاية فترة التقرير للتأكد من أن مخصص الخسارة هو كافٍ للمبالغ غير القابلة للاسترداد. في هذا الشأن، تعتبر الإدارة أن مخاطر الائتمان للمجموعة قد تم تخفيضها بشكل جوهري. تتكون الذمم المدينة التجارية من عدد كبير من المتعاملين. يتم إجراء التقييم الائتماني بشكل مستمر للحالة المالية للذمم المدينة التجارية.

من رصيد الذمم المدينة التجارية في نهاية السنة، هناك مبلغ 78 مليون درهم (2023: 75 مليون درهم) مستحقة من أكبر عميل للمجموعة. ما عدا ذلك، لا تتعرض المجموعة لمخاطر ائتمانية هامة لأي طرف مقابل منفرد أو أي مجموعة من الأطراف المقابلة التي لها خصائص مماثلة. تحدد المجموعة الأطراف المقابلة على أنها تتمتع بخصائص متشابهة إذا كانت منشآت ذات علاقة. لم يتجاوز تركيز مخاطر الائتمان المتعلقة بأهم متعاملي المجموعة 20% من إجمالي الموجودات النقدية في أي وقت خلال السنة. لم يتجاوز تركيز مخاطر الائتمان على أي طرف مقابل 5% من إجمالي الموجودات النقدية في أي وقت خلال السنة. إن تركيز مخاطر الائتمان محدود بسبب حقيقة أن قاعدة المتعاملين كبيرة وغير مرتبطة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
إدارة مخاطر الائتمان (يتبع)

نظرة عامة على تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. توضح الجداول التالية تفاصيل الجودة الائتمانية للموجودات المالية للمجموعة وذمم الإيجار التي لم يصدر بها فواتير، بالإضافة إلى أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان:

إيضاحات	التصنيفات الائتمانية الخارجية	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً أو على مدى العمر الزمني	إجمالي القيمة المدرجة ألف درهم	مخصص خسارة ألف درهم	صافي القيمة المدرجة ألف درهم
31 ديسمبر 2024					
14	لا ينطبق	خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر الزمني	11,082,028	(847,241)	10,234,787
17	A + B2	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً	50,000	-	50,000
17	A + B2	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً	2,775,334	-	2,775,334
نقد وأرصدة لدى البنوك					
31 ديسمبر 2023					
14	لا ينطبق	خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر الزمني	8,052,194	(898,339)	7,153,855
17	A + B2	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً	50,000	-	50,000
17	A + B2	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً	3,283,090	-	3,283,090
نقد وأرصدة لدى البنوك					

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، مستحق من جهات ذات علاقة، إيرادات مستحقة والذمم المدينة لعقود الإيجار التي لم يصدر بها فواتير، قامت المجموعة بتطبيق النهج المبسط في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدار العمر الزمني. تقوم المجموعة بتحديد خسائر الائتمان المتوقعة لهذه البنود باستخدام مصفوفة مخصص، يتم تقديرها على أساس الخبرة التاريخية لخسارة الائتمان استناداً إلى حالة تجاوز فترة استحقاق المدينون، مع تعديلها حسبما يكون ملائماً لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية. وبالتالي، تم عرض مخاطر الائتمان لهذه الموجودات بناءً على حالة تجاوز فترة الاستحقاق من حيث شروط مصفوفة المخصص. يتضمن إيضاح 12 تفاصيل إضافية حول مخصص الخسارة لهذه الموجودات على التوالي.

إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكمن في عدم مقدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها التمويلية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن تقلبات السوق أو تخفيض التصنيف الائتماني مما قد يؤدي إلى نضوب بعض مصادر التمويل على الفور. للحماية من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتنوع مصادر التمويل وإدارة الموجودات مع مراعاة السيولة، والحفاظ على رصيد نقدي جيد، ومرادفات النقد، والأوراق المالية القابلة للتسويق بسهولة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
إدارة مخاطر السيولة (يتبع)

يلخص الجدول أدناه تواريخ استحقاق التدفقات النقدية غير المخصصة للمجموعة على المطلوبات المالية في 31 ديسمبر 2024 و2023 استناداً على تواريخ السداد التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية.

المتوسط المرجح لسعر الفائدة الفعلي	أقل من سنة ألف درهم	1 إلى 5 سنوات ألف درهم	أكثر من 5 سنوات ألف درهم	المجموع ألف درهم
في 31 ديسمبر 2024				
مطلوبات مالية لا تحمل فائدة				
ذمم دائنة تجارية وأخرى				
-	5,265,933	494,196	-	5,760,129
مطلوبات مالية تحمل فائدة				
10.30%	293,663	1,168,440	934,966	2,397,069
2.70%	-	-	3,608,368	3,608,368
5.58%	4,159,378	9,949,034	117,907	14,226,319
6.06%	214,178	720,392	1,223,301	2,157,871
مطلوبات عقود الإيجار				
22,389,627	4,667,219	11,837,866	5,884,542	22,389,627
في 31 ديسمبر 2023				
مطلوبات مالية لا تحمل فائدة				
ذمم دائنة تجارية وأخرى				
-	3,767,680	437,054	-	4,204,734
مطلوبات مالية تحمل فائدة				
10.30%	296,185	1,392,189	718,575	2,406,949
2.70%	-	-	3,599,058	3,599,058
5.53%	339,909	11,010,426	155,140	11,505,475
5.09%	198,252	513,557	-	2,099,342
مطلوبات عقود الإيجار				
19,610,824	834,346	12,916,172	4,472,773	19,610,824

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهرية فيما يتعلق بمطلوبات عقود الإيجار. تتم مراقبة مطلوبات عقود الإيجار ضمن وظيفة خزانة المجموعة وجميع مطلوبات عقود الإيجار مقومة بالدرهم الإماراتي.

تستخدم المجموعة مزيج من التدفقات النقدية الداخلة من الموجودات المالية والتسهيلات البنكية المتاحة لإدارة السيولة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)

القيمة العادلة للأدوات المالية

تعتبر إدارة المجموعة أن القيم المدرجة للموجودات المالية والمطلوبات المالية تقارب قيمتها العادلة.

- يقدم الجدول التالي تحليلاً للأدوات المالية التي تم قياسها بعد الاعتراف المبدئي بالقيمة العادلة، تم تجميعها في المستويات من 1 إلى 3 بناءً على الدرجة التي يمكن من خلالها ملاحظة القيمة العادلة:
- المستوى 1 - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات متماثلة؛
 - المستوى 2 - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من مدخلات غير الأسعار المدرجة في المستوى 1 التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام، بشكل مباشر (أي كالأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي مشتقه من الأسعار)؛ و
 - المستوى 3 - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من أساليب التقييم التي تشمل مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

القيمة العادلة للموجودات المالية للمجموعة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة على أساس متكرر

يوضح الجدول التالي معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

القيمة العادلة		سلسل الهرمي للقيمة العادلة	تقنيات التقييم والمدخلات الرئيسية	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	العلاقة وتحليل حساسية المدخلات غير القابلة للملاحظة إلى القيمة العادلة
2024	2023				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11)	58,788	المستوى 3	تم استخدام طريقة خصم توزيعات الأرباح لتقييم القيمة الحالية لتوزيعات الأرباح المستقبلية لتقييم قيمة الاستثمار	مدخلات نمو الإيرادات طويلة الأجل، مع الأخذ في الاعتبار خبرة الإدارة ومعرفة ظروف السوق للصناعات المحددة، والتي تتراوح من 2% إلى 22%	كلما ارتفع معدل نمو الإيرادات، ارتفعت القيمة العادلة.
				هامش الأرباح قبل الفوائد والاستهلاك والإطفاء طويلة الأجل، مع الأخذ في الاعتبار خبرة الإدارة ومعرفة ظروف السوق للصناعات المحددة، والتي تتراوح من 26% إلى 27%	كلما ارتفع هامش التشغيل قبل الضريبة، ارتفعت القيمة العادلة.
				المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، محدداً باستخدام 5,6% والذي يعتمد على مزيج من حقوق الملكية / الديون.	كلما ارتفع متوسط التكلفة المرجح لرأس المال، انخفضت القيمة العادلة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

36 الأدوات المالية (يتبع)
القيمة العادلة للأدوات المالية (يتبع)

العلاقة وتحليل حساسية المدخلات غير القابلة للملاحظة إلى القيمة العادلة	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	تقنيات التقييم والمدخلات الرئيسية	سلسل الهرمي للقيمة العادلة	القيمة العادلة ألف درهم		
				2023	2024	
لا ينطبق	لا ينطبق	عروض الأسعار المعلنة في سوق نشط.	المستوى 1	2,459,751	2,040,738	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 11)
لا ينطبق	لا ينطبق	عروض السوق القابل للمقارنة	المستوى 2	23,990	17,820	موجودات مالية مشتقة (إيضاح 13)
لا ينطبق	لا ينطبق	عروض الأسعار المعلنة في سوق نشط.	المستوى 1	71,627	36,092	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح 12)

خلال السنة، لم تكن هناك تحويلات بين قياسات القيمة العادلة من المستوى 1 والمستوى 2، ولم يتم إجراء تحويلات إلى أو خارج قياسات القيمة العادلة من المستوى 3. لا يوجد كذلك حركة في القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة ضمن المستوى 3 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و2023.

لم تكن هناك أدوات مالية تم قياسها بالتكلفة المطفأة ولكن تم الإفصاح عن قيمتها العادلة المصنفة ضمن المستوى 3 إما في السنة الحالية أو في السنة السابقة.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

دي تي جلوبال هولدنجز ليمتد ("دي تي للتكنولوجيا")

خلال سنة 2024، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة دي تي جلوبال هولدنجز ليمتد للاستحواذ على حصة بنسبة 60% من شركة دي تي للتكنولوجيا. كان الاستحواذ ساري المفعول إعتباراً من 1 مارس 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء لحصة بنسبة 60% من ملكية دي تي للتكنولوجيا مبلغ 11,8 مليون درهم.

إن شركة دي تي للتكنولوجيا هي شركة عالمية لتكنولوجيا التنقل توفر النقل الحضري المستدام القائم على الذكاء الاصطناعي وتقنيات انترنت الاشياء وحلول المدن الذكية في مختلف القطاعات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء المؤقتة المتاحة كما في ذلك التاريخ:

القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	
2,364	الموجودات
1,502	ممتلكات وآلات ومعدات
23,949	حق استخدام الموجودات
-	موجودات غير ملموسة
28,921	مخزون
2,887	ذمم مدينة تجارية وأخرى
59,623	نقد وأرصدة لدى البنوك
	مجموع الموجودات
8,289	المطلوبات
11,206	قروض بنكية
4,553	ذمم دائنة تجارية وأخرى
1,990	مكافآت نهاية الخدمة
26,038	مطلوبات عقود الإيجار
	مجموع المطلوبات
33,585	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
5,409	يضاف: الشهرة
(13,434)	ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناسبية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات
25,560	مجموع بدل الشراء

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)
دي تي جلوبال هولدنجز ليمتد (“دي تي للتكنولوجيا”) (يتبع)
تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(25,560)	نقد مدفوع للاستحواذ
2,887	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(22,673)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(22,673)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

ديلانورد للاستثمارات ليمتد (“ديلانورد”)

خلال 22 نوفمبر 2023، أبرمت المجموعة (“المشتري”) اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة ديلانورد للاستثمارات ليمتد للاستحواذ على حصة بنسبة 51% من شركة ديلانورد. كان الاستحواذ ساري المفعول إعتباراً من 1 فبراير 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء للحصة بنسبة 51% من ملكية ديلانورد مبلغ 1,957 مليون درهم.

إن شركة ديلانورد هي الشركة القابضة لمجموعة جي اف اس التي تتمثل أنشطتها الرئيسية في توفير خدمات النقل البحري لتغذية الحاويات من خلال استخدام السفن المملوكة والمستأجرة. تتولى مجموعة جي اف اس كذلك أنشطة وكالات الشحن وأعمال النقل المشترك غير العاملة على السفن (NVOCC) وتوفر خدمات النقل في أفريقيا.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيم العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

الموجودات

1,164,251	ممتلكات وآلات ومعدات
176,715	حق استخدام الموجودات
679,816	موجودات غير ملموسة
75,488	مخزون
200	موجودات الضريبة المؤجلة
603,000	ذمم مدينة تجارية وأخرى
240	استثمار في مشاريع مشتركة
69,403	نقد وأرصدة لدى البنوك
2,769,113	مجموع الموجودات

المطلوبات

176,263	قروض بنكية
678,810	ذمم دائنة تجارية وأخرى
106,502	مطلوبات الضريبة المؤجلة
11,293	مكافآت نهاية الخدمة
176,715	مطلوبات عقود الإيجار
1,149,583	مجموع المطلوبات

مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة

يضاف: خيارات الشراء لأسهم حقوق الملكية

يضاف: الشهرة

ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناسبية في المبالغ المعترف بها

للموجودات والمطلوبات

مجموع بدل الشراء

(793,570)

1,956,916

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)
(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)
ديلانورد للاستثمارات ليمتد (“ديلانورد”) (يتبع)
تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
	نقد مدفوع للاستحواذ
(1,956,914)	تسوية ما قبل الإستحواذ
83,939	تسوية دفعة مقدمة ما قبل الإستحواذ
587,600	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
69,403	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ
(1,215,974)	(مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(1,215,974)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

سيسيه أوتو لوجيستيكس
أكملت المجموعة الاستحواذ على حصة بنسبة 100% من ملكية شركة سيسيه أوتو لوجيستيكس، وهي شركة الخدمات اللوجستية للمركبات الجاهزة التابعة لمجموعة لوجيستيكس سيسيه لتعزيز مكانة نواتوم في سوق لوجستيات السيارات الأوروبية. إن شركة سيسيه أوتو لوجيستيكس متخصصة في لوجستيات النقل البري للمركبات الخفيفة والثقيلة، وتعمل في معظم الدول الأوروبية، ولها مكاتب في إسبانيا وألمانيا وبولندا وجمهورية التشيك والمجر، وأسطول يضم أكثر من 200 شاحنة تغطي أكثر من 30 مليون كيلومتر سنوياً. كان الاستحواذ ساري المفعول إعتباراً من 1 فبراير 2024.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيم العادلة المعترف بها عند الإستحواذ ألف درهم		
	الموجودات	
8,692	ممتلكات وآلات ومعدات	
211,344	موجودات غير ملموسة	
761	مخزون	
80,307	ذمم مدينة تجارية وأخرى	
53,604	نقد وأرصدة لدى البنوك	
354,708	مجموع الموجودات	
	المطلوبات	
3,823	قروض بنكية	
49,417	مطلوبات الضريبة المؤجلة	
89,479	ذمم دائنة تجارية وأخرى	
6,106	مطلوبات عقود الإيجار	
148,825	مجموع المطلوبات	
205,883	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	
101,075	يضاف: الشهرة	
306,958	مجموع بدل الشراء	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)
(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)
سييسيه أوتو لوجيستيكس (يتبع)
تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(306,958)	نقد مدفوع للاستحواذ
53,604	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(253,354)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(253,354)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

أي بي إم تيرمينال كاستيل أوشن (أي بي إم)
استحوذت المجموعة، من خلال نواتوم تيرمينالز، على 100% من شركة في أي بي إم تيرمينال كاستيلون في إسبانيا. إلى جانب محطاتها الحالية متعددة الأغراض، توسعت القدرة المجمعة لنواتوم تيرمينالز في كاستيلون إلى 250,000 حاوية مكافئة في أعمال الحاويات و2 مليون طن من البضائع السائبة، بالإضافة إلى قدرات الشحن والتفريغ الأفقي. كان الاستحواذ ساري المفعول اعتباراً من 1 فبراير 2024.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	
24,910	الموجودات
10,100	ممتلكات وآلات ومعدات
154	موجودات غير ملموسة
2,462	مخزون
1,947	ذمم مدينة تجارية وأخرى
39,573	نقد وأرصدة لدى البنوك
	مجموع الموجودات
174	المطلوبات
338	قروض بنكية
1,999	ذمم دائنة تجارية وأخرى
2,511	مطلوبات الضريبة المؤجلة
37,062	مجموع المطلوبات
-	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
37,062	يضاف: الشهرة
	مجموع بدل الشراء

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(37,062)	نقد مدفوع للاستحواذ
1,947	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(35,115)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(35,115)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)

يو اي سي سي تيرمينال باساجيس ("يو ئي سي سي")

قامت المجموعة، من خلال شركة نواتوم تيرمينالز، بزيادة حصتها في يو اي سي سي تيرمينال باساجيس في إسبانيا إلى 51%. ونتيجة لذلك، حققت المجموعة السيطرة على شركة يو ئي سي سي، وبالتالي إلغاء الاعتراف بها كشركة زميلة. تعزز هذه الخطوة قدرة شركة نواتوم تيرمينالز في قطاع الشحن والتفريغ الأفقي إلى 300,000 مركبة سنوياً. من خلال هذا الاستحواذ، تعزز شركة نواتوم تيرمينالز مكانتها في قطاع الشحن والتفريغ الأفقي وتتعامل مع محطاتها الأخرى مع ما مجموعه 1,200,000 مركبة سنوياً. يعزز هذا الاستحواذ القدرات ويعزز التزام الشركة بتوفير حلول لوجستية من الدرجة الأولى في قطاع الشحن والتفريغ الأفقي. أصبحت عملية الاستحواذ سارية المفعول في 1 يونيو 2024.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة المؤقتة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

الموجودات	القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم
ممتلكات وآلات ومعدات	36,161
موجودات غير ملموسة	56,992
ذمم مدينة تجارية وأخرى	13,806
نقد وأرصدة لدى البنوك	7,150
مجموع الموجودات	114,109
المطلوبات	
قروض بنكية	32,557
ذمم دائنة تجارية وأخرى	7,023
مطلوبات الضريبة المؤجلة	13,626
مجموع المطلوبات	53,206

القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	
60,903	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
-	يضاف: الشهرة
(29,842)	ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناسبية في المبالغ المعترف بها
(8,945)	للموجودات والمطلوبات
	إلغاء الاعتراف باستثمار في شركة زميلة (إيضاح 10)
22,116	مكسب من زيادة الاستحواذ

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
-	نقد مدفوع للاستحواذ
7,150	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
7,150	صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
7,150	صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)

شركة تي دي بي للاستثمارات ليمتد

خلال سنة 2024، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة تي دي بي للاستثمارات ليمتد للاستحواذ على 80% من حصة شركة تي دي بي للاستثمارات ليمتد. أصبحت عملية الاستحواذ سارية المفعول في 17 يوليو 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء لحصة بنسبة 80% في شركة تي دي بي للاستثمارات ليمتد 59,2 مليون درهم.

يتمثل النشاط الرئيسي لشركة تي دي بي للاستثمارات ليمتد في قطاع البناء مع عمليات مرافق المستودعات اللاحقة.

كانت المحاسبة المبدئية لهذه المعاملة (التي تم تقييمها كعملية استحواذ تجارية بما يتماشى مع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3) غير مكتملة كما في 31 ديسمبر 2024، وبالتالي فإن المجموعة قد اعترفت بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة باستخدام المبالغ المؤقتة وتم الاعتراف بالفرق بين صافي الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والبدل كشهرة.

القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	
53,338	الموجودات
2	ممتلكات وآلات ومعدات
619	مخزون
46	ذمم مدينة تجارية وأخرى
	نقد وأرصدة لدى البنوك
54,005	مجموع الموجودات
	المطلوبات
1,198	ذمم دائنة تجارية وأخرى
52,807	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
29,455	يضاف: الشهرة
(23,016)	ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناسبية في المبالغ المعترف بها
	للموجودات والمطلوبات
59,246	مجموع بدل الشراء

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(59,246)	نقد مدفوع للاستحواذ
46	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(59,200)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(59,200)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(أ) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (يتبع)
صفينا إنيرناشيونال بي في.

خلال سنة 2024، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء للاستحواذ على 90% من حصة صفينا إنيرناشيونال بي في. أصبحت عملية الاستحواذ سارية المفعول في 1 أكتوبر 2024. بلغ إجمالي بدل الشراء لحصة بنسبة 70% في شركة تي دي بي للاستثمارات ليمتد 22,9 مليون درهم.

يتمثل النشاط الرئيسي لشركة تي صفينا إنيرناشيونال بي في. في تقديم خدمات الوكالة البحرية والشحن في مصر وجميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط.

كانت المحاسبة المبدئية لهذه المعاملة (التي تم تقييمها كعملية استحواذ تجارية بما يتماشى مع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3) غير مكتملة كما في 31 ديسمبر 2024، وبالتالي فإن المجموعة قد اعترفت بالموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة باستخدام المبالغ المؤقتة وتم الاعتراف بالفرق بين صافي الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والبدل كشهرة.

القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	
58	الموجودات
369	ممتلكات وآلات ومعدات
15,958	حق استخدام الموجودات
15,958	ذمم مدينة تجارية وأخرى
	نقد وأرصدة لدى البنوك
32,343	مجموع الموجودات
	المطلوبات
1,215	قروض بنكية
22,932	ذمم دائنة تجارية وأخرى
24,147	
8,196	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
17,161	يضاف: الشهرة
(2,459)	ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناسبية في المبالغ المعترف بها
	للموجودات والمطلوبات
22,898	مجموع بدل الشراء

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(22,898)	نقد مدفوع للاستحواذ
15,958	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(6,940)	
(6,940)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 نواتوم القابضة، اس.ال. يو. والشركات التابعة ("نواتوم")

خلال نوفمبر 2022، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة نواتوم ال.ال.سي للإستحواذ على 100% من شركة نواتوم. كان الاستحواذ ساري المفعول إعتباراً من 30 يونيو 2023.

إن شركة نواتوم هي مزود عالمي للخدمات اللوجستية المتكاملة متواجدة في 26 دولة. وحصلت مجموعة أبوظبي للموانئ على الموافقة النهائية من السلطات الإسبانية، بعد حصولها على الموافقة التنظيمية من المفوضية الأوروبية في وقت سابق من السنة. بلغ إجمالي بدل الشراء للملكية بنسبة 100% من شركة نواتوم مبلغ 541 مليون يورو (2,192 مليون درهم).

وإدراكاً منها لإمكانات النمو العالية لشركة نواتوم وقدرتها على التوسع، تعتزم مجموعة أبوظبي للموانئ إنشاء علامة تجارية لوجستية دولية رائدة في السوق، ودمج أعمالها اللوجستية الحالية مع شركة نواتوم لخلق تواجد كبير في المنطقة وتعزيز الخدمات من خلال الحضور العالمي للشركة.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء:

القيم العادلة المعترف بها عند الإستحواذ ألف درهم	
483,382	الموجودات
245,251	ممتلكات وآلات ومعدات
1,011,692	حق استخدام الموجودات
113,796	موجودات غير ملموسة
5,640	استثمار في شركة زميلة
40,149	مخزون
796,962	موجودات الضريبة المؤجلة
42,265	ذمم مدينة تجارية وأخرى
1,221	مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة
3,102	موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الآخر
179,716	موجودات مالية مشتقة
518,105	ضريبة مدينة
3,441,281	نقد وأرصدة لدى البنوك
	مجموع الموجودات
341,176	المطلوبات
1,419,602	قروض بنكية
179,221	ذمم دائنة تجارية وأخرى
105,917	مطلوبات الضريبة المؤجلة
195	ضريبة دائنة
244,409	مطلوبات مالية مشتقة
2,290,520	مطلوبات عقود الإيجار
	مجموع المطلوبات
1,150,761	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
1,146,660	يضاف: الشهرة
(105,100)	ينزل: حقوق الملكية غير المسيطرة، على أساس حصتها التناسبية في المبالغ المعترف بها للموجودات والمطلوبات
2,192,321	مجموع بدل الشراء

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

نواتوم القابضة، اس.ال. يو. والشركات التابعة ("نواتوم") (يتبع)
تتكون الشهرة البالغة 1,147 مليون درهم الناتجة عن الاستحواذ من القوى العاملة المجمعة، والتي لا تتأهل للاعتراف المنفصل بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 38.

تم تحديد المحاسبة الأولية للاستحواذ على شركة نواتوم القابضة، اس.ال. يو. والشركات التابعة لها بشكل مؤقت فقط في 31 ديسمبر 2023 بناء على أفضل تقدير للإدارة، وبالتالي، تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بناء على المبالغ المؤقتة لهذه الأعمال المستحوذة حيث أن المحاسبة الأولية لإندماج الأعمال ("تخصيص سعر الشراء") كانت غير مكتملة. خلال الفترة، أكملت المجموعة عملية تخصيص أسعار الشراء لهذه الشركات المستحوذة، وبناء على ذلك، تم تعديل القيم المؤقتة المعترف بها لإندماج الأعمال كما في 31 ديسمبر 2023 كما هو مطلوب بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3، ونتجت عن التعديلات الرئيسية التالية: زيادة في بدل الشراء بمبلغ 48,911 درهم، وزيادة في الشهرة بمبلغ 174,205 ألف درهم (إيضاح 7)، زيادة في الموجودات غير الملموسة الأخرى وعقود وعلاقات المتعاملين بمبلغ 2,566 ألف درهم (إيضاح 7)، زيادة في الممتلكات والمعدات بمبلغ 17,463 ألف درهم (إيضاح 1/5)، انخفاض في حق استخدام الموجودات بمبلغ 44,929 ألف درهم، انخفاض في الذمم المدينة التجارية والأخرى بمبلغ 2,804 ألف درهم، انخفاض في مطلوبات عقود الإيجار بمبلغ 45,330 ألف درهم، زيادة في مطلوبات الضريبة المؤجلة بمبلغ 64,986 ألف درهم (إيضاح 2/25)، زيادة في الذمم الدائنة التجارية والأخرى بمبلغ 4,123 ألف درهم وزيادة في حقوق الملكية غير المسيطرة بمبلغ 73,811 ألف درهم (إيضاح 34).

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(2,192,321)	نقد مدفوع للاستحواذ
518,105	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(1,674,216)	
(1,674,216)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

شركة الاسكان الجماعي ذ.م.م

خلال ديسمبر 2022، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي شركة الاسكان الجماعي ذ.م.م. لدمج 100% من شركة الاسكان الجماعي مع شركة كيزاد لتنمية وخدمات المجتمعات، وهي شركة تابعة مملوكة للمجموعة بنسبة 100%. دخل الاندماج حيز التنفيذ في 1 يناير 2023، وكجزء من عملية الاندماج، تم إصدار 47,8% من أسهم شركة كيزاد بقيمة 2,686 مليون درهم.

إن شركة الإسكان الجماعي، المالك والمشغل الرائد لسكن الموظفين في أبوظبي، وهي شركة تطوير وإدارة عقارية تمتلك وتدير مدينة إيكاد السكنية في المصفح، أبوظبي. المدينة السكنية لديها حوالي 58 ألف سرير مع وسائل الراحة الداعمة. كما تدير شركة الإسكان الجماعي شركات تابعة مملوكة بالكامل تقدم خدمات الدعم، بما في ذلك شركة خدمات لإدارة المرافق، وشركة EJRC، لإدارة العقارات وشركة يور لונدي.

إن المعاملة مؤهلة كاندماج أعمال بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 وتدعم أهداف النمو الأوسع للمجموعة في توسيع أماكن إقامة مجموعات الأعمال الجماعية وإدارة المدن السكنية للعامل.

تم احتساب المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية، وبناء عليه، تم الاعتراف بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذ والمطلوبات المقبولة بالقيمة العادلة المؤقتة لكل منها.

تتضمن البيانات المالية الموحدة نتائج شركة الإسكان الجماعي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. بالنسبة للحقوق غير المسيطرة في المنشأة الناتجة، اختارت المجموعة الاعتراف بالحقوق غير المسيطرة على أساس حصتها النسبية من الموجودات والمطلوبات المجمعة.

إن المبالغ المعترف بها فيما يتعلق بالقيم العادلة في تاريخ الاستحواذ على الموجودات المستحوذ القابلة للتحديد والمطلوبات المقبولة كما هو موضح في الجدول التالي كاملة ودقيقة وفقاً لتوزيعات سعر الشراء التي تم الإنتهاء منها خلال السنة:

القيم العادلة
المعترف بها
عند الاستحواذ
ألف درهم

الموجودات

ممتلكات وآلات ومعدات	2,388
إستثمارات عقارية	3,461,948
مخزون	2,197
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	75,457
إعادة شراء الأسهم الخاصة	12,098
موجودات مالية مشتقة	38,509
وديعة لأجل بتواريخ استحقاق لأكثر من سنة	50,000
ذمم مدينة تجارية وأخرى	32,213
مصاريف مدفوعة مقدماً ودفعات مقدمة	4,842
نقد وأرصدة لدى البنوك	48,233
مجموع الموجودات	3,727,885

المطلوبات

مكافآت نهاية خدمة الموظفين	2,429
قروض بنكية	996,350
ذمم دائنة تجارية وأخرى	189,787
مطلوبات الضريبة المؤجلة	85,936
مجموع المطلوبات	1,274,502
مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	2,453,383
يضاف: الشهرة	232,489
مجموع بدل الشراء	2,685,872

تم إستيفائها من خلال:

النقد	16,305
أسهم الملكية	2,669,567
	2,685,872

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

شركة الاسكان الجماعي ذ.م.م (يتبع)

تتكون الشهرة البالغة 232,5 مليون درهم الناتجة عن الاستحواذ من القوى العاملة المجمعة، والعمليات التي تتم بشكل رئيسي في الشركات التابعة المملوكة بالكامل لشركة الإسكان الجماعي والتي لا تتأهل للاعتراف المنفصل بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 38.

بلغت التكاليف المتعلقة بالاستحواذ 1,2 مليون درهم تم تحميلها كمصاريف خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 وتم إدراجها في المصاريف العمومية والإدارية.

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(16,306)	نقد مدفوع للاستحواذ
48,233	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
31,927	صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
31,927	صافي التدفقات النقدية الداخلة عند الاستحواذ

شركة تي تيك انك

خلال أبريل 2023، أبرمت المجموعة ("المشتري") اتفاقية بيع وشراء مع الوصي وحاملي خيارات حقوق الأقلية الآخرين ("البائعين") للحصول على حصة بنسبة 100% من شركة تي تيك انك ("تي تيك") مقابل بدل إجمالي بمبلغ 17,9 مليون دولار أمريكي. تم استيفاء شروط البيع المحددة في الاتفاقية، وتم تحويل الحقوق والنقد، وتم الانتهاء من الالتزامات المرتبطة بالمعاملة خلال مايو 2023.

إن شركة تي تيك هي منشأة مقرها بربادوس، متخصصة في تطوير واستخدام التكنولوجيا لتحسين عمليات الجمارك والحدود.

تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية في سنة 2023، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذ والمطلوبات المقبولة بالقيمة العادلة. تتضمن البيانات المالية الموحدة نتائج شركة تي تيك من تاريخ الاستحواذ.

القيم العادلة المعترف بها عند الاستحواذ ألف درهم	
36	الموجودات
41,156	ممتلكات وآلات ومعدات
2,755	موجودات غير ملموسة
10,916	ذمم مدينة تجارية وأخرى
54,863	نقد وأرصدة لدى البنوك
	مجموع الموجودات
2,765	المطلوبات
52,098	ذمم دائنة تجارية وأخرى
46,390	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
98,488	يضاف: الشهرة
	مجموع بدل الشراء

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

37 اندماج الأعمال (يتبع)

(ب) عمليات الاستحواذ التي تمت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

شركة تي تيك انك (يتبع)

تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

ألف درهم	
(98,488)	نقد مدفوع للاستحواذ
10,916	صافي النقد المستحوذ عند اندماج الأعمال
(87,572)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ (مدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(87,572)	صافي التدفقات النقدية الخارجة عند الاستحواذ

38 موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع والتوزيع

2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
–	226,895	في 1 يناير
226,895	801,000	تحويل من ممتلكات وآت ومعدات (إيضاح 2)
–	(226,895)	محول إلى مستحق من جهة ذات علاقة (إيضاح 1)
–	(400,686)	إتمام البيع (إيضاح 2)
226,895	400,314	في 31 ديسمبر

(1) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، توصلت المجموعة إلى اتفاقية لتطوير وتحويل بعض الموجودات إلى جهة ذات علاقة بقيمة مدرجة بمبلغ 226,9 مليون درهم. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، أكدت الإدارة أن المنافع الاقتصادية من استخدام المنصة لا تمنح للمجموعة، وبدلاً من ذلك يتم تحويلها مباشرة إلى دائرة التنمية الاقتصادية. وبالتالي، لا تملك المجموعة السيطرة على الموجودات لأنها تعمل فقط بصفتها وكيل لدائرة التنمية الاقتصادية. وبناءً على ذلك، تم إعادة تصنيف هذا الأصل ضمن بند مستحق من جهة ذات علاقة.

(2) وافقت المجموعة على إعادة سفينتي كونرو، وهما البطين والساحة إلى شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع بمبلغ 801 مليون درهم. وبناءً على ذلك، تم إعادة تصنيف هذه السفن من الممتلكات والآلات والمعدات إلى موجودات محتفظ بها للتوزيع. في ديسمبر 2024، قامت المجموعة بإعادة إحدى سفن كونرو بمبلغ 400 مليون درهم.

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

39 حقوق الملكية غير المسيطرة

إن المعلومات المالية الملخصة فيما يتعلق بكل من الشركات التابعة للمجموعة التي لديها حصص غير مسيطرة هامة مبيّنة أدناه. تمثل المعلومات المالية الملخصة أدناه المبالغ قبل الحذف داخل المجموعة.

أوفكو للدعم البحري والخدمات اللوجستية ذ.م.م	ديلازنود للاستثمار المحدودة		شركة النقل الدولي للبضائع المرتبط بي في		سفينة للفصوص والخدمات تحت سطح البحر ذ.م.م		سفينة الحوض الجاف ذ.م.م		مجموعة الإمارات سديرة للاستثمار العقاري ذ.م.م		استثمارات البنية التحتية والتنمية المحدودة		شركات تابعة أخرى		المجموع	
	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	2024 ألف درهم	
الموجودات المتداولة	334,997	258,004	1,143,019	-	309,306	233,072	986,070	559,422	255,304	-	3,669,201	5,100,948	238,590	1,257,787	8,194,274	6,574,283
الموجودات غير المتداولة	65,767	70,043	1,848,024	-	343,527	416,623	749,486	255,326	87,775	-	6,776,050	5,210,019	255,821	671,898	10,798,348	6,567,876
المطلوبات المتداولة	(217,927)	(180,659)	(689,412)	-	(185,437)	(125,321)	(1,144,374)	(329,408)	(273,348)	-	(3,577,584)	(3,363,742)	(249,812)	(692,504)	(7,030,398)	(4,362,833)
المطلوبات غير المتداولة	(4,216)	(3,757)	(309,042)	-	(51,694)	(86,128)	(9,313)	(8,450)	-	-	(726,395)	(867,448)	(35,747)	(215,929)	(1,352,336)	(1,162,116)
صافي الموجودات	178,621	143,631	1,992,589	-	415,702	438,246	581,869	476,890	69,731	-	6,141,272	6,079,777	208,852	1,021,252	10,609,888	7,617,210
حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة	90,131	73,252	1,011,515	-	296,570	306,772	296,753	243,214	35,570	-	3,220,393	3,188,297	125,311	731,451	5,807,694	4,132,918
حقوق الملكية غير المسيطرة	88,490	70,379	981,074	-	119,132	131,474	285,116	233,676	34,161	-	2,920,879	2,891,480	83,541	289,801	4,802,194	3,484,292

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

39 حقوق الملكية غير المسيطرة (يتبع)

المجموع		شركات تابعة أخرى		استثمارات البنية التحتية والتنمية المحدودة		مجموعة الإمارات سديرة للاستثمار العقاري ذ.م.م		سفين الحوض الجاف ذ.م.م		سفين للفوض والخدمات تحت سطح البحر ذ.م.م		شركة النقل الدولي للبضائع المرتبط بي في		ديلازود للاستثمار المحدودة		أوفكو للدعم البحري والخدمات اللوجستية ذ.م.م		
2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
2,780,991	11,629,770	697,491	5,550,111	93,427	143,955	816,225	518,712	-	233,395	483,139	1,095,445	285,197	927,986	-	2,683,305	405,512	476,861	إيرادات
(2,177,036)	(9,783,990)	(669,343)	(4,793,242)	(62,690)	(112,296)	(337,549)	(408,319)	-	(208,489)	(434,552)	(990,304)	(296,492)	(708,417)	-	(2,124,906)	(376,410)	(438,017)	مصاريف
603,955	1,845,780	28,148	756,869	30,737	31,659	478,676	110,393	-	24,906	48,587	105,141	(11,295)	219,569	-	558,399	29,102	38,844	ربح السنة
315,709	1,397,902	15,732	720,379	18,442	18,995	249,821	57,614	-	22,704	24,779	53,621	(7,907)	153,708	-	351,071	14,842	19,810	الربح العائد إلى مالكي الشركة
288,248	447,878	12,418	36,490	12,295	12,664	228,855	52,779	-	2,202	23,808	51,520	(3,388)	65,861	-	207,328	14,260	19,034	الربح العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة
603,957	1,845,780	28,150	756,869	30,737	31,659	478,676	110,393	-	24,906	48,587	105,141	(11,295)	219,569	-	558,399	29,102	38,844	
295,321	1,377,484	15,730	720,379	18,972	18,995	242,244	57,614	-	22,704	24,779	53,621	(21,246)	153,708	-	330,653	14,842	19,810	مجموع الدخل الشامل العائد إلى مالكي الشركة
275,943	443,172	12,418	36,489	12,648	12,664	221,914	49,829	-	2,202	23,808	51,520	(9,105)	64,106	-	207,328	14,260	19,034	مجموع الدخل الشامل العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة
571,264	1,820,656	28,148	756,868	31,620	31,659	464,158	107,443	-	24,906	48,587	105,141	(30,351)	217,814	-	537,981	29,102	38,844	

إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

39 حقوق الملكية غير المسيطرة (يتبع)

2024 ألف درهم	2023 ألف درهم	
3,484,292	387,403	في 1 يناير 2023
447,878	288,246	حصة في الربح
(4,706)	(12,305)	حصة من الدخل الشامل الآخر
(120,688)	(17,688)	تسديد توزيعات أرباح
936,132	19,460	حقوق الملكية غير المسيطرة الناتجة عن الإستحواذات (إيضاح 37)
34,163	2,821,257	مساهمة إضافية مقدمة من حقوق الملكية غير المسيطرة
25,122	(2,081)	حركات أخرى
4,802,194	3,484,292	في 31 ديسمبر

40 أحداث بعد فترة التقرير

لاحقاً لتاريخ التقرير، حدثت المعاملات التالية:

- لاحقاً لتاريخ التقرير، أعلنت مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع عن توزيع أرباح بقيمة 0,83 درهم للسهم الواحد لمساهميها. يحق للمجموعة الحصول على مبلغ 68,4 مليون درهم.
- في يناير 2025، قامت المجموعة بتسديد بالكامل قرض التسهيلات الائتمانية المتجددة بمبلغ 1 مليار دولار أمريكي لبنك أبوظبي الأول. علاوة على ذلك، تعاقدت شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع مع تسهيلات ائتمانية متجددة رئيسية ("اتفاقية التسهيلات") بترتيب من المؤسسات المالية كما هو محدد في اتفاقية التسهيلات مع بنك أبوظبي الأول ش.م.ع وبنك أبوظبي التجاري ش.م.ع وبنك الإمارات دبي الوطني كإبتال المحدودة كمديري سجل الاكتتاب ومع بنك أبوظبي الأول ش.م.ع كمنسق ووكيل تسهيلات بمبلغ 4.5 مليار درهم و 0,9 مليار دولار أمريكي، بمعدل فائدة مجمع للهامش الأساسي وهامش الاستخدام والسعر المرجعي لأجل وشروط السداد كما هو محدد في اتفاقية التسهيلات.
- في فبراير 2025، أبرمت مجموعة موانئ أبوظبي اتفاقية مع شركة إركيورت، وهي شركة بحرية مقرها تركيا للاستحواذ على حصة 60% في الشركة المستثمر فيها.

41 اعتماد البيانات المالية الموحدة

تم اعتماد وإجازة إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 11 مارس 2025.

تواصل معنا



www.adportsgroup.com

